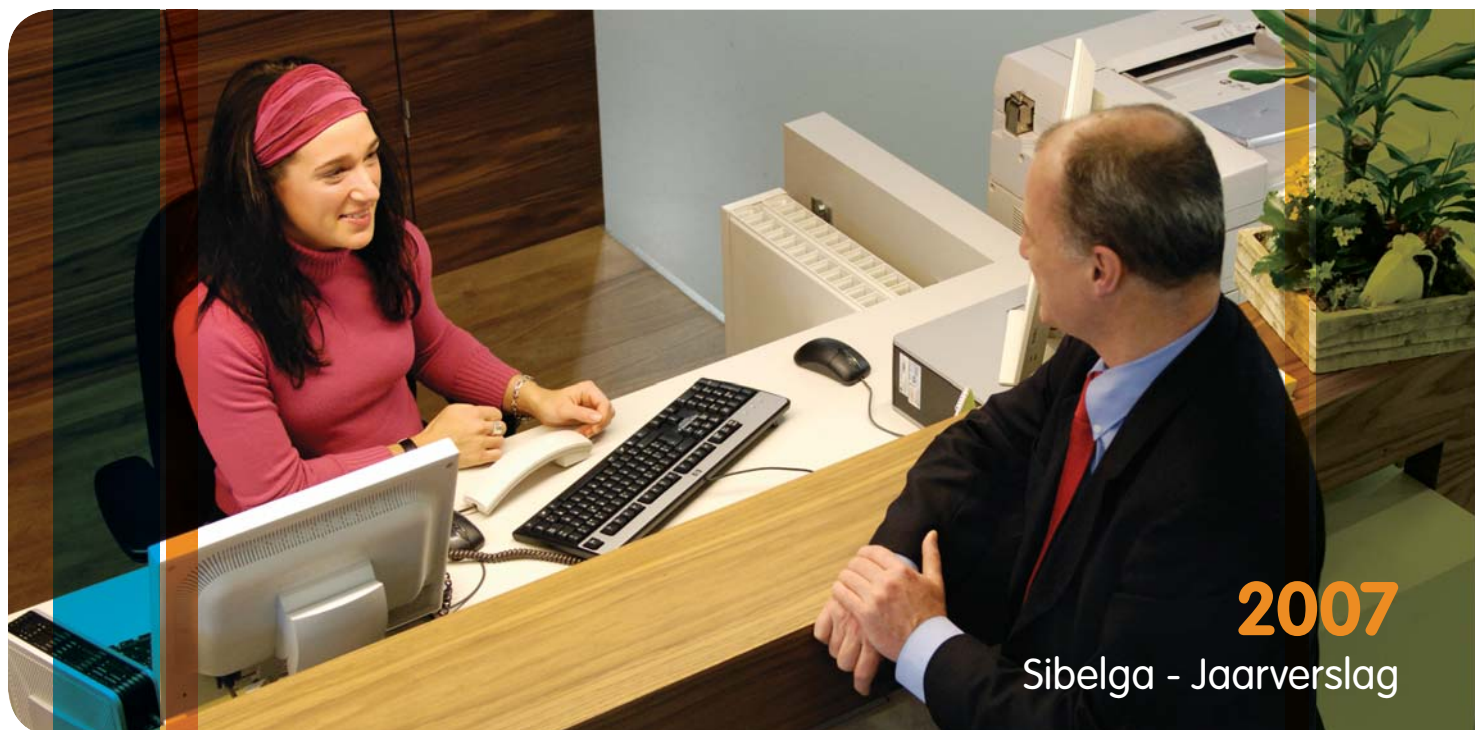




2007
Jaarverslag





Benaming en vorm

Sibelga ☉ Intercommunale vereniging in de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, beheerst door de wet van 22 december 1986.

Zetel van de vennootschap

Werkhuizenkaai 16, ☉ 1000 Brussel.

Oprichting

Gemachtigd bij Koninklijk besluit van 24 juni 1982. ☉ Opgericht op 29 juni 1982, volgens akte gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 1983 onder het nummer 1755-1.

Statuten en statutenwijzigingen

De statuten van de intercommunale werden goedgekeurd bij Koninklijk besluit van 1 december 1982 en gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 1983 onder het nummer 1755-1. Zij werden herhaaldelijk gewijzigd, voor de laatste maal door de Buitengewone algemene vergadering van 27 maart 2006 volgens akte gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 2 mei 2006.

De statuten staan op www.sibelga.be, rubriek "publicaties".



Inhoud



Voorstelling	4
Sibelga in cijfers	5
Bestuurs- en toezichtsorganen	8
Activiteitenverslag	10
Sibelga in haar context	11
Sibelga en het netbeheer	20
Sibelga en de energiemarkt	26
Sibelga en haar openbaardienstverplichtingen	32
Wettelijke en statutaire informatie	37
Jaarverslag	38
Verslag van het College van commissarissen	44
Verslag van de Commissaris-revisor	45
Jaarrekening 2007	47
- Balans	48
- Bijlagen	57
Statistieken	86

Sedert de vrijmaking van de energiemarkt is Sibelga de enige distributienetbeheerder voor elektriciteit en aardgas in Brussel.

De onderneming is eigenaar van het distributienet.

Samen met haar dochterondernemingen staat zij in voor het technisch beheer ervan en verleent zij de marktspelers toegang tot haar netten.

De zowat duizend Sibelga-medewerkers zijn elke dag in de weer om te zorgen voor een zekere energiebevoorrading en voor hoogkwalitatieve dienstverlening.



Voorstelling

Sibelga in cijfers

Lengte van de elektriciteitsnet	6 281 km
Lengte van het gasnet	2 826 km
Aantal leveringspunten elektriciteit	663 505
Aantal leveringspunten aardgas	483 508
Vervoerde hoeveelheid elektriciteit	5 195 325 MWh
Vervoerde hoeveelheid gas	9 908 699 MWh
Aantal verlichtingstoestellen	66 535

Markante gegevens

Omzet	267 675 591 Euro
Nettoresultaat	103 265 127 Euro
Netto-investeringen	70 674 745 Euro
Balanstotaal	1 059 076 527 Euro
Aantal werknemers (Sibelga-groep)	943 (uitgedrukt in VTE)

Sibelga oefent onderstaande activiteiten uit.

Sibelga is technisch beheerder van de netten

Hoofdplicht van Sibelga is het dagelijks beheer van de distributienetten, waarbij de onderneming tegelijk ook instaat voor het onderhoud en de uitbouw ervan op de lange termijn. De netten moeten zich schikken naar de noden van de verbruikers en hun leveranciers, en zich ook harmonieus in het stadsleven inpassen. Bij het vervullen van deze opdracht, een activiteit die onder het toezicht staat van de federale en gewestelijke regelgevers, geeft Sibelga blijk van een permanent streven naar de hoogste kwaliteit tegen de laagste kostprijs. Ook onderhoudt de onderneming een ononderbroken dialoog met de technische instanties en diensten van de gemeenten op het grondgebied waarvan zij actief is.

Sibelga vergemakkelijkt de werking van de vrijgemaakte markt

Op de vrijgemaakte markt bekleedt Sibelga een centrale positie. Haar klanten zijn de leveranciers voor rekening van wie zij de energie aanvoert, de meterstanden opneemt en de verbruiksgegevens verwerkt. Op vraag van de eindverbruikers voert Sibelga ook alle werken uit tot aansluiting op het net, waardoor zij uiteindelijk energie kunnen afnemen.

Bij deze opdracht houdt Sibelga zich aan absolute onpartijdigheid, opdat de concurrentie optimaal zou kunnen spelen. Per saldo komt dit alle verbruikers ten goede.

Sinds 1 januari 2007 en dus de vrijmaking van de energiemarkten mag Sibelga geen commercieel energieleverancier meer zijn, en is dat ook niet meer.

Sibelga vervult openbarediensverplichtingen

- ⦿ Zij beheert de openbare verlichting op openbare ruimten en langs de gemeentewegen.
- ⦿ Zij vervult de rol van sociaal energieleverancier voor de beschermde afnemers.
- ⦿ Zij bevordert energiebesparingen in partnership met het Gewest en Brussel Leefmilieu.

Sibelga stelt alles in het werk om uitmuntendheid te bereiken in deze diensten, die uiterst belangrijk zijn in het leven van de gemeenten en de bevolking van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Mijlpalen 2007

- ◉ Sedert 1 januari 2007 hebben de residentiële klanten het recht hun energieleverancier(s) te kiezen. Daarmee is de energiemarkt binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest volledig vrijgemaakt. Met ingang van die datum zijn de activiteiten van Sibelga beperkt tot die van distributienetbeheerder (DNB).
- ◉ 2007 is het eerste volledige boekjaar waarin Sibelga als geïntegreerde groep functioneert die zelf en met eigen personeel instaat voor de exploitatie van de netten.
- ◉ Veel inspanning is gegaan naar de inworteling van deze nieuwe onderneming, vooral op het vlak van human resources. De duidelijke positionering van Sibelga heeft haar in staat gesteld ambitieuze projecten op lange termijn aan te pakken; maar ook op korte termijn, bijvoorbeeld op het vlak van preventie en veiligheid op het werk.
- ◉ Inzake netbeheer heeft Sibelga zich een nieuwe dynamiek eigen gemaakt tot optimalisering van haar investeringskeuzes (asset management), tot beter inzicht in haar activa en tot beter beheer op de lange termijn. Een autonome aankoopdienst werd opgericht.
- ◉ Sibelga heeft met succes de overgang naar de vrijgemaakte markt doorgemaakt en een sleutelrol gespeeld bij de uitwisseling van gegevens, tot grote tevredenheid van de commerciële spelers.
- ◉ Inzake openbare verlichting werden bijzondere inspanningen gedaan tot vernieuwing van de uitrusting. Het streven naar nog betere prestaties inzake herstellingen wordt voortgezet.
- ◉ In 2007 heeft Sibelga premies voor rationeel energiegebruik uitgekeerd voor een driemaal hoger bedrag dan in 2006.
- ◉ Sibelga heeft de nodige structuren uitgebouwd voor het onthalen en beheren van de beschermde afnemers.

Uitdagingen 2008

- ◉ Sibelga gaat van start met een Smart Metering proefproject. Daarbij zullen op het net intelligente meters uitgetest worden. Deze kunnen de gegevens automatisch opnemen, verwerken en doorsturen. Ook bieden zij de mogelijkheid om van op afstand in te grijpen in de werking van de meter.
- ◉ Elk jaar al slaagde Sibelga erin haar tarieven te laten goedkeuren door de CREG, de federale regelgever. In 2008 moeten nieuwe tariefvoorstellen ingediend worden voor een periode van vier jaar.
- ◉ Er wordt voorts gewerkt aan de uitwerking van een efficiënte en geharmoniseerde procedure voor klachtenbeheer. Bedoeling is dat voor elke klacht een kwaliteitsoplossing uitgewerkt wordt binnen de toegestane termijnen.
- ◉ Ten behoeve van de technische medewerkers bij haar gemeentelijke partners gaat Sibelga in 2008 opleidingen organiseren inzake rationeel energiegebruik en beheer van stookinstallaties.
- ◉ Dankzij de opstelling van investeringsplannen op 4 jaar zal ruimte ontstaan om het beheer van de grote werven samen met de gemeentelijke en gewestelijke overheden in te plannen en op de lange termijn te coördineren.
- ◉ Naleving van het technisch lastenboek voor de nieuwe aanbesteding van de aannemers zal Sibelga helpen voor een betere kwaliteit te zorgen van de wegeniswerven en aansluitingswerken.
- ◉ Het beheer, de verwerking en de transmissie van de marktgegevens naar autonome IT-systemen migreren, vormt een grote uitdaging. Eens deze migratie in 2008 met succes voltooid is, zal Sibelga volledig onafhankelijk zijn van alle marktspelers.



Bestuurs- en toezichtsorganen

Bestuurscomité

(05.05.2008)

Voorzitter

Eric TOMAS

Leden

José ANGELI

Monique CASSART

Christian DEREPEPE

Mohammed ERRAZI

Pierre MUYLLE

Frédéric NIMAL

Walter PEERAER

André SARENS

Emmanuel VERHEGGHEN

Algemeen directeur

Luc HUJOEL

Secretaris

Philippe MASSART

Directie

(05.05.2008)

Luc HUJOEL, Algemeen directeur

David CARLIEZ, Directeur Asset Management

Patrick CLAESSENS, Directeur Beheer Toegang tot de Netten

Philippe COLIN, Directeur IT

Philippe MASSART, Directeur Communicatie

Jean PERBAL, Directeur Netbeheer

Katelijne VAN OVERWALLE, Directeur Human Resources

Luc ZABEAU, Directeur Financiën



Raad van bestuur

(05.05.2008)

Voorzitter

Eric TOMAS

Eerste ondervoorzitter

Christian DEREPEPE

Tweede ondervoorzitter

Walter PEERAER

Bestuurders

José ANGELI
Alain BACK
Soâd BEN ABDELKADER
Monique CASSART
Jean-Marie CHARELS
Emmanuel DE BOCK
Eliane DE MEULEMEESTER
Olivier DE RIEMAECKER
Dries DELEENHEER
Caroline DESIR
Christophe DUPONT (*)
Mohamed EL KHATTABI
Mohammed ERRAZI
Michel EYLENBOSCH
Luc FRANKIGNOULLE
Amet GJANAJ
Griet HEYVAERT
Michel LAURENT

Didier LECHAUDE (ontslag)
Jacques MARTROYE de JOLY
Bernard MASSET
Mounia MEJBAR
Fiorenzo MOLINO
Lydia MUTYEBELE NGOI
Pierre MUYLLE
Yasmina NEKHOUL
Frédéric NIMAL
Bernard NOËL
Roland PETIT-JEAN
Alain PIRET
Philippe PIVIN
Mahfoudh ROMDHANI
André SARENS
Jan VAN DEN BOSSCHE
Jean-Paul VAN LAETHEM
Luc VAN NUFFEL
Agnès VANDEN BREMT
Claude VANHEE
Emmanuel VERHEGGHEN

Expert bij de Voorzitter

Christian VIAENE

Algemeen directeur

Luc HUJOEL

Secretaris

Philippe MASSART

College van commissarissen

(05.05.2008)

Voorzitter

Julie BOLLE

Eerste Ondervoorzitter

Jacques PUTSEYS

Tweede Ondervoorzitter

Karina BINOYE

Commissarissen

Véronique ARTUS
Sylvie BOMELE MOLINGO
Christine BOURDEAUX
Vanessa CUEVAS (*)
Martial DEWAELS
Boris DILLIES
Rodolphe D'UDEKEM D'ACCOZ (ontslag)
Julie FISZMAN
Françoise HERBIET
Mohamed KHEDDOUMI
Gisèle MANDAILA MALAMBA
Antoine MAZY
Joëlle M'BEKA
Roger NENAIN
Jeanne NYANGA-LUMBALA
Mustafa ÖZTÜRK
Stéphane TELLIER
Karine TOLEDO (overleden)
Marc TRIEST
Thierry UYLENBROECK (*)
Elise VAN der BORST
Josiane WELLEKENS
Eric WEYCKMANS

Commissaris-revisor

Alain SERCKX

Secretaris

Philippe MASSART

(*) De benoeming van de betrokkenen zal aan de Algemene vergadering van 16 juni 2008 worden voorgesteld.



Activiteitenverslag



Sibelga in haar context

Het boekjaar 2007 was voor Sibelga van het allergrootste belang.

Na de vrijmaking per 1 januari van de energiemarkt voor de residentiële klanten was dit het eerste jaar waarin de hele Brusselse elektriciteits- en aardgasmarkt opengesteld werd voor concurrentie.

Anderzijds was 2007 ook het eerste jaar waarin de distributienetbeheerder voor elektriciteit en aardgas van Brussel zijn activiteiten invulde vanuit een duidelijker, meer samenhangende organisatie, en daarmee de volledige onafhankelijkheid tegenover de leveranciers concreet gestalte gaf.

De evolutie van de activiteiten als gevolg van de volledige vrijmaking van de markt combineren met de noodzakelijke invoering van een "nieuwe", volledig gereorganiseerde vennootschap Sibelga, was en blijft nog steeds een boeiende maar huizenhoge uitdaging voor alle teams.

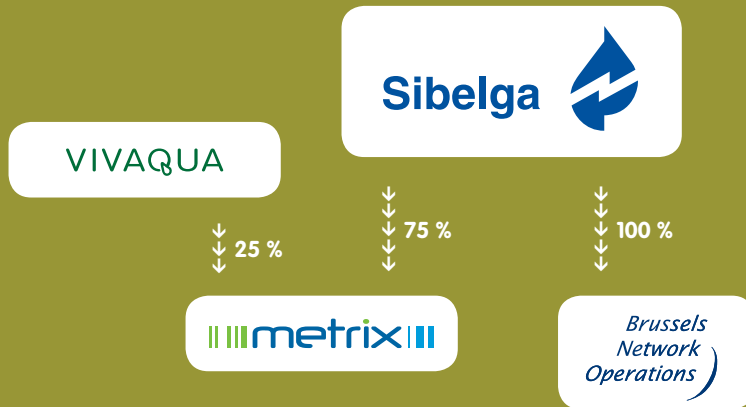
Consequente en verantwoorde historische evolutie

Een snelle flashback lijkt aangewezen. Bij de grote verschuiving naar aanleiding van de liberalisering van de elektriciteits- en aardgasmarkt, was oorspronkelijk ook voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een plan uitgetekend. Het werd in 2003 bekrachtigd.

In een eerste luik kreeg Sibelga de rol toegewezen als unieke beheerder, die de samensmelting zou worden van de verschillende gewestelijke verdelers. Om een daadwerkelijke scheiding tussen netactiviteiten en commerciële activiteiten te bewerkstelligen, heeft het Gewest Sibelga het netbeheer in Brussel toevertrouwd. Van meet af aan werden tussenstappen vastgelegd om de terugtrekking van privépartner Electrabel uit het kapitaal te organiseren, waardoor de gemeenten tegen

2012 de enige aandeelhouders van Sibelga zouden zijn. De beginselen van dit eerste luik van de akkoorden uit 2003 werden niet veranderd.

Het tweede luik handelde over het eigenlijke dagelijkse beheer van de netten. Oorspronkelijk besteedde Sibelga het dagelijks beheer van haar netinfrastructuren in exclusiviteit uit aan een welbepaalde divisie van Electrabel (Netten Brussel). Met andere woorden, Sibelga bepaalde het beleid en gaf de technische uitvoering ervan uit aan Electrabel. Snel is echter gebleken dat deze manier van werken dubbelzinnig was en niet echt werkzaam, want taken die onpartijdigheid veronderstellen, werden toevertrouwd aan een entiteit die rechtstreeks afhing van één van de commerciële spelers. Deze organisatie was bovendien ook nauwelijks efficiënt omdat er een te grote kloof bestond tussen de besluitvorming en het operationeel management.



Duidelijker en efficiëntere organisatie

Vanwege veranderende inzichten en een dito institutionele context werd de stap gezet naar een rationelere organisatie. Sibelga, de gemeenten en partner Electrabel hebben een schema uitgewerkt dat in maart 2006 goedgekeurd werd, en dat in september van datzelfde jaar in werking getreden is.

In feite is Netten Brussel, dat werd omgedoopt tot Brussels Network Operations (BNO), na diverse operaties een 100% Sibelga dochteronderneming geworden.

Op die manier bestaat de Sibelga-groep uit drie entiteiten:

- Sibelga, de intercommunale die een vijftigtal mensen tewerkstelt. De intercommunale is verantwoordelijk voor de strategie, de betrekkingen met de regelgevers, financiën en communicatie.
- BNO (Brussels Network Operations), een 100 % dochteronderneming van Sibelga, die bij de 900 mensen tewerkstelt. Zij is verantwoordelijk voor het beheer van de nettoegang, het beheer van de eigenlijke netten, het asset management, IT, human resources, en voorts ook openbare verlichting en warmtekrachtkoppeling.
- Metrix, een 75/25 joint venture tussen Sibelga en Vivaqua. Deze onderneming stelt een veertigtal mensen te werk en is verantwoordelijk voor de meteropneming.

Op die manier heeft Sibelga een bepalende stap gezet in een richting die vandaag de dag duidelijk hét model lijkt inzake netbeheer. De licentie voor netbeheer wordt toegekend aan een onderneming die niet alleen eigenaar is van dat net, maar ook de waarborg vormt voor een beheer dat onpartijdig is en billijk voor alle markspelers. Deze "Assets owner" besteedt het dagelijks en operationeel beheer van het/de net(ten) uit aan een exploitatiebedrijf, de zgn. "System operator".

Verregaande impact op het boekjaar 2007

Alhoewel het gros van de beslissingen in 2006 genomen werd en de formele datum voor de omvorming van de organisaties

op september 2006 vastgelegd werd, toch waren de gevolgen van al die veranderingen vooral voelbaar in 2007, het eerste volledige boekjaar van Sibelga in haar definitieve structuur.

Het nieuwe Sibelga is immers niet op één dag tot stand gekomen. Het nieuw ontworpen schema en de juridische uitvoering ervan, hoe belangrijk die ook waren, konden op zich niet volstaan. Dé grote uitdaging was deze nieuwe organisatie aan het werken te krijgen. Na een eerste aanzet in 2006 werden de werkzaamheden hiertoe in 2007 voortgezet. Opdracht was niets minder dan een nieuwe onderneming uit de grond te stampen, compleet met alle noodzakelijke functies en departementen, en dit uitgaande van onderscheiden organisaties. Ook was het de bedoeling van deze omschakeling gebruik te maken om deze activiteiten dynamischer en efficiënter te maken binnen een doorzichtige en autonome structuur.

Dit soort omvormingen zijn in het bedrijfsleven overbekend, bijvoorbeeld naar aanleiding van fusies. Doorgaans hebben deze wel het voordeel plaats te vinden in een stabiele "Business as usual"-omgeving.

Voor Sibelga was dat niet het geval. De nieuwe onderneming heeft haar (her)opbouw moeten bewerkstelligen tegen de achtergrond van een wel erg woelige conjunctuur. In 2006 en 2007 was er al de voorbereiding, vanaf 1 januari 2007 was het dan volle kracht vooruit met de volledige liberalisering van de elektriciteits- en aardgasmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Op het programma stond niet alleen een reorganisatie van de activiteiten van de onderneming, dit moest bovendien gebeuren in een context waarbij de activiteiten en vakgebieden zelf van de onderneming herschikt werden.

Interne organisatie aangepast aan de nieuwe realiteiten

De interne organisatie van Sibelga is intussen de spiegel van deze evolutie. Zij berust op drie pijlers:

- Het departement Beheer van de Nettoegang is verantwoordelijk voor alle relaties met de klanten. "Klanten" moet



hier uiteraard begrepen worden vanuit het standpunt van een geliberaliseerde markt. Sibelga is niet langer energieleverancier. De klanten zijn dus enerzijds de leveranciers op de markt die toegang tot de netten vragen om energie te kunnen verkopen, en anderzijds de verbruikers, zij het alleen voor zaken die onder de bevoegdheid van de netbeheerder vallen, met name aansluitingen en meters. Dit departement beheert ook de gegevens (op de leveringspunten, betreffende de verbruiksvolumes), waarvan de transmissie onmisbaar is voor een goede marktwerking. Zoals wij verder zullen zien, werd de activiteit van deze afdeling in 2007 uiteraard beïnvloed door het feit dat ook de markt van de residentiële verbruikers nu vrijgemaakt is. De klantenrelatie werd hierdoor ingrijpend gewijzigd. Sibelga heeft alles in het werk gesteld om die verandering bij de bevolking over te brengen. Zij heeft haar structuren aangepast om hieraan te voldoen en heeft haar opdrachten in verband met het beheer en de transmissie van de marktgegevens opgenomen.

- Het departement Netbeheer houdt zich bezig met de infrastructuur van de distributienetten, met name beheer, controle, onderhoud, maintenance, vereiste aanpassingen met het oog op de evolutie op de lange termijn. De technische ploegen van deze afdeling staan ook in voor de hoogspannings- en hogedrukaansluitingen. Op zich werden de activiteiten van deze afdeling nauwelijks beïnvloed door de laatste fase van de liberalisering die zich begin 2007 voltrokken heeft. Zoals wij verder nog zullen zien werd echter dankzij de transparantie en de onafhankelijkheid die door de nieuwe organisatie van de Sibelga-activiteiten ontstaan zijn, de weg geëffend naar bezinning over een netbeheer dat is aangepast aan de specifieke Brusselse behoeften.
- Er werd een departement Asset Management opgericht met als taak de investeringen en het onderhoud op de lange termijn te sturen. Het superviseert de aankoopdienst, die werd uitgebouwd tot een onafhankelijk functionerende entiteit, en de dienst Technologieën-Methoden-Opleidingen, die in volle ontwikkeling is.

Nieuw elan voor human resources

De oprichting van een nieuwe groep met zowat duizend medewerkers was niet mogelijk zonder een volledige reorganisatie van het human resources management. Vroeger liepen de human resources die ingezet werden voor de netactiviteiten binnen het Brussels Gewest – zowel wat het administratief beheer (lonen, vakantie, enz.) als wat de dynamische evolutie ervan betreft (aanwervingen, opleiding, loopbaantraject, enz.) – dooreen met die van Electrabel. Nu betreffen deze human resources alleen nog een kleinere entiteit en specifieke activiteiten. Dit noopt dan ook terecht tot een aangepast human resourcesbeleid.

Het gevoel deel uit te maken van een nieuwe onderneming is aan het groeien. Die evolutie wordt niet alleen in de hand gewerkt door specifieke evenementen, maar ook door het feit dat het personeel vragende partij was naar opheldering over waar het precies aan toe was, want net die positie was in de oude organisatie erg dubbelzinnig.

Specifieke administratie. Op administratief vlak werden de teams die binnen Electrabel instonden voor het personeelsbeheer, van Gent en Namen overgeheveld naar Brussel. De installatie van een cel met een dozijn mensen die op de site zelf van de onderneming aanwezig en dus veel minder anoniem zijn, kwam aan een reële behoefte tegemoet. De noodzakelijke projecten om geleidelijk aan los te komen van de IT-systemen voor personeelsbeheer en –administratie van Electrabel, vormen de grote uitdagingen voor de toekomst, en zullen tot 2010 lopen.

