

Sibbelga, overal aan uw zijde

ACTIVITEITENVERSLAG

2011

Sibelga

ACTIVITEITENVERSLAG

2011

INHOUD

Editoriaal.....	1
Activiteiten en opdrachten.....	4
2011 in een oogopslag.....	5
01 ACTIVITEITENVERSLAG	
Sibelga, onderneming van de 21 ^{ste} eeuw.....	8
Sibelga en het netbeheer.....	18
Sibelga in het hart van de energiemarkt.....	24
Sibelga en haar openbare dienstverplichtingen.....	32
Corporate Governance.....	42
02 STATISTIEKEN	
Elektriciteit.....	50
Aardgas.....	53
Openbare verlichting.....	56
Rationeel energiegebruik.....	57
Sociale maatregelen.....	59
Opneming meterstanden.....	59
Human Resources.....	60
Lexicon.....	63

Markten in Brussel 2-3 / 40-41 / 61

EDITORIAAL

Een nieuwe koers uittekenen. Zich voorbereiden op het onbekende. Dat is waar Sibelga voor staat, net nu de crisis naar alle uithoeken van Europa uitgewaaierd is en de onzekerheden in de energiesector groot zijn.

Iets meer dan vijf jaar na de vrijmaking van de elektriciteits- en gasmarkt voor particuliere klanten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, is het marktmodel nog steeds op zoek naar zichzelf. Wie zijn de spelers? Hoe zal het wettelijke, nationale en Europese kader evolueren? Welke bevoegdheden voor de Staat en voor de gewesten?

Intussen heeft de Europese Unie de lat erg hoog gelegd: "3x20", zijnde de befaamde doelstellingen tot vermindering van de uitstoot van broeikasgassen, tot verhoging van het aandeel hernieuwbare energiebronnen en tot meer energiebesparing. Deze doelstellingen gaan hand in hand met technologische uitdagingen met betrekking tot de ontwikkeling van groene productie, slimme netten en meters, elektrische voertuigen, enz. Stuk voor stuk technologieën die nog lang niet op punt staan.

Een en ander belet niet dat Sibelga nu keuzes moet maken om morgen aan de noden van de consument tegemoet te kunnen komen. Met de bedoeling optimaal voorbereid te zijn op de komende veranderingen, bundelt Sibelga haar krachten en herschikt de eigen organisatie met het oog op meer flexibiliteit en reactievermogen. Dit alles gestuurd door een streven naar evenwicht tussen prijs en kwaliteit van de dienst, voorzichtigheid en gemeenschappelijk belang.

Het bestuurscomité

MARKTEN IN BRUSSEL

Markten zijn ontmoetingsplaatsen vol verscheidenheid. Geen wonder dat zij steeds meer mensen aantrekken op zoek naar oorspronkelijkheid en gezelligheid. Mensen die erop afkomen om voeling te krijgen met een sfeer, met kleuren en geuren die zij in de supermarkt niet terugvinden en die het eigengereide karakter van onze wijken vertalen.

Markten zijn dan ook het thema dat wij voor het illustreren van ons activiteitenverslag gekozen hebben. Waarmee wij tegelijk willen aantonen dat de activiteiten van Sibelga verder reiken dan eengezinswoningen of ondernemingen. Dit blijkt elke dag opnieuw, met name via de energielevering aan reizende of openluchtactiviteiten. Als onderneming van de 21ste eeuw wil Sibelga steeds gericht op de verwachtingen van haar klanten inspelen. Sibelga is overal, aan uw zijde.

Gespreid over dit document zal u met de volgende markten kunnen kennismaken:

- 01 | De markt van het Kasteleinsplein p. 4-10
- 02 | De rommelmarkt p. 12-15
- 03 | De brocantemarkt van Sint-Lambrechts-Woluwe p. 16-18
- 04 | Winterpret p. 21-24
- 05 | De Zuidmarkt p. 26-29
- 06 | De markt op het Van Meenenplein p. 31-32
- 07 | De markt van Sint-Job p. 35
- 08 | De markt op het Sint-Jan-Baptistvoorplein p. 36-37
- 09 | De markt op het Ardense Jagersplein p. 39-44
- 10 | De markt op het Flageyplein p. 46-51
- 11 | De markt op het Antoine Gilsonplein p. 53-56
- 12 | De markt in de Edouard Deknoopstraat p. 59
- 13 | De Agora-markt p. 60

01 | De markt van het Kasteleinsplein

Kasteleinsplein in Elsene
Elke woensdag van 13 uur tot 20 uur

Net zoals de wijk en het publiek dat erop af komt, is de markt op het Kasteleinsplein steeds meer een "hippe" markt. Naast de vele verse producten is er ook een groot aanbod kant-en-klaarmaaltijden om mee te nemen of ter plaatse te verorberen. Het is één van de weinige markten in de namiddag.

's Avonds bij mooi weer gaat het er feestelijk aan toe in de kraampjes en op de omgevende terrassen.





02 | De rommelmarkt

Vossenplein te Brussel

Elke dag van 6 uur tot 14 uur

In het hartje van de Marollen kan de bezoeker hier zowat alles vinden behalve echte antiek. Daarvoor moet je even verder zijn op de Zavel, waar het elke zaterdag en zondagmorgen antiekmarkt is.

"Rommel" is misschien iets te denigrerend voor de ontelbare soorten voorwerpen die hier te vinden zijn en altijd wel een nostalgische bezoeker gelukkig maken.

Tweedehandskleden en Afrikaanse objecten maken eveneens deel uit van het aanbod, dat een heel verscheiden publiek aantrekt, waaronder ook ontelbare toeristen die op zoek zijn naar het "authentieke Brussel".



03 | De brocantemarkt op het Sint-Lambrechtsplein

Sint-Lambrechtsplein in Sint-Lambrechts-Woluwe

De eerste zondag van elke maand van 7.30 uur tot 13.30 uur.

Alhoewel zij toegankelijk is voor niet-professionelen heeft deze markt een zekere faam verworven voor de kwaliteit van de aangeboden producten en voor haar uitnodigende en groene omgeving. Op een zonnige zomerdag waan je je hier in een zuiderse stad, behalve dat de platanen hier kastanjabomen zijn.

Een prima idee voor een uitstapje op een zonnige zondag.



04 | Winterpret

Van de Grote Markt tot aan de Vismarkt

Elke dag van 25/11 tot 1/01

De kerstmarkt van de Stad Brussel is uitgegroeid tot een traditie, want in 2011 werd al de tiende editie gevierd. Met haar 250 kramen en vele attracties langs het 2 km lange parkoers is dit een must voor tijdens de eindejaarsperiode.

De editie 2011 was opnieuw een enorm succes met zowat 1,5 miljoen bezoekers, Brusselaars en toeristen die de eindejaarsfeer komen proeven in een multiculturele context.

ACTIVITEITEN EN OPDRACHTEN

Als beheerder van het distributienet voor aardgas en elektriciteit in Brussel mikt Sibelga op uitmuntendheid in haar dienstverlening aan al haar klanten.

De Brusselaars van stroom en gas voorzien

Sibelga staat in voor de exploitatie, het onderhoud en de uitbouw van haar infrastructuur met de bedoeling zo aan de behoeften van de consumenten en hun energieleveranciers te voldoen.
(bladzijde 18-23)

Bijdragen tot een optimale marktwerking

Sibelga waarborgt de verschillende marktspelers de toegang tot haar netten. Andere activiteit is de meteropneming, met aansluitend de verwerking van alle metergegevens, de gegevens betreffende de leveringspunten en de verbruiksgegevens. De onderneming staat in dialoog met verbruikers, regulatoren, leveranciers, gemeenten, ...
(bladzijde 24-31)

Nakomen van de openbardienstverplichtingen

Sibelga is ook verantwoordelijk voor de openbare verlichting van de gemeentewegen, een activiteit die ontwerp, installatie, onderhoud en energievoorziening omvat. De onderneming levert stroom aan verbruikers in moeilijkheden, die het statuut van "beschermde klant" gekregen hebben, en verder ook aan occasionele afnemers op de openbare weg. Zij doet aan REG-promotie (rationeel energiegebruik) door de gemeenten bij hun investeringen te begeleiden.
(bladzijde 32-39)



Markt van het Kasteleinsplein | Elsene



2011 IN EEN OOGOPSLAG

KERNCIJFERS

Elektriciteit

6 328 km
elektriciteitsnet

683 890
leveringspunten elektriciteit

5 086 969 MWh
aan vervoerde elektriciteit

Aardgas

2 893 km
aardgasnet

496 495
leveringspunten aardgas

10 479 884 MWh
aan vervoerd aardgas

Openbare verlichting

75 073
lichtpunten

Personeel

1 067
medewerkers
(Groep Sibelga – voltijdequivalenten)

MARKANTE FEITEN

Februari

- Sibelga sleept het **Top Employer-label** in de wacht, een bekroning van de goede praktijken van de onderneming inzake loopbaanontwikkeling, zelfontplooiing, enz. (zie bladzijde 10)

Maart

- Besloten wordt tot een **ingrijpende herschikking van de organisatie van de onderneming** met ingang van 1 januari 2012. Alle activiteiten inzake de constructie van netten worden samengevoegd terwijl de diensten die verantwoordelijk zijn voor de uitrol van nieuwe digitale technologieën voor meter- en netbeheer, gereorganiseerd worden. (zie bladzijde 9)

April

- In Laken vinden de eerste werken plaats ter voorbereiding van een groot-schalige **vervanging van de oudste stroomaftakkingen van de hoofdstad**. (zie bladzijde 20)
- De **werken aan de distributienetten op het Muntplein**, dat volledig heraan-gelegd wordt, lopen naar hun einde. Sibelga tekende voor de technische aansturing van een deel van deze grote werf. (zie bladzijde 23)