Afstemming van middelen. Van zijn nieuwe autonomie maakt Sibelga ook gebruik om over te schakelen naar aanwervingstechnieken die beter aan de specifieke eigen behoeften tegemoetkomen. Zo heeft de onderneming haar in 2006 gestarte inspanningen voortgezet, inspanningen om zich een imago op te bouwen op de arbeidsmarkt, meer bepaald op de Brusselse arbeidsmarkt waar zij met voorrang wenst aan te werven. In 2007 heeft Sibelga verregaande relaties onderhouden met 52 technische scholen binnen



het Gewest. In die scholen werd een ondersteunende videoclip over de openstaande jobs verspreid, clip die gemaakt werd door de studenten van een hogeschool in de communicatie. Jonge werknemers kwamen erin aan het woord en hadden het over hoe interessant het is om bij Sibelga te werken. Tot slot heeft de onderneming ook deelgenomen aan een tiental jobbeurzen, alweer om er de bestaande opportuniteiten bekend te maken.

En opportuniteiten zijn er genoeg. In 2007 werden 200 mensen aangeworven voor vaste of tijdelijke jobs. De gespannen toestand op de arbeidsmarkt voor technici biedt Sibelga permanente mogelijkheden om hier aan te werven. Zelf heeft Sibelga al een interne opleidingsschool voor haar technici, en nu zijn er ook plannen om te starten met een school die openstaat voor de buitenwereld, en die bruggen moet slaan tussen technische scholen of werkzoekenden, en de netspecialiteiten.

Interne opleiding. Sibelga besteedt bijzondere inspanningen aan de opleiding van de eigen medewerkers. Zo werd in 2007 bijna 9 000 uur niet-technische opleiding verstrekt, bijvoorbeeld in talen of computergebruik, maar ook in de vorm van initiaties in de specifieke activiteiten van Sibelga op de vrijgemaakte markt. Sibelga zorgt voor een begeleiding van wie pas in dienst getreden is en doet dat via peterschap en coaching in het kader van een inwerktraject.

Er werden in 2007 een vijftiental kaderleden aangeworven. Eén van de grote moeilijkheden bij de rekrutering van kaderleden is dat het vak van netbeheerder zo specifiek is, dat de vereiste competenties op de arbeidsmarkt nauwelijks te vinden zijn. Als dusdanig heeft Sibelga begin 2007 gezorgd voor innovatie inzake opleiding. Twee jonge burgerlijk ingenieurs werden aangeworven en ingeschakeld in een 18 maanden durend echt opleidingstraject dat hen in de verschillende activiteiten en diensten van de onderneming bracht (Netbeheer en Nettoegang). Opzet is hen een echt overzicht van de activiteiten te bieden, overzicht dat zij nodig hebben voor hun toekomstige kaderfunctie (zie ook kader).

Collectieve arbeidsovereenkomsten. Stippen wij tot slot aan dat Sibelga vanuit haar nieuwe statuut voortaan ook meezit aan de onderhandelingstafel voor de Collectieve arbeidsovereenkomsten in de sector. Dat biedt het voordeel om zo specifieke belangen op tafel te kunnen gooien.

Autonomie van de IT-systemen

De uitdaging op IT-vlak heeft bij Sibelga twee facetten aangenomen.

Het eerste is historisch en sedert begin 2005 heeft Sibelga hier alle energie in gestopt. Op dat ogenblik raakte Sibelga overtuigd van de noodzaak om op IT-vlak onafhankelijk te worden. Daarom richtte het bedrijf een eigen dienst op met een twintigtal medewerkers die in “co-sourcing” werkten met twee grote externe partners, één voor de infrastructuur (Belgacom/Bull) en de andere voor de toepassingen (Network Research Belgium), en met nog een tiental andere onderaannemers. Om te beginnen heeft dit team de IT-structuur uitgetekend, waarop dan geleidelijk aan de specifiek ontwikkelde toepassingen geënt werden.

Dé grote moeilijkheid was dat tegelijk ook de overschakeling naar een volledige liberalisering van de markt gekanaliseerd moest worden. Terwijl het beheer van de gegevens van de gebruikers nog via de oude Electrabel-toepassingen plaatsvond, hebben de Sibelga-teams het hele jaar 2007 lang gewerkt aan de ontwikkeling van een nieuw, autonoom IT-systeem waarnaar alle gegevens in de loop van 2008 zouden moeten migreren (zie bladzijde 30).

Het tweede facet van de uitdaging had te maken met de keuze om een autonome Sibelga-groep op te richten. Daaruit vloeiden nieuwe transversale behoeften voort, zoals de ontwikkeling van een nieuw systeem voor personeelsbeheer, waarover wij het al eerder hadden. Of nog het project voor het uitbouwen van een “Datawarehouse”. Deze toekomstige grote databank waarin alle technische, economische, commerciële gegevens



van de onderneming zullen zitten, wordt een belangrijke tool bij de besluitvorming, want op basis van de gecentraliseerde informatie zullen scoreborden, rapporten en analyses gemaakt kunnen worden.

Tegelijk heeft de nieuwe dynamiek in het vak van technisch netbeheerder die het gevolg is van het autonoom worden van de onderneming, nieuwe projecten doen ontstaan zoals de geografische nettendatabase Atlas (zie bladzijde 22).

Voortgezette dialoog met de regelgevers

Een volwaardige regelgever voor het Gewest. Belangrijk feit in 2007 was de oprichting in september van BRUGEL, de nieuwe regelgevende instantie voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Voor een goed begrip, tot dan was de gewestelijke regelgeving in handen van de afdeling “energie” van het BIM, dat intussen Brussel Leefmilieu geworden is.

Het bestuur van Brugel is in handen van een Raad van bestuur bestaande uit 5 bestuurders, waaronder de Voorzitster en twee commissarissen, die de Brusselse Regering vertegenwoordigen.

Deze instantie komt 2 keer per maand bijeen en weet zich gesteund door een team van een tiental adviseurs.

Twee keer werd Sibelga gevraagd om tegenover de Raad van bestuur toelichting te komen verstrekken. Elke maand is er voorts vruchtbaar technisch overleg tussen de ondersteunende dienst van Brugel en Sibelga.

Zo heeft de Brugel Commissie bij de Regering gunstige adviezen neergelegd betreffende de investeringsplannen 2008 voor aardgas en elektriciteit enerzijds, en het uitvoeringsprogramma 2008 voor de openbardienstverplichtingen anderzijds.

Voor het vierde opeenvolgende jaar zag Sibelga haar tariefvoorstellen 2008 op federaal vlak goedgekeurd door de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas. Op die manier kunnen de markspelers rekenen op de duidelijkheid en de stabiliteit van tarieven, die het hele jaar 2008

“ Op deze manier een overzicht krijgen van het bedrijf, is niet alleen boeiend maar geeft mij ook extra troeven. ”



“ Mijn traject in 2007 heeft mij in de verschillende diensten van Netbeheer gebracht. Een unieke kans! In de eerste dienst heb ik meegewerkt aan een innovatief project, in de volgende was ik mee op het terrein aan de slag. Al bij al bijzonder leerrijk. ”

Guillaume de Marneffe is een jonge burgerlijk ingenieur mechanica van 25 jaar en werd op 25 januari 2007 aangeworven. Met zijn eerste job binnen zijn opleidingstraject zat hij er meteen middenin. Op de dienst Nieuwbouw mocht hij immers meewerken aan wat één van de grote Sibelga-projecten van 2007 geweest is, de nieuwe aanbesteding “Aannemers” (zie bladzijde 24). Zo werkte hij er mee aan de invoering van een tool voor het beoordelen van aannemers. Daarna ging Guillaume naar de dienst Asset Management waar hij een opdracht kreeg die aansloot bij de eerste. Hierbij moest uitgezocht worden welke opleidingen noodzakelijk zijn opdat de werfopzichters de nieuwe beoordelingsregels zouden kunnen toepassen.

Vervolgens heeft Guillaume kunnen kennismaken met de Exploitatie Aardgas. In 2008 zal zijn traject hem bij de dienst Beheer van de Nettoegang brengen, opdat hij beter zou begrijpen hoe de vrijgemaakte markt functioneert.



lang van toepassing zullen zijn. Intussen dient zich voor Sibelga een nieuwe uitdaging aan, met name tariefvoorstellen voor het gebruik van de distributienetten indienen voor vier jaar, overeenkomstig de nieuwe wettelijke verplichtingen. De onderneming zal deze opdracht met evenveel professionalisme en onafhankelijkheid als in het verleden aanvaarden. Een goedkeuring van tarieven die gelden voor een periode van vier jaar zal niet alleen meer stabiliteit betekenen voor de marktspelers, maar ook een beheer van de netinfrastructuur dat beter op de middellange termijn gespreid is.

Vereenvoudiging van de bestuurs- en toezichtsorganen

Sibelga had het jaar 2007 als doeltermijn vooropgesteld om zijn bestuursorganen aan te passen aan de realiteit van één enkel bedrijf, de beheerder van de aardgas- en elektriciteitsdistributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Tot juni 2007 vormden deze organen een complexe structuur en waren zij de weerspiegeling van de bestaande structuren en gemeentelijke vertegenwoordigingen binnen de verschillende vennootschappen, dit tot aan de fusie ervan, waaruit uiteindelijk Sibelga ontstond.

De herschikking van de politieke vertegenwoordiging als gevolg van de gemeenteraadsverkiezingen van oktober 2006, vormde de ideale gelegenheid om de bestuurs- en toezichtsorganen te vereenvoudigen. Deze zijn opgebouwd uit een trilogie, bestaande uit een Bestuurscomité, dat een emanatie is van de Raad van bestuur en verantwoordelijk is voor bestuur en management, een Raad van bestuur waar de beslissingen genomen worden en een College van Commissarissen dat toezicht uitoefent. Het aantal personen dat in deze instanties zetelt, werd bepaald met het oog op maximale efficiëntie en vertegenwoordiging van de verschillende partners, waaronder

de gemeenten. Het aantal bestuurders werd met de helft vermindert, het aantal commissarissen met een derde.

Ook al is dat bij wet niet verplicht, toch heeft Sibelga binnen haar dochteronderneming BNO een Benoemings- en Bezoldigingscomité alsook een Auditcomité opgericht.

Een energiek en doelgericht Technisch Comité

De gemeenten zijn in de bestuurs- en toezichtsorganen van Sibelga vertegenwoordigd. Daarnaast dient het bedrijf ook een meer “technische” dialoog in stand houden met de gemeentebesturen. De opdrachten van Sibelga grijpen immers rechtstreeks in het dagelijks leven van de gemeenten in, en die dialoog moet de inpassing van Sibelga in het stedelijk leven bevorderen.

Voor al deze praktische zaken fungeert het Technisch Comité als tussenschakel tussen Sibelga en de technische diensten van de gemeenten. In dit Comité zetelen één vertegenwoordiger per geassocieerde gemeente (leidinggevende technisch verantwoordelijke uit de gemeentediensten) en zes leden van het kaderpersoneel van de intercommunale, waaronder diens Algemeen directeur. Sibelga ziet dit Comité vooral als een podium voor dialoog en voor de uitwisseling van informatie en technische expertise.

In 2007 is dit Technisch Comité acht keer bijeengekomen. De agenda van deze vergaderingen zegt alles over de noodzaak van dergelijke doorgedreven relaties.

Om te beginnen zijn de gemeenten in eerste lijn bij de activiteiten van Sibelga betrokken, meer bepaald in het kader van de **openbaredienstverplichtingen**. Deze thema's stonden dan ook centraal op de vergaderingen die in 2007 gehouden werden.

Inzake **openbare verlichting** werd zowel gesproken over algemene onderwerpen (financiering van werken, lichtplannen,



verslagen over de interventietermijnen bij defecten), over technische zaken (opstart van een databank, vergelijkende studie van de maatregelen tot veiligstelling van de stroomvoorzieningsinfrastructuren, REG-beleid inzake openbare verlichting) als over administratieve thema's (aansluiting en facturatie van eindejaarsverlichting). Sibelga heeft de gemeentelijke verantwoordelijken ook de kans gegeven mee te gaan op een studiereis naar Luik om er de nieuwe installaties van het "lichtparcours" van de feestelijke eindejaarsverlichting te gaan ontdekken.

Op het vlak van **Rationeel energiegebruik** hebben de vergaderingen tussen de Sibelga-technici en de gemeenten geleid tot een duidelijk kader voor de toekenning van de subsidies van het Brussels Gewest en voor de technische bijstand door Sibelga die daaraan gekoppeld is. Om een beter beeld te krijgen van wat er op dat vlak mogelijk is, werd in 2007 een heus seminarie voorbereid over energiebesparingen in gemeentelijke gebouwen en infrastructuur. Dit seminarie ten behoeve van de technici van de gemeenten werd begin 2008 gehouden. In het verlengde hiervan wil Sibelga in 2008 opleidingen organiseren over warmteregeling en het beheer van stookinstallaties.

Een ander terrein waar Sibelga en de gemeenten met elkaar in aanraking komen, is uiteraard dat van de **wegeniswerken**. Diverse mededelingen werden rondgestuurd over de veiligheid van werven in het algemeen en over de organisatie ervan, plus ook over de nakende komst van een nieuwe gewestelijke ordonnantie op dat vlak.

De gemeenten zijn tot slot ook zelf **energieverbruikers**, en het is niet meer dan logisch dat Sibelga haar marktkennis met hen deelt, en meer bepaald haar kennis van de complexe specifieke mechanismen voor de gunning van energiecontracten door de gemeenten.

" Graafwerken uitvoeren en het puin onmiddellijk verwijderen gaat nu stukken makkelijker. Voor bepaalde werven is dit van het grootste belang. "



" Onze werken veroorzaken vaak hinder voor de buurtbewoners en voor de gemeente. Het is een noodzakelijk kwaad, maar wij proberen de hinder zo veel mogelijk te beperken. In 2007 hebben wij een nieuwe machine in gebruik genomen waarmee wij puin heel makkelijk kunnen verwijderen. " *Ives Goovaerts.*

Een werf in Elsene. Een wijk met druk verkeer, en een werf waar ook andere bedrijven tegelijk met Sibelga werken aan het uitvoeren zijn. De sleuf die wij moeten graven, moet 5 meter lang, 2 meter breed en 2,5 meter diep zijn. Opzet: de hoogspanningskabels vervangen en een controlekamer bouwen voor de watermaatschappij.

Het is niet meteen een grote werf, maar voor de buurtbewoners en de gemeente zijn dit soort werken erg vervelend. In dergelijke gevallen beginnen zich normaal gezien bergen puin op te stapelen, in afwachting dat het verwijderd wordt.

Hier niet echter. Want Sibelga en de aannemer zorgen voor innovatie. Geen graafmachine met operator, geen vrachtwagen om het puin af te voeren. Gewoon een vrachtwagen en twee arbeiders. Een hogedrukspuit verwijdert de grond. Via een zuigarm wordt het afval onmiddellijk in de bak van de vrachtwagen overgeladen.

Ives Goovaerts, Hoofd van de dienst Nieuwbouw: "Niet alleen zorgt deze apparatuur voor minder verstoring van het stadsleven, de methode is ook minder zwaar en tegelijk veiliger voor de arbeiders."



© Zoom / Veiligheid als leidmotief

Veiligheid op het werk is voor Sibelga een absolute prioriteit. In 2007 werd de hele onderneming rond dit thema gemobiliseerd. Na de bewustmaking werden doelgerichte langetermijnacties opgezet om ervoor te zorgen dat waakzaamheid inzake veiligheid een echte reflex zou worden. De resultaten over 2007 gaan al de goede richting uit...

Terwijl de nieuwe onderneming Sibelga in oprichting was, drong een spijtige vaststelling zich op: de veiligheidsresultaten van de distributienetactiviteiten in Brussel waren slecht. Het jaar 2006 werd afgesloten met 14 arbeidsongevallen. Meer dan 500 arbeidsdagen gingen zo verloren. De ernstgraad en de frequentiegraad lagen met respectievelijk 12,56 en 0,42 veel hoger dan bij andere bedrijven uit de sector met gelijkaardige of zelfs identieke activiteiten.

De directie neemt het voortouw

Allicht waren die resultaten met name – en zoals dat doorgaans het geval is – toe te schrijven aan de onzekerheden en de verwatering van verantwoordelijkheden die eigen waren aan een werkomgeving die de jongste jaren aan duidelijkheid ontbrak. Hoe dan ook, op de vooravond van het jaar 2007 heeft de Algemene Directie, met de oprichting van Sibelga en de opheldering die er het gevolg van was, de koe bij de horens gevat en een verbetering van de veiligheid op het werk als een absolute prioriteit naar voor geschoven.

Dat het menens is, blijkt alvast uit het feit dat om de drie maanden een specifiek Directiecomité aan dit thema gewijd is. Eens per maand worden de veiligheidsresultaten geanalyseerd. David Carliez, Verantwoordelijke van het departement Asset Management: “Motivatie vanuit de directiefuncties vormt een basisvoorwaarde voor elk gedegen initiatief inzake veiligheid. Vervolgens is het natuurlijk zaak om een hele reeks voorzieningen en maatregelen te organiseren, en een actieplan op de lange termijn uit te werken.”

Die handschoen heeft Sibelga dus in 2007 opgenomen. Het eerste luik omvatte een vernieuwde aanpak van de veiligheidsproblematiek. Om de risico's in de toekomst beter onder controle te houden, is de onderneming bezig met een analyse van alle risico's waaraan haar personeel blootgesteld wordt. Dit gebeurt onder meer door middel van een erg strikt en voortaan systematisch reportingsysteem voor ongevallen en “bijna-ongevallen”. Niet alleen zal deze systematische risicoanalyse over vele jaren gespreid zijn, zij moet een constante worden.

David Carliez: “Het is duidelijk dat wanneer men zijn risico's kent, men ook gericht acties kan uitwerken. Elk jaar twee gerichte campagnes, zo luidt onze doelstelling voor de toekomst”. Ook al omdat dit in 2006 duidelijk een zwak punt was (na verwijdering ervan uit de statistieken lag de frequentiegraad al 50 % lager en werd de ernstgraad gedeeld door 4) werd in 2007 al een grote campagne gevoerd over het thema “Val- en glijpartijen” (zie hiernaast).

De eerste positieve resultaten zijn al een feit aangezien de cijfers voor 2007 met een frequentiegraad van 6,99 (12,56 in 2006) en een ernstgraad van 0,08 (tegen 0,42 in 2006) beter uitvallen.

Actieplan

Daarnaast wordt een veel ruimer actieplan ten uitvoer gebracht. De analyse van risico's, ongevallen en bijna-ongevallen gaat verder. De lessen die wij eruit trekken worden vooreerst in onmiddellijke maatregelen vertaald wanneer dit nodig blijkt (verandering van gereedschap, installatie van relingen, enz.), en vervolgens in nieuwe procedures en methodes die bij sommige werken nageleefd moeten worden.

Veiligheidsopleiding van het personeel is de tweede krachtlijn in dit plan. Alle directieleden gaan deelnemen aan veiligheids-



auditoefeningen. De komende drie jaar gaan 140 personeelsleden erkende opleidingen volgen die aangepast zijn aan hun functie (100, 50 en 8 dagen opleiding afhankelijk van het niveau). Alle andere personeelsleden krijgen een opleiding van een halve dag over de arbeidsrisico's, gebundeld in een boekje. Na afloop van een evaluatieproef, zal eenieder een "veiligheidspaspoort" ontvangen, dat iedereen die bij Sibelga werkt, moet hebben.

Ook arbeiders van buiten Sibelga moeten dit paspoort behalen. In verband hiermee stippen wij nog aan dat het nieuwe "Aannemerscontract", dat elders besproken wordt (bladzijde 24), bepaalt dat de evaluaties van externe dienstverleners ook een veiligheidsluik moeten omvatten.

"Mijn naam is Roger Coppenol. Ik was de spilfiguur in de bewustmakingscampagne over val- en glijpartijen."



"Opzet was een soort "big bang"-operatie rond veiligheid op te zetten. En een big-bang is het zeker geweest. Dagenlang werd bij Sibelga over niets anders gesproken!"

Roger Coppenol bestaat niet. En a fortiori heeft hij nooit bij Sibelga gewerkt. Op een mooie maandag in oktober echter is de kop van Roger zowat overal in het bedrijf opgedoken, en wel op affiches waar te lezen stond dat hij het slachtoffer geworden was van een ongeval: een jammerlijke val. Iedereen kon een gratis nummer bellen om naar zijn gezondheid te informeren. En er is wat afgebeeld!

Reden voor deze communicatieactie in de vorm van een grap? Het startschot geven voor de bewustmakingscampagne over val- en glijpartijen, de belangrijkste oorzaak van ongevallen binnen de onderneming. Bedoeling was mensen wakker te schudden en bewust te maken van de risico's. Aangezien gewone affiches nauwelijks nog impact hadden, werd gekozen voor een schoktherapie.

En het ongeval van Roger heeft inderdaad een schokgolf veroorzaakt in de onderneming. Veel mensen konden er goed mee lachen. Anderen vonden dit valse bericht over een zeer ernstig onderwerp niet zo grappig. De communicatieverantwoordelijken van hun kant hielden het bij deze vaststelling: "In goede zin of in slechte zin, over gesproken is er in ieder geval! Veel over gesproken! En dat was uiteindelijk de bedoeling."



Sibelga en het netbeheer

De distributienetten vormen een levend patrimonium, dat evolueert en permanent beheer vereist. Nu Sibelga zijn structuur verduidelijkt en zijn volledige autonomie bevestigd weet, staat het sterker om zijn activiteiten in die zin beter te organiseren. In het boekjaar 2007 werd werk gemaakt van een organisatie die geleidelijk aan de vruchten zal plukken van de gestegen efficiëntie, en van daaruit, van een performanter beheer ten dienste van zowel de markt als de gemeenschap.

Levend patrimonium

De distributienetten voor gas en elektriciteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, waarvan Sibelga eigenares is en het dagelijks beheer op zich neemt, vormen een kostbaar patrimonium waarvan de waarde op 702 miljoen euro geraamd wordt. Het hele elektriciteitsdistributienet is goed voor 6 281 kilometer kabel voor midden- en laagspanning, 3 196 hoogspanningscabines, 93 dispersiecabines en verdeelposten en 49 leveringspunten met de transmissie-netbeheerder Elia. Het aardgasnet van zijn kant behelst 2 826 kilometer leidingen voor midden- en lage druk en 433 netcabines.

Deze netten liggen niet voor altijd vast, maar evolueren voortdurend.

Om te beginnen moeten de netten aangepast worden aan de sociaal-economische morfologie van de wijken in een stad en een gewest met de omvang van Brussel. Dit omvat het aanpassen en herdenken van infrastructuur, kabels, leidingen, transformatoren, ontspanningsposten tot en met het soort aansluiting, dit alles om aan de behoeften van de nieuwe consumenten te voldoen. Daarbij denken wij aan de Europese wijk, het nieuwe economische profiel van de buurten rond het Zuid- en het Noordstation, en minder bekend weliswaar, de terugkeer van de betere residentiële bewoning in de vroeger leegstaande verdiepingen boven de gebouwen in de winkelwijken van het stadscentrum. Eén van de taken van Sibelga bestaat erin hiervoor de nodige aanpassingen uit te voeren, altijd tot aan de meter. Anderzijds moeten wij ons ook schikken naar de evoluerende behoeften

in de stad. Vaak wordt Sibelga ingezet voor de uitvoering van werken die niet zozeer met aardgas- en/of stroomverbruik te maken hebben, maar met behoeften die eigen zijn aan het stadsleven en aan de inrichtingen die hiervoor nodig zijn. De grootschalige werken aan het Flageyplein en de Vorstlaan de jongste jaren – zie hiernaast – zijn hiervan een illustratie; de werken die nodig zijn aan de Brug van Terhulpen voor de doorgang van het GEN met vier sporen, een andere.

Rationeel patrimoniumbeheer

Naast deze werken en investeringen (waarvan een deel van de kosten trouwens voor rekening is van de aanvragers) moet Sibelga ook haar eigen netwerken onderhouden en instandhouden. 2007 bracht duidelijkheid over de verantwoordelijkheden van de onderneming in dit verband. Sibelga en BNO (de exploitatiedochter) hebben van hun autonomie binnen het eigen actieterrein gebruik gemaakt om komaf te maken met het werkings- en organisatie-model voor deze activiteiten. Het betreft hier een werk van lange adem.

Asset Management. Een echte afdeling Asset Management werd opgericht. Hier werkt een team aan het beste investeringsbeleid op het vlak van infrastructures en houdt daarbij rekening met de uitbouw, de modernisering en het onderhoudsbeleid van de netten. Opzet is de financiële middelen van de onderneming optimaal aan te wenden en zo haar uitgaven zo objectief mogelijk tegenover de regelgevers te verantwoorden. Een op risicobeheer gebaseerde methodiek wordt gebruikt om de prioriteiten in de investeringsplannen te bepalen. Met deze methodiek werd in 2007 het plan 2008 voorbereid. Volgende doelstelling is het opstellen van een meerjaren investeringsplan 2009-2012. Met de opstelling van dergelijke plannen op de middellange termijn staat of valt een gezond investeringsbeleid. Dit beleid is nog meer verantwoord als men weet dat wij nu tariefvoorstellen voor vier jaar moeten opmaken, die aan de bevoegde regelgever zullen worden voorgelegd.

Aankoopdienst. De aankopen van goederen en diensten vertegenwoordigden bij Sibelga in 2007 een bedrag van zowat 128 miljoen euro. Doordat bijna alle aanbestedingen voor goederen en diensten die voorheen aan Electrabel toevertrouwd werden, opnieuw binnen de onderneming bleven, werd in 2007 beslist om de Aankoopdienst verder uit te bouwen en met drie professionele inkopers te versterken. Eerste opzet was een inventaris maken van alle aankopen, onder meer om te zien welke aankopen gebundeld konden worden met de bedoeling schaalbesparingen te realiseren. De Aankoopdienst heeft trouwens met succes nieuwe procedures ingevoerd voor het opstellen van bestekken en offerteaanvragen (zie ook de tekst voor de aanbesteding “aannemers”).