Augustus

- Twee nieuwe ordonnanties** wijzigen de organisatie van de Brusselse elektrici-teits- en gasmarkt. Nieuwigheden zijn onder meer: invoering van een schadevergoedingssysteem voor de klanten en overheveling van het beheer van de energiepremies van Sibelga naar Leefmilieu Brussel. (zie bladzijde 11)

September

- De Raad van bestuur beslist om **de financiële structuur en de statuten van de onderneming te vereenvoudigen**. Deze beslissing treedt in werking per 1 januari 2013. (zie bladzijde 17)

Oktober

- Onder de Brusselaars die een beroep gedaan hebben op betalende diensten van Sibelga, wordt voor de eerste keer een **tevredenheidsenquête** gehouden. Daaruit blijkt dat nog gesleuteld moet worden aan toegankelijkheid en eenvoud, maar over de kwaliteit van het werk is er tevredenheid. (zie bladzijde 29)
- Sibelga legt Brugel een **"business case"** voor betreffende slimme meters, dit tegen de achtergrond van de evaluatie die de gewestregering hierover wil doorvoeren. De studie omvat een kosten/baten-analyse en een effectanalyse. (zie bladzijde 13-14)

December

- De hoofdzetel aan de Werkhuizenkaai is nog steeds een werf. De bouw van een **nieuw passief gebouw** loopt ten einde. Daarin is plaats voor bureaus en werkplaatsen. (zie bladzijde 17)
- De overheveling van de laatste twee IT-toepassingen voor personeelsadminis-tratie die nog op de servers van de historische leverancier draaiden, luidt meteen de volledige **IT-autonomie** in van Sibelga. (zie bladzijde 13)



01

ACTIVITEITEN- VERSLAG





Markt van het Kasteleinsplein | Elsene

Sibelga

ONDERNEMING VAN DE 21^{ste} EEUW

Nieuwe interne organisatie tegen 2012, nieuwe financiële structuur en nieuwe statuten tegen 2013. In een nog steeds veranderende context baant Sibelga zich behoedzaam een weg naar de toekomst.

80

lichtputten voor de verlichting van nieuwe kantoren

158

permanente en tijdelijke aanwervingen

NIEUW KADER, NIEUWE ORGANISATIE

De context waarin Sibelga actief is, verandert voortdurend. Sinds de jaren '90 heeft de sector een vloed van fusies, reorganisaties, enz. gekend. De vrijmaking van de energiemarkt, onder impuls van de Europese Unie, vormt uiteraard de laatste ingrijpende verandering. Dit proces is bijzonder ver gevorderd in België, waar de "unbundling" van de activiteiten 'energieproductie' en 'toelevering' al een feit is. Binnen dit nieuwe landschap kreeg Sibelga een nieuwe, neutrale en centrale rol toebedeeld.

Een en ander belet niet dat de vrijmaking een langdurig proces is, dat nog verre van af of stabiel is. In 2009 nog heeft het Europees Parlement een reeks richtlijnen goedgekeurd (het zogenaamde derde "energiepakket") om de concurrentie op de markten aan te wakkeren. In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werden deze richtlijnen op 20 augustus omgezet middels een wijziging van de ordonnanties tot organisatie van de gas- en elektriciteitsmarkt. Dit heeft zich onder meer vertaald in betere bescherming van de verbruikers (zie kader bladzijde 11).

In 2011 zag Sibelga niet alleen haar omgeving evolueren, ook intern werd danig geschoven. Om beter gewapend te zijn voor de technologische uitdagingen die zich voor de komende jaren aandienen, en rekening houdend met de huidige economische context, werden de **technische departementen herschikt**. **Opzet is de operationele resultaten van Sibelga te verbeteren en een draagvlak te bouwen voor de ontwikkeling van alle noodzakelijke nieuwe projecten.**



Markt van het Kasteleinsplein | Elsene



Als dusdanig werd een nieuwe dienst opgericht, die moet zorgen voor een permanente verbetering van de departementen die instaan voor het dagelijkse of langetermijnbeheer van de netten. Meer samenhang in de processen, toepassingen en gegevens van die departementen moet per saldo leiden tot een verhoogde efficiëntie van de hele onderneming. De nieuwe organisatie behelst ook de oprichting van een nieuwe vaste dienst voor (slimme) meters en een bundeling van alle diensten die betrokken zijn bij wegeniswerven – van studies via constructie tot en met openbare verlichting en aankopen.

Momenteel zijn de zowat duizend medewerkers gespreid over 3 technische departementen en 7 ondersteunende departementen en diensten:

- Het departement **Netbeheer** baat de distributie-infrastructuren uit, inclusief de aansluitingen op het hoogspanningsnet (elektriciteit) en middendruknet (gas). Het is ook verantwoordelijk voor het onderhoud en de controle ervan. Ook staat het departement, via zijn dispatching, in voor de realtime bedrijfsvoering.
- Het departement **Beheer toegang tot de netten** beheert alle relaties met de klanten: energieleveranciers, huishoudelijke en professionele verbruikers, beschermde klanten en gemeenten. Het departement is verantwoordelijk voor de gegevens betreffende de leveringspunten en de verbruiksvolumes. Die gegevens moeten met het oog op een correcte marktwerking met de andere marktspelers gedeeld worden.
- Het departement **Asset Management** heeft tot taak de investeringen alsook het langetermijnonderhoud van de netten aan te sturen. Het staat voorts in voor de technologische bewaking en verstrekt de nodige technische opleidingen aan

het personeel, beheert de aankoop van goederen en diensten, enz. Tot slot is het verantwoordelijk voor de belangrijkste werken op de netten, met name aansluitingen en meters, stroomkabels en gasleidingen, en openbareverlichtingsnet.

- De departementen **IT**, **Human resources**, **Financiën**, **Communicatie** alsook de diensten **Strategie & Organisatie**, **Juridische zaken** en **Preventie & Bescherming** dragen elk op hun manier een steentje bij tot het vervullen van deze uiteenlopende opdrachten.

Een vijftigtal mensen hangt verder af van **Metrix**. Deze 100%-dochteronderneming van Sibelga neemt de meterstanden voor gas en elektriciteit thuis bij de verbruikers op.

TALENT AANTREKKEN EN BEHOUDEN

Eind 2011 telde Sibelga exact 1 084 medewerkers, waarvan 85% bedienden met een arbeidsovereenkomst van onbepaalde duur. Via opleidingen moedigt Sibelga functieoverstappen en mobiliteit op het werk aan. In 2011 werden bijna 10 500 uren technische opleiding en bijna 11 000 uren niet-technische opleiding verstrekt aan het gezamenlijke personeel.

Voor de tweede keer behoort Sibelga tot de kring van 45 Belgische "Top Employers", dit zijn werkgevers die erkenning genieten voor hun prima human resources management. De onderneming kreeg dit label toegekend na een onafhankelijke en strenge studie naar haar beleid inzake bezoldiging, talentbeheer, arbeidsomstandigheden, enz. Dit vergemakkelijkt een vergelijking met andere ondernemingen en zorgt tegelijk voor een duidelijke profilering als werkgever op de arbeidsmarkt.

NIEUWE SPELREGELS VOOR DE BRUSSELSE ENERGIEMARKT

Sinds 20 augustus 2011 is de Brusselse elektriciteits- en gasmarkt anders georganiseerd. Enkele doelstellingen van die hervorming: zorgen voor een betere bescherming van de verbruikers en voor een betere marktwerking.

De twee vorige zomer verschenen ordonnanties vormen de omzetting van het derde "energiepakket", dat staat voor een reeks door de Europese Unie in 2009 goedgekeurde richtlijnen die de concurrentie op de markten moeten bevorderen. Onze overheid heeft hiervan echter ook gebruik gemaakt om de bescherming van de beschermde klanten te verbeteren.

Voor Sibelga vertaalt een en ander zich in ingrijpende veranderingen. Om te beginnen kan de onderneming verplicht worden om klanten die ontevreden zijn over haar diensten, forfaitair te vergoeden. Dergelijke **mogelijkheid tot vergoeding** geldt volgens de wetgever in vier welbepaalde gevallen:

- een stroomonderbreking van meer dan 6 uur (elektriciteit);
- een afwezigheid van energielevering ten gevolge van een administratieve fout (gas of elektriciteit);
- een laattijdige aansluiting (gas of elektriciteit);
- schade die veroorzaakt werd door de onderbreking, de niet-conformiteit of de onregelmatigheid van de energielevering (gas of elektriciteit).

Nog andere nieuwe maatregelen betreffen de **bescherming van de verbruikers**:

- De plaatsing van vermogensbegrenzers op bepaalde meters, wat doorgaans op verzoek van de leveranciers plaatsvindt, werd aangepast. Aan de plaatsingsprocedure en -techniek

werd niet geraakt maar nu waarborgen de begrenzers een vermogen van 2 300 watt, tegen 1 380 watt vroeger.

- De categorieën alsook de procedures om het statuut van "beschermde klant" te verkrijgen, zijn veranderd. Zo wordt een klant in moeilijkheden veel sneller door de noodleverancier overgenomen (zie bladzijde 37).
- Het afsluiten van de stroom op vonnis van de vrederechter is niet toegelaten van 1 oktober tot 31 maart, en tijdens die periode levert Sibelga energie aan de betrokken klanten (zgn. "winterklanten").

Allerlei maatregelen worden getroffen om rationeel energiegebruik (REG) en hernieuwbare energiebronnen te bevorderen. Hier is het de bedoeling bij te dragen tot de befaamde "3x20" doelstellingen van de Europese Unie. Zo moet Sibelga een specifiek programma uitrollen tot **verbetering van de energieprestatie van openbare verlichting** en bij voorrang groene stroom aankopen om de straten te verlichten en de netverliezen te dekken.

Inzake REG wordt één openbaredienstverplichting geschrapt uit de taken van de distributienetbeheerder. **Met name het gewestelijke beheer van de Energiepremies werd overgedragen naar Leefmilieu Brussel**, dit met ingang van 1 januari 2012. Sibelga blijft verantwoordelijk om voor rekening van het gewest de gewestelijke heffing in te vorderen die dient voor de financiering van die premies (zogenaamd "artikel 26").



Rommelmarkt | Brussel



Zeker, Sibelga kan vaak rekenen op zijn eigen werknemers die zich opstellen als ambassadeur van hun onderneming. Maar toch moet de onderneming doelgerichte acties opzetten om de ook door andere werkgevers gegeerde profielen die zij nodig heeft, zoals IT-ers en technici, te vinden.

Sinds 2010 heeft **de onderneming bevoorrechte relaties aangeknoopt met vier technische hogescholen (bachelorniveau)**. Sibelga wil hiermee een echte partner van die scholen worden inzake opleiding, dit vanuit een "win-win"-optiek: dankzij de Sibelga workshops en stages kunnen de scholen hun cursussen een stuk concreter maken, dichter bij de professionele realiteit. Sibelga van haar kant wint aan bekendheid en ontdekt nieuwe talenten. Tijdens het voorjaar 2011 zijn zes stagiaires in de onderneming aan de slag gegaan, waarvan Sibelga er – met veel plezier – twee vast aangeworven heeft.

Intussen werden de contacten uitgebreid naar acht andere instellingen van het Brussels Gewest, dit keer technische scholen A2 (middelbaar). In de loop van 2012 moet die samenwerking concrete invulling krijgen.

Anderzijds werd ook **de selectieprocedure voor kandidaten administratieve krachten herzien**. De intern ontwikkelde batterij proeven werd onderworpen aan een onafhankelijke analyse, die de betrouwbaarheid en coherentie ervan moest afdrukken. Daarna werd zij gerationaliseerd en geschikt gemaakt voor de aanwerven van werknemers met arbeidsovereenkomsten van zowel onbepaalde als bepaalde duur. De uitslagen geven een nieuw aangeworven medewerker ook een duidelijker beeld van zijn doorgroeikansen.

"Sibelguides" beschrijven het praktische onthaal van nieuwkomers terwijl de "Peters" ervoor zorgen dat zij autonoom worden op de werkvloer en alle veiligheidsregels toepassen. De directe superieuren vormen de laatste schakel in deze onthaalstructuur.

Tot slot werden de vereiste competenties voor de technische functies, verhelderd en onderling afgestemd. Voor welke dienst zij ook bestemd zijn en ongeacht welke mensen al in die dienst zitten, voor elk profiel werden de vereiste competenties uitgeschreven in een "competentie-inventaris". Een en ander moet leiden tot een beter competentiebeheer, dat transversaler, samenhangender en neutraler moet worden.

“Nu is Sibelga volledig autonoom, zowel op technisch en administratief vlak, als inzake IT.”



Rommelmarkt | Brussel

VOLLEDIGE IT-AUTONOMIE

Op IT-vlak heeft zich een ingrijpende verandering voorgedaan voor Human resources, en ook voor Sibelga in het algemeen: de definitieve loskoppeling van Electrabel. **Om zijn onafhankelijke rol op de vrijgemaakte markt correct te kunnen spelen, moet de DNB inderdaad over eigen IT-systemen beschikken.** Voor het grootste deel is dit sinds juni 2008 een feit. Toch draaiden twee toepassingen voor personeelsadministratie nog steeds op de servers van de historische leverancier, niet alleen van Sibelga maar ook van de andere ondernemingen die onder paritair comité 326 vallen.

Na een lange aanbestedingsprocedure is het project in juni 2011 van start kunnen gaan. Op het programma: ontwikkelen van een nieuwe versie van de SAP HR-toepassing, migratie van de gegevens gevolgd door migratie van de toepassing naar het IT-systeem van Sibelga. Klinkt eenvoudig, maar de druk op de ketel was groot: alles moest operationeel zijn tegen het nieuwe boekjaar, zijnde tegen 1 januari 2012. Maar dat is gelukt. De nieuwe portal werd "HR4U" gedoopt en luidt voor Sibelga het tijdperk van een totale IT-onafhankelijkheid in.

Voor de bestaande platformen was de tijd gekomen om de partners te vernieuwen die destijds tussen 2005 en 2006 voor ontwikkeling en exploitatie gekozen werden. Het contract dat Sibelga met haar enige IT-dienstverlener had, zou immers begin 2012 ten einde lopen. Aan de nieuwe overeenkomst die in september gesloten werd, ging niet minder dan twee jaar voorbereiding vooraf.

Ook al omdat voor een nieuwe strategie gekozen werd. Het was niet de bedoeling om vanaf nul te beginnen om een IT-systeem te bouwen, maar wel om het bestaande systeem beter te exploiteren en te laten evolueren. Daarom werd de ene allround IT-dienstverlener nu vervangen door vier gespecialiseerde partners. Andere verbetering: de nieuwe partners moeten zich houden aan vooraf vastgelegde SLA's, die regelmatig gemeten worden.

SMART MATTERS: GELEIDELIJK AAN EN GENUANCEERD

Voor het IT-departement dient zich voor de komende jaren nog een andere uitdaging aan: een infrastructuur uitbouwen die geschikt is voor de talloze nieuwigheden die op stapel staan, bijvoorbeeld slimme meters en dito netten, of nog elektrische wagens of mobiele elektronische apparatuur voor onze technici, enz.

Momenteel is het nauwelijks in te schatten welke vlucht deze nieuwe technologieën zullen nemen. Het officiële standpunt van België betreffende de uitrol van slimme meters bijvoorbeeld, is nog niet bekend. Tegen het najaar van 2012 moet elke Lidstaat van de Europese Unie hierover een advies uitbrengen. Voor ons land betekent dit dat **de verschillende gewesten hun standpunt in het voorjaar moeten overmaken**, waarna de besprekingen op het federaal vlak kunnen beginnen. In dit dossier heeft het Brussels Hoofdstedelijk Gewest drie effectenstudies besteld bij respectievelijk regulator Brugel, bij Sibelga en bij Leefmilieu Brussel.

Rommelmarkt | Brussel



De bij Sibelga bestelde studie omvat een haalbaarheidsanalyse en een economische beoordeling op de lange termijn, afgetoetst aan verschillende uitrolscenario's. De conclusies van de studie werden in het najaar van 2011 aan Brugel bezorgd. Zij moeten de gewestelijke overheid in staat stellen om met kennis van zaken de beleidslijnen terzake uit te tekenen, rekening houdend met de eigenheden van de Brusselse consument. De studie kwam tot een eenduidig besluit: een veralgemeende uitrol van slimme meters vóór 2020 zou noch financieel noch maatschappelijk een rendabele zaak zijn. Daarom beveelt de studie een strategie aan van veel specifiekere niches inzake duurzame ontwikkeling.

De netbeheerder gaat intussen door met de verdere uitbreiding van meteropneming van op afstand in de "professionele" sector. Het is zo dat de heel grote afnemers al ruim 10 jaar meters hebben met dagelijkse meteropneming. Van de middelgrote verbruikers – zoals grootwarenhuizen, musea of KMO's – worden de meters op dit ogenblik elke maand met de hand opgenomen. Ook zij echter krijgen binnenkort een **nieuw systeem met opneming van op afstand**. Dankzij ReMI (Remote Metering for Industry) zullen de verbruiksgegevens betrouwbaarder zijn en gesynchroniseerd worden met de allocatie (de periodieke uitsplitsing van de op het net geplaatste energie naar de verschillende leveranciers).

Wij hebben het hier over 6 200 meters voor gas en elektriciteit. Momenteel worden die vervangen of aangepast, zodat zij de metergegevens zouden kunnen doorsturen. Ook het IT-luik van het project krijgt momenteel zijn beslag. De uitrol van het systeem dat die informatie verzamelt, werd in december 2011 aan een partner uitbesteed. Een en ander moet begin 2013 klaar zijn. Verder zal ReMI vanaf eind 2013 de teleopneming van de zeer grote afnemers overnemen, dat zijn nog eens ongeveer 3 000 meters.

Niet alleen is Sibelga begaan met de evolutie inzake slimme meters, ook doet de onderneming verder aan **onderzoek en analyse op het gebied van slimme netten**. Zo werd een actieplan voor de jaren 2012-2013 uitgewerkt. Daarin zit onder meer een studie over de telecomnetten (om de afstandsbediening van de leveringsposten te verbeteren) en een consultancy-opdracht over de modernisering van het systeem voor realtime netbeheer.

VEILIGHEID OP HET WERK: "BLIJVEN HAMEREN"

2011 was op het vlak van de arbeidsveiligheid een bijzonder teleurstellend jaar. De frequentiegraad kwam uit op 14,92 voor alle medewerkers (23 ongevallen met arbeidsongeschiktheid) en op 11,55 zonder de meteropnemers (17 ongevallen met arbeidsongeschiktheid).

Het aantal dagen arbeidsongeschiktheid als gevolg van die ongevallen kwam in verhouding een stuk hoger uit: de ernstgraad bedraagt zo 0,42 voor alle medewerkers en 0,39 zonder de meteropnemers. Er zijn dus te veel ongevallen, maar gelukkig is de ernst ervan betrekkelijk. Zo stelt Sibelga tevreden vast dat zich geen enkel fluïdumongeval met ernstige gevolgen voorgedaan heeft. Het gros van de ongevallen is het gevolg van 'vallen en uitglijden' of heeft te maken met problemen inzake goederenbehandeling.