Technologieën, methodes en opleiding. Deze specifieke dienst werd versterkt om de opdrachten met betrekking tot de methodes op zich te nemen. Bedoeling is met name strikte

“ De werf van het Flageyplein, die in volle stad ligt, heeft heel wat soepelheid en organisatiezin gevergd. ”



“ Wij zelf hadden niet echt reden om werken uit te voeren aan onze installaties op het Flageyplein. Maar voor de bouw van een stormbekken was onze tussenkomst vereist. Van de gelegenheid hebben wij dan maar gebruik gemaakt om onze apparatuur te verbeteren. ”
Roger Carels.

Overstromingen waren voor de bewoners van het Flageyplein bekende problemen. Om die te verhelpen, werd onder het plein een stormbekken van 33 000 kubieke meter aangelegd. Bij uitstek is dit een voorbeeld van een stedelijke werf van collectief belang, waarvoor ook Sibelga grootschalige werken heeft moeten uitvoeren.

Roger Carels, één van de “project managers” van deze werf : “Omdat grote graafwerken nodig waren om dit bekken onder het plein te plaatsen, hebben wij het hele aardgas- en elektriciteitsnet veranderd.” Maar niet alleen onder het plein, ook in de aangrenzende straten werden bijkomende werken uitgevoerd voor de installatie van collectoren en controlekamers. Deze werf lag in volle stad, op een belangrijk kruispunt. Daarom was gedegen coördinatie nodig met alle andere aannemers en met de gemeentelijke verantwoordelijken en de politie.



werkmethodes uit te werken en te doen naleven, wat erg belangrijk is bijvoorbeeld op het vlak van kwaliteit maar ook naar veiligheid van werknemers of burgers. De dienst organiseert de technische opleidingen die nodig zijn voor mensen die werken uitvoeren op risicovolle infrastructures zoals hoogspanning of gas onder hoge druk. Tot slot zorgt deze dienst voor technologische bewaking en technische expertise ten behoeve van de Aankoopdienst (definitie van normen en kwaliteitscontrole).

Kwaliteitsvolle uitvoering van werken

Het regelmatig onderhoud van de netten en de uitvoering van werken zijn logischerwijze nauw verbonden met de algemene kijk op het patrimonium en de investeringen. Het hoogste rendement uit de netten halen veronderstelt grondige kennis ervan om te weten waar en hoe op het beste ogenblik tussengekomen kan worden. Dit principe geldt in het bijzonder voor de vervanging van apparatuur.

Het project voor het nieuwe GIS-systeem Atlas (Geographical Information System) moet tegen die achtergrond gezien worden. Atlas is een geïntegreerde cartografische en technische databank voor de distributienetten (gas, elektriciteit en openbare verlichting). Dit nieuwe programma moet de vervanger worden van een reeks verouderde programma's, waarvan de historische leverancier niet langer het onderhoud kon verzekeren. Vooral moet het zorgen voor betere kennis van de apparatuur, de precieze ligging, de technische kenmerken en de ouderdom ervan.

Met die kennis staat of valt het gezond beheer van een technisch patrimonium. Bij distributienetten is dit nog belangrijker, aangezien de meeste interventies ongemakken veroorzaken voor de burger. Bij wet is bepaald dat de aannemers hun interventies moeten coördineren. Bij elke werf en telkens wanneer de weg opengelegd wordt, moeten zo veel mogelijk werken tegelijk uitgevoerd worden, werken in verband met een of andere energie, of zelfs openbare verlichting.

In 2007 bijvoorbeeld heeft Sibelga zijn eigen werken tot vervanging van de gietijzeren gasleidingen (zie verder) zo veel mogelijk aangegrepen om op grote schaal ook werken uit te voeren aan de elektrische laagspanningskabels. Hetzelfde is gebeurd wanneer andere aannemers werken uitvoerden waarbij de weg opengelegd werd.

In 2007 werden bijzondere inspanningen gedaan om een reeks analyses en indicatoren voor de kwaliteit van de netten, te ontwikkelen en uit te diepen. Deze standaarden beogen een dubbel doel: enerzijds kunnen wij zo investeren daar waar dat het meest nodig is, en anderzijds kaderen zij in een logica waarbij de netbeheerders steeds meer onderworpen worden aan strenge kwaliteitscriteria hen opgelegd door de gewestelijke regelgever (defectenpercentage, duur van de defecten, enz.).

Elektriciteitsdistributienet

Bijna 33 miljoen euro werd in 2007 in het Brusselse elektriciteitsdistributienet geïnvesteerd. Deze investeringen laten zich uitsplitsen in 16 miljoen euro voor het MS-net (middenspanning) en 17 miljoen euro voor het LS-net (laagspanning).

Het totale distributienet is 6 281 kilometer lang; daarvan werden in de loop van het jaar 2007 in totaal 142,8 kilometer nieuwe kabels gelegd, zowel ter vervanging als ter uitbreiding van het bestaande net. 54,3 kilometer kabel was voor middenspanning en 88,5 kilometer kabel voor laagspanning. Sibelga heeft inderdaad bijzondere inspanningen gedaan om de laagspanningsinstallaties versneld te vervangen. Sommige van die apparatuur is al meer dan veertig jaar in gebruik. Over hun specificaties en hun staat is jammer genoeg vaak weinig geweten. Daarom dat Sibelga ze – de interventies naar aanleiding van defecten niet meegerekend – vervangt bij elke kans die zich aandient. Door die versnelde vervanging werd het budget 2008 voor deze post opgetrokken.

In de loop van 2006 werd de leveringspost hoogspanning "Américaine" (Elsene) volledig vernieuwd, terwijl ook grote



uitbreidingswerken uitgevoerd werden aan de leveringspost van Vorst. Voorts werden drie aardingstransformatoren geïnstalleerd en ook drie condensatorbatterijen middenspanning ter correctie van de vermogensfactor. Een uitbreiding van de hoogspanningsverdeelpost "Shopping Center" (Sint-Lambrechts-Woluwe) werd eveneens gerealiseerd.

Op het hele net werden 38 nieuwe transformatiecabinen geïnstalleerd en werden bijna 150 transformatoren middenspanning/laagspanning vervangen en 43 nieuwe geïnstalleerd.

Aardgasdistributienet

In 2006 werd 20 miljoen euro geïnvesteerd in het Brussels aardgasdistributienet. Deze investeringen laten zich uitsplitsen in 17 miljoen euro voor het LD-net (lage druk) en 3 miljoen euro voor het MD-net (middendruk). Het totale aardgasnet is 2 826 kilometer lang; in 2007 werd 4 kilometer nieuwe leidingen aangelegd voor de middendruk, en 59 kilometer voor de lage druk.

In 2007 heeft Sibelga zijn plan tot systematische vervanging van de oude leidingen uit gietijzer door polyethyleenleidingen, opgedreven. Voor een goed begrip, deze lagedrukleidingen dateren nog uit de jaren '30 en vertonen aanzienlijke nadelen. Aangezien zij bestaan uit lange stukken waarvan het materiaal "broos" is en waarvan de dichtingen gebreken vertonen, is dit net slecht bestand tegen belasting en spanningen, en levert het dus meer veiligheidsproblemen op. Vervanging door polyethyleen is logisch aangezien dit materiaal veel soepeler is. De vervanging van gietijzer is in Brussel in de jaren '90 begonnen. In die tijd betrof het 600 kilometer leidingen. Nu blijven nog 260 kilometer te gaan. Door de kadans van de vervangingen op te trekken tot zowat vijftig kilometer per jaar hoopt Sibelga dit hele project tegen 2014 rond te hebben.

Stippen wij nog aan dat in 2007 ook zes nieuwe netcabines geïnstalleerd en vier netcabines vernieuwd werden. Ook 15 nieuwe klantencabines werden geïnstalleerd.

" Dit jaar hebben wij een punt gezet achter de vervanging van nagenoeg alle askareltransformatoren. "



" De laatste transformator wordt in april 2008 vervangen, op de Grote Zavel. Op die manier werden op een tiental jaar 854 transformatoren om milieuredenen verwijderd. "

François Chevalier.

In 2007 heeft Sibelga een punt gezet achter zijn programma tot vervanging en verwijdering van de askareltransformatoren (PCB). Tijdens het boekjaar werden in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest 98 posten vervangen.

Pro memorie, de Europese richtlijn had oorspronkelijk 2001 voorgeschreven als uiterste termijn om deze transformatoren om milieuredenen te vervangen. Snel echter hebben de Europese instanties ingezien dat deze termijn te ambitieus en gewoonweg onhaalbaar waren, zeker voor de ondernemingen met een groot transformatorenpark. Bleek immers dat de Europese producenten van transformatoren die aan de normen voldoen, die snelle vervanging niet aankonden.

François Chevalier, Verantwoordelijke van de Dienst Exploitatie Elektriciteit : "Met bij aanvang 854 van die transformatoren in zijn infrastructuur heeft Sibelga zich stipt gehouden aan het spreidingsplan dat samen met het Brussels Hoofdstedelijk Gewest opgesteld werd. Op tien jaar tijd werd niet minder dan 21 miljoen euro geïnvesteerd in een park met nieuwe en PCB-vrije transformatoren."



© Zoom / Een nieuwe aanbesteding voor aannemers

Aankopen zijn mee bepalend voor de resultaten en de competitiviteit. Ook voor Sibelga geldt dit basisbeginsel uit het bedrijfsleven. In 2007 werd op dit vlak de boeg helemaal omgegooid. De “Aanbesteding Aannemers” bewijst hoe het streven naar duidelijkheid en evolutie gunstige gevolgen heeft...

David Carliez, Verantwoordelijke van het departement Asset Management- Aankopen: “Toen wij begonnen zijn met de procedure voor het opnieuw toewijzen van de aanbesteding aannemers, kregen wij signalen van buitenaf die ons vertelden dat de kosten zouden stijgen. Wanneer wij er bij het einde van de rit in geslaagd waren om de kostenstijging tot amper 5 % te beperken, waren wij meer dan tevreden. Andere ondernemingen noteerden voor soortgelijke werken veel hogere kostenstijgingen. Maar laat het duidelijk zijn. Dit resultaat hebben wij te danken aan de nieuwe procedure die voor offerteaanvragen, onderhandelingen en gunningen geldt.”

Een aanzienlijke opdracht

Deze aanbesteding “aannemers” is met name één van de belangrijke componenten in de Sibelga-kostenstructuur. De werken behelzen belangrijke activiteiten zoals de plaatsing van kabels en leidingen, aftakkingen, grondwerken en allerlei gas- en elektriciteitswerken. Het contract slaat op een periode van drie jaar, met 2 mogelijke verlengingen van telkens één jaar. De jaarlijkse kostprijs van het contract benadert de 20 miljoen euro, dit is één vijfde van alle Sibelga-aankopen van goederen en diensten. Dit contract heeft niet alleen met waarde te maken, maar ook met de kwaliteit van activiteiten die voor Sibelga essentieel zijn en met de integratie ervan in het leven van de stad.

Uit de debriefing van de voorgaande aanbesteding waren typische gebreken gebleken zoals een gebrek aan detaillering

van het bestek en van de contractvoorwaarden: onmogelijkheid voor geselecteerde ondernemingen om aan bepaalde vragen te beantwoorden, gebrek aan voldoende gekwalificeerd personeel; tekortkomingen inzake termijnen en kwaliteit; problemen met de transmissie en de juistheid van de technische gegevens tussen Sibelga en de aannemers; specifieke niet in het contract opgenomen diensten.

David Carliez: “Zowel het bestek als de aanbestedingsprocedure hebben wij van tafel geveegd. Wij waren ervan overtuigd dat het op die manier voor Sibelga mogelijk was om beter en meer te bedingen, zonder dat de aannemers de dupe zouden zijn, want ook zij haalden voordeel uit duidelijker en nauwkeuriger contracten en specificaties, ook bij de evaluatie. Het vervolg van de procedure heeft bewezen dat dit het geval was”.

Zowel om de concurrentie aan te wakkeren als om zeker te zijn dat de aannemers de capaciteit zouden hebben om het gevraagde volume aan te kunnen, is Sibelga op zoek gegaan naar nieuwe inschrijvers. Het bestek omvat een kwaliteitsbeoordelingssysteem (inclusief naleving van de termijnen). Op zich is het bijzonder vernieuwend aangezien het – wat voor dit soort werken niet vaak voorkomt – evaluatieschema's en een bonus/malus-systeem omvat, waarbij goede prestaties beloond en tekortkomingen bestraft worden.

Geïntegreerde werking

De verschillende percelen van deze opdracht werden aan een tiental ondernemingen toegewezen, wat bewijst dat Sibelga duidelijk voordeel haalt uit haar nieuwe organisatie. Het bewijst ook de transversaliteit van dit systeem. De Aankoopdienst heeft immers met de diensten Exploitatie en Nieuwbouw nauw samengewerkt om de bepalingen van het bestek en de procedure vast te leggen. Verder werd deze samenwerking



ook met andere diensten voortgezet. Zo is de dienst TMFO (Technologieën, Methoden en Opleidingen) in deze context gestart met opleidingen ten behoeve van de werftoezichers, opdat deze in staat zouden zijn de nieuwe kwaliteits- en bonus/malus-criteria toe te passen.

“ Het noodplan voor gas was te ingewikkeld. Om het efficiënter te maken, hebben wij het vereenvoudigd. Daarna hebben wij alle betrokken partijen ingelicht. ”



“ Onze dispatching krijgt zowat 5 000 oproepen per jaar binnen voor problemen in verband met gasreuk, druk- of stroomonderbreking. Onze taak is het daaruit het dozijn oproepen te halen die echt dringende interventies en een juiste reactie vereisen.”

Patrick Piron.

Dit is één van de opdrachten van Sibelga. Hiervoor werd een speciale telefoonlijn ingericht. (Telefoonnummer “Gasreuk” 02/274 40 44). Er bestaat dus te allen tijde een noodplan met procedures die bij noodgevallen gevolgd moeten worden. Precies dat plan werd in 2007 door de dienst TMFO (Technologieën, Methoden en Opleiding) volledig herwerkt en vereenvoudigd.

De manier waarop dit gebeurd is, illustreert duidelijk hoe deze dienst werkt. Om te beginnen werd een werkgroep opgericht met de verschillende betrokken operationele diensten (Exploitatie Gas, Preventie, Dispatching, Communicatie). Vervolgens werd onder het toezicht van TMFO een nieuw en efficiënter systeem uitgewerkt en middels een procedurehandleiding ingevoerd. Patrick Piron, Verantwoordelijke Gasttechnologie bij TMFO : “En last but no least werden informatiesessies van anderhalf uur georganiseerd ten behoeve van een honderdtal technici, ploegbazen en ingenieurs van wacht en van de woordvoerders”.



Sibelga en de energiemarkt

Per 1 januari 2007 is de energiemarkt voor de Brusselse consumenten die nog gebonden waren, in hoofdzaak de residentiële klanten, volledig vrij geworden. Dit betekent dat de energiemarkt er in één keer heel anders uitzag. De activiteiten – en in het bijzonder de relaties met de verbruikers – van de beheerder van het gas- en elektriciteitsnet in het Brussels Hoofdstedelijk gewest werden er ingrijpend door gewijzigd.

Met de voltooiing van het liberaliseringsproces is ook de activiteit van Sibelga als energieleverancier opgehouden. De taken van Sibelga zijn nu uitsluitend verlegd naar de netten zelf, tot en met de meters. Klanten zijn de leveranciers, waarvan Sibelga de energie op zijn netten vervoert, en de eindverbruikers wanneer deze wijzigingen aan de aansluiting aanvragen, of meters willen laten openen of sluiten.

Volledig geliberaliseerde markt

Per 1 januari 2007 werd de laatste stap gezet op weg naar de volledige liberalisering van de elektriciteits- en aardgasmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Na de professionele klanten, die per 1 juli 2004 al geliberaliseerd waren, was het nu de beurt aan de residentiële klanten, waardoor deze voortaan hun aardgas- en elektriciteitsleverancier(s) vrij konden kiezen.

De eerste fase van de liberalisering had, gemeten naar volume, al 67 % van de elektriciteitsmarkt en 36 % van de aardgasmarkt

voor concurrentie opengesteld. Met andere woorden de stap die in januari 2007 gezet werd, betrof 33 % van de elektriciteit en 64 % van het aardgas die via de Sibelga-netten vervoerd worden.

Meer dan de volumes echter had vooral het aantal betrokken klanten een weerslag op de Sibelga-activiteiten in 2007. Om te beginnen heeft de onderneming gemeend een taak van openbaar nut en informatie te moeten opnemen naar de minder geïnformeerde consumenten, met de bedoeling hen een inzicht te verschaffen in de werking van de nieuwe markten.



Vervolgens moest Sibelga, met deze nieuwe fase in de liberalisering, voor een veel groter aantal afnemers volop de rol spelen die haar als distributienetbeheerder op een markt toekomt. Om te beginnen omvat dit de meteropneming, de verwerking en transmissie van alle verbruiksgegevens afkomstig van de meters, gegevens die de leveranciers nodig hebben in hun relaties met hun cliënteel, en anderzijds het inrichten van de diensten die de onderneming nodig heeft voor haar resterende contacten met de verbruikers: de diensten betreffende de meters.

Om een idee te geven van deze schaalvergroting deze informatie: de eerste fase uit 2004 betrof 75 000 leveringspunten (51 000 voor elektriciteit en 24 000 voor aardgas); de laatste stap van januari 2007 stelde de markt open voor twaalf keer meer leveringspunten, met name 916 000 (528 000 voor elektriciteit en 388 000 voor aardgas).

Een vrijgemaakte markt die werkt

Hoe zien de resultaten er op het terrein uit na één jaar volledige vrijmaking? Hier moeten wij een onderscheid maken volgens de categorieën afnemers, en volgens de twee fasen in de liberalisering.

Professionele klanten. De markt van de professionele klanten is al sedert 1 juli 2004 geliberaliseerd en bereikt intussen een zekere maturiteit. In 2004 was het marktaandeel van de nieuwe leveranciers – gemeten naar volume over de laatste zes maanden van het jaar (periode waarin keuze mogelijk was) – iets minder dan 5 % voor elektriciteit en 1 % voor aardgas. Omgezet naar het hele boekjaar zijn die marktaandelen de volgende jaren gestegen: voor elektriciteit naar 11,7 % in 2005, 11 % in 2006 en 12 % in 2007; voor aardgas naar 4 % in 2005, 7 % in 2006 en 5 % in 2007.

Residentiële klanten. Voor de residentiële klanten is het relevanter om in aantal leveringspunten te spreken (in volume spreken is aangewezen voor ondernemingen aangezien sommige ervan alleen al een aanzienlijk marktaandeel

vertegenwoordigen). Voor een goed begrip, het mechanisme van de liberalisering bepaalde dat bij de openstelling van de markt, alle verbruikers de facto klant zouden worden van de aangewezen “standaardleverancier”. Wel kunnen verbruikers te allen tijde een contract tekenen bij een leverancier naar keuze en de standaardleverancier verlaten mits een opzegtermijn van twee maanden. Op de Brusselse markt bleven de concurrerende bedrijven tijdens de maanden vóór de liberalisering en bij de eigenlijke openstelling van de markt relatief op de achtergrond. Geleidelijk aan echter hebben zij hun activiteiten uitgebouwd. Per eind 2007 waren 11 488 leveringspunten voor elektriciteit en 9 288 leveringspunten voor aardgas van leverancier veranderd.

Informatieplicht

Als onafhankelijke speler op de nieuwe elektriciteits- en aardgasmarkt had Sibelga de taak op zich genomen om het grote publiek te informeren over deze ingrijpende verandering. Bovendien kon verwacht worden dat consumenten die door deze nieuwe context in de war raakten, zich logischerwijze zouden wenden tot Sibelga, de onderneming die ontstaan is door de fusie van de drie verdelers waarmee zij altijd in contact stonden.

In 2006 werd dan ook uitgebreid informatie verstrekt aan de consumenten (toelichtend document bij de toezending van de EAN-code, folder, publicaties, website, enz.). Deze informatie-opdracht werd in 2007 voortgezet. Vermelden wij hier de nauwe samenwerking met de regelgever Brugel bij de realisatie van meerdere infodocumenten over verhuizingen, die in een stad zoals Brussel op grote schaal plaatsvinden. Een verandering van verblijfplaats leidt tot nieuwe procedures, die kritiek kunnen blijken in de relatie die de consument heeft met de markt en de marktspelers (wat moet er gebeuren, waar kan ik terecht, welke stappen moet ik zetten?). Hier heeft de netbeheerder de consumenten aangemoedigd om gebruik te maken van het verhuisformulier dat door Brugel uitgewerkt werd en op de Sibelga-website staat.

Sibelga...

Sibelga heeft in ruime mate bijgedragen tot het goede verloop van de vrijmaking van de gas- en elektriciteitsmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Zowel de technische en de computer-gebonden aspecten als het telefonische en fysieke onthaal van de klanten werden met grote zorg voorbereid.

In nauwe samenwerking met de sociale sector, de gemeentelijke spelers en de Brusselse regulator, werd alles in het werk gesteld om de openstelling van de markt zo makkelijk mogelijk te maken.



Voorts is Sibelga doorgeslagen met de publicatie van haar tweetalig magazine, dat in 450 000 exemplaren in alle bussen van Brussel valt. Het decembernummer 2006 verstreekte uitleg over hoe de vrijgemaakte markten werken en welke positie de verschillende spelers hierop innemen. In mei 2007 handelde het magazine doelgericht over de specifieke relaties van Sibelga met de verbruikers: werken aan meters, renovatie van woningen, verhuizingen, nieuwe meters, enz. Het decembernummer 2007 ging nader in op de relatie van Sibelga met de gemeenschap en was bedoeld om de bevolking toelichting te verstrekken bij de werken in de stad en de spoedinterventies die nodig zijn voor het onderhoud en de aanpassing van de netten (zie bladzijde 20).

In deze magazines werd ook informatie verstrekt over andere opdrachten van Sibelga, met name de openbaardienstverplichtingen: beschermde afnemers en openbare verlichting.

Contactpunt voor de cliënteel

Door de volledige liberalisering per 1 januari 2007 is de relatie van Sibelga met de verbruikers van aardgas en elektriciteit volledig veranderd. Op een geliberaliseerde markt is de distributienetbeheerder verantwoordelijk voor het net tot en met de aansluiting en de meter. Met andere woorden, de relatie met de klant slaat nu in hoofdzaak op verhuizingen, EAN-codes, openen of sluiten van installaties of wijzigingen aan aansluitingen en meters.

Om dit cliënteel naar behoren te onthalen, heeft Sibelga in hartje Brussel, in de Visverkopersstraat, een onthaalkantoor geopend. Daar zitten alle teams die de vragen/aanvragen beantwoorden over de hogergenoemde diensten, die trouwens de enige zijn die Sibelga nog aan de energieverbruikers verstrekt. Vanwege haar naambekendheid in Brussel en met de bedoeling haar imago en rol als adviseur van de eindgebruiker in stand te houden, heeft Sibelga dit onthaalkantoor uit de grond gestampt om alle mensen die tijdens het eerste jaar van de nieuwe marktomgeving moeilijkheden ondervonden, te helpen en te informeren.

De cijfers voor 2007 zijn veelzeggend, want deze dienst registreerde bijna 470 000 aanvragen: 420 000 telefonische oproepen, 23 000 bezoeken ter plaatse in het kantoor en

25 000 brieven (elektronisch, papier en fax). Over het hele jaar zijn de 17 000 contacten meestal uitgemond in doorverwijzing naar de commerciële leveranciers, de enige gesprekspartners die bevoegd zijn om vragen te beantwoorden over de energieprijzen, het leveringscontract en de facturatie. Stilletjes aan, beginnen de klanten hun weg te vinden op de energiemarkt. In januari 2007 alleen al werden 3 300 oproepen doorverwezen naar de leveranciers, aantal dat in december teruggelopen was tot niet meer dan 900 oproepen.

In haar relaties met de klanten en verbruikers die bij de onderneming komen aankloppen, heeft Sibelga de lat zeer hoog gelegd. De klanten kunnen erop rekenen dat zij voor 95 % van de oproepen tijdens de kantooruren (maandag tot en met vrijdag, van 8 tot 16.30 uur) onmiddellijk geholpen worden. 80 % van de oproepen werden onmiddellijk opgelost door de eerstelijnsoperatoren. De overige 20 % worden doorverwezen en binnen een redelijke termijn door de gespecialiseerde diensten afgehandeld.

Klantenonthaal 2007 in cijfers

- Openen en sluiten van meters: 81 172 aanvragen
- Verhuur van radiatoren: 1 400 aanvragen
- Telefoonoproepen en vragen over de vrijmaking: 470 000 aanvragen

De teams in de Visverkopersstraat krijgen ook de dossiers binnen met aanvragen voor werken (zijnde installatie van nieuwe aansluitingen en meters, wijzigingen aan oude installaties). Dat kan per telefoon, brief, fax of via het Internet zijn. Onmiddellijk toetsen zij de ontvankelijkheid ervan. Van zodra de dossiers compleet zijn, worden zij ingediend bij de "Technische diensten cliënteel" of het "Studiebureau", afhankelijk van de omvang van de aangevraagde werken.



Bemerkt dat het “Klantenonthaal” ook een contactfunctie vervult voor twee van de drie openbaredienstverplichtingen van Sibelga: beheer van de beschermde afnemers en informatie over de REG-premies (rationeel energiegebruik).

Toegangsregister op kruissnelheid

In 2006 had Sibelga aanzienlijke inspanningen gedaan om de openstelling van de markt voor te bereiden en vlot te laten verlopen. Onderdeel daarvan was de migratie van de gegevens naar het toegangsregister. Dit toegangsregister is het instrument dat moet borg staan voor de bijwerking en doorstroming van informatie tussen de marktspelers. Het vormt één van de hoekstenen van de liberalisering van de energiemarkten. De totale openstelling van de markt in 2007 heeft niets afgedaan van de goede werking van wat uiteindelijk een essentiële draaischijf is tussen klanten en leveranciers, en dit ondanks dat het aantal leveringspunten meer dan tien maal gestegen is.

Via dit register zorgt de distributienetbeheerder ervoor dat de informatie die nodig is voor de identificatie van de leveringspunten en voor de berekening van het verbruik, tot bij de leveranciers komt. De leveranciers gebruiken die gegevens in hun relaties met hun klanten, zowel op regelmatige basis (verbruiksgegevens voor de periodieke facturatie) als occasioneel (verhuizingen, veranderingen van leverancier).

Zo werden in 2007 gemiddeld 2 795 databoodschappen overgemaakt aan de leveranciers.

Wanneer een klant bijvoorbeeld beslist om voor zijn energie over te schakelen naar een andere leverancier, verwittigt hij de netbeheerder. Het toegangsregister registreert dit nieuwe contract en stuurt naar de oude leveranciers de meteropne-

mingen door zoals die uitgevoerd en gevalideerd worden door Metrix, de gemeenschappelijke dochteronderneming van Sibelga en Vivaqua. Op die manier krijgt de oude leverancier de gegevens om de rekening van de klant af te sluiten. Het toegangsregister bezorgt de nieuwe leverancier ook alle gegevens die hij nodig heeft om de rekening van zijn klant daadwerkelijk te openen.

De metergegevens worden op allerlei manieren ingezameld. Bij de grote aardgas- en elektriciteitsklanten wordt elke dag automatisch een meteropneming uitgevoerd. Via deze weg zijn in 2007 niet minder dan gemiddeld 3 071 berichten per dag aan de marktspelers overgemaakt. Voor andere klanten wordt een jaarlijkse of maandelijkse meteropneming georganiseerd en uitgevoerd door dochteronderneming Metrix. In 2007 waren er hier in totaal 1 200 000 meteropnemingen en werden 1 060 839 databerichten verstuurd.

In België heeft Sibelga pionierswerk verricht op het vlak van “Smart Metering”, een systeem dat met meer nauwkeurigheid de verbruiksgegevens van een leveringspunt kan bepalen dankzij een intelligente meter, die boordevol geavanceerde technologieën zit. Het betreft een elektronische meter met een ingebouwd informatieverwerkingssysteem, communicatieinterfaces en een verbrekingselement. De eerste fase van dit project bestond uit een proef met de verschillende toestellen die op de markt verkrijgbaar zijn. Hiervoor werd in 2007 een offerteaanvraag uitgeschreven, die uiteindelijk in februari 2008 toegewezen werd.

Onafhankelijke IT-systemen

Voor de goede werking van een geliberaliseerde markt is het doorslaggevend dat het toegangsregister in handen is van



een onafhankelijke speler. Het uit het verleden overgeërfde systeem, waarvan de migratie door Sibelga zorgvuldig voorbereid werd, heeft in 2007 tot algemene tevredenheid van de leveranciers op de markt gefunctioneerd.

Toch koesterde de onderneming al jaren lang de overtuiging dat het hele gegevensbeheer op computer – een heel gevoelige zaak op een concurrentiegevoelige markt – totale onafhankelijkheid veronderstelde, en dat het niet kon dat bepaalde toepassingen nog steeds op de IT-systemen draaiden van één van de leveranciers, zijnde de historische partner Electrabel.

Daarom heeft Sibelga in 2007 heel wat energie en werk geïnvesteerd in de ontwikkeling van een eigen IT-systeem, dat in de loop van 2008 operationeel moet worden. Meteen legde Sibelga zich voor 2007 een dubbele doelstelling op: werk maken van een nieuw, bijzonder complex IT-systeem en tegelijk ervoor zorgen dat het oude systeem rimpelloos bleef werken op een markt die sinds 1 januari 2007 volledig opengesteld was.

Het nieuwe overkoepelende IT-systeem zal uiteindelijk vier bestaande toepassingen vervangen. Om een idee te geven van de omvang van het project, verwijzen wij enkel naar de eerder vermelde enorme hoeveelheden gegevens die verwerkt moeten worden. Het nieuwe systeem wordt het hart van het Beheer van de nettoegang (werken aan aftakkingen, werken aan meters, toegangswerken, beheer van leveranciersveranderingen, verhuizingen, meteropneming en transmissie van de gegevens naar de leveranciers, berekening van de facturen voor het gebruik van het net, enz.).

Een succesvolle extractie van de gegevens uit de oude toepassingen en de migratie ervan naar het nieuwe autonome systeem wordt één van de grote projecten van het eerste halfjaar 2008.

“ Sibelga verhuurt tegen de 1 400 aardgasconvectoren aan de Brusselse bevolking. ”



“ Dit is geen openbaardienstverplichting in de “gewestelijke” zin van het woord. Maar Sibelga heeft het nodig geacht door te gaan met de betaalbare verhuur van deze toestellen aan alle Brusselaars met een bescheiden inkomen. ”
Luc Vandeweyer.

De dienst die deze verhuur van radiatoren organiseert, is eveneens in de Visverkopersstraat gevestigd. Het betreft een historische activiteit die Sibelga wilde voortzetten niet alleen vanwege de voor de hand liggende sociale dimensie, maar ook vanwege de hoge toegevoegde waarde op het vlak van meer veiligheid bij de verwarming van woningen.

Luc Vandeweyer, Verantwoordelijke van de Klantendienst: “Wij doen meer dan louter toestellen verhuren tegen redelijke prijzen. Wij zorgen ook voor deskundige en veilige installatie door een gehabiteerd installateur.” Het jaar 2007 hebben wij aangegrepen om deze dienst een nieuw elan te geven. Na een aanbesteding werden nieuwe convectormodellen geselecteerd en werd een nieuwe installateur aangesteld.

Ook dit is een specifiek segment in de activiteiten van Sibelga waarbij de onderneming in contact blijft met haar klanten. Daarom ook dat Sibelga, ondanks de context van de liberalisering, deze dienstverlening aan de bevolking per se verder wilde zetten. De OCMW's en de sociale vastgoedmaatschappijen hebben hierover promotieaffiches ontvangen. Het Sibelga-magazine van december 2007, dat op 450 000 exemplaren in alle bussen van het Gewest verspreid wordt, heeft er een artikel aan gewijd. Daarnaast kunnen geïnteresseerden ook een kijkje komen nemen in de showroom in de Visverkopersstraat.



Sibelga en haar openbaredienstverplichtingen

Bij het vervullen van haar openbaredienstverplichtingen kreeg Sibelga in 2007 met een sterk gecontrasteerde context te maken.

Op het vlak van openbare verlichting gingen de inspanningen naar meer tevredenheid bij de gemeentelijke partners: deze hogere kwaliteit moet er komen door de invoering van een betere organisatie, wat door de – heel recente – autonomie van Sibelga mogelijk geworden is.

Voor de opdrachten als sociaal leverancier was 2007 echt het eerste jaar waarin de nieuwe criteria en procedures met betrekking tot de “beschermde afnemer” van toepassing waren.

In verband met de REG-premies (rationeel energiegebruik) kunnen wij spreken van een ware “boom”, bij een al bij al ongewijzigde filosofie.

Het eerste volledige “artikel 26”-jaar

De ordonnanties tot organisatie van de elektriciteits- en aardgasmarkt binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest leggen de openbaredienstverplichtingen vast die Sibelga toevertrouwd worden. In december 2006 werd een nieuwe ordonnantie goedgekeurd tot omkadering van de liberalisering van de markt. Deze ordonnantie bevatte een reeks bepalingen betreffende de “beschermde afnemers”.

Voor de financiering van de openbaredienstverplichtingen was 2007 het eerste volle jaar waarin het nieuwe systeem

toegepast werd. Het principe bestaat uit de maandelijkse inning van een bijdrage (het zogenaamde “artikel 26”) dat bij de stroom- en aardgasleveranciers voor al hun klanten opgevraagd wordt. Het geïnde bedrag neemt toe volgens het aansluitvermogen van de klant. Zo werd het “artikel 26” sedert 1 juli 2004 geïnd voor de 75 000 leveringspunten van de vrijgemaakte professionele cliënteel. In 2006 heeft dit een totaal bedrag van 12,5 miljoen euro opgebracht.

Nu sinds 1 januari 2007 ook de residentiële cliënteel geliberaliseerd is, int Sibelga het “artikel 26” voor alle categorieën klanten. Zo werd in 2007 een bedrag geïnd van 20,2 miljoen euro.



Zo is de context ook op dit vlak volledig opgehelderd. Nu "artikel 26" algemeen toegepast wordt, zullen de budgetten waarover Sibelga jaar na jaar beschikt om zijn openbare dienstverplichtingen te vervullen, duidelijk en voorspelbaar zijn.

Openbare verlichting

Inzake openbare verlichting had Sibelga zich voor 2007 tot doel gesteld de bestaande banden met de gemeenten, die haar klanten zijn, verder aan te halen. Bij het einde van het jaar werd bij de technische diensten van de 19 gemeenten een tevredenheidsenquête georganiseerd. De resultaten zijn bevredigend, heel bevredigend zelfs: de gemeenten geven de openbare verlichting gemiddeld een 7,5 op 10. De enquête zal om de twee jaar herhaald worden. Het opzet van dit terugkerend initiatief is duidelijk: een idee hebben van de relatie tussen de dienst "Openbare verlichting" en zijn klanten.

Openbare verlichting is een zaak waarbij uiteenlopende gemeenschaps- en individuele belangen spelen (stadsverfraaiing, veiligheid van personen en goederen, mobiliteit voor alle weggebruikers en handelsactiviteiten in de diverse wijken): daarom heeft de Brusselse wetgever ervoor geopteerd deze opdracht aan Sibelga toe te vertrouwen.

Wij hebben het hier over een omvangrijke taak, want op de gemeentewegen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest zijn meer dan 66 000 lichtarmaturen opgesteld.

De belangrijkste activiteiten inzake openbare verlichting zijn: enerzijds het systematisch onderhoud en het herstellen van bestaande installaties door de onderhoudsploegen, en anderzijds de vernieuwing en de uitbreiding van het park, vanaf het ontwerp van nieuwe uitrusting door het studie bureau tot en met de installatie ervan door de technische ploegen. Een dertigtal personen zijn met deze activiteit bezig. Zes grote onderaannemers staan hen hierin bij.

Vernieuwing van het park. In 2007 heeft Sibelga 4 000 armaturen vervangen, dit is een stuk meer dan de 3 200 in het jaar 2006. Dit hoge cijfer is de spiegel van een aantal realiteiten. Om te beginnen was het jaar 2006 voor het studie bureau een topjaar inzake projecten (4 400 armaturen goedgekeurd). Logisch dus dat het erop volgende jaar heel wat installaties op het terrein plaatsvonden. Volgende vereiste was dat de Sibelga-diensten en de externe bedrijven op

kruissnelheid kwamen inzake productiviteit of samenwerking. Deze toenemende activiteit illustreert ook een nieuwe trend, met name dat openbare verlichting anders ontworpen en lager gemonteerd wordt, waardoor een verlichting ontstaat die beter aangepast is aan een stedelijk gebruik en vooral ook voor de voetgangers beter is. Deze verlaging van de montagehoogte betekent wel dat er meer lichtpunten nodig zijn: dikwijls worden twee lichtpunten vervangen door drie.

Dit sterke resultaat komt extra uit de verf als men weet dat het niet ten koste van de kwaliteit ging. Integendeel. In 2007 werd een strikte organisatie ingevoerd waarbij het Gewest in drie geografische zones opgedeeld werd, waarin telkens een projectverantwoordelijke aangesteld werd. De planning van de werken wordt nu veel regelmatig naar de technische diensten van de gemeenten doorgestuurd. Bovendien werd in 2007 bijzondere aandacht besteed aan de oplevering: zonder meer alle werven werden onderworpen aan een voorlopige oplevering met drie partijen: de aannemers, Sibelga en de eindklant, zijnde de gemeente.

Voor een goed begrip, het verlichtingspark is gemiddeld 16 jaar oud, bij een levensduur die op 25 jaar geraamd wordt. Sibelga past dus vernieuwingscyclussen toe van 4 % tot 5 % per jaar.

In 2007 heeft het studie bureau ruim 300 gemeentelijke projecten voor zowat 4 000 lichtpunten bestudeerd en goedgekeurd. Het programma voor 2008 is dus goed gevuld, waarbij Sibelga zich wil houden aan het vervangingstempo dat de gemeenten wensen, uiteraard wel binnen de perken van de "artikel 26"-gebaseerde budgetten. In 2007 bedroeg dit budget voor vernieuwingen 8,2 miljoen euro (zonder het budget voor nieuwbouw laagspanning).

Vervanging van lampen. Tegelijk met de vernieuwing van lichtpunten en armaturen (dit zijn de ondersteunende infrastructures) is Sibelga doorgegaan met de systematische vervanging van lampen: afhankelijk van de karakteristieken van de lampen is dat om de twee of drie jaar. Het is duidelijk dat deze systematische campagnes er mee voor zorgen dat er zich minder defecten voordoen voordat lampen het einde van hun levenscyclus bereiken.

Bijna 25 000 lampen werden in 2007 vervangen. Ook hier werden bijzondere inspanningen geleverd inzake planning



van de werken. Zo werden lampen in wijken met veel verkeer door smalle straten systematisch 's nachts vervangen, terwijl dat overdag gebeurde op plaatsen waar onze voertuigen het stedelijke en halfstedelijke leven (residentiële wijken bijvoorbeeld) minder storen.

Tevredenheid. Sibelga gaat ook onverminderd door met haar taken die deel uitmaken van de opdracht tot herstelling en interventie bij defecten in alle 19 gemeenten. In de loop van 2007 werden zowat 8 800 defecten gemeld, tegen 8 300 in 2006. Deze werden logischerwijze gevolgd door zowat evenveel interventies op het terrein.

Sinds de overname van de openbare verlichting in de zomer van 2005 is Sibelga middels een kwaliteitscode aan de gemeenten gebonden. Afhankelijk van het soort defect houdt de onderneming zich voor herstellingen aan de gemeentelijke verlichting aan de eisen inzake kwaliteit en interventietermijnen. Zo verbindt Sibelga zich ertoe om binnen de vijf werkdagen tussen te komen, of sneller nog (binnen de 2 dagen) wanneer een defect een hele straat treft. Binnen deze termijnen moet 90 % van de herstellingen uitgevoerd zijn. De resultaten over het jaar 2006 waren niet schitterend, ook was een deel daarvan toe te schrijven aan een statistische afwijking. De evolutie van de prestaties blijkt gemengd. De interventies voor knipperende of uitgedoofde lampen – goed voor zowat de helft van de defecten – zijn erg gunstig geëvolueerd: 91,4 % van de defecten was binnen de 5 toegestane dagen opgelost, tegen slechts 75,8 % in 2006. Dit is te danken aan de stiptere opvolging van de aannemers, en ook aan de nauwkeurigere overdracht door Sibelga van de technische gegevens die deze nodig hebben om tussen te komen.

Voor de infrastructuurgebonden defecten (palen, deurtjes, kabels, enz.), die doorgaans door de eigen Sibelga-ploegen hersteld worden, zijn de prestaties erop achteruitgegaan met 83,9 % van de defecten hersteld binnen de vijf dagen tegenover nog 91,2 % in 2006. Wel moeten wij opmerken dat het aantal defecten in 2007 sterk toegenomen is (2 990 tegen 2 500), en wel in die mate dat het totale aantal defecten dat

in vijf dagen opgelost werd, in 2007 uiteindelijk hoger uitkwam dan in 2006 (2 508 tegen 2 283). Dat was alleen mogelijk dankzij een versterking van de eigen ploegen en de ingebruikneming van een tweede hoogwerker.

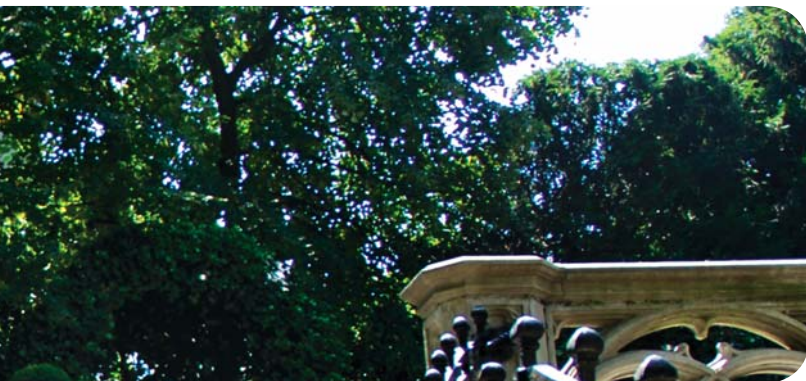
Tot slot is het percentage defecten op uitgevallen secties (zijnde meer dan drie opeenvolgende lampen) die binnen de twee dagen hersteld werden, aanzienlijk verbeterd en wel van 86,5 % naar 90,5 % bij een zowat gelijk aantal defecten (1 579 in 2007). In 2008 wil Sibelga op dit laatste punt nog verdere verbetering, aangezien sectiedefecten het meest nadelig zijn voor de veiligheid.

Beter organiseren, beter kennen. Over het algemeen werd in 2007 verder werk gemaakt van een betere algemene en administratieve organisatie van het werk en van de kennis van de ploegen. Per 31 december 2007 bijvoorbeeld waren er 160 geopende en niet-opgeloste defectdossiers, tegen 1 100 een jaar eerder. Naast het feit dat op die manier een passief aangezuiverd werd, werden in het administratief beheer en de dossieropvolging maatregelen getroffen opdat een dergelijke erfenis uit het verleden zich niet zou herhalen. Elk defectdossier wordt afzonderlijk opgevolgd. Ook de achterstand bij het bijwerken van de databank is zo goed als weggewerkt.

Beschermde afnemers

Op de vrijgemaakte elektriciteits- en aardgasmarkt geldt nog steeds een specifiek sociaal tarief. Het moet toegestaan worden aan een hele reeks verbruikers die aan welbepaalde criteria voldoen. Daarbij zijn het de commerciële leveranciers die verplicht zijn deze tarieven toe te passen op hun klanten in die categorie.

Sibelga van zijn kant kreeg vanaf 1 januari 2007 de specifieke rol als “sociaal leverancier” toevertrouwd, zoals in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest gedefinieerd door de nieuwe ordonnantie van december 2006 betreffende de organisatie van de vrijgemaakte markt. Dit wil zeggen dat Sibelga de leverancier wordt van klanten in moeilijkheden, de zgn. “beschermde afnemers”.



Strenge voorwaarden. “Beschermd afnemers” zijn residentiële klanten die moeilijkheden hebben om hun energiefactuur te betalen en door hun commerciële leverancier in gebreke gesteld werden; eens hun moeilijkheden geacteerd (gemeenten, OCMW's, vonnis, stappen bij de gewestelijke regelgever of Sibelga, bemiddelingsorganisaties, enz.) is het bewezen dat zij aan een reeks voorwaarden voldoen. Volgens ingewikkelde mechanismen en procedures wordt Sibelga dan hun leverancier en levert hen bij het begin een beperkt vermogen. Het vermogen wordt opnieuw hersteld wanneer 50 % van de schuld betaald is. Totdat de hele schuld tegenover de commerciële leverancier vereffend is, blijft Sibelga de leverancier van de “beschermd afnemer”.

Om die taken te vervullen, heeft Sibelga zich moeten organiseren en specifieke teams moeten inzetten voor onthaal (in de Visverkopersstraat) en facturatie, want het zijn de enige klanten van Sibelga voor energielevering maar ook voor de invordering van onbetaalde facturen en voor geschillen. Ook heeft Sibelga de OCMW's en de schuldbemiddelaars van deze erg ingewikkelde procedures op de hoogte willen brengen. Speciaal voor hen werden in 2007 twee halve dagen opleiding georganiseerd.

Beperkt aantal. Sibelga heeft dus alle nodige schikkingen getroffen om deze opdracht te vervullen. Eind 2007 waren er nog maar een honderdtal “beschermd afnemers”.

Dit lage aantal laat zich verklaren. Op het ogenblik van de liberalisering, werden alle geschillen uit het verleden volledig door Sibelga overgenomen. Een specifieke dienst binnen de onderneming werkt trouwens aan de invordering van deze schulden, die op eind 2007 nog 22 miljoen euro bedroegen (tegen 50 miljoen euro op eind 2006). Direct gevolg van deze toestand: bij het begin van het jaar 2007 had geen enkele verbruiker een schuld tegenover zijn nieuwe commerciële leverancier (ook al hadden sommigen verbruikers wel schulden tegenover Sibelga). Het heeft enkele maanden geduurd voordat de onbetaalde facturen zich begonnen op te stapelen en het duidelijk werd dat klanten in betalingsmoeilijkheden zaten.

Intussen heeft Sibelga wel alle voorzieningen getroffen om deze opdracht van beheer van de beschermd klanten te vervullen, in de jammerlijke wetenschap dat deze activiteit de komende maanden alleen maar in volume zal toenemen. Relevante informatie in dit verband: net vóór de volledige openstelling van de markt waren 11 000 meters in Brussel uitgerust met een vermogenbegrenzer.

Rationeel energiegebruik

Het programma 2007 ter promotie en aanmoediging van rationeel energiegebruik werd in overleg met de Brusselse Regering opgesteld en houdt rekening met de lessen die sinds 2004 uit de voorgaande programma's getrokken werden en met de veranderde mentaliteit.

Gelet op het grote succes de voorgaande jaren, was het budget 2007 erg goed begiftigd: 12 miljoen euro, dit is bijna drie keer meer dan in 2006 (4,1 miljoen euro) waarvan 11,3 miljoen euro rechtstreeks toegekend werd in de vorm van premies. Ondanks deze enorme toename werd het budget volledig uitgekeerd in de vorm van uiteenlopende premies.

Particulieren. Voor de gezinnen was een bedrag uitgetrokken van 5 miljoen euro, tegenover 2,1 miljoen euro in 2006. Het werd volledig uitgekeerd en zelfs met een half miljoen euro overschreden via de uitkering van bijna 14 000 premies. Het kleinere aantal premies in vergelijking met het voorgaande jaar (18 200) weerspiegelt gewoon de evolutie van de waaier aan toegekende premies.

Na de succesjaren voor de huishoudelijke apparatuur “A+” werden in 2007 meer dan 5 900 premies toegekend voor toestellen met “A++”-label (koelkasten, diepvriezers, droogkasten) die nog zuiniger zijn maar wel een grotere begininvestering vergen. Deze vaststelling geldt ook voor stookketels: verbruikers kiezen nu bij voorrang hoogrendementsketels. Het aantal premies voor HR Top-ketels was in 2007 twee keer groter dan de premies voor “HR+”-ketels, daar waar de cijfers in 2006 net omgekeerd waren.

De invoering van een nieuwe reeks premies voor woningen verklaart ook de stijging van het gemiddelde premiebedrag. Zeer grote bedragen gingen naar de isolatie van gebouwen (daken, muren, vloeren; in totaal 400 premies voor een bedrag van een half miljoen euro) en vooral naar de plaatsing van dubbele beglazing (2 500 premies, goed voor twee miljoen euro).

Tot slot is er de doorbraak van innovatieve technieken zoals zonneboilers en fotovoltaische cellen.

Aangestipt moet worden dat, binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, het beheer van de premies door Sibelga bijzonder efficiënt verloopt. De termijn tussen de indiening van een geldig dossier na bewijs van betaling bleef beperkt tot gemiddeld 4 à 6 weken.

Dienstensector en industrie. Na een eerder terughoudende instelling in 2006 zijn de bedrijven in 2007 een stuk actiever gebleken. Het budget van 2,85 miljoen euro (tegen 650 000 euro in 2006) werd volledig opgebruikt. Vooral investeringen in elektriciteit waren een groot succes en vertegenwoordigden meer dan 60 % van het totale budget. De enige tegenvaller van het jaar waren de premies voor de collectieve huisvesting, die niet echt een succes bleken en slechts een kwart van het uitgetrokken budget van 2 miljoen euro opslochten.

Overheidsbesturen en gemeenten. Logischerwijze hecht Sibelga veel belang aan de premies voor de gemeenten, de natuurlijke partners van de onderneming. Mede dankzij de begeleiding door drie Sibelga-ingenieurs die zich hier fulltime mee bezighielden, zijn de voorbije drie jaar een groot aantal mogelijk interessante dossiers naar boven gekomen en aan gespecialiseerde bedrijven overgemaakt voor een audit naar de haalbaarheid ervan. In 2007 werden heel wat van die projecten uitgevoerd, daar waar het aantal premies voor audits een stuk lager uitvielen. Zo werd meer dan één miljoen euro besteed aan investeringen in verlichting, verwarming en airconditioning, waardoor het oorspronkelijk uitgetrokken budget van 1,27 miljoen euro opgebruikt werd.

Budget 2008. Het voor 2008 vrijgemaakte budget ligt in lijn met dat van 2007 en de aard van de premies blijft zowat gelijk.

Warmtekrachtkoppeling. In 2007 heeft Sibelga het rendement van zijn warmtekrachtkoppelinginstallaties verbeterd. In totaal werkten zij gedurende 55 000 uur (tegen slechts 34 000 uur in 2005 en 49 800 uur in 2006), en leverden zo meer stroom ter compensatie van de netverliezen en meer warmte voor de aangekoppelde verwarmingsinstallaties. Gevolg is dat het aantal aan Sibelga toegekende groenestroomcertificaten sterk toegenomen is (17 500 in 2007 tegen 15 000 in 2006). De verkoop van deze groenestroomcertificaten heeft in 2007 bijna 1,4 miljoen euro opgebracht.

Voorts heeft Sibelga in 2007 voor de productie van zijn WKK-installaties zijn eerste 50 000 labels van garantie van oorsprong gekregen. Deze vormen het bewijs van gewaarborgde hernieuwbare stroomproductie en ze zijn momenteel op de markt een halve euro waard, waarde die in de toekomst allicht zal toenemen.