Aangezien de **belangrijkste oorzaken van ongevallen van jaar tot jaar vrij constant blijven**, zullen grote thema's die de preventiecampagnes reeds behandeld hebben, in 2012 in herinnering gebracht worden, namelijk het voorkomen van val- en glijpartijen en de risico's van goederenbehandeling.

In 2001 ging alle aandacht naar de "omgevingsgebonden risico's", dit is een analyse van de specifieke context van elke werksituatie. De omgeving waarin met name de technici hun werk doen, verandert voortdurend: door sneeuw glad geworden ondergrond, onstabiele ladder, vallend gereedschap, enz., stuk voor stuk factoren die regelmatig ongevallen veroorzaken. Dus werd er maar een nieuwe symbolische "coach" Tanya bij geroepen die onze technici ertoe moest aanzetten mogelijke gevaren in te schatten vóór zij aan de slag gaan op het terrein, om elke toestand te beoordelen en de nodige maatregelen te treffen.

De veiligheid op het werk kan ook verbeteren door middel van inspanningen inzake gereedschap, methodes, opleidingen. Naast de cursussen die de voorgaande jaren al liepen en verder doorgaan ("Tijdelijke of Mobiele Werven", "EHBO", ...) werden in 2011 de nieuwe opleidingen "Werfvisum" en "Het reddend gebaar" voorbereid. De eerste overloopt de belangrijkste elementen van de diverse opleidingen voor de nieuwe medewerker die naar een werf gaat; de tweede handelt over EHBO op de werf. Ook de Directieleden hebben de kans gekregen een veiligheidsopleiding te volgen!

Rommelmarkt | Brussel



Brocantemarkt op het Sint-Lambrechtsplein | Sint-Lambrechts-Woluwe



Tot slot heeft de Interne dienst voor Preventie en Bescherming (IDPB) het globaal preventieplan voor de onderneming voor de jaren 2012-2016 bijgewerkt. Het jaarplan 2012 van zijn kant voorziet onder meer in de ontwikkeling van een e-learningmodule voor de basisopleiding van de medewerkers, alsook de ontwikkeling van een elektronisch programma om de risico's, documenten en formulieren van de IDPB centraal te beheren.

EEN HOOFDZETEL MET AANDACHT VOOR WELZIJN EN MILIEU

In 2009 behaalde Sibelga voor de eerste keer het label van "Ecodynamische onderneming" van Leefmilieu Brussel. Sindsdien heeft de onderneming haar programma voor milieuvverbeteringen waartoe zij zich geëngageerd had, verder uitgerold. Realisaties van de jongste 3 jaar zijn onder meer: permanente opvolging van het energieverbruik, renovatie van de klimaatregeling, vernieuwing van het dak van drie van haar gebouwen, nieuwe beglazing op 7 verdiepingen, enz. Onmogelijk om naast te kijken in 2011 was de constructie van een nieuw gebouw dat aan de passiefstandaard voldoet (zie kader). Ook het opleidingsgebouw werd gerenoveerd. Sinds 2007 heeft Sibelga haar elektriciteitsverbruik met ruim 35% en haar gasverbruik met ruim 45% verminderd.

Maar er is niet alleen het aspect 'energiebesparing'. Nogal wat inspanningen gingen voorts naar mobiliteit, afvalbeheer (50%- en 65%-vermindering van respectievelijk het papierafval en het houtafval in de periode van 2001 tot 2011), waterverbruik (60% minder waterverbruik per persoon in de periode van 2000 tot 2010), aankoop van goederen en diensten, bodemsanering, enz.

Op eind 2012 vervalst de geldigheid van het ecodynamische label. Maar Sibelga is vastberaden om op die weg verder te gaan en heeft dus werk gemaakt van het vernieuwingsdossier dat nodig is om de twee "sterren" vast te houden. Een dossier waarin het niet aan geplande acties ontbreekt.

Niets minder dan de hele hoofdzetel is in volle verandering, met daarbij oog voor het milieu én voor de werkomgeving. Want voor het welzijn van het personeel vormt de werkomgeving een doorslaggevende factor. Bijvoorbeeld werden in 2011 comfortabele kamers ingericht ten behoeve van de medewerkers met wachtdienst. Voor de mensen die ver van Brussel wonen, een hele verbetering. Ze zullen in 2012 in gebruik worden genomen.

Na de gebouwen zijn in 2012 de parkings, de verkeerswegen en de omgeving aan de beurt. Met al het groen dat op de plannen staat, wordt dit echt een groene hoofdzetel!

VEREENVOUDIGDE STRUCTUREN VOOR NA 2012

In september 2011 heeft de Raad van bestuur de beslissing genomen om de financiële structuur van de onderneming te vereenvoudigen. Meer bepaald was het de bedoeling om de **vier historische rekeningensectoren**, die overeenkomen met de intercommunales die in 2003 tot Sibelga gefuseerd zijn, af te schaffen: de twee sectoren "Kaai" (afkomstig van de activiteiten gas en elektriciteit van de Werkhuizenkaai) en de twee sectoren "Steenweg" (voor de activiteiten waarvan de zetel aan de Elsen-sesteenweg gevestigd was).

Het nauwgezette bestuur van Sibelga heeft bewezen dat het niet langer nodig was om dergelijke rekeningensectoren in stand te houden, en dit temeer omdat er binnen de intercommunale holding Interfin rekeningensectoren bestaan die borg staan voor de traceerbaarheid van het patrimonium van de gemeenten.

Om dergelijke operatie door te voeren, moest van elke sector de waarde bepaald worden. Lange analyse binnen de beheersorganen heeft er uiteindelijk toe geleid dat hun respectieve gewicht vastgelegd werd volgens een gewogen sleutel en op basis van de nettoactiva en de toekomstige resultaten. Uit die oefening is gebleken dat de equivalentiewaarden van de sectoren "Kaai" en "Steenweg" respectievelijk 61,8% en 38,2% bedroegen.

Als gevolg van de veranderde wetgevende context en van de stappen die sinds 2003 gezet werden en in het vooruitzicht van de terugtrekking van Electrabel als aandeelhouder van Sibelga, **heeft de Raad van bestuur verder ook de statuten van Sibelga aangepast en vereenvoudigd**. Meteen opent dit de deur naar de instap van één of meer nieuwe aandeelhouders ten belope van maximaal 30% van het kapitaal.

Beide maatregelen werden door alle Brusselse gemeenteraden goedgekeurd. **Zij zullen in werking treden op 1 januari 2013, dit is de dag na de uitstap van Electrabel**. Zij zullen meer duidelijkheid verschaffen aan de bestuurders die na de gemeenteraadsverkiezingen van 14 oktober 2012 zullen aantreden.

Nog als onderdeel van deze vereenvoudigingen heeft Sibelga op 31 december kleine delen van het net van Sint-Gillis overgekocht, die nog eigendom waren van de RDE en de gemeente. Daarmee zijn alle netten op het grondgebied van de 19 gemeenten volle eigendom van Sibelga.

EEN MODELGEBOUW

Perfekte isolatie, groene gevel, daglichtbelichting, zonnepanelen... voor het laatste gebouw dat Sibelga op zijn hoofdzetel opgetrokken heeft, werden de allernieuwste energiebesparende technieken ingezet.

"In de bouw is zich een ingrijpende verandering aan het voltrekken", aldus projectverantwoordelijke Michaël Vander Meuter. Het streven naar energiebesparing is alom aanwezig, zowel in de technologieën als in de toepassing ervan. Als beheerder van energienetten wordt verwacht dat wij op dat vlak het voorbeeld geven". In deze context past de constructie van een nieuw passiefgebouw, dat met behulp van specifieke technieken op één jaar tijd klaar was.

"Dit gebouw is zonder meer perfect geïsoleerd", aldus nog Michaël. Een klassieke isolatie is gemiddeld 8 cm dik. In ons gebouw is dat 25 cm voor de muren en 30 cm voor het dak! En daar waar doorgaans gekozen wordt voor dubbel glas, is dat bij ons driedubbel glas geworden!

Onder het gebouw werd ook een regenwatertank geïnstalleerd. Het water in de tank neemt de calorieën in de bodem op en circuleert in de plafonds om een deel van het gebouw in de winter te verwarmen en in de zomer af te koelen. Het water zorgt ook voor de bewatering van de groene gevel."

Ook de zon draagt haar steentje bij met 114 zonnepanelen en het "SolaTubes"-systeem: 80 buizen (de grootste installatie in Europa) die de zonnestralen buiten opvangen en naar binnen sturen, waardoor de bureaus zo veel mogelijk natuurlijk licht binnenkrijgen.





Brocantemarkt op het Sint-Lambrechtsplein | Sint-Lambrechts-Woluwe

Sibelga

EN HET NETBEHEER

Leveranciers, particulieren, handelaars, ondernemingen, promotoren, overheden... Om zeker te zijn dat al die klanten op efficiënte, betrouwbare en aangepaste netten kunnen rekenen, is Sibelga ononderbroken bezig met de modernisering en verdere uitbouw van haar installaties.

6 328 km

elektriciteitsnet

2 893 km

aardgasnet

EXPLOITATIE VAN HET ELEKTRICITEITSNET

Van alle infrastructuren die Sibelga beheert, vormen de 50 leveringsposten de echte toegangspoorten van het hoogspanningsnet naar het Brussels Gewest. **Ononderbroken worden de oudste posten gerenoveerd en met de huidige normen in overeenstemming gebracht.** In 2011 gingen alle inspanningen naar de post "Voltaire" in Schaarbeek. Vanwege de bijzondere opbouw van de post was een vindingrijke werkorganisatie noodzakelijk. Normaal gezien houdt men de oude apparatuur in dienst totdat de nieuwe, die er net naast geplaatst wordt, de taak overneemt, dit uiteraard om de toelevering naar de klanten niet te onderbreken. Hier echter was plaatsgebrek de grote spelbreker, waardoor de technici eerst de helft van de infrastructuur moesten verwijderen, waardoor de toelevering naar de wijk riskanter werd. Uiteindelijk is de werf zonder kleurscheuren tot een goed einde gebracht.