Ombudsman

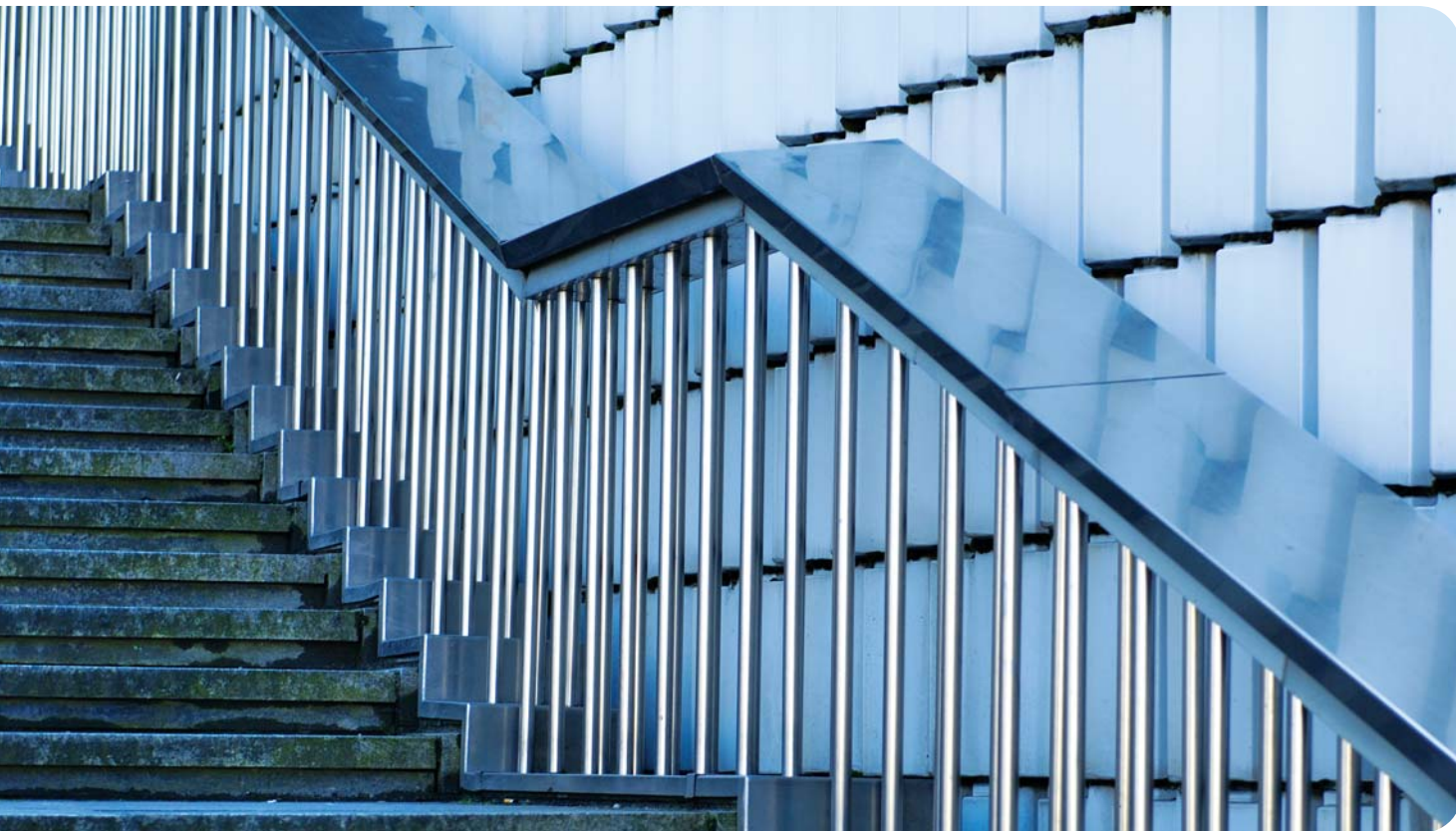
Oorspronkelijk kenden de ordonnanties van 2001 en 2004 tot organisatie van de energiemarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest Sibelga de verantwoordelijkheid toe om een ombudsdienst te organiseren. Aangezien de oprichting van een dergelijke dienst op federaal vlak aangekondigd was – maar er nooit gekomen is – heeft de Brusselse ordonnantie van 2006 betreffende de energiemarkt een stap teruggezet om dubbel gebruik te vermijden. Bij Sibelga werd het project voor een ombudsdienst dus afgevoerd.

In het kader van zijn openbardienstverplichtingen echter heeft Sibelga gemeend over een cel voor klachtenbeheer te moeten beschikken, met name om te kunnen voldoen aan de verplichtingen die opgelegd worden door de gewestelijke regelgever Brugel.

In 2007 heeft Sibelga werk gemaakt van de harmonisering en uniformisering van het klachtenbeheer. Klachten worden aan diverse diensten van de onderneming gericht. Die blijven er dan ook verantwoordelijk voor. Anderzijds werd een uniek afhandelingsproces vastgelegd, waarvan de toepassing permanent geëvalueerd en opgevolgd wordt om zo de kwaliteits- en termijncriteria na te komen.



Wettelijke en statutaire informatie



Jaarverslag

van de raad van bestuur aan de algemene vergadering van vennoten van 16 juni 2008 over de activiteiten van het boekjaar 2007

Overeenkomstig de wet en de statuten, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze onderneming tijdens haar zesentwintigste boekjaar en leggen wij u de balans, de resultatenrekening op 31 december 2007, de toelichting en de winstverdeling, zoals deze moet worden uitgevoerd volgens artikel 64 van de statuten, ter goedkeuring voor.

I. Vooraf

Terwijl Sibelga verslag uitbrengt over haar activiteiten voor haar zesentwintigste boekjaar, betreft het in werkelijkheid het vijfde boekjaar in de huidige configuratie, die het gevolg is van de hergroepering van de activiteiten van de distributienetten.

De volledige vrijmaking van de elektriciteits- en gasmarkt per 1 januari 2007 heeft de volgende gevolgen gehad:

- De afsluiting van de rekeningen van de Sibelga-klienten, die standaard worden bevoorrad door Electrabel Customer Solutions (ECS), is het voorwerp geweest van een op 23 november 2006 ondertekende conventie voor het afsluiten van de rekeningen, waarvan de effecten terug te vinden zijn in het luik "uitzonderlijk" van het resultaat: bij de opbrengsten zijn dat de handelsvorderingen tegenover de voormalige niet-vrijgemaakte klienten van de intercommunale; bij de geprovisioneerde kosten zijn dat de bijkomende middelen die ingezet worden om deze vorderingen te innen en de tegenboekingen wegens oninbare vorderingen.



- Het wegvallen van de gebonden klanten van de intercommunale heeft een weerslag op de rekeningen, met als gevolg:
 - > enerzijds, de verdwijning van de immateriële vaste activa, met betrekking tot de inbrengen van immateriële waarden en van rechten zoals bepaald in de artikels 7 en 11 van de statuten, ingeschreven op het actief van de balans, alsook van hun tegenwaarde, vertegenwoordigd door de immateriële aandelen van het maatschappelijk kapitaal, ingeschreven op het passief van de balans;
 - > anderzijds, impliceert de toepassing van de overeenkomst over het evenwicht in de activiteiten gas- en elektriciteitslevering en netbeheer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest de versterking van Interfin in het maatschappelijk kapitaal van Sibelga, waarin zij – met uitwerking op 1 januari 2007 – over bijna 70% van de materiële aandelen beschikt, in de plaats van 50% zoals voordien.
- Daaruit resulteert dat de winstverdeling overeenkomstig de statuten is gebeurd, in verhouding tot de verschillende soorten maatschappelijke aandelen, en voor de eerste keer volgens de nieuwe regels die gelden na de volledige vrijmaking van de elektriciteits- en aardgasmarkt (artikel 64 van de statuten).

II. Jaarverslag zoals bedoeld in de artikels 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen

1. Toelichting bij de jaarrekening om op getrouwe wijze de evolutie van de zaken en de situatie van de vennootschap uiteen te zetten:

In totaal boekt Sibelga voor het boekjaar 2007, alle sectoren dooreen, een winst van €103 265 127,49, tegenover €106 988 267,71 over het voorgaande boekjaar. Dit is een daling van amper 3,48% dankzij onder meer de uitzonderlijke elementen in verband met de afsluiting van de klantenrekeningen Sibelga, die het resultaat gunstig beïnvloed hebben.

De omzet komt uit op €267 675 591,76 tegenover €774 281 141,85 over het voorgaande boekjaar, wat toe te schrijven is aan het wegvallen van de activiteit in verband met de verkoop van elektriciteit en aardgas van de intercommunale als gevolg van de volledige vrijmaking van de elektriciteits- en aardgasmarkt per 01/01/2007.

1.1. Activiteit Elektriciteit

> Tijdens het voorbije boekjaar was de markt volledig vrijgemaakt.

Sibelga heeft de leveranciers van de vrijgemaakte klanten een vergoeding aangerekend voor het gebruik van het distributienet (GRID FEE). Deze vergoeding slaat op 597 302 actieve leveringspunten (aantal actieve EAN-codes).

De voor rekening van de leveranciers verdeelde hoeveelheden komen uit op 5 195 324 716 kWh, waarvoor de intercommunale een grid fee van €159 375 790,19 gefactureerd heeft. De aangerekende tarieven komen overeen met die in het tariefvoorstel, dat door de federale regelgever (CREG) goedgekeurd werd.

> Tijdens het boekjaar daarvoor was de markt gedeeltelijk vrijgemaakt.

Sibelga heeft voor rekening van de leveranciers 3 547 236 341 kWh verdeeld op de vrijgemaakte markt en 1 744 880 236 kWh verkocht op de gebonden markt, samen goed voor een totaal van 5 292 116 577 kWh.

> **Samengevoegd vertonen de in 2007 verdeelde hoeveelheden (geliberaliseerde markt) een daling met 1,83% tegenover 2006 (geliberaliseerde en gebonden markt).**

Met de geboekte omzet, aangevuld met enkele andere exploitatieopbrengsten, moet de intercommunale in staat zijn haar kosten te dekken.



> Van de kosten vermelden wij de distributiekosten.

Deze bedragen €101 266 459,62 tegen €95 664 409,81 in 2006 (+5,86%).

Deze stijging is onder meer toe te schrijven aan de voorschriften vanwege de liberalisering van de markt, met name de oprichting van diensten waarmee wij aan onze nieuwe verplichtingen voldoen, en met de opstart van IT-projecten.

De stijging werd deels tenietgedaan door een vermindering van de kosten voor de Klanten- en commerciële diensten.

Stippen wij ook aan dat wat de kosten uit het verleden betreft (kapitalen en interesten), de intercommunale haar piek voorbij is en haar kosten vanaf nu zal zien dalen.

De afschrijvingen bedragen €21 880 964,18 tegen €18 344 333,77 in 2006 (+19,28%). Deze toename is onder meer toe te schrijven aan buitengebruikstellingen ingevolge het in overeenstemming brengen van de boekhoudsituatie en de materiële inventaris van de installaties alsook aan een toenemend aandeel afschrijvingen van diverse installaties (hogere percentages).

Die afschrijvingen werden vastgesteld rekening houdend met de richtlijnen van de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG) betreffende de billijke winstmarge die van toepassing is op de transmissie- en de distributienetbeheerders actief op het Belgische grondgebied, onverminderd de wettelijke bepalingen betreffende de vennootschapsboekhouding.

> Het exploitatieresultaat komt uit op €9 330 986,65 tegenover €65 322 755,49 in 2006.

> Het financieel resultaat vormt een kost. Deze bedraagt €4 765 302,02 tegen €3 495 086,15 in 2006.

Het beleid bestaat erin lopende leningen (waarvan de rente al heronderhandeld is) terug te betalen zonder wederbeleggingsvergoeding en het overschot aan kasmiddelen risicoloos tegen de hoogste rente te beleggen.

Alhoewel dit beleid zich algemeen genomen vertaald heeft in een verbetering van het financieel resultaat van de intercommunale, toch gaat deze trend alleen op voor de activiteitssectoren "gas" (zie verder).

> Het uitzonderlijk resultaat vormt een opbrengst ten belope van €15 788 093,26.

Het betreft enerzijds de afsluiting van de klantenrekeningen van Sibelga waarvoor de Intercommunale een opbrengst van €40 851 174,67 geboekt heeft en een kost ten belope van €5 923 940,15 voor het dekken van de voorzieningen voor risico's en kosten waarvan sprake in punt I – Vooraf (zie hoger).

Het betreft anderzijds een uitzonderlijke afschrijving van €19 139 141,26 op openbareverlichtingsinstallaties (niet-gereguleerde activiteit) die op het actief van de balans ingeschreven staan.

Deze uitzonderlijke afschrijving verlicht de toekomstige kosten en heeft geen gevolgen voor de billijke vergoeding van onze geïnvesteerde kapitalen (gereguleerde activiteit).

> Zo komt de winst van de activiteit "elektriciteit" uit op €20 350 098,79 tegenover €61 825 345,83 in 2006, op een omzet van €172 615 584,97 tegenover €394 755 096,19 in 2006.

Deze winst laat zich uitsplitsen in €7 716 544,30 voor de sector "Steenweg" en €12 633 554,43 voor de sector "Kaai".

> Het dividendbeleid bestaat erin aan de gemeenten in hun geheel globaal genomen een inkomen toe te kennen bestaande uit de wegenisretributie Sibelga en het Interfin-dividend, waardoor het mogelijk is een evenwicht te verzekeren tussen de inkomsten toegekend aan het einde van onderhavig boekjaar en de voordien toegekende inkomsten. Dat impliceert de integrale distributie van het resultaat van de activiteit "elektriciteit" aangevuld voor de sector "Kaai" met een afname van de beschikbare reserves van €7 200 000,00.



1.2. Resultaten van de activiteit Gas

> Tijdens het voorbije boekjaar was de markt volledig vrijgemaakt.

Sibelga heeft de leveranciers van de vrijgemaakte klanten een vergoeding aangerekend voor het gebruik van het distributienet (GRID FEE). Deze vergoeding slaat op 406 165 actieve leveringspunten (aantal actieve EAN-codes).

De voor rekening van de leveranciers verdeelde hoeveelheden komen uit op 9 908 698 930 kWh, waarvoor de intercommunale een bedrag van €94 895 892,18 gefactureerd heeft. Net zoals voor elektriciteit komen de aangerekende tarieven overeen met die in het tariefvoorstel, dat door de federale regelgever (CREG) goedgekeurd werd.

> Tijdens het boekjaar daarvoor was de markt gedeeltelijk vrijgemaakt.

Sibelga heeft via de leveranciers 3 801 802 820 kWh verdeeld en 6 851 000 532 kWh verkocht, samen goed voor een totaal van 10 652 803 352 kWh.

> Algemeen genomen dalen de in 2007 verdeelde hoeveelheden met 6,99% tegenover het voorgaande boekjaar.

De verkochte hoeveelheden werden uiteraard beïnvloed door de graaddagen. Het deficit ten opzichte van de normale graaddagen bedroeg 452 graden in 2007, tegenover 203 graden in 2006.

Met de geboekte omzet, aangevuld met de andere exploitatieopbrengsten, moet de intercommunale in staat zijn haar kosten te dekken.

> Van de kosten vermelden wij de distributiekosten.

Deze bedragen €56 698 982,65 tegen €49 530 988,91 in 2006 (+14,47%).

De toelichtingen zijn dezelfde als voor de activiteit "Elektriciteit".

De afschrijvingen bedragen €15 357 042,32 tegen €12 773 398,97 in 2006 (+20,23%). Deze werden net zoals voor elektriciteit vastgesteld rekening houdend met de richtlijnen van de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG).

> Het exploitatieresultaat komt uit op €8 960 886,48 tegenover €48 613 480,94 in 2006.

> Het financieel resultaat vormt een opbrengst. Deze bedraagt €2 537 796,17 tegen €941 916,27 in 2006.

Naast het hierboven vermelde financiële beleid is het goede resultaat te danken aan het grote aandeel van de activiteit "gas" in de afsluiting van de klantenrekeningen van Sibelga.

> Het uitzonderlijk resultaat vormt een opbrengst ten belope van €73 722 880,36.

Dankzij de afsluiting van de klantenrekeningen van Sibelga heeft de intercommunale een opbrengst geboekt van €87 633 940,21 en een kost van €13 911 059,85 voor het dekken van de voorziening voor risico's en kosten (zie hoger).

> Zo komt de winst van de activiteit "gas" uit op €82 915 028,70 tegenover €45 162 921,88 in 2006, op een omzet van €95 060 006,79 tegenover €379 526 045,66 in 2006.

Deze winst laat zich uitsplitsen in €41 196 774,14 voor de sector "Steenweg" en €41 718 254,56 voor de sector "Kaai".

> Het dividendbeleid bepaalt dat de gemeenten globaal genomen minstens een even groot inkomen toegekend wordt als het jaar voordien, rekening houdend met de wegenisretributie. De bestemming van het resultaat over het boekjaar voor de activiteit "gas" laat toe aan die doelstelling tegemoet te komen door toevoeging aan de beschikbare reserves van €30 000 000,00 voor de sector "Steenweg-Gas" en van €25 000 000,00 voor de sector "Kaai-Gas".

2. Gegevens over de belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar.

- > De “bonus-malus”-oefening, die erin bestaat de tariefvoorstellen opgemaakt op basis van de budgetgegevens te vergelijken met de realiteit, laat voor het voorbije boekjaar een tekort aan hoeveelheden verdeelde energie zien, wat leidt tot een tekort aan exploitatie-opbrengsten voor de intercommunale.

Uit voorzichtigheid stellen wij voor dit tekort niet op te nemen in de overlopende rekeningen (activa) in de post “verworven opbrengsten” zonder formele beslissing van de federale regelgever.

- > De opstart van de toepassing NNAM (New Net Access Management) werd uitgesteld tot 01/06/2008, wat een bijkomende kost met zich mee zal brengen, die zich in de rekeningen 2008 zal weerspiegelen.

De bijkomende kosten voor de migratie van de gegevens werden in 2007 geboekt of geprovisioneerd.

3. Aanwijzingen over de omstandigheden die mogelijk een noemenswaardige invloed hebben op de ontwikkeling van het bedrijf.

De in vorig punt aangehaalde volledige vrijmaking van de gas- en elektriciteitsmarkt impliceert dat de intercommunale focust op haar vakgebied van distributienetbeheerder en dat, in die hoedanigheid, haar omzetcijfer bijna uitsluitend zal bestaan uit vergoedingen voor het gebruik van de netten door de leveranciers (GRID FEE).

In verband met de stopzetting van de activiteit m.b.t. de voormalige gebonden klanten van de intercommunale, deze kan een weerslag hebben op het resultaat door de besteding of de terugneming van voorzieningen voor risico's en kosten (zie Punt I – Vooraf).

4. Gegevens betreffende de activiteiten inzake research en ontwikkeling.

Nihil.

5. Aanwijzingen betreffende het bestaan van bijkantoren van de vennootschap.

Nihil.

6. Uit de balans blijkt een overgedragen verlies of uit de resultatenrekening blijkt gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar.

Nihil.

7. Alle gegevens die volgens het wetboek in dit verslag opgenomen moeten worden.

Nihil.

8. Gebruik van financiële instrumenten door de vennootschap.

De intercommunale, die nog over thesaurieoverschotten beschikt, volgt een beleid “van goede huisvader” dat erin bestaat om die overschotten in thesauriebeveks te beleggen waarvan het risico uiterst beperkt is (quoteringen AAA of AA). Uit de evolutie van de markten in 2007 blijkt duidelijk dat het gevolgde beleid het goede was. Bovendien bereidt de intercommunale een dynamischer beleid voor om een deel van de overschotten te beheren, waarbij een minimum aan risico's genomen wordt.

Bijgevolg hebben wij de eer u voor te stellen om de jaarrekening goed te keuren zoals zij u is voorgelegd.



Bestuur en toezicht

Verkiezingen

U zal in de loop van deze Vergadering dienen te verkiezen:

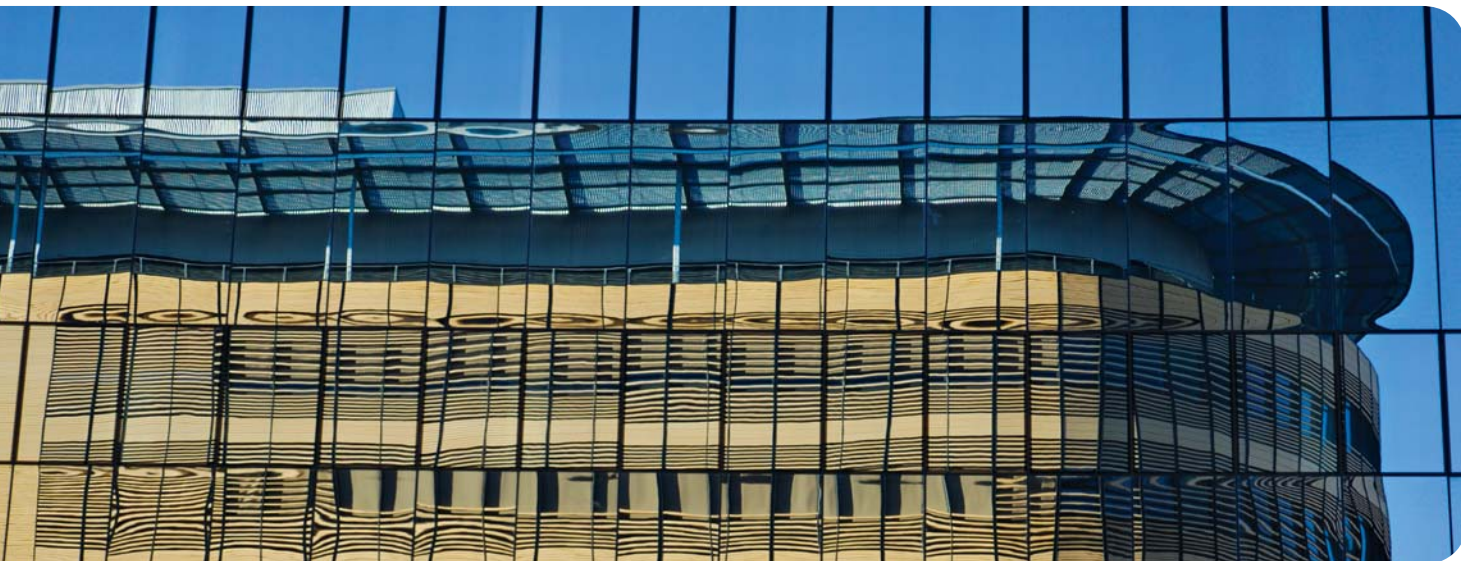
- een bestuurder, om het mandaat te voltooien van de heer Didier LECHAUDE, die ontslag neemt; de geassocieerde maatschappij heeft de heer Christophe DUPONT aangewezen om hem te vervangen.
- een commissaris, om het mandaat te voltooien van Mevrouw Karine TOLEDO, die overleden is; de gemeente Elsene heeft Mevrouw Vanessa CUEVAS aangewezen om haar te vervangen.
- een commissaris, om het mandaat te voltooien van de heer Rodolphe d'UDEKEM d'ACQZ, die ontslag neemt; de gemeente Sint-Gillis heeft de heer Thierry UYLENBROECK aangewezen om hem te vervangen.

Kwijting

Wij verzoeken u om via een bijzondere stemming kwijting te willen verlenen aan uw Bestuurders, Commissaris-Revisor en Commissarissen voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het boekjaar 2007.

Als u de balans, de resultatenrekening, de toelichting en de winstverdeling goedkeurt, zullen de dividendensaldi die aan de vennoten toekomen, betaalbaar worden gesteld op het einde van de maand juni 2008.

Brussel, 5 mei 2008
DE RAAD VAN BESTUUR



Verslag van het College van commissarissen

aan de jaarvergadering van de vennoten van 16 juni 2008

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de uitoefening van ons mandaat betreffende het boekjaar 2007.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening afgesloten op 31 december laatstleden. Wij hebben één voor één de diverse posten nagegaan en hun volkomen overeenstemming met de maatschappelijke boeken vastgesteld. Bovendien hebben wij van de bestuurders en de aangestelden van de maatschappij al de gevraagde uitleg en informatie bekomen.

Wij hebben vastgesteld dat de boekhouding en de jaarrekening zijn opgesteld overeenkomstig de geldende wettelijke en reglementaire voorschriften.

De jaarrekening geeft, naar onze mening, een juist beeld van het patrimonium, de financiële toestand en de resultaten van de maatschappij, rekening houdend met de wettelijke en voorgeschreven bepalingen die ze regelen. Ook zijn de in de toelichting gegeven rechtvaardigingen volkomen passend.

Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekeningen.

De voorgestelde verwerking van het resultaat stemt overeen met de statuten en met de wettelijke voorschriften.

Anderzijds hebben wij geen kennis van aangegane verrichtingen of genomen beslissingen die in overtreding zouden zijn met de statuten of met het Wetboek van vennootschappen.

Bijgevolg hebben wij de eer u voor te stellen de jaarrekening goed te keuren zoals zij is voorgelegd door de Raad van bestuur.

Wij hebben geen enkel voorbehoud of bezwaar in dat verband.

Alvorens dit verslag af te sluiten, wensen wij de Heer A. Serckx, Commissaris-revisor, te bedanken voor de medewerking die hij ons heeft verleend bij het volbrengen van onze opdracht.

Brussel, 8 mei 2008
HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN

ALAIN SERCKX
Réviseur d'entreprises S.C.P.R.L.
Bedrijfsrevisor B.B.V.B.A.
R.P.M. Bruxelles

Courrier :
Rue Ernest Salu, 86,
Ernest Salustra, 86,
B-1020 Bruxelles-Brussel

Bureau :
Rue Ernest Salu, 91,
Ernest Salustra, 91,

TEL. : 02 478.76.13
02 478.68.92
FAX : 02 478.68.92
e-mail : serckx.alain@skynet.be

C.V.B.A. SIBELGA,
Werkhuizenkaai, 16
1000 Brussel.