Tegelijk met de modernisering van deze leveringspost werden de 20 transformatiecabines waaraan deze stroom levert, aangepast aan de 11 000 volt-standaard. Net als in Elsene en in Brussel-Stad bestaan er in Schaarbeek nog "eilandjes" waar het hoogspanningsnet maar 6 000 volt haalt. Ook al omdat Elia naar uniformisering streeft, werkt Sibelga die uitzonderingen geleidelijk aan weg. Zo komen in 2011 en 2012 de cabines aan de beurt die gekoppeld zijn aan de leveringspost "Vilvoorde" in Schaarbeek.

DE "SWITCH" MAKEN

Op vier jaar tijd 80 000 meetinstallaties op het elektriciteitsnet moderniseren: zo luidt de uitdaging die Sibelga zichzelf oplegt. Een project dat zowel de klanten als de technici ten goede komt.

In april 2011 werden in Laken de eerste testwerken tot modernisering van de oudste elektrische aftakkingen uitgevoerd. Binnen het hele gewest is dit een zaak van meer dan 80 000 gezinnen en bedrijven.

Het project dat de naam "Switch" meekreeg, zorgt op de eerste plaats voor een beveiliging van de installaties. Voorts biedt het de klanten die tot nu toe met smeltveiligheden werkten, het comfort van automaten: bij kortsluiting of overbelasting hoeft Sibelga hier niet meer tussen te komen, gewoon zelf terug "opschakelen"! Voor Sibelga betekent dit minder ongelijkheden in de installaties en vereenvoudigde werkmethodes. Plus, dit zal de latere vervanging van meters vergemakkelijken... want de slimme meters komen eraan.

Dit grootschalige project vergt nogal wat voorbereiding. In 2011 werden alle installaties in kwestie aangemerkt, werden de vervangstukken ontworpen en vervaardigd, kwamen er opleidingen voor de onderaannemers, werden proeven op ware grootte opgezet, enz.

De werken zijn in het voorjaar 2012 aangevangen. Omdat zij altijd een tijdelijke stroomonderbreking vereisen, zullen zij per groep van adressen uitgevoerd worden om zo de hinder voor de bewoners minimaal te houden. Bijzondere aandacht zal trouwens gaan naar een correcte informatie van de betrokken klanten.



“Bijna 45 miljoen euro werd in 2011 in het Brusselse elektriciteitsdistributienet geïnvesteerd...”

Van alle transformatiecabines op het net maken er 1 400 deel uit van een programma dat ze conform moet maken met een koninklijk besluit uit 2008. Opzet is een veiligheidsniveau te halen dat aan de huidige vereisten voldoet. In 2011 ondergingen 79 van die cabines de nodige aanpassingen.

Het voorbije jaar noteerden wij 2 709 onderbrekingen van de toelevering op laagspanning, waarvan 971 vrijwillige onderbrekingen bedoeld om werken in alle veiligheid te kunnen uitvoeren. De overige onderbrekingen waren ongepland (defecten); in ruim 680 gevallen daarvan was sprake van een doorgeslagen smeltveiligheid, wat telkens in circa twee uur hersteld kon worden. In 5% van de gevallen daarentegen waren grondwerken noodzakelijk en duurden de interventies meer dan zes uur. Alle interventies bijeengenomen kwam de herstelduur gemiddeld uit op ongeveer twee uur veertig.

Op het hoogspanningsnet noteerden wij 219 onderbrekingen van de toelevering, bij een gemiddelde herstelduur van 46 minuten. Twee van die onderbrekingen haalden het nieuws, vanwege de plaatsen die getroffen werden: de buurt rond de Munt en de Europese wijk. In het tweede geval, heeft de onopzettelijke brand van de hoogspanningspost "Wiertz", samen met een zekere zwakte van de hulpmiddelen ter plaatse, de kwetsbaarheid aan het licht gebracht van de Europese instellingen. Een groep samengesteld uit Sibelga en de Belgische en Europese overheden werd onmiddellijk opgericht om een plan op te stellen ter versterking van de infrastructuur. Dit heeft nu al een invloed op komende investeringen.

EXPLOITATIE VAN HET GASNET

Om haar gasnet te bewaken, heeft Sibelga zich uitgerust met "dataloggers", dit zijn kleine elektronische toestellen die automatisch de druk meten op een honderdtal punten op het lagedruk- en middendruknet. De installatie ervan werd in 2011 voltooid. In totaal sturen nu 125 dataloggers eens per dag hun informatie door en slaan zij alarm als zij een probleem vaststellen.

Ook een ander project moet zorgen voor automatische doorzending van gegevens dankzij dataloggers. Meer bepaald betreft het hier de gegevens die nodig zijn voor het bewaken van de kathodische beschermingsposten (verplicht voor alle stalen middendrukleidingen). Het systeem maakt de maandelijkse rondgang langs 50 van die posten overbodig. Opmerkelijk: het

project werd uitgewerkt door een eindejaarsstudent, wat eens te meer aantoonde hoe interessant het kan zijn om stagiaires naar de onderneming aan te trekken.

Voorts neemt de dienst Exploitatie Gas actief deel aan het teleopnemingsproject ReMi (zie bladzijde 14). Hier is het de bedoeling de huidige meters van de "klantcabines" (cabines van industriële klanten, die rechtstreeks op het middendruknet aangesloten zijn) te vervangen door meters die gegevens van op afstand kunnen doorsturen. Van elk geval apart wordt een studie gemaakt om de behoeften in kaart te brengen en de kalibrering eventueel aan te passen. In 2011 werden zo 43 nieuwe meters geplaatst.

De eerste-interventieploegen zijn vorig jaar 4 975 keer uitgerukt na noodoproepen. Dat kan zijn na oproepen "gasreuk", aannemers die leidingen geraakt hebben, enz. Beschadigingen van de gasinstallaties blijven vaak voorkomen. Daarom werd het toezicht op "gevoelige" werven verscherpt.

Ook wordt Sibelga regelmatig opgeroepen door andere concessiehouders, die tijdens de uitvoering van werken geconfronteerd worden met installaties die een bijzondere opbouw vertonen. Zo legde Vivaqua al verschillende keren **moeilijke kruisingen van riolen en leidingen – lees een echte warboel – bloot**. Dergelijke gevallen worden opgelost door installaties te verplaatsen, zoals dat gebeurd is bij de Vlaamse Poort.

“... en meer dan 27 miljoen euro in het gasdistributienet.”

MEEGAAN MET DE EVOLUTIE VAN DE STAD

Om op de behoeften van het stadsleven en de stedelijke heraanleg in te spelen, voert Sibelga elk jaar talloze werken op haar netten uit. Dat was in 2011 het geval op het Muntplein (zie kader bladzijde 23), aan de Gentsesteeweg en in het Zoniënwoud. In het ene geval sloten de werken aan op een heraanleg waartoe door de Stad besloten was, in het andere op een werf van de MIVB, in het derde geval werd van de modernisering van een spoorwegbrug gebruik gemaakt om een nieuwe leiding te plaatsen. Ook werkt Sibelga mee **aan de aanleg van nieuwe sites**, zoals het Upsite-complex aan de Willebroekkaai, het toekomstige ziekenhuiscentrum CHIREC nabij Delta, of het nieuwe NAVO-hoofdkwartier in Evere.

Winterpret | Brussel



Uiteraard zet Sibelga ook werven op eigen initiatief op en wel om de distributienetten te onderhouden, te moderniseren of uit te bouwen. Zo gaat de onderneming door met de **sanering van de laagspanningskabels**, een 15-jarenprogramma waarbij in totaal 850 km kabels vervangen worden. Ook gaat Sibelga door met de **vervanging van gasleidingen uit gietijzer en vezelcement**, programma dat in de jaren '90 aangevat is. De laatste 60 km gietijzer en 30 km vezelcement zullen de komende drie jaar plaats moeten ruimen voor polyethyleenleidingen, die beter afdichten en beter bestand zijn tegen bodembewegingen.

In totaal werden in 2011 350 werven opgezet. Daarbij werd 42,4 km hoogspanningskabel en 103,6 km laagspanningskabel aangelegd ter vervanging of uitbreiding van het bestaande elektriciteitsnet. Voor het aardgasnet hebben wij hebben het over 2,7 km midden-drukleidingen en 51 km lagedrukleidingen.

De plaatsing van die kabels en leidingen werd trouwens aan een audit onderworpen: een onafhankelijke onderneming heeft gecontroleerd of de wettelijke afstanden nageleefd werden en of de bij wet voorgeschreven aanvullende veiligheidsmaatregelen getroffen werden. De erg positieve conclusies van die audit werden in november aan de aannemers die de werken uitgevoerd hebben, voorgelegd naar aanleiding van de jaarlijkse vergadering die alle aannemers bij Sibelga bijeenbrengt. De samenwerking met die onderaannemers is trouwens van steeds betere kwaliteit: voor het vierde opeenvolgende jaar hebben de werfcontroles en -evaluaties zich vertaald in een betere kostenbeheersing en dito kwaliteit.