KB n° 434-3205271-07
T.V.A. n° BE 0 477.266.031

REF. : Sibelga verslag 2007
V/REF :

Bruxelles,
Brussel, 08 mei 2008

Verslag van de commissaris-revisor over de jaarrekening op 31 december 2007 van de C.V.B.A. SIBELGA aan de Algemene vergadering van 16 juni 2008.

Geachte mevrouwen, heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouwe beeld van de jaarrekening en de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2007, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 1 059 076 527,67 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst voor het boekjaar van 103 265 127,49 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2007 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Bijkomende vermeldingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Het boekjaar 2007 kenmerkt zich als het eerste boekjaar in het volledige liberaliseringsproces. De vergelijking met het voorgaande boekjaar is niet volledig mogelijk en er blijft onzekerheid over een aantal boekhoudkundige posten, meer bepaald de posten van voorzieningen. De aanpak van de Raad van bestuur in de behandeling van die rekeningen steunde op het principe van voorzichtigheid op een normaal toereikend niveau om te verzekeren dat er geen uitzonderlijke verliezen zijn op die bewuste posten op het einde van het volgende boekjaar.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Brussel, 08 mei 2008.



C.V.B.A. Alain SERCKX,
Commissaris

Vertegenwoordigd door haar zaakvoerder Alain Serckx, bedrijfsrevisor.



Jaarrekening 2007

Balans

 op 31 december

Actieve toestand	2007	2006
	EUR	EUR
VASTE ACTIVA	753 571 074,63	912 983 403,40
II. Immateriële vaste activa	0,00	171 571 312,18
III. Materiële vaste activa	748 866 640,85	736 445 400,16
A. Terreinen en gebouwen	27 623 704,70	18 022 689,84
B. Installaties, machines en uitrusting	702 051 679,97	701 442 791,18
C. Meubilair en rollend materieel	18 614 414,30	16 060 400,76
E. Overige materiële vaste activa	576 841,88	919 518,38
IV. Financiële vaste activa	4 704 433,78	4 966 691,06
A. Verbonden ondernemingen	4 152 459,58	4 414 719,58
1. Deelnemingen	4 152 459,58	4 414 719,58
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	550 341,00	550 341,00
1. Deelnemingen	550 341,00	550 341,00
C. Andere financiële vaste activa	1 633,20	1 630,48
1. Aandelen	288,33	288,33
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	1 344,87	1 342,15
VLOTTENDE ACTIVA	305 505 453,04	591 316 153,87
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	10 289 508,62	10 130 024,02
A. Voorraden	7 948 871,84	6 512 468,74
1. Grond- en hulpstoffen	7 948 871,84	6 512 468,74
B. Bestellingen in uitvoering	2 340 636,78	3 617 555,28
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	83 307 233,44	151 259 711,65
A. Handelsvorderingen	72 281 888,15	129 301 536,19
B. Overige vorderingen	11 025 345,29	21 958 175,46
VIII. Geldbeleggingen	38 845 589,74	89 976 077,68
B. Overige beleggingen	38 845 589,74	89 976 077,68
IX. Liquide middelen	2 034 061,74	9 967 493,67
X. Overlopende rekeningen	171 029 059,50	329 982 846,85
TOTAAL DER ACTIVA	1 059 076 527,67	1 504 299 557,27



Toelichting van de activa

II. Immateriële vaste activa

Inbreng van immateriële waarden en van rechten bepaald in de artikels 7 en 11 der statuten.

III. Materiële vaste activa

Deze rubriek omvat de waarde van de materiële vaste activa, na aftrek van de tussenkomsten van de cliënteel en van de afschrijvingen.

IV. Financiële vaste activa

A.1. Verbonden ondernemingen – Deelnemingen

- Inschrijvingen op het maatschappelijk kapitaal van de maatschappijen Metrix (€118 400,00 / €118 400,00), Sibelga Operations (€18 800,00 / €18 800,00) en Brussels Network Operations (€4 018 228,00 / €4 280 488,00).
- Niet-volgestort aandeel bij de inschrijving op het maatschappelijk kapitaal van de maatschappij Sibelga Operations (€- 2 968,42 / €- 2 968,42).

B.1. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat – Deelnemingen

Inschrijving op aandelen van het variabele deel van het maatschappelijk kapitaal van de maatschappij MRCo – Indexis.

C. Andere financiële vaste activa

1. Aandelen
Inschrijving op een aandeel van Laborelec.
2. Vorderingen en borgtochten in contanten
Diverse waarborgen.

VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering

A.1. Voorraden – Grond- en hulpstoffen

Valorisatie van de magazijnvoorraad gelegen aan de Werkhuizenkaai.

B. Bestellingen in uitvoering

Uitgaven gedaan voor werken in uitvoering.

VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar

A. Handelsvorderingen

- Vorderingen voor de activiteit "Acces&Transit" (€41 442 200,78 / €14 003 368,77).
- Vorderingen voor energieleveringen elektriciteit en gas en voor de verhuur van radiators (€21 759 382,91 / €102 216 610,08).
- Vorderingen voor werken en diversen (€8 440 556,29 / €11 643 619,30).
- Dubieuze vorderingen voor verbruik van elektriciteit en gas (€473,51 / €116 516,60) en voor diverse werken (€766 113,34 / €405 287,59).
- Verschillende nog te regulariseren bedragen (€- 126 838,68 / €916 133,85).

B. Overige vorderingen

- Inkohiering voor de financiering van de Openbare-dienstverplichtingen krachtens artikel 26 van de ordonnantie van 19/07/2001 (€3 459 420,35 / €3 289 170,58).
- Van de B.T.W. (€3 237 872,96 / €4 601 923,94) en de R.S.Z. (€- / €156 218,52) te ontvangen bedragen.
- Voorschot aan Indexis voor de financiering van investeringen (€1 120 000,00 / €-).
- De regularisatie van de rechtspersonenbelasting voor rekening van de geassocieerde privémaatschappij (€1 083 289,52 / €-).
- Nog te recupereren van de gebonden klanten ODV-, federale en diverse bijdragen (€736 754,45 / €931 982,43).

- Vorderingen voor schade veroorzaakt aan het net (€641 373,82 / €599 003,95).
- Schuldvordering ten aanzien van Electrabel voor de energieverkoop "elektriciteit" en "gas" ten gunste van niet-geliberaliseerde klanten Sibelga (€484 767,99 / €2 241 365,99).
- Borgtochten gestort voor werken (€166 920,61 / €166 920,61).
- De energiebijdrage (€24 317,79 / €4 171 420,51).
- Thesaurievoorschotten in mindering op de dividenden (€- / €5 253 004,80).
- Diverse nog te recupereren bedragen (€70 627,80 / €547 164,13).

VIII. Geldbeleggingen

B. Overige beleggingen

Situatie van de beleggingen bij diverse banken.

IX. Liquide middelen

Situatie van de zichtrekeningen geopend bij diverse banken.

X. Overlopende rekeningen

- Het saldo van de pensioenkapitalen hierbij inbegrepen de gekapitaliseerde rentes waarvan de lasten moeten worden overgedragen naar volgende boekjaren (€169 403 988,60 / €175 409 142,81).
- De geschatte waarde van het geleverd maar niet opgenomen energieverbruik (€5 937,64 / €153 116 870,45).
- Vooraf betaalde lasten (€162 024,50 / €64 215,79).
- Verworven opbrengsten (€1 457 108,76 / €1 392 617,80).



Passieve toestand

	2007	2006
	EUR	EUR
EIGEN VERMOGEN	658 747 959,95	782 519 271,99
I. Kapitaal	428 237 826,32	599 809 138,50
A. Geplaatst kapitaal	428 237 826,32	599 809 138,50
II. Uitgiftepremies	10 112 499,07	10 112 499,07
III. Herwaarderingsmeerwaarden	41 836 217,28	45 099 938,26
IV. Reserves	178 561 417,28	127 497 696,16
A. Wettelijke reserve	201 477,30	201 477,30
B. Onbeschikbare reserves	79 555 617,88	76 291 896,76
2. Andere	79 555 617,88	76 291 896,76
D. Beschikbare reserves	98 804 322,10	51 004 322,10
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	63 440 305,51	32 242 000,26
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	63 440 305,51	32 242 000,26
4. Overige risico's en kosten	63 440 305,51	32 242 000,26
SCHULDEN	336 888 262,21	689 538 285,02
VIII. Schulden op meer dan één jaar	159 158 714,39	178 232 198,16
A. Financiële schulden	11 437 250,20	14 862 492,00
4. Kredietinstellingen	11 437 250,20	14 862 492,00
B. Handelsschulden	0,00	11 356 493,98
1. Leveranciers	0,00	11 356 493,98
D. Overige schulden	147 721 464,19	152 013 212,18
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	171 703 001,66	253 252 153,66
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	17 494 024,33	16 827 758,70
C. Handelsschulden	74 634 332,14	125 272 195,11
1. Leveranciers	74 634 332,14	125 272 195,11
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	1 061 248,77	6 054 716,42
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	1 075 204,78	9 813 590,91
1. Belastingen	317 379,05	9 371 262,87
2. Bezoldigingen en sociale lasten	757 825,73	442 328,04
F. Overige schulden	77 438 191,64	95 283 892,52
X. Overlopende rekeningen	6 026 546,16	258 053 933,20
TOTAAL DER PASSIVA	1 059 076 527,67	1 504 299 557,27

Toelichting van de passiva

I. Kapitaal

A. Geplaatst kapitaal

Nominale waarde van het maatschappelijk kapitaal, vertegenwoordigd door 16 425 734 maatschappelijke aandelen A naafschaffing van de aandelen B en C op 01/01/2007.

II. Uitgiftepremies

De uitgiftepremie situeert zich in het kader van de inbreng van bedrijfstukken van de Sectoren Zuid van Sibelgas in Interelec. Zij vertegenwoordigt het verschil tussen de inbreng en de vergoeding ervan in materiële aandelen A.

III. Herwaarderingsmeerwaarden

Meerwaarden ingevolge de herwaardering van de boekwaarde van de materiële vaste activa.

IV. Reserves

A. Wettelijke reserve

Reserve aangelegd overeenkomstig artikel 428 van het wetboek van de vennootschappen en beperkt tot 10 % van het vaste gedeelte van het maatschappelijk kapitaal.

B.2. Onbeschikbare reserves - Andere

- Reserves aangelegd als toepassing van de afwijking inzake de herwaardering van de materiële vaste activa, die overeenstemt met de afschrijving betreffende de meerwaarde van deze vaste activa, alsook de herwaarderingsmeerwaarden van de gesloopte installaties (€68 147 941,26 / €64 884 220,14).
- Reserve "Fonds openbare verlichting" sector Steenweg Elektriciteit (€11 407 676,62 / €11 407 676,62).

D. Beschikbare reserves

Reserves samengesteld om de gevolgen te dekken van ongunstige elementen die zich later kunnen voordoen en om de autofinanciering te verzekeren van de investeringen.

VII. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

A.4. Voorzieningen voor risico's en kosten - Overige risico's en kosten

- Voorzieningen aangelegd in het kader van het afsluiten van de activiteiten "Supply" voor het dekken van, enerzijds de aanvullende lasten voor de inning van schuldvorderingen, en anderzijds van het bedrag van de oninbare schuldvorderingen (€21 039 300,18 / €-).
- Voorziening aangelegd om een risico te dekken in het kader van de afhandeling van de aankoop van energie (€20 018 449,77 / €20 018 449,77).
- Voorzieningen aangelegd om de supplementaire kosten te dekken van de "informaticamigratie" (€6 300 000,00 / €-).
- Voorzieningen aangelegd om het bedrag te dekken van de oninvorderbare schuldvorderingen van diverse activiteiten (€5 554 948,00 / €-).

- Voorzieningen aangelegd als toepassing van de aanbeveling van het Controlecomité c.c.(g) 2003/13 van 12/03/2003 (€5 012 802,19 / €4 822 343,04).
- Voorziening aangelegd om de saneringskosten van diverse sites te dekken (€1 934 133,37 / €2 000 000,00).
- Voorziening toegewezen aan het project "Smart Metering" (€1 863 128,51 / €2 120 663,96).
- Voorziening aangelegd om de risico's te dekken van defecten in de verschillende warmtekraftkoppelingsinstallaties (€1 654 543,49 / €1 654 543,49).
- Voorziening aangelegd om werk te maken van de eliminatie van de Askareltransformatoren die zich op ons net bevinden (€63 000,00 / €406 000,00).
- Voorziening bestemd om het risico te dekken van oninbare "Supply"-schuldvorderingen bij de volledige liberalisering van de elektriciteits- en gasmarkt, die wordt behouden in afwachting van een definitieve algemene afhandeling (€- / €1 220 000,00).

VIII. Schulden op meer dan één jaar

A.4. Financiële schulden - Kredietinstellingen

Nog terug te betalen bedragen op de leningen op lange termijn toegestaan door Dexia Bank.

B.1. Handelsschulden - Leveranciers

Factuur voor de latente schuldvordering van Electrabel tegenover Sibelga voor de regeling van de lasten uit het verleden (€- / €11 356 493,98).

D. Overige schulden

Door Electrabel verleende kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt (€147 721 464,19 / €152 013 212,18).

IX. Schulden op ten hoogste één jaar

A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Vóór 31 december van het volgende boekjaar terug te betalen bedragen :

- op de leningen op lange termijn toegestaan door Dexia Bank (€5 049 333,47 / €4 788 322,05) ;
- op de door Electrabel verleende kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt (€12 444 690,86 / €12 039 436,65).

C.1. Handelsschulden - Leveranciers

Facturen en creditnota's voor investeringsuitgaven, bedrijfskosten, aankoop van materiaal en benodigdheden alsook van diversen die nog te betalen zijn.

D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Saldo van tussentijdse factureringsbetreffende de gebonden klanten met jaarlijkse opname van het verbruik (€439 329,72 / €5 358 783,73) en door klanten gestorte bedragen voor uit te voeren werken (€621 919,05 / €695 932,69).

E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

1. Belastingen

Deze rubriek omvat :

- de regularisatie van de verschuldigde bijkomende belasting verbonden aan de taxatie van de dividenden van de geassocieerde maatschappij (€18 718,26 / €184 565,27) ;
 - de energiebijdrage (€- / €5 321 108,48) ;
 - de federale bijdrage (€- / €1 142 996,50) ;
 - de bedrijfsvoorheffing (€298 660,79 / €223 213,01) ;
 - de roerende voorheffing op dividenden (€- / €2 499 379,61).
- ### 2. Bezoldigingen en sociale lasten
- Aan de bestuurders en commissarissen nog te betalen presentiegelden en saldo van vergoedingen (€- / €130 141,86), saldo van de aan de R.S.Z. verschuldigde bijdragen (€57 117,19 / €-) en provisies voor vakantiegeld en diverse premies (€700 708,54 / €312 186,18).

F. Overige schulden

Komen onder deze rubriek voor :

- de nog aan de vennoten te betalen dividenden (€55 465 127,49 / €84 451 956,44) ;
- de nog aan de cliënteel terug te betalen bedragen (€9 937 723,63 / €2 465 025,71) ;
- het saldo van de nog aan de gemeenten te betalen wegenisvergoeding (€5 599 054,03 / €3 434 649,87) ;
- het saldo van de opbrengst van de "bijdrage artikel 26" van de ordonnantie betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt van 19 juli 2001 nog te betalen aan het BIM (€702 927,49 / €-) ;
- de nog te betalen CREG-bijdrage en andere toeslagen (€83 970,09 / €301 808,16) ;
- de door gebonden klanten gedeponeerde sommen om hun verplichtingen tegenover de intercommunale te dekken (€37 257,60 / €144 040,24) ;
- het saldo van het eerste "Fonds Openbare Verlichting" (€3 978,44 / €3 978,44) ;
- het bedrag van de subsidies toegekend door de Staat voor verplaatsingen van installaties en toekomstend aan de gezamenlijke gemeenten (€- / €1 929 575,53) ;
- diverse nog te betalen bedragen (€5 608 152,87 / €2 552 858,13).

X. Overlopende rekeningen

Deze post omvat :

- de provisies voor uitgaven : bijdragen voor terbeschikkingstelling van lokalen, financiële kosten en bijdrage aan het Hulpfonds (€314 123,09 / €342 224,41) ;
- de financiële compensatie ontvangen van de intercommunale Iverlek als gevolg van haar uittreding uit de intercommunale Interenergie (vereffend) (€- / €356 676,65) ;
- het bedrag aan ontvangsten voor kosten van metersluitingen (€- / €1 282 616,72) ;
- over te dragen opbrengst voor de afsluiting van de activiteit "energielevering" voor de gebonden klanten van de intercommunale op 31/12/2006 (€- / €254 758 093,39) ;
- diverse nog te regulariseren bedragen (€5 712 423,07 / €1 314 322,03).

Resultatenrekening	2007	2006
	EUR	EUR
I. Bedrijfsopbrengsten	308 794 474,84	816 841 043,14
A. Omzet	267 675 591,76	774 281 141,85
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	-1 276 918,50	-840 980,79
D. Andere bedrijfsopbrengsten	42 395 801,58	43 400 882,08
II. Bedrijfskosten	-288 684 074,14	-702 986 416,97
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	35 716 653,91	275 781 359,70
1. Inkopen	37 153 057,01	275 373 587,31
2. Wijzigingen in de voorraden (toename +, afname -)	-1 436 403,10	407 772,39
B. Diensten en diverse goederen	194 354 781,65	350 966 325,36
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5 534 852,26	4 598 210,08
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	35 789 014,36	35 426 539,53
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoeging +, terugnemning -)	0,00	705 871,62
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	10 781 349,05	17 722 870,19
G. Andere bedrijfskosten	6 507 422,91	17 785 240,49
III. Bedrijfswinst	20 110 400,70	113 854 626,17
IV. Financiële opbrengsten	5 196 815,56	2 572 531,71
A. Opbrengsten van de financiële vaste activa	19 879,48	32 006,92
B. Opbrengsten uit vlottende activa	206 353,92	108 338,54
C. Andere financiële opbrengsten	4 970 582,16	2 432 186,25
V. Financiële kosten	-7 515 175,38	-6 927 532,21
A. Kosten van schulden	7 508 304,37	6 921 945,79
C. Andere financiële kosten	6 871,01	5 586,42
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	17 792 040,88	109 499 625,67
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	127 265 114,88	685,61
D. Meerwaarde op de realisatie van vaste activa	0,00	685,61
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	127 265 114,88	0,00
VIII. Uitzonderlijke kosten	-39 556 097,46	0,00
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	20 416 956,20	0,00
D. Minderwaarden op de realisatie van vaste activa	19 139 141,26	0,00
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	105 501 058,30	109 500 311,28
X. Belastingen op het resultaat	-2 235 930,81	-2 512 043,57
A. Belastingen	2 235 930,81	2 527 590,53
B. Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor belastingen	0,00	-15 546,96
XI. Winst van het boekjaar	103 265 127,49	106 988 267,71
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	103 265 127,49	106 988 267,71



Resultaatverwerking

	2007	2006
	EUR	EUR
A. Te bestemmen winstsaldo	103 265 127,49	106 988 267,71
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	103 265 127,49	106 988 267,71
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	7 200 000,00	0,00
2. aan de reserves	7 200 000,00	0,00
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	-55 000 000,00	0,00
3. aan de overige reserves	-55 000 000,00	0,00
F. Uit te keren winst	-55 465 127,49	-106 988 267,71
1. Vergoeding van het kapitaal	-55 465 127,49	-106 988 267,71

Analyse van de resultaten

	2007		2006	
	Elektriciteit EUR	Gas EUR	Elektriciteit EUR	Gas EUR
ACTIVITEIT GAS- EN ELEKTRICITEITSDISTRIBUTIE				
BEDRIJFSRESULTATEN				
VERSCHIL VERKOOP-AANKOOP	12 530,00	14 411,03	124 422 838,62	124 080 734,48
Verkoop van energie	0,00	0,00	236 294 290,54	282 561 143,74
Aankoop van energie	12 530,00	14 411,03	-111 871 451,92	-158 480 409,26
OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN	160 136 221,56	94 805 714,81	77 964 425,47	24 487 643,46
Netvergoedingen DNB	159 375 790,19	94 895 892,18	73 403 870,99	22 440 738,53
Ontvangsten studies	748 200,00	0,00	643 587,50	0,00
Andere opbrengsten	12 231,37	-90 177,37	3 916 966,98	2 046 904,93
DISTRIBUTIEKOSTEN	-101 266 459,62	-56 698 982,65	-95 664 409,81	-49 530 988,91
Onderhoud	-10 142 069,54	-5 379 159,82	-10 730 238,56	-5 913 055,29
Technische diensten	-19 513 042,54	-10 463 681,57	-19 981 036,59	-11 405 256,98
Algemene diensten (pensioenen niet inbegrepen)	-27 962 811,21	-18 576 243,90	-21 022 681,38	-14 482 050,45
Klantendiensten en commerciële diensten	-8 471 844,50	-7 355 421,35	-19 187 171,82	-14 670 326,05
Logistieke diensten	-4 806 693,70	-5 458 669,89	-3 549 666,59	-4 927 649,68
Bijstand Electrabel Corporate	0,00	0,00	-668 394,73	-464 477,70
Systeembeheer	-5 608 240,05	-2 457 794,74	-4 270 674,62	-2 546 236,61
Meet- en telactiviteiten	-5 556 282,27	-2 849 024,56	-5 267 840,36	-2 562 746,88
Wegenisvergoedingen	-20 468 118,69	-9 731 584,51	-11 851 341,10	-3 708 654,85
Diverse vergoedingen	-1 112 734,96	-595 037,49	-1 135 781,39	-606 614,85
Compensatie van netverliezen	-7 693 011,52	0,00	-10 343 865,61	0,00
Werken voor rekening van derden	-658 591,77	0,00	-573 948,28	0,00
Gerecupereerde kosten	1 013 272,75	-308 170,23	6 742 154,17	8 346 269,65
Overgedragen kosten	9 713 708,38	6 475 805,41	6 176 077,05	3 409 810,78
AFSCHRIJVINGEN EN				
BUITENGEBRUIKSTELLINGEN (gereguleerd)	-21 880 964,18	-15 357 042,32	-18 344 333,77	-12 773 398,97
PENSIOENEN (kapitaal en rente)	-15 261 112,34	-9 920 279,70	-14 225 288,87	-10 278 877,48
OPENBAREDIENSTVERPLICHTINGEN (ODV)	-13 499 366,06	-5 047 327,15	-2 665 263,06	-2 429 806,10
Kosten	-29 621 881,98	-5 047 327,15	-15 124 897,09	-2 429 806,10
Ontvangsten	16 122 515,92	0,00	12 459 634,03	0,00
VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	0,00	0,00	12 258,41	-20 018 449,77



	2007		2006	
	Elektriciteit EUR	Gas EUR	Elektriciteit EUR	Gas EUR
NIET-GEREGULEERDE ACTIVITEITEN	-19 495 296,35	-67 037,94	-3 878 081,02	-1 422 951,58
WAARDEVERMINDERINGEN OP VOORRADEN EN HANDELSVORDERINGEN	0,00	-1 586,89	-705 871,62	0,00
RESULTAAT OP ONINBARE SCHULDVORDERINGEN	396 906,76	1 044 109,88	-1 906 560,20	-3 492 125,23
BONUS-MALUS CREG	1 049 385,11	-804 824,41	313 041,35	-8 298,97
DIVERSE OPBRENGSTEN EN KOSTEN	0,51	993 731,82	-0,01	0,01
FINANCIELE RESULTATEN				
Interesten betreffende de leningen bij DEXIA	-320 041,54	-533 402,59	-376 903,32	-628 172,26
Interesten betreffende de bewerkingen op korte termijn	-1 046 288,34	5 742 366,45	183 450,73	2 239 874,34
Interesten op pensioenkapitalen	-3 814 660,26	-2 840 199,98	-3 358 674,29	-2 510 747,14
Interesten op uitgifte van thesauriebewijzen	0,00	0,00	-25 900,12	0,00
Diverse opbrengsten en kosten	415 688,12	169 032,29	82 940,85	-42 871,21
UITZONDERLIJKE RESULTATEN				
Diverse opbrengsten en kosten	34 927 234,52	73 722 880,36	0,00	0,00
BELASTINGEN	-3 679,10	-2 306 534,31	-2 323,51	-2 508 642,79
WINST VAN HET BOEKJAAR	20 350 098,79	82 915 028,70	61 825 345,83	45 162 921,88
ONTTREKKING AAN DE RESERVES	7 200 000,00	0,00	0,00	0,00
TOEVOEGING AAN DE RESERVES	0,00	-55 000 000,00	0,00	0,00
TE VERDELEN WINST	27 550 098,79	27 915 028,70	61 825 345,83	45 162 921,88
DIVIDENDEN AAN INTERFIN	-21 433 470,11	-13 475 710,64	-10 681 758,43	-10 616 065,24
DIVIDENDEN AAN R.D.E	-16 469,20	-156 337,42	-4 532 002,75	-838 544,11
DIVIDENDEN AAN DE GEASSOCIEERDE GEMEENTEN	-69,24	-64,93	-26 512 923,76	-17 405 928,94
DIVIDENDEN AAN DE PRIVE-MAATSCHAPPIJ	-6 100 090,24	-14 282 915,71	-20 090 377,96	-16 302 383,59
DIVIDENDEN AAN DE PRIVE-MAATSCHAPPIJ (Aandelen P)	0,00	0,00	-8 282,93	0,00



Bijlagen

STAAT VAN DE IMMATERIELE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxx	171 571 312,18
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	171 571 312,18	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8122P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072		
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar en andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8122		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211		

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxx	34 301 585,33
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	13 829 293,54	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	48 130 878,87	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxx	160 188,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworden van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	160 188,52	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8321P	xxx	16 439 084,01
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	889 494,11	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291	3 338 784,57	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8321	20 667 362,69	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	27 623 704,70	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxx	1 132 688 537,81
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	52 970 611,47	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	49 523 991,17	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	1 136 135 158,11	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxx	89 998 222,89
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232	1 976 136,91	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	88 022 085,98	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8322P	xxx	521 243 969,52
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	29 901 996,70	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	29 040 402,10	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8322	522 105 564,12	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	702 051 679,97	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxx	34 704 585,94
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	7 118 720,30	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	2 059 426,29	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	39 763 879,95	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8323P	xxx	18 644 185,18
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	4 559 942,65	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	2 054 662,18	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8323	21 149 465,65	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	18 614 414,30	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxx	2 831 630,08
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	94 904,40	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	600 148,11	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	2 326 386,37	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8325P	xxx	1 912 111,70
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	437 580,90	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	600 148,11	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8325	1 749 544,49	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	576 841,88	



STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxx	4 417 688,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	262 260,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4 155 428,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxx	2 968,42
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	2 968,42	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	4 152 459,58	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621		
Overige mutaties (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxx	550 341,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	550 341,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	550 341,00	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8622		
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxx	288,33
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	288,33	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	288,33	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxx	1 342,15
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	2,72	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	1 344,87	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		



INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van tenminste 10% van het geplaatst kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen (+) of (-) (in eenheden)	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
1) INDEXIS 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0477.884.257 Galerij Ravenstein 4 bus 2 1000 Brussel-stad, België Variabel	550 341	14,68		31/12/07	EUR	3 766 468,00	
2) METRIX 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0870.565.793 Werkhuizenkaai 16 1000 Brussel-stad, België Variabel	4 736,00	74,00		31/12/07	EUR	162 458,76	17 004,16
3) SIBELGA OPERATIONS 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0870.681.304 Werkhuizenkaai 16 1000 Brussel-stad, België Variabel	752	99,00		31/12/07	EUR	16 245,14	1 676,56
4) BRUSSELS NETWORK OPERATIONS 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0881.278.355 Werkhuizenkaai 16 1000 Brussel-stad, België Vast	98	98,00		31/12/07	EUR	19 163,97	1 917,49



OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

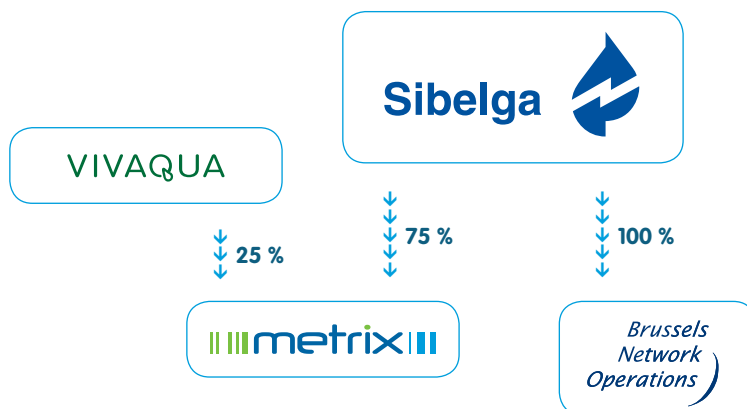
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52	5 004 975,64	4 819 945,78
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684	5 004 975,64	4 819 945,78
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689	33 840 614,10	85 156 131,90
OVERLOPENDE REKENINGEN			
		Boekjaar	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.			
1) <i>Beheerskosten uitbetaalde pensioenkapitalen</i>		160 166 155,05	
2) <i>Beheerskosten geliquideerde gekapitalis. rentes</i>		9 237 833,55	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN HET KAPITAAL			
Maatschappelijk kapitaal			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P	xxx	599 809 138,50
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	428 237 826,32	
	Codes	Boekjaar	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Samenstelling van het kapitaal			
Soorten aandelen			
1) A		428 237 826,32	16 425 734
Op naam	8702	xxx	16 425 734
Aan toonder	8703	xxx	
	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
Niet-gestort kapitaal			
Niet-opgevraagd kapitaal	(101)		xxx
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712	xxx	
Aandeelhouders die nog moeten volstorten			
	Codes	Boekjaar	
Eigen aandelen			
Gehouden door de vennootschap zelf			
Kapitaalbedrag	8721		
Aantal aandelen	8722		
Gehouden door haar dochters			
Kapitaalbedrag	8731		
Aantal aandelen	8732		
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen			
Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN			
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740		
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8741		
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742		
Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN			
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745		
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8746		
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747		
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	8751		
Aandelen buiten kapitaal			
Verdeling			
Aantal aandelen	8761	11 527	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	11 527	
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders			
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771		
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781		



AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN



VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT	
1) Voorz. volgens aanbeveling C.C. (gas) 2003/13	5 012 802,19
2) Voorz. reglement aankoop energie	20 018 449,77
3) Voorz. oninvorderbare schuldvord. en invordering	25 971 904,20
4) Voorziening voor IT-migratie	6 300 000,00

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAAR GELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	5 049 333,47
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	5 049 333,47
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	12 444 690,86
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	17 494 024,33
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	11 437 250,20
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	11 437 250,20
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	48 657 404,70
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	60 094 654,90
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	99 064 059,49
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	99 064 059,49

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	
SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen (post 450/3 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	298 660,79
Geraamde belastingschulden	450	18 718,26
Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	757 825,73
OVERLOPENDE REKENINGEN		
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt		
1) Premies REG		4 892 395,65

2007 is het eerste volledige boekjaar van de onderneming met haar nieuwe bevoegdheden als distributienetbeheerder in een omgeving herbepaald door de totale vrijmaking van de markt.

Het bedrijfsresultaat wordt namelijk gekenmerkt door een buitengewoon resultaat dat voortvloeit uit de beëindiging van de oude activiteit van energieverkoop.

De milde weersomstandigheden tijdens dit boekjaar hebben geleid tot een gevoelige daling van het energieverbruik voor alle klantencategorieën. Deze situatie weerspiegelt zich rechtstreeks in de geleverde hoeveelheden.

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	44	45
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	43,9	44,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	67 694	70 504
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	3 469 968,57	3 223 780,02
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1 025 764,87	909 881,27
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	959 193,26	432 648,51
Andere personeelskosten	623	79 925,56	31 900,28
Pensioenen	624		
Voorzieningen voor pensioenen			
Toevoegingen bestedingen en terugnemingen (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		2 563 906,83
Teruggenomen	9113		1 858 035,21
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	12 667 751,13	20 142 878,60
Bestedingen en terugnemingen	9116	1 886 402,08	2 420 008,41
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	8 470,66	144 107,54
Andere	641/8	6 498 952,25	17 641 132,95
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,3	0,6
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	528	1 249
Kosten voor de onderneming	617	12 107,68	28 376,25

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorige boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening :			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
1) <i>Interesten op terugkoop SWAP</i>			12 375,73
2) <i>Meerwaarde op beleggingen</i>		4 897 615,50	2 388 348,71
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio	6501		
Geactiveerde interesten	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653		
Vorzieningen met financieel karakter			
Gevormd	6560		
Aangewend en teruggenomen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
		Boekjaar	
UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
Uitsplitsing van de uitzonderlijke opbrengsten			
1) <i>Afsluiting van de energieverkoopsactiviteiten</i>		127 265 114,88	
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten			



BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar	
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	2 235 930,81	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	3 319 220,33	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	1 083 289,52	
Geraamde belastingssupplementen	9137		
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138		
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139		
Geraamde belastingssupplementen of belastingssupplementen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140		
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst			

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Codes	Boekjaar	
Bronnen van belastinglatenties			
Actieve latencies	9141		
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142		
Andere actieve latencies	9144		
Passieve latencies			
Uitsplitsing van de passieve latencies			

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	100 771 092,34	161 469 790,77
Door de onderneming	9146	122 344 403,55	203 928 352,86
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1 141 302,61	1 284 462,94
Roerende voorheffing	9148	6 600 881,51	9 749 998,72

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	1 474 936,00
Waarvan :		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Het maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	1 474 936,00
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa -		
Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa -		
Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Meerjarige waarborgen gegeven aan verschillende gemeenten.

Waarborgen gegeven door verschillende leveranciers.

Waarborg ingevolge de overeenkomst tussen Electrabel en ex-Interga betreffende de pensioenlasten, geliquideerd in de vorm van kapitaal ten voordele van het personeel dat vroeger was aangewezen voor de distributie-activiteiten op het grondgebied van de intercommunale.

Verbintenissen aan de klanten voor de in huur genomen toestellen.

Huurwaarborgen.

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

Pensioenverbintenissen tegenover bestuurders en commissarissen van oude intercommunales.

	Codes	Boekjaar
PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN		
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		



BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	4 152 459,58	4 414 719,58
Deelnemingen	(280)	4 152 459,58	4 414 719,58
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	86 383,25	409 035,37
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	86 383,25	409 035,37
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	13 640 018,05	30 599 955,89
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	13 640 018,05	30 599 955,89
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	16 931,05	29 086,25
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)	550 341,00	550 341,00
Deelnemingen	(282)	550 341,00	550 341,00
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292	1 488 514,70	3 926 929,05
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	1 488 514,70	3 926 929,05
Schulden	9352	176 707 679,71	250 344 117,81
Op meer dan één jaar	9362	147 721 464,19	163 369 706,16
Op hoogstens één jaar	9372	28 986 215,52	86 974 411,65

FINANCIELE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

	Codes	Boekjaar
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen		
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen		
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	324 464,64
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	101 898,05

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIJ HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	28 000,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	
Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van de vennootschappen		



VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden :

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt :

Verwijzend naar artikel 113 §2- 2°, verklaren wij dat CVBA INTERFIN, die op 31/12/2007 over 70% van de materiële aandelen beschikt, door de methode van globale integratie, de gegevens van onze intercommunale consolideert in haar geconsolideerde rekeningen.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend :

INTERFIN CVBA

BE 0222.944.897

Werkhuizenkaai 16,

1000 Brussel-stad, België

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming en de aanduiding of deze moederonderneming een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt :

1) **INTERFIN CVBA**

BE 0222.944.897

Werkhuizenkaai 16,

1000 Brussel-stad, België

De moederonderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening opgesteld en openbaar gemaakt.

De informatie **handelt niet** over het grootste geheel van de ondernemingen :

Indien de moederonderneming onderneming naar buitenlands recht is, de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is*

* Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de ondernemingen als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn : 326

STAAT VAN TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS INGESCHREVEN IN HET PERSONEELSREGISTER**

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar					
Gemiddeld aantal werknemers	100	40,0	4,7	43,9 (VTE)	44,6 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	101	61 718	5 976	67 694 (T)	70 504 (T)
Personeelskosten	102	5 289 381,29	245 470,97	5 534 852,26 (T)	4 598 210,08 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	xxx	xxx	(T)	(T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	105	40	4	43,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	40	4	43,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht				
Mannen	120	19		19,0
Vrouwen	121	21	4	24,9
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	3		3,0
Bedienden	134	37	4	40,9
Arbeiders	132			
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

	Codes	1. Uitzend- krachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Tijdens het boekjaar			
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,3	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	528	
Kosten voor de onderneming	152	12 388,43	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROOR TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	205	1		1,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	1		1,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen: lager onderwijs	220			
secundair onderwijs	221			
hoger niet-universitair onderwijs	222			
universitair onderwijs	223			
Vrouwen: lager onderwijs	230			
secundair onderwijs	231			
hoger niet-universitair onderwijs	232	1		1,0
universitair onderwijs	233			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	1	1	1,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	1	1	1,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen: lager onderwijs	320			
secundair onderwijs	321			
hoger niet-universitair onderwijs	322			
universitair onderwijs	323	1		1,0
Vrouwen: lager onderwijs	330			
secundair onderwijs	331			
hoger niet-universitair onderwijs	332		1	9,0
universitair onderwijs	333			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Brugpensioen	341			
Afdanking	342			
Andere reden	343	1	1	1,9
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	350			

STAAT OVER HET GEBRUIK VAN DE MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID TIJDENS HET BOEKJAAR

MAATREGELEN TEN GUNSTE VAN DE WERKGELEGENHEID

	Codes	Aantal betrokken werknemers		3. Bedrag van het financiële voordeel
		1. Aantal	2. In voltijds equivalenten	
Maatregelen met een financieel voordeel*				
Voordeelbanenplan (ter aanmoediging van de indienstneming van werkzoekenden die tot risicogroepen behoren)	414			
Conventioneel halftijds brugpensioen	411			
Volledige loopbaanonderbreking	412			
Vermindering van de arbeidsprestaties (deeltijdse loopbaanonderbreking)	413			
Sociale Maribel	415			
Structurele vermindering van de sociale zekerheidsbijdragen	416			
Doorstromingsprogramma's	417			
Dienstenbanen	418			
Overeenkomst werk - opleiding	503			
Leerovereenkomst	504			
Startbaanovereenkomst	419			
Andere maatregelen				
Stage der jongeren	502			
Opeenvolgende arbeidsovereenkomsten voor bepaalde tijd	505			
Conventioneel brugpensioen	506			
Vermindering van de persoonlijke bijdragen van sociale zekerheid aan werknemers met lage lonen	507			
Aantal werknemers betrokken bij één of meer maatregelen ten gunste van de werkgelegenheid				
Totaal voor het boekjaar	550			
Totaal voor het vorige boekjaar	550P			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de opleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Aantal betrokken werknemers	5801	6	5811	7
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	180	5812	132
Kosten voor de onderneming	5803	24 118,90	5813	16 501,90

INLICHTINGEN OVER DE ACTIVITEITEN VAN VORMING, BEGELEIDING OF MENTORSCHAP DOOR DE WERKNEMERS GEGEVEN IN TOEPASSING VAN DE WET VAN 5 SEPTEMBER 2001 TOT DE VERBETERING VAN DE WERKGELEGENHEIDSGRAAD VAN DE WERKNEMERS

Activiteiten van vorming, begeleiding of mentorschap

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Aantal werknemers welke deze activiteit uitoefenden	5804		5814	
Aantal uren besteed aan deze activiteiten	5805		5815	
Aantal werknemers welke deze activiteiten volgden	5806		5816	

* Financieel voordeel voor de werkgever met betrekking tot de titularis of diens plaatsvervanger.



XX. WAARDERINGSREGELS

1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

a. Sectoren Kaai

De waarde van de immateriële vaste activa werd "pro memoria" geregistreerd, overeenkomstig de bepalingen van artikel 8 van de statuten, tot eind 2006.

b. Sectoren Steenweg

De tegenpost van de waarde van de immateriële vaste activa is opgenomen in de passiva in rubriek I tot eind 2006 en is vertegenwoordigd door aandelen die op geen enkele terugbetaling recht geven.

2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

Gelet op de boekhoudkundige verplichtingen voortvloeiend uit het bijzonder controlestelsel waaraan de bedrijven van onze sector zijn onderworpen, heeft het Ministerie van Economische zaken ons toegestaan, krachtens artikel 15 van de wet van 17 juli 1975 betreffende de boekhouding en de jaarrekening van de bedrijven, de rubrieken van de materiële vaste activa van de balans aan te passen.

Die wijziging bestaat hoofdzakelijk uit een transfer :

- > van de burgerlijke bouwkunde, van rubriek 22 naar rubriek 23 ;
- > van de gereedschap, van rubriek 23 naar rubriek 24 ;
- > van de woonhuizen, van rubriek 26 naar rubriek 22.

De waarde van de materiële vaste activa die het distributienet van de intercommunale vormen (technische installaties: terreinen, gebouwen en uitrustingen) is gelijk aan de geherwaardeerde boekhoudwaarde overeenkomstig de afwijking van de

voorschriften van artikel 34 van het K.B. van 8 oktober 1976, zoals gewijzigd door artikel 29 van het K.B. van 12 september 1983, verkregen van het Ministerie van Economische zaken op 22 november 1985.

Boekhoudwaarde

De boekwaarde is de aanschaffingswaarde, verminderd met de bijdragen van de cliënteel en met de afschrijvingen, zoals hieronder omschreven.

Herwaardering

De boekwaarde wordt geherwaardeerd volgens dezelfde regels dan die welke zijn toegepast voor het bepalen van de afschrijvingsbasis, zoals hieronder omschreven.

Afschrijvingen

De afschrijvingsmodaliteiten zijn bepaald in artikel 61 van de statuten.

De lineaire afschrijvingsvoeten zijn de volgende :

- > 0% op de terreinen opgenomen in rubriek III A
- > 2% op de constructies opgenomen in rubriek III A
- > 2% op de kabels laag- en middenspanning opgenomen in rubriek III B
- > 2% op de leidingen lage en middendruk alsook op de aftakkingen laag- en middendruk opgenomen in rubriek III B
- > 10% op de meters "Automatic Meter Reading" opgenomen in rubriek III B
- > 4% op de installaties van openbare verlichting en van signalisatie opgenomen in rubriek III B
- > 10% op de WKK-installaties opgenomen in rubriek III B
- > 3% op de overige vaste activa opgenomen in rubriek III B
- > 20% op het rollend materieel en de computer-uitrustingen opgenomen in rubriek III C
- > 10% op de overige vaste activa opgenomen in rubriek III C

- > 20% op de in huur gegeven radiatoren opgenomen in rubriek III E.

De op 31 december vastgestelde basis is die welke op die datum in de boeken voorkomt, evenwel verminderd met de waarde van de tijdens het boekjaar afgebroken installaties en dus vertegenwoordigd door :

- a) de aanschaffingswaarde verminderd met :
 - > de tussenkomsten van de cliënteel ;
 - > de volledig afgeschreven installaties.
- b) de herwaardering van de technische installaties, door toepassing van de artikels 11 en 60 van de statuten, op de waarden opgenomen onder a) die voorzien zijn van een coëfficiënt "k-1" waar k gelijk is aan :

Sectoren "Steenweg gas", "Kaai elektriciteit", "Kaai gas" :

Voor de inbrengen bij de oprichting :
 $0,5 + 0,5 (la / Ir)$

Voor de nieuwe installaties :

$$\frac{0,5 + 0,5 (la/Ir)}{0,5 + 0,5 (li/Ir)}$$

Sector "Steenweg elektriciteit" :

Voor de inbrengen bij de oprichting :
 $0,2 + 0,8 (la / Ir)$

Voor de nieuwe installaties :

$$\frac{0,2 + 0,8 (la/Ir)}{0,2 + 0,8 (li/Ir)}$$

Waarin :

- > la de som is van de tot dezelfde basis herleide indexcijfers van de groothandels- en de consumptieprijs van de maand juni van het afschrijvingsjaar ;
- > li de som is van de tot dezelfde basis herleide indexcijfers van de groothandels- en de consumptieprijs van de maand juni van het investeringsjaar ;

- > Ir de som is van de tot dezelfde basis herleide indexcijfers van de groothandels- en de consumptieprijzen van de maand juni van het jaar van inbreng bij de oprichting (sectoren Steenweg : 1981 ; sectoren Kaai : 1986).

De laatste officieel gepubliceerde waarde van het indexcijfer van de groothandelsprijzen heeft betrekking op de maand december 1988. In afwachting van de officiële publicatie van een nieuwe globale index, wordt bij de berekening van de aanpassingscoëfficiënt, het indexcijfer van de groothandelsprijzen vervangen door de eerst gepubliceerde voorlopige waarde van het indexcijfer van de industriële productieprijzen, vermenigvuldigd met de omrekeningscoëfficiënt tussen beide indexen, gelijk aan :

$$8.18 = G \text{ december } 1988 / \text{IPPI december } 1988$$

Vanaf één januari 2002, werd het indexcijfer van de industriële productieprijzen met als basis 1980 = 100, vervangen door het indexcijfer van de productieprijzen met basis 2000 = 100. De omrekeningscoëfficiënt bedraagt 1,506. Voor alle materiële vaste activa van de intercommunale, mag de aanpassing van de afschrijvingsbasis en de aanpassing van de boekwaarde niet leiden tot respectievelijk een waarde die lager ligt dan de inbrengwaarde of aanschaffingswaarde, onder aftrek van de tussenkomsten, en een waarde die lager ligt dan het verschil tussen diezelfde inbrengwaarde of aanschaffingswaarde en de afschrijvingen die hierop werden berekend.

De op die manier gedefinieerde afschrijvingsdotatie wordt opgenomen in rubriek II D van de exploitatielasten ; zij heeft als tegenwaarde :

- > de materiële vaste activa, voor het bedrag van de dotatie dat overeenstemt met de onder punt a) opgenomen waarden ;
- > de niet-beschikbare reserves (rubriek IV B van de passiva) voor het bedrag van de dotatie

dat betrekking heeft op de onder punt b) opgenomen herwaardering.

Afbraken

Technische installaties :

De geherwaardeerde boekwaarde, verminderd met de recuperaties, wordt ten laste genomen en de overeenstemmende meerwaarde op het passief wordt overgedragen naar de niet-beschikbare reserves.

Overige vaste activa :

De boekwaarde, verminderd met de recuperaties, wordt ten laste genomen.

3. VOORRADEN

De uitgaande voorraden worden gevaloriseerd tegen de gewogen gemiddelde prijs. Er wordt voorgesteld die regel aan te vullen op basis van de minstens eens per jaar uitgevoerde inventariscontrole. De artikels waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden, worden systematisch onderzocht :

- > als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% afgeschreven ;
- > als zij wel bruikbaar zijn, maar als de hoeveelheid voorraad meer dan 5 jaar verbruik bedraagt, zullen zij een waardevermindering ondergaan van minimum 50%.
In de andere gevallen, behouden de artikels hun oorspronkelijke waarde.

4. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

De vorderingen, die deze rubriek uitmaken werden erin hernomen tegen hun nominale waarde. Zij omvatten namelijk de van de cliënteel en van de gemeenten te ontvangen bedragen voor leveringen van energie en diverse werken. Zij worden verminderd met deze welke als oninvorderbaar worden beschouwd met inbegrip van de vorderingen

betreffende gekende faillissementen. Deze niet-invorderbare schuldvorderingen worden in hun geheel ten laste genomen langs het debet van de resultatenrekening (Andere Bedrijfskosten II/G) ; wanneer een gedeelte ervan later wordt geïnd, komt het herwonnen bedrag voor op het credit van de resultatenrekening (Andere Bedrijfsopbrengsten I/D).

5. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Deze voorzieningen worden berekend overeenkomstig de door de Raad van Bestuur genomen beslissingen.

6. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR EN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De bedragen, die in deze rubrieken vervat zijn, werden erin hernomen tegen hun nominale waarde.

7. OVERLOPENDE REKENINGEN

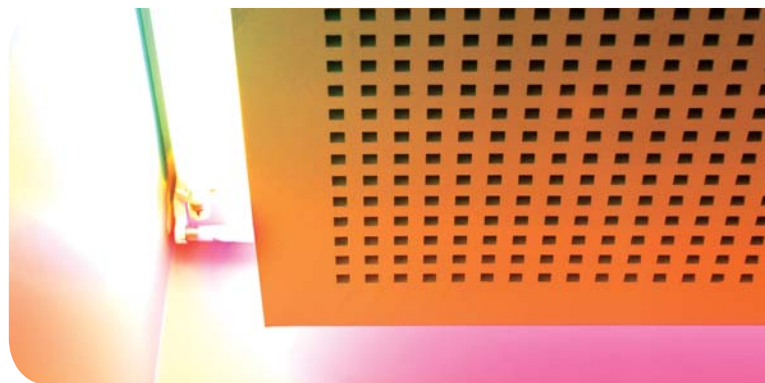
De overlopende rekeningen van de activa bevatten de beheerskosten die door de aangesloten maatschappij aan de intercommunale worden doorgerekend in toepassing van de betrokken statutaire bepalingen en/of de dienaangaande genomen bestuurlijke besluiten en die overeenstemmen met de pensioenlasten die werden uitbetaald in de vorm van kapitaal ten gunste van zijn personeel dat voorheen was toegewezen aan de distributieactiviteiten op het grondgebied van de intercommunale.

De ten laste name van deze kosten in de intercommunale wordt, volgens het principe van de periodieke overeenstemming tussen de opbrengsten en de lasten, gespreid over een periode van ten hoogste 20 jaar.





Statistieken



Elektriciteit

Leveringspunten

	2007	2006	2005
Aantal leveringspunten	663 505	657 390	644 786
- Niet-actieve leveringspunten	66 203	67 915	65 232
- Actieve leveringspunten	597 302	589 475	579 554
Actieve hoogspanning	3 076	2 902	3 084
Actieve laagspanning	594 226	586 573	576 470
Actieve vrijgekomen	597 302	51 114	51 146
Actieve nietvrijgekomen	0	538 361	528 408

	2007
Aantal leveringspunten per gemeente - Hoogspanning (HS) + Laagspanning (LS)	
Anderlecht	57 755
Brussel	108 259
Elsene	59 621
Etterbeek	30 770
Evere	19 903
Ganshoren	13 185
Jette	26 490
Koekelberg	10 921
Oudergem	17 960
Schaarbeek	67 450
Sint-Agatha-Berchem	11 613
Sint-Gillis	33 888
Sint-Jans-Molenbeek	44 332
Sint-Joost-ten-Node	14 352
Sint-Lambrechts-Woluwe	32 425
Sint-Pieters-Woluwe	23 055
Ukkel	47 547
Vorst	30 430
Watermaal-Bosvoorde	13 549
Totaal	663 505



Vervoerde elektriciteit *

	2007	2006	2005
Vervoerde elektriciteit (MWh)	5 195 325	5 292 116	5 210 168
- Vrijgemaakte markt	5 195 325	3 547 236	3 466 235
Hoogspanning	2 757 269	2 722 686	2 606 863
Laagspanning	2 438 056	824 550	859 372
- Niet-vrijgemaakte markt	0	1 744 880	1 743 933
Hoogspanning	0	129 749	167 862
Laagspanning	0	1 615 131	1 576 071
Verliespercentage (%)	3,03%	3,01%	3,02%

* Hoeveelheid elektriciteit getransporteerd op de distributienetten en gefactureerd aan de leveranciers.