Stippen wij hier nog aan dat de diensten die verantwoordelijk zijn voor de werken op de netten, ingrijpend herschikt werden naar aanleiding van de interne reorganisatie van de onderneming (zie bladzijde 9). Zo zitten voorheen gescheiden activiteiten nu onder de koepel van een nieuwe dienst Studies & Constructie. Doel: het investeringsplan beter ten uitvoer brengen, vanaf de keuze en de gedetailleerde studie van de projecten tot en met de werven, en wel door middel van een beter gegevensbeheer en betere communicatie met de interne en externe gesprekspartners. Deze nieuwe dienst werd overgeheveld naar hetzelfde departement als de diensten Openbare verlichting, Uitvoering klantenwerken en Aankopen (ook verantwoordelijk voor de aanbestedingen "aannemers") om zo **maximale synergieën te scheppen op het vlak van werken op de openbare weg**.

Winterpret | Brussel



INVESTERINGSPLAN OP VIJF JAAR

In september 2011 heeft de Raad van bestuur het investeringsplan voor gas en elektriciteit voor de periode 2012-2016 goedgekeurd. Het plan moet nog worden voorgelegd aan Brugel en vertaald naar de tarieven, die dan weer door de CREG goedgekeurd moeten worden. Elk investeringsplan houdt 5 doelstellingen voor ogen: de bedrijfskosten onder controle houden, de klanten van dienst zijn met hoogkwalitatieve energielevering, blijven sleutelen aan de veiligheid, zich schikken naar de wettelijke voorschriften en een positief imago in stand houden.

Voor een goed begrip, de investeringsplannen worden opgemaakt op basis van het gerealiseerde budget van het jaar voordien en rekening houdend met het aantal installaties dat binnen de 5 jaar aan vervanging of vernieuwing toe is. Ook al werden de prestatiedoelstellingen in 2010 gehaald, toch werd het budget niet volledig opgebruikt (-26%). Verklaring hiervoor is dat heel wat minder kabels en leidingen gelegd konden worden als gevolg van het slechte weer en door een dalende vraag naar klantenwerken.

Van de projecten in het nieuwe plan vermelden wij de bouw van een nieuw ontvangststation op het gasnet met de bedoeling de bevoorradingszekerheid van de Brusselaars te verhogen. Na een gezamenlijke studie Sibelga/Fluxys is beslist om dit nieuwe, door beide netbeheerders gefinancierde injectiepunt in het zuidoosten van Brussel in te planten.

“De onzekerheden inzake tariefregeling nopen tot een zekere behoedzaamheid in het investeringsbeleid.”

MUNTPLEIN IN EEN NIEUW KLEEDJE ...

Vier maanden lang heeft Sibelga meegewerkt aan de werf op het Muntplein. Dit 1,5 hectare grote plein in hartje Brussel werd immers volledig heraangelegd.

Tussen januari en april 2011 stond David Van Damme in voor het toezicht op de werken aan het gas- en elektriciteitsnet op het Muntplein. De Stad Brussel had opdracht gegeven tot een volledige heraanleg, met installatie van een indrukwekkende fontein, waardoor een deel van de infrastructuur voor energieverdeling verplaatst moest worden.

“Een groot aantal Sibelga-diensten raakte uiteindelijk bij de werf betrokken: van het Studiebureau tot Openbare verlichting, via de diensten Exploitatie en Constructie”, aldus David.

“Wij hebben gezorgd voor de technische aansturing van de ondergrondse werken”, zo vertelt hij verder. “Nogal wat nutsbedrijven zaten mee in de werf. Wat extra werk betekende voor ons Studiebureau dat moest zorgen voor de noodzakelijke coördinatie met Vivaqua, Belgacom en Elia”. Zoveel spelers verklaart logischerwijze een andere bijzonderheid van de werf: de indrukwekkende hoeveelheid kabels en leidingen die verplaatst of vervangen moesten worden. Wat Sibelga betreft ging het hier zowel over stroomkabels op midden- en hoogspanning (1 600 m) als over gasleidingen op lage en middendruk (170 m).

De volledige heropening van het plein is gepland voor eind juni 2012.





Winterpret | Brussel

Sibelga

IN HET HART VAN DE ENERGIEMARKT

Als centrale speler op de energiemarkt is Sibelga verplicht om zich neutraal, toegankelijk en transparant op te stellen tegenover alle betrokken spelers.

52 896

meteropeningen en -sluitingen

1 138 618

meterstanden opgenomen
bij huishoudelijke afnemers

VAN OPNEMING VAN DE METER- STAND TOT FACTUUR

Binnen het Belgische marktmodel speelt de netbeheerder een sleutelrol. Om te beginnen is hij **verantwoordelijk voor het toegangsregister**, dit is een elektronisch register dat alle technische en administratieve gegevens bevat betreffende de leveringspunten (EAN-code, naam van de klant, leverancier, ...). Verder **staat hij in voor de hele "Meter to Cash"-keten**, dit is van opneming van de meterstanden tot overmaking van de verbruiksgegevens aan de leveranciers, die op basis daarvan dan hun facturen kunnen opmaken.

Aan het begin van die keten staan de zowat 50 medewerkers van Metrix, een dochteronderneming van Sibelga, die de straten van de hoofdstad doorkruisen om overal de meterstanden op te nemen. Zo gaan zij jaarlijks aankloppen bij de huishoudelijke klanten en maandelijks bij de erg grote verbruikers (professionele klanten).

Bemerk dat die medewerkers veel meer doen dan de meterstanden opnemen. Vanwege hun aanwezigheid op het terrein zijn zij kostbare informatiebronnen voor de andere diensten. Daarom wordt hen regelmatig gevraagd om tijdens hun rondgang aan kwalitatieve en kwantitatieve onderzoeken mee te werken (foto's nemen van de installaties, noteren van de kalibers van de gasmeters, enz.).

Zuidmarkt | Brussel



“Binnen het Belgische marktmodel speelt de netbeheerder een sleutelrol.”

In 2011 hebben zij 1 138 618 meters opgenomen bij kleine verbruikers en 441 426 meters bij grote afnemers, dit zijn "slaagpercentages" van respectievelijk 85% en 99,5%. Wanneer het niet mogelijk is om een meterstand op te nemen, wordt de Brusselaar dan gevraagd om zelf de meterstanden door te geven, via de telefoon of via de website metrix.eu. Op die manier konden vorig jaar nog eens 73 100 meterstanden ingezameld worden.

Al deze verbruiksgegevens (elektriciteit en gas) worden vervolgens bij Sibelga verwerkt en gevalideerd. Zij dienen als grondslag voor de energieafrekeningen en voor de vergoedingen voor het netgebruik. Momenteel worden zij met de verschillende marktspelers (leveranciers, regulatoren, enz.) uitgewisseld via een "Clearing House" van eigen Sibelga-makelij. In de andere gewesten doet elke DNB het net zo.

Tegen 2016 zullen al die spelers moeten communiceren via een gemeenschappelijke platform, dat de naam Atrias meekreeg. Tot de ontwikkeling ervan werd in 2010 beslist door Sibelga, Eandis, Infrac en Ores. In het najaar 2011 is ook de Luikse DNB Tecteo in het Atrias-project gestapt. Samen hebben zij de technische en organisatorische krachtlijnen van het project in kaart gebracht.

Grootste voordeel van dit eenvormige systeem is dat het één enkele interpretatie zal hanteren van de MIG 6 (Message Implementation Guide), dit is het elektronisch communicatieprotocol dat aan internationale normen voldoet. De transacties zullen dus vlotter verlopen. Atrias houdt ook al rekening met de komst van slimme meters, wat de gegevensuitwisselingen inhoudelijk grondig zal veranderen. Vertaald naar de klant zal dit betekenen dat deze tussentijdse facturen zal krijgen op basis van zijn werkelijke verbruik, dat de modaliteiten bij verhuis een stuk eenvoudiger zullen worden, enz.

ANTWOORD OP MAAT

Het Contact Center is de "toegangsdeur" tot Sibelga voor alle Brusselaars die met vragen zitten. In 2011 werden hier meer dan 330 000 oproepen beantwoord! De vragen sloegen voor de helft op de EAN-code, de meteropening na verhuizing en werken aan aansluitingen of meters. Daarna volgden thema's als facturatie, meterstanden, specifieke informatie voor beschermde klanten... en tot slot algemene vragen. Nog steeds blijkt er nood te zijn aan opheldering van eenieders rol op de "nieuwe" vrijgemaakte markt.

De zowat 40 medewerkers van het Contact Center kennen hun onderneming door en door. Heel vaak **kunnen zij de klant rechtstreeks van antwoord dienen of een interventie inplannen**, wat iedereen heel wat tijdwinst oplevert (80 % van de gevallen in 2011). In de andere gevallen schakelen zij door naar de tweede-lijnsteams in de betrokken diensten.

Het onthaalbureau van zijn kant kreeg bijna 14 000 bezoekers over de vloer. Meestal zijn dat mensen die het moeilijk hebben om bepaalde documenten in te vullen of die zich moeilijk kunnen uitdrukken aan de telefoon, heel wat beschermde klanten... alsook gewoon voorbijgangers.

Op de dienst Klachtenbeheer kunnen klanten terecht wanneer zij ontevreden zijn over de prestaties van Sibelga of van Metrix. Deze centraliseert de klachten en zorgt ervoor dat de klager binnen de voorgeschreven termijnen een schriftelijk antwoord krijgt vanwege de dienst in kwestie. Voorts kan het gebeuren dat medewerkers van de dienst ter plaatse gaan om de zaak te checken of te bespreken, en zo een beter beeld te krijgen van de moeilijkheden die de klanten aankaarten.

De dienst behandelt niet alleen klachten vanwege consumenten, maar ook klachten vanwege andere spelers: Brugel, de FOD Economie, Test-Aankoop, Infor Gas Elektriciteit, de Federale ombudsdienst voor energie... Sinds de maand augustus verwerkt de dienst **ook de aanvragen tot schadevergoeding van de klanten**. Krachtens de nieuwe ordonnanties kan de klant nu inderdaad schadevergoeding vragen bij langdurige onderbreking van de stroomvoorziening, laattijdige aansluiting, enz. (zie bladzijde 11).

Zuidmarkt | Brussel



Zuidmarkt | Brussel



Zuidmarkt | Brussel

In 2011 werden 1 964 klachten en 27 schadevergoedingsaanvragen genoteerd. Dit is een daling met 10% tegenover het jaar voordien voor wat de klachten betreft. De helft daarvan bleken verantwoord, wat betekent dat Sibelga inderdaad aansprakelijk was. In 86% van de gevallen konden de klachtendossiers binnen de 30 dagen afgesloten worden.

De belangrijkste klachtentema's veranderen nauwelijks: in meer dan de helft van de gevallen gaat de klacht over de opnemings van de meterstand en de berekening van het verbruik, of over schade, of over de toestand van voetpaden of wegen. Vooral over dit laatste zijn mensen ontevreden. Sibelga probeert zijn onderaannemers hiervoor dus te sensibiliseren en laat dit criterium meespelen in haar boetesysteem.

DE SOCIALE SPELERS ONDERSTEUNEN

De vertegenwoordigers van het verenigingsleven, de sociale huisvesting en de OCMW's zijn belangrijke tussenschakels naar de Brusselaars met een laag inkomen en/of in moeilijkheden. Het hele jaar door kunnen zij bij Sibelga terecht, voor algemene kwesties inzake energielevering of voor complexe specifieke gevallen. De OCMW's in het bijzonder spelen een doorslaggevende rol in de dossiers van beschermde klanten. Vanuit de OCMW's immers komt bijna 80% van de aanvragen om dat complexe statuut toe te kennen. Speciaal voor hen heeft Sibelga daarom een specifiek telefoonnummer, een apart e-mailadres en specifieke contactpersonen.



Omdat de wetgeving op de bescherming van de verbruikers veranderd is (zie bladzijde 37) leek het aangewezen om een en ander aan de sociale spelers toe te lichten. Daarom werden eind 2011 **twee informatievergaderingen gehouden ten behoeve van de OCMW's en van het Monitoringnetwerk** (opgericht door de Coördinatie gas-elektriciteit-water). Ook het document "Handleiding ten behoeve van de sociale spelers" werd aangepast aan de jongste evolutie van de wetgeving.

DE GEMEENTEN: BEVOORRECHTE PARTNERS

Ontelbaar zijn de banden en uitwisselingen tussen Sibelga en de 19 Brusselse gemeenten. Om te beginnen zijn de gemeenten de hoofdaandeelhouders van Sibelga. Zij bezitten immers 75% van het kapitaal (zie bladzijde 43). Logisch dus dat zij in de beheers- en controleorganen vertegenwoordigd zijn.

Anderzijds is Sibelga verplicht om **regelmatige contacten te organiseren met de technische diensten van de gemeenten**. Dat is de taak van het Technisch comité, waarin elke gemeente één zetel krijgt voor een technisch verantwoordelijke. In 2011 is dit Technisch Comité 8 keer bijeen geweest. Daarop kwamen onderwerpen aan bod zoals de meteropnemingen bij de gemeentebesturen, de coördinatie tussen Sibelga en Hydrobru in het kader van heraanlegwerken van wegen, de eindejaarsverlichting, enz. Andere onderwerpen waren de energieboekhouding van gemeentebouwen en de openbare verlichting van de gemeentewegen.

SIBELGA DOOR DE OGEN VAN DE KLANTEN

Eind 2011 werd onder de Brusselaars een tevredenheidsenquête gehouden. Zo werden bijna 1 300 van hen bevraagd over de betalende diensten van Sibelga.

Wat waren uw verwachtingen? Was onze informatie duidelijk? Hoe vond u ons op het vlak van naleving van termijnen? Wat met de kwaliteit van ons werk? Dit soort vragen kregen een staal Brusselaars voorgeschoteld, die onlangs een beroep gedaan hadden op de diensten van Sibelga. Meer bepaald betrof het klanten die een interventie aangevraagd hadden op hun meter of hun aftakkingen, ofwel een meteropening/sluiting.

"Die eerste bevraging was noodzakelijk om een beeld te krijgen van de verwachtingen van onze klanten – vanaf het eerste contact tot aan het einde van de werken – en om te weten hoe wij erop kunnen inspelen", zo vertelt Marina Van den Broeck, verantwoordelijke van de Klantendienst.

"Uitgaande van de resultaten zijn wij nu een actieplan aan het opstellen, dat kijkt naar onze toegankelijkheid, onze organisatie, enz.". Over de kwaliteit van de werken waren de klanten tevreden. Anderzijds vonden zij dat informatie of prijsopgaven krijgen, makkelijker moet gaan.

"In een tweede fase willen wij peilen naar hoe het publiek ons beoordeelt voor onze prestaties die niet op individuele aanvraag zijn, zoals werken aan de netten of aan de openbare verlichting. Tot slot zijn wij van plan regelmatig de temperatuur op het terrein te gaan opnemen om zeker te zijn dat onze acties vruchten afwerpen."



TARIEVEN ONDER DE LOEP

Over de elektriciteitsprijzen zijn in 2011 allerlei vergelijkende studies en standpunten verschenen in de pers. Vooral het distributietarief lag onder vuur.

Volgens die studies zou het distributietarief voor elektriciteit in Brussel hoger zijn dan in de meeste andere Europese hoofdsteden.

Toch moeten wij erop wijzen dat vergelijken vaak verongelijken is. De taken van Sibelga zijn doorgaans ruimer dan in de buurlanden. Anders dan haar homologen, de "gewone" beheerders van kabels en leidingen, beheert de Brusselse DNB ook de meters en de verbruiksgegevens. Voorts zijn ook de openbaardienstverplichtingen die Sibelga toevertrouwd worden, uitgebreider (openbare verlichting, beschermde klanten). In het Sibelga-tarief tot slot zitten ook de heffingen door de overheid, wat kosten zijn die Sibelga niet in eigen handen heeft en die regelmatig stijgen. In het buitenland worden deze twee soorten kosten doorgaans uitbesteed.

Besluit is dan ook dat de samenstelling van de distributiekosten van land tot land enorm kan verschillen. In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest omvat het distributietarief de volgende componenten (elektriciteit);

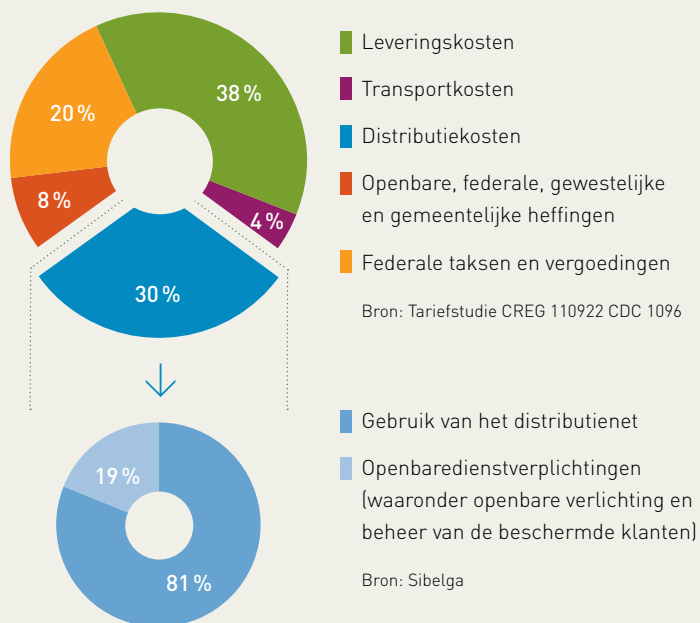
- **Gebruik van het net**
- **Meetactiviteit:** registreren van de verbruiksgegevens
- **Beheer van het systeem:** elektronisch register dat alle technische en administratieve gegevens met betrekking tot de leveringspunten bevat
- Compensatie van de **netverliezen** op het net: aankoop van elektriciteit om de verliezen vanwege natuurkundige verschijnselen en niet-geregistreerd verbruik op te vangen
- Kosten voor de financiering van de **pensioenen** uit het verleden
- **Openbaardienstverplichtingen:** openbare verlichting, beheer van de beschermde klanten, klachtendienst...
- **Wegenisretributie:** vergoeding aan de gemeenten voor het gebruik van de openbare weg voor de aanleg van de netten.

Als gekeken wordt naar de kostprijs van het netgebruik als dusdanig, moet men ook nog rekening houden met twee andere eigenheden van de Brusselse markt, met name de organisatie en de grootte ervan. In de praktijk zorgen zij ervoor dat Sibelga geen schaalbesparingen of nationale compensatie van de tarieven kent zoals dat bijvoorbeeld in Frankrijk het geval is.

In deze economisch erg moeilijke tijden heeft de federale regering beslist tot een bevrozing van de energieprijzen van april tot december 2012. Voor Sibelga betekent dit dat zij de verhoging die onderdeel is van het tariefkader 2009-2012, op het tarief 2012 niet zal kunnen toepassen, wat neerkomt op een verlies van 9 miljoen euro.

Nog andere beslissingen zouden een impact kunnen hebben op de distributietarieven, zoals de eventuele herziening van de tariefmethode, of de overheveling van de bevoegdheid inzake distributietarieven, van de federale regulator naar de gewestelijke regulatoren. Begin 2012 leidt dit alles tot grote onzekerheid over de evolutie van de tarieven tussen nu en eind 2014.