	2007
Door de gemeenten vervoerde elektriciteit (MWh)	
Anderlecht	412 533
Brussel	1 793 398
Elsene	315 956
Etterbeek	171 961
Evere	254 197
Ganshoren	50 871
Jette	143 237
Koekelberg	41 423
Oudergem	135 922
Schaarbeek	283 225
Sint-Agatha-Berchem	67 153
Sint-Gillis	211 352
Sint-Jans-Molenbeek	210 199
Sint-Joost-ten-Node	227 813
Sint-Lambrechts-Woluwe	247 102
Sint-Pieters-Woluwe	116 834
Ukkel	264 396
Vorst	149 753
Watermaal-Bosvoorde	97 999
Totaal	5 195 324

Facturatie (in euro)

	2007	2006	2005
Klantenwerken *	11 703 166,12	12 170 108,34	16 982 800,69
Grid Fee **	159 375 790,19	73 403 870,99	74 825 717,87

* Aan de klant gefactureerde werken voor aansluitingen en meters op een leveringspunt.

** Van de leveranciers ontvangen vergoeding voor het gebruik van de elektriciteitsdistributenetten.

Infrastructuur van de elektriciteitsnetten

	2007	2006
Aantal meters	666 696	659 754
- Hoogspanning	9 645	9 827
- Laagspanning	657 051	649 927
Aantal aansluitingen	207 444*	206 297*
Aantal HS-cabines "net"	3 196	3 126
Aantal HS-cabines "klanten"	2 947	2 930
Aantal verspreidingscabines (HS)	93	98
Aantal HS-cabines "primaire"	49	49

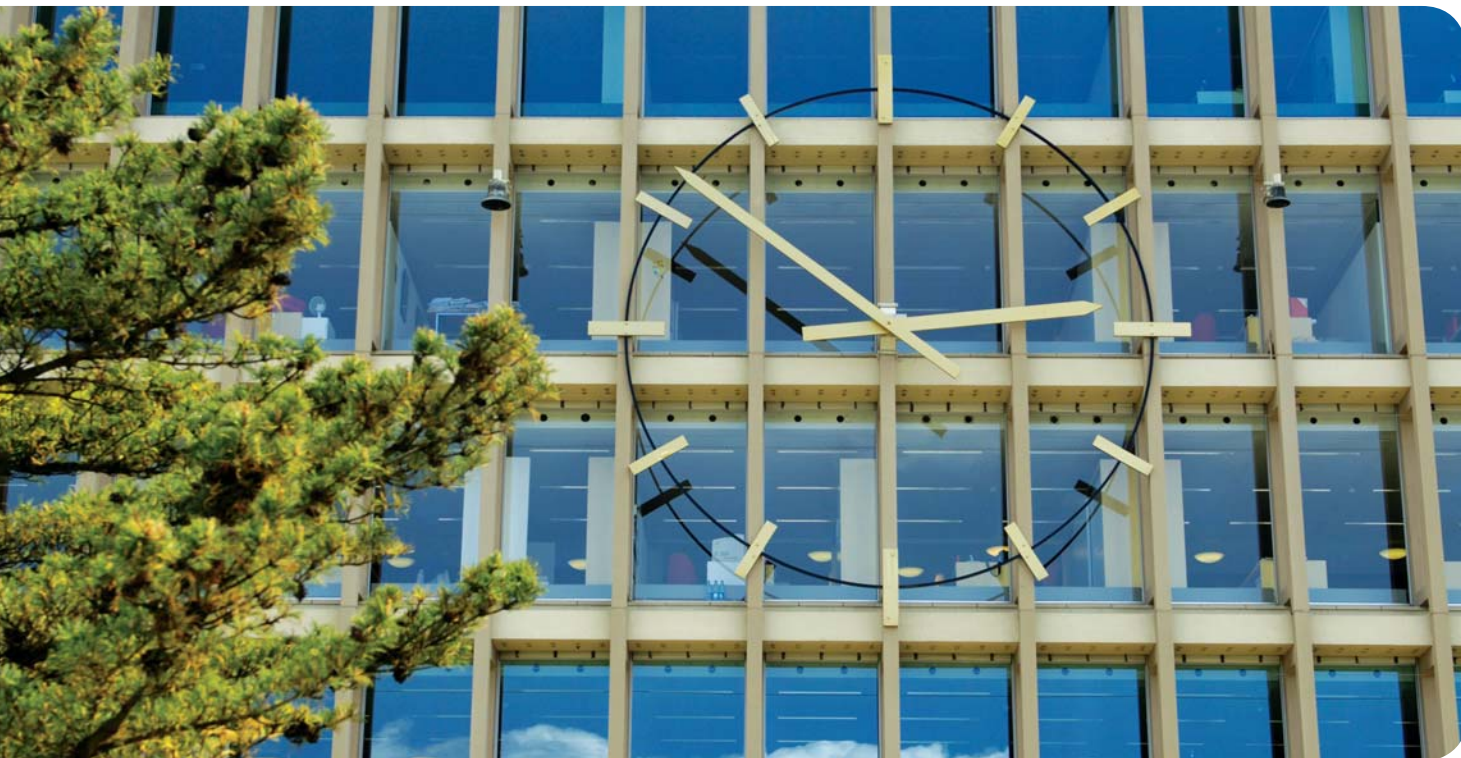
* Aantal aansluitingen LS met en zonder meter.

Lengte van de netten

	2007	2006
Lengte van de netten (in km)	6 281	6 262
- Hoogspanning (100% ondergronds)	2 331	2 344
- Laagspanning	3 950	3 918
- Ondergronds	3 935	3 902
- Bovengronds	15	16

Lengte van de netten per gemeente (in meters)

	Laagspannings- netwerk ondergronds	Laagspannings- netwerk bovengronds	Laagspannings- netwerk totaal	Middenspannings- netwerk ondergronds
Anderlecht	336 114	3 053	339 167	208 395
Brussel	683 932	5 006	688 938	641 339
Elsene	419 149	0	419 149	191 338
Etterbeek	121 947	0	121 947	71 910
Evere	115 296	0	115 296	81 750
Ganshoren	70 996	780	71 776	31 825
Jette	135 330	71	135 401	56 862
Koekelberg	45 341	0	45 341	19 136
Oudergem	135 917	0	135 917	67 950
Schaarbeek	310 260	0	310 260	145 898
Sint-Agatha-Berchem	74 339	296	74 635	40 477
Sint-Gillis	160 161	0	160 161	55 702
Sint-Jans-Molenbeek	253 585	0	253 585	116 596
Sint-Joost-ten-Node	57 485	0	57 485	59 894
Sint-Lambrechts-Woluwe	158 095	0	158 095	103 018
Sint-Pieters-Woluwe	208 630	0	208 630	81 602
Ukkel	392 148	0	392 148	204 752
Vorst	146 345	0	146 345	95 101
Watermaal-Bosvoorde	110 226	6 085	116 311	57 608
Totaal	3 935 296	15 290	3 950 586	2 331 153



Betrouwbaarheid van het netwerk

	2007	2006	2005
Jaarlijkse piek voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest	943,4 MW Dinsdag 15 januari	946 MW Donderdag 2 februari	949 MW Donderdag 3 maart
Onbeschikbaarheid in elektriciteitsbevoorrading			
1. Aantal defecten laagspanning	9 443	10 753	9 940
Individuele defecten (defect bij één enkele klant)	6 928	7 847	7 113
Storingen op het net en afsluiting wegens werken	2 515	2 906	2 827
Gemiddelde duur van de onbeschikbaarheid laagspanning	2:49:51	-	-
2. Aantal defecten hoogspanning			
Sibelga (met of zonder onderbreking klant)	219	256	260
België	3 509	3 597	3 679
<i>Definitie : een incident is per definitie elke onderbreking langer dan 3 minuten, die het hoog- of laagspanningsnetwerk geheel of gedeeltelijk treft.</i>			
3. Gemiddelde duur van de onbeschikbaarheid middenspanning			
Sibelga	0:15:55	0:22:44	0:21:38
België	0:37:58	0:39:05	0:47:49
<i>Definitie : de onbeschikbaarheid vertegenwoordigt de gemiddelde jaarlijkse tijd van een distributienetgebruiker. Het betreft dus de gemiddelde duur van jaarlijkse afsluiting die elke klant riskeert te ondergaan.</i>			
De defectenfrequentie per 100 km kabel (middenspanning)	6,1	7,5	6,8



Gas

Leveringspunten

	2007	2006	2005
Aantal leveringspunten	483 508	479 289	488 433
- Niet-actieve leveringspunten	77 343	78 559	76 156
- Actieve leveringspunten	406 165	400 730	412 277
Actieve middendruk	5 097	2 052	2 017
Actieve lage druk	401 068	398 678	410 260
Actieve vrijgekomen	406 165	23 961	24 093
Actieve niet-vrijgekomen	0	376 769	388 184

	2007
Aantal leveringspunten per gemeente - Middendruk (MD) + Lage druk (LD)	
Anderlecht	46 086
Brussel	73 997
Elsene	41 868
Etterbeek	21 903
Evere	13 509
Ganshoren	9 914
Jette	19 775
Koekelberg	7 944
Oudergem	13 136
Schaarbeek	56 357
Sint-Agatha-Berchem	8 565
Sint-Gillis	25 843
Sint-Jans-Molenbeek	32 518
Sint-Joost-ten-Node	12 006
Sint-Lambrechts-Woluwe	19 939
Sint-Pieters-Woluwe	15 408
Ukkel	32 396
Vorst	22 865
Watermaal-Bosvoorde	9 479
Totaal	483 508



Vervoerd gas *

	2007	2006	2005
Vervoerd gas (MWh)	9 908 699	10 652 802	10 844 656
- Vrijgemaakte markt	9 908 699	3 801 802	3 946 728
Middendruk	2 412 854	1 860 294	1 833 790
Lage druk	7 495 845	1 941 508	2 112 938
- Niet-vrijgemaakte markt	0	6 851 000	6 897 928
Huishoudelijk gebruik	0	6 252 648	6 148 826
Niet-huishoudelijk gebruik	0	598 352	749 102

* Hoeveelheid gas getransporteerd op de distributienetten en gefactureerd aan de leveranciers.

	2007
Door de gemeenten vervoerd gas (MWh)	
Anderlecht	911 134
Brussel	2 248 770
Elsene	652 709
Etterbeek	341 000
Evere	292 727
Ganshoren	157 192
Jette	385 769
Koekelberg	113 775
Oudergem	308 463
Schaarbeek	762 178
Sint-Agatha-Berchem	166 821
Sint-Gillis	363 385
Sint-Jans-Molenbeek	465 278
Sint-Joost-ten-Node	242 121
Sint-Lambrechts-Woluwe	522 308
Sint-Pieters-Woluwe	367 466
Ukkel	761 946
Vorst	539 153
Watermaal-Bosvoorde	306 503
Totaal	9 908 698



Facturatie (in euro)

	2007	2006	2005
Klantenwerken *	4 256 577,27	3 946 170,00	4 154 616,68
Grid Fee **	94 895 892,18	22 440 738,53	23 277 960,98

* Aan de klant gefactureerde werken voor aansluitingen en meters op een leveringspunt.

** Van de leveranciers ontvangen vergoeding voor het gebruik van de gasdistributienetten.

Infrastructuur van de netten

	2007	2006
Aantal meters	481 602	477 832
Aantal aansluitingen	186 151	185 772
- Middendrukleidingen	2 745	2 731
Aansluitingen MD "netten"	433	429
Aansluitingen MD "klanten"	2 312	2 302
- Lagedrukleidingen	183 406	183 041
Aantal cabines "net"	433	429
Aantal cabines "klanten"	1 723	1 713
Aantal ontvangststations	7	7
Aantal overlopen	8	9

Lengte van de netten

	2007	2006
Lengte van de leidingen (in km)	2 826,1	2 811,2
- Middendrukleidingen	596,7	596,5
- Lagedrukleidingen	2 229,4	2 214,7



Lengte van de netten per gemeente (in meters)

	Middendruk- leidingen	Lagedruk- leidingen
Anderlecht	74 884	202 098
Brussel	158 575	347 174
Elsene	27 779	148 558
Etterbeek	15 850	82 439
Evere	21 893	67 791
Ganshoren	10 055	41 064
Jette	16 431	83 257
Koekelberg	5 640	27 654
Oudergem	19 963	94 908
Schaarbeek	28 713	173 552
Sint-Agatha-Berchem	13 960	50 459
Sint-Gillis	11 310	74 181
Sint-Jans-Molenbeek	30 326	118 687
Sint-Joost-ten-Node	5 258	33 798
Sint-Lambrechts-Woluwe	35 625	112 304
Sint-Pieters-Woluwe	23 945	148 715
Ukkel	49 930	251 641
Vorst	26 649	90 510
Watermaal-Bosvoorde	19 899	80 584
Totaal	596 685	2 229 374

Betrouwbaarheid van het gasnetwerk

	2007	2006	2005
Aantal oproepen "gasgeur" met verplaatsing van een agent	4 761	5 174	5 626
Aantal zware incidenten gemeld aan de FOD Economie en Energie - Afdeling "Veiligheid"	5	4	1

Afgezien van de statistieken, doen de medewerkers van de groep Sibelga een inspanning om...

Aan iedere klant comfort en licht te brengen.

De straten van de stad te verlichten en zo bij te dragen tot de veiligheid van de burgers.

Zo snel mogelijk betrouwbare verbruiksgegevens aan alle leveranciers te bezorgen.

Samen te werken met de sociale diensten om de beschermde klanten beter te kunnen begeleiden.

Een groot aantal premies toe te kennen en te beheren en zo de klant te helpen bij zijn investering in energiebesparing.



Openbare verlichting

	2007	2006	2005
Aantal armaturen op de gemeentewegen *	66 535*	65 305*	64 357*
Aantal nieuwe armaturen	3 959	3 218	2 768
Geïnstalleerd elektrisch vermogen (in kW)	13 433	12 675	12 724
Aantal herstellingen	8 939	8 310	7 709
Aantal vervangen lampen n.a.v. defect	4 372	732	956
Aantal vervangen lampen in het kader van het beleid van systematische vervanging	24 997	17 425	24 656
Lengte van de bediende gemeentewegen (in km)	1 550	1 550	1 550

* Behalve Elsene, dat haar openbare verlichting nog beheert tot einde 2007.

	2007	2006	2005
Aantal armaturen per gemeente			
Anderlecht	5 538	5 219	4 944
Brussel	16 496	16 103	16 075
Elsene*	3 681	3 697	3 697
Etterbeek	1 856	1 773	1 754
Evere	3 251	3 201	3 173
Ganshoren	1 552	1 559	1 543
Jette	3 176	3 124	3 102
Koekelberg	580	539	532
Oudergem	2 023	2 037	1 963
Schaarbeek	5 343	5 126	5 047
Sint-Agatha-Berchem	1 598	1 711	1 721
Sint-Gillis	2 900	2 872	2 872
Sint-Jans-Molenbeek	3 383	3 370	3 240
Sint-Joost-ten-Node	1 547	1 506	1 492
Sint-Lambrechts-Woluwe	4 135	4 109	4 054
Sint-Pieters-Woluwe	3 526	3 526	3 470
Ukkel	5 423	5 389	5 253
Vorst	1 785	1 737	1 728
Watermaal-Bosvoorde	2 423	2 404	2 394
Totaal	70 216	69 002	68 054

* De openbare verlichting van de gemeente Elsene is nog niet in gebruik gegeven aan Sibelga. Maar Sibelga staat al in voor het onderhoud, de herstelling en het verbruik.

Rationeel energiegebruik

Energie-audits van gemeentegebouwen

	2007	2006
Relighting-audits (binnenverlichting)	13 gebouwen <i>voor een totaal bedrag van 27 755 €</i>	32 gebouwen <i>voor een totaal bedrag van 73 948 €</i>
HVAC-audits (Heating, Ventilation and Air Conditioning)	19 gebouwen <i>voor een totaal bedrag van 65 543 €</i>	34 gebouwen <i>voor een totaal bedrag van 100 341 €</i>
Premies voor investeringen in "relighting"	45 premies <i>(= premie betaald of premiebelofte of dossier engineering)</i> <i>voor een totaal bedrag van 486 995,78 €</i>	49 premies <i>(waaronder 19 dossiers engineering)</i> <i>voor een totaal bedrag van 532 513 €</i>
Premies voor investeringen in "HVAC"	61 premies <i>(= premie betaald of premiebelofte of dossier engineering)</i> <i>voor een totaal bedrag van 623 190,90 €</i>	50 premies <i>(waaronder 20 dossiers engineering)</i> <i>voor een totaal bedrag van 547 175 €</i>

Premies aan de huishoudelijke sector

	Aantal	2007 Totaal bedrag (in euro)
VERWARMING		
Verwarming	2 019	799 889,30
Temperatuurregeling	1 567	414 714,49
Doorstroomgasboiler	77	15 400,00
Warmtepomp	2	10 000,00
ISOLATIE		
Daken, vloeren, muren en glaswerk	3 633	2 798 661,29
Buiten geplaatste zonnewering	631	213 628,82
Mechanische ventilatie	21	53 286,02
ELEKTRISCHE HUISHOUDTOESTELLEN		
Huishoudtoestellen - koud	4 209	841 800,00
Huishoudtoestellen - droogkast	1 715	344 221,84
ZONNE-ENERGIESYSTEMEN		
Zonneboiler	156	481 682,39
Fotovoltaïsch	8	24 568,70
Totaal	14 038	5 997 852,85

Premies aan de professionele sector

	Aantal	2007 Totaal bedrag (in euro)
Verwarming en warmteregeling	42	138 124,41
Relighting en frequentieregelaar	47	218 002,26
Verbruiksaudit en -analyse	29	152 549,81
Energieboekhouding	2	6 301,38
Isolatie	11	190 764,15
Totaal	131	705 742,01

Collectieve huisvesting

	Aantal	2007 Totaal bedrag (in euro)
VERWARMING		
Verwarming	63	119 224,19
Regeling	23	15 826,77
Warmtekrachtkoppeling	1	32 378,76
ISOLATIE		
Isolatie	41	247 179,18
Mechanische ventilatie	2	66 054,45
STUDIES		
Studies	8	24 466,39
ZONNE-ENERGIESYSTEMEN		
Zonneboiler	4	82 855,85
Totaal	131	705 742,01

Warmtekrachtkoppeling

Installatie	Datum indienststelling	Elektrisch vermogen (kW)	Thermisch vermogen (kW)	Aantal motoren	2007	2006
					Elektriciteits- productie (kWh)	Elektriciteits- productie (kWh)
Slachthuizen Anderlecht	1999	534	732	1	1 275 260	785 530
Aeropolis	1999	574	695	1	978 750	604 660
Pacheco	1999	510	708	1	1 721 260	1 443 188
Werkhuizenkaai	2000	5 168	3 350	2	13 041 639	13 480 290
Arts et Métiers	2000	606	723	1	1 358 200	1 108 099
Villa's van Ganshoren	2000	606	723	1	1 911 120	2 111 680
Muntcentrum	2000	606	723	1	1 209 529	1 108 978
Vlaams Parlement	2003	341	476	1	932 767	881 066
Brugmann	2002	2 954	3 670	2	6 084 170	7 457 503
ULB Solbosch	2002	3 033	4 068	3	10 885 193	11 272 113
AZ-VUB	2002	3 062	3 888	2	14 353 135	10 673 841
Essegghem I	nov-05	139	207	1	377 798	366 275
Essegghem II	nov-05	139	207	1	429 986	343 618
Totaal		18 272	20 170	18	54 558 807	51 636 841

Groenestroomcertificaten

	2007	2006	2005
Aantal certificaten	17 499	15 247,2	7 980
- CO ₂ -besparing	3 750	3 300	1 730
- Besparing aardgas Nm ³	1 750 000	1 530 000	800 000



Sociale maatregelen

	Elektriciteit	Gas
Aantal beschermde leveringspunten	42	35
Aantal actieve vermogenbegrenzers op 31/12/2007	11 127	
Aantal geplaatste vermogenbegrenzers in 2007	9 133	
- Beschermd	39	
- Niet beschermd	9 094	
Aantal weggenomen vermogenbegrenzers in 2007	6 869	

Opname van de meterstanden (verbruik)

	Aantal op te nemen meterstanden	Aantal opgenomen meterstanden*
Jaarlijkse meterstandopname	1 036 310	770 497
Maandelijkse meterstandopname (gecumuleerd 2007)	427 854	407 723
Totaal	1 464 164	1 178 220

* Meterstanden opgenomen door de meterstandopnemers van Metrix, niet inbegrepen de meterstanden meegedeeld door de netgebruikers.

Human Resources

Personeelsbestand van de groep Sibelga

	Sibelga	Brussels Network Operations (BNO)	Metrix	Totaal Groep Sibelga
Actief personeel op 31.12.2007 (uitgedrukt in VTE*)	43,93	855,04	44	942,97
Actief personeel op 31.12.2007 (uitgedrukt in HC**)	44	862	44	950
Volgens sekse (actief personeel, uitgedrukt in HC)				
Mannen	20	671	44	735
Vrouwen	24	191	0	215
Volgens de functie (actief personeel, uitgedrukt in HC)				
Kaderleden	13	76	1	90
Bedienden	31	786	43	860
Volgens de leeftijd (actief personeel, uitgedrukt in HC)				
< 25 jaar	1	87	6	94
van 25 tot 29 jaar	4	120	9	133
van 30 tot 34 jaar	13	114	8	135
van 35 tot 39 jaar	6	152	10	168
van 40 tot 44 jaar	3	102	4	109
van 45 tot 49 jaar	8	91	1	100
van 50 tot 54 jaar	7	100	6	113
≥ 55 jaar	2	96	0	98

* VTE = Voltijds Equivalent (arbeidsratio in aanmerking genomen).

** HC = Head Count (aantal personen in dienst los van de arbeidsratio).

Toelichting van de symbolen

Elektriciteit

kWh > *kilowattuur*

eenheid van energieverbruik

GWh > *gigawattuur*

1 miljoen kWh

TWh > *terawattuur*

1 miljard kWh

W > *watt*

eenheid van elektrisch vermogen

kW > *kilowatt*

1 000 W

MW > *megawatt*

1 miljoen W

GW > *gigawatt*

1 miljard W

V > *volt*

eenheid van elektrische spanning

kV > *kilovolt*

1 000 V

A > *ampère*

eenheid van elektrische stroomsterkte

kVA > *kilovoltampère*

eenheid van schijnvermogen

MVA > *megavoltampère*

1 000 kVA

LS > *laagspanning*

(230 en 400 V)

MS > *middenspanning*

(1 tot 30 kV)

HS > *hoogspanning*

(36 tot 220 kV)

Gas

kWh > *kilowattuur*

eenheid van energieverbruik

GWh > *gigawattuur*

1 miljoen kWh

TWh > *terawattuur*

1 miljard kWh

bar

eenheid van druk

LD > *lage druk*

(< 100 mbar)

MD > *middendruk*

(> 100 mbar)

Diversen

LEEFMILIEU BRUSSEL

> Milieu- en energieadministratie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

BRUGEL

> Reguleringscommissie voor gas en elektriciteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

CREG

> Commissie voor Regulering van de Elektriciteit en het Gas
Federaal organisme voor de regulering van de energiemarkt

DNB

> Distributienetbeheerder

TNB

> Transmissienetbeheerder

EAN

> European Article Numbering

BNO

> Brussels Network Operations

VIVAQUA

> Brusselse Intercommunale Watermaatschappij

Lexicon

Vrijgemaakte markt

Leveringsadres

Adres aan de openbare weg waar 1 of meer leveringspunten gelegen kunnen zijn.

Leverings- of toegangspunt

Bepaalt de meter(s) van een energie die aan een netgebruiker geleverd wordt.

Distributienetgebruiker (DNG)

Afnemer van gas of elektriciteit op 1 of meer leveringspunten.

EAN- code (European Article Numbering)

De EAN-code staat voor het unieke identificatienummer van een leveringspunt (of toegangspunt) op de Europese energiemarkt.

Meter

Toestel dat het elektriciteits- of aardgasverbruik meet.

Aansluiting of aftakking

Verzameling van elektrische of gasinstallaties, meter inbegrepen, die de installatie van de klant met het distributienet verbindt.

Leverancier

Onderneming die gas of elektriciteit verkoopt aan DNG's (klanten), daarbij gebruik makend van de transport- en distributienetten.

Datawarehouse

Grote databank (gegevenspakhuis) die alle bedrijfsinformatie bevat (technische, economische, en commerciële gegevens). Deze kan worden gebruikt voor het genereren van situatieoverzichten, verslagen en analyses op basis van gecentraliseerde informatie.

Beschermde klanten

De residentiële klanten die elektriciteit en/of aardgas verbruiken en problemen hebben om hun energiefactuur te betalen, kunnen erkend worden als "beschermde klanten". Sibelga wordt dan hun leverancier die hen in het begin een beperkte bevoorrading garandeert.

Diversen

Project Atlas

Informaticatoepassingen voor het infrastructuurbeheer, met inbegrip van de distributie (gas, elektriciteit en openbare verlichting).

Smart Metering

Elektronische apparatuur samengesteld uit een metrologische eenheid voor het meten van fysische grootheden en een programmeerbare eenheid voor databehandeling en dataopslag. Via deze hoogontwikkelde technologie kan het energetisch verbruik van een leveringspunt gedetailleerder en frequenter worden bepaald.

Klantenonthaal :

Visverkopersstraat, 13,
1000 Brussel
Open van maandag tot donderdag
van 8 tot 16.30 uur & vrijdag van
8 tot 15.45 uur.

Contacten :

Klantendienst : 02 549 41 00

Gasreuk : 02 274 40 44

Defecten elektriciteit (24u/24) en openbare
verlichting : 02 274 40 66

Zetel van de vennootschap :

Sibelga c.v.b.a.
Werkhuizenkaai, 16
1000 Brussel
RPR/BTW : BE (0) 222.869.673

Colofon :

De realisatie van dit jaarverslag werd
gecoördineerd door het Departement
Communicatie.
Redactie van het activiteitenverslag :
Marc Magain

Design en foto's :

www.imageplus.be

Druk :

www.deckerssnoeck.be

Verantwoordelijke uitgever :

Philippe Massart

Werkhuizenkaai, 16

1000 Brussel

Sibelga c.v.b.a.

Werkhuizenkaai 16 – 1000 Brussel

Telefoon : 02 274 31 11

Fax : 02 549 43 34

e-mail : info@sibelga.be

www.sibelga.be