Ontleding van de elektriciteitsfactuur van een residentiële klant in Brussel (voor een verbruik van 3 500 kWh/jaar, waarvan 1 900 kWh in de daluren)



VOORTGEZETTE DIALOOG MET DE REGULATOREN

Voor een netbeheerder zoals Sibelga is de rol van de regulator zeer bepalend. Een succesvolle relatie met de regulator is een waarborg voor de klant, maar ook een voorwaarde voor de verdere groei van de onderneming.

Sibelga moet zich tegenover twee regulatoren verantwoorden. Vooreerst Brugel, de gewestelijke regulator, die verantwoordelijk is voor de werking van de Brusselse markt en de prestaties van Sibelga opvolgt. De federale regulator, de CREG, is verantwoordelijk voor de controle op de tarieven.

De wettelijke verplichtingen tegenover Brugel behelzen hoofdzakelijk de indiening van de investeringsplannen, van het programma en het verslag met betrekking tot de openbaredienstverplichtingen, alsook van wijzigingen aan het Technisch reglement. Een en ander resulteert vervolgens in adviezen aan de gewestregering. Maar Brugel en Sibelga staan ook permanent in dialoog over de marktwerking, waardoor deze binnen de perken van de bestaande ordonnanties geleidelijk beter kan worden. Daartoe worden maandelijks technische vergaderingen gehouden. In 2011 hebben verregaande raadplegingen plaatsgevonden, meer bepaald over de oprichting van een nieuw federaal Clearing House en over de kosten/baten-studies in verband met slimme meters.

Als gevolg van de Europese richtlijnen elektriciteit en gas – het zgn. "derde pakket" – zijn het statuut van de regulatoren en de federale tariefwetgeving momenteel in herziening. Op dat punt moet de omzetting de regulatoren meer onafhankelijkheid waarborgen tegenover de politieke instanties. Dergelijke evolutie kan verregaande gevolgen hebben voor de netbeheerders, en dus ook voor Sibelga.

Sibelga van haar kant probeert zich een reguleringscultuur eigen te maken. Benchmarking met Belgische en buitenlandse DNB's en opvolging van de prestaties door middel van becijferde indicatoren zijn een dagelijkse praktijk geworden. Sibelga steunt ook de activiteiten van het CERRE, een onafhankelijke internationale vereniging met zetel in Brussel, die onderzoek, opleiding en debat over regulering binnen een Europees kader promoot.

Markt op het Van Meenenplein | Sint-Gillis





Markt op het Van Meenenplein | Sint-Gillis

Sibelga

EN HAAR OPENBARE-DIENSTVERPLICHTINGEN

Met de in de zomer van 2011 goedgekeurde ordonnanties zijn een aantal openbaredienstverplichtingen grondig veranderd. Weifelend tussen aanpassing en continuïteit, bekende en minder bekende taken zet de netbeheerder dit belangrijke onderdeel van zijn activiteiten voort.

75 073

lichtpunten

7 687

meters met "beschermd" statuut

VERLICHTING VAN DE GEMEENTEWEGEN

Eind 2011 telde het Brusselse openbareverlichtingspark 75 073 lichtpunten. Sinds 2005 kent dit aantal een lichte maar wel aanhoudende stijging (in 2005 waren er ongeveer 68 000 lichtpunten), wat de vertaling is van meer aandacht voor voetgangers en zwakke weggebruikers. De lichtpunten zijn nu minder krachtig en worden lager geplaatst. Gevolg: er zijn er meer van nodig.

De technische ploegen zijn 8 548 keer tussengekomen voor herstellingen. **92% van die herstellingen werden uitgevoerd binnen de termijnen** die met de gemeenten in de kwaliteitscode vastgelegd zijn, met name binnen de vijf werkdagen voor één defecte lamp, binnen de 48 uur voor een uitgebreidere lichtpanne (drie of meer opeenvolgende lichtpunten in een straat getroffen).

Elk jaar wordt ongeveer 5% van het verlichtingspark vernieuwd. Voorrang gaat naar de vervanging van lampen met een laag energierendement, waarmee tegemoetgekomen wordt aan de Europese Ecodesign-richtlijn. Het betreft in hoofdzaak hogedrukkwikkamlampen, die vanaf april 2015 uit de handel verdwijnen. Einde 2011 telde Sibelga nog 7 154 van die lampen op het net. Omdat Sibelga sinds de jaren '90 vanuit hetzelfde streven naar beter energierendement bezig is met het vernieuwen van haar armaturen, zouden ze tegen de vastgelegde datum allemaal verdwenen moeten zijn.

Huishoudelijke verlichting heeft de jongste jaren verregaande veranderingen gekend. Nu is het aan de openbare verlichting om volop op zoek te gaan naar energiezuinigere oplossingen. Nu beschikt Brussel al over een verlichtingspark met hoog

6 TESTSITES VOOR DIMMING

Sinds 2010 bestudeert Sibelga de prestaties van dimming wanneer toegepast op openbare verlichting. Doel: de efficiëntie, de energiewinsten en het comfort van deze nieuwe technologie nagaan.

De eerste twee sites die in Brussel met dimmingsystemen uitgerust werden, bevinden zich in de Neerpedewijk in Anderlecht. Gedurende vijf nachtelijke uren wordt de lichtstroom er automatisch naar beneden bijgesteld. Na anderhalf jaar in gebruik kunnen wij de energiebesparing beginnen berekenen: deze bedraagt ongeveer 15%. Maar de energiebesparing mag dan wel een feit zijn, dit betekent niet automatisch meer rendabiliteit...

Om het experiment verder uit te breiden, is ook een project opgestart in Vorst, terwijl ook de Drie Lindenwijk in Watermaal-Bosvoorde en het Terkamerenbos zich opmaken voor de installatie van verschillende systemen in de loop van 2012. Zo zal men daar de lichtsterkte kunnen aansturen niet alleen op basis van het tijdstip, maar ook volgens de ouderdom van de lamp bijvoorbeeld. Ook zal men een vergelijking maken van armaturen die via kabel dan wel via radiofrequentie aangestuurd worden.

Vanaf eind april 2012 tot slot zullen meer "subjectieve" aspecten meegenomen worden in het project in de Volta-wijk in Elsene, waar de buurtbewoners nauw bij het project betrokken zullen worden. Bedoeling zal zijn witte lichten te vergelijken met een geel referentielicht om deze correct te dimensioneren, waarna dan de aanvaardbare dimmingniveaus in een stedelijke omgeving bepaald zullen worden.



energie-rendement, zodat echt in de "niches" naar nog meer verbetering gezocht wordt. Zo heeft Sibelga allerlei proeven lopen – alleen of samen met andere DNB's – **die de beloofde vooruitgang van nieuwe technologieën** zoals LED (light emitting diodes) en dimming (variatie van de lichtstroom) **moeten aftoetsen en kwantificeren**.

Voor dimming lopen al drie proefprojecten en drie andere staan op stapel (zie kader). LED-verlichting van haar kant zal centraal staan bij een vijfjarenproject in Anderlecht. Een tiental armaturen werden er geplaatst met de bedoeling de werking en de veroudering ervan onder reële omstandigheden te kunnen analyseren. Na één jaar proef ziet men een erg kleine verlaging van de lichtstroom, wat een teken is van de goede kwaliteit van de geselecteerde toestellen. Met de huidige prestaties en kostprijs is LED-verlichting niet echt geschikt voor openbare verlichting, tenzij voor het gericht verlichten van zebrapaden, gebouwen. In 2011 is Sibelga gestart met een studie over het verlichten van zebrapaden met LED-verlichting, waarvan de sterkte door een bewegingsdetector aangestuurd wordt. Met andere woorden: van zodra een overstekende voetganger gedetecteerd wordt, wordt de verlichtingssterkte boven het zebrapad onmiddellijk verhoogd. In 2011 focusten de proeven vooral op de bewegingsdetectoren. In 2012 zullen drie zebrapaden op die manier uitgerust worden.

Op een ander vlak stippen wij aan dat de **opsplitsing van het net voor openbare verlichting en dat voor de eindejaarsverlichting** in 2011 voltooid werd. Dit in 2008 opgestarte project moest een einde maken aan een toestand die indruiste tegen de vrijgemaakte markt en moest tegelijk defecten aan de openbare verlichting tijdens de eindejaarsfeesten voorkomen.

PROMOTIE VAN RATIONEEL ENERGIEGEBRUIK

2011 is op het vlak van de Energiepremies opnieuw een bijzonder jaar geworden. Om te beginnen moest een groot aantal aanvragen die eind 2010 ingediend maar naar 2011 uitgesteld werden (vanwege de opschorting van het programma 2010) nog verwerkt worden. In november en december noteerden wij een massale instroom van dossiers als gevolg van de aangekondigde afschaffing van de belastingvermindering voor energiebesparende investeringen.

Voorts werd het beheer van de premies, overeenkomstig de in augustus verschenen ordonnanties, met ingang van 1 januari 2012 overgeheveld naar Leefmilieu Brussel. Het tweede halfjaar was dus een overgangperiode, waarbij de dienst Premies al zijn ervaring en dossiers overgedragen heeft aan zijn opvolger.

“Het Brusselse verlichtingspark bestaat nu al voor 85% uit de meest energie-efficiënte lampen.”

Steun aan particulieren

Op een enkele nuance na zetten de tendensen van de jongste jaren inzake door particulieren aangevraagde premies (inclusief voor de collectieve huisvesting) zich door. Het gros van de steun ging naar installaties die bijdragen tot betere verwarming: 27% van de premies gaat naar HR TOP-ketels en 9,5% naar verbeterde regelsystemen (kamerthermostaten, thermostatische kranen). Samen zijn zij goed voor een kwart van de uitbetaalde bedragen.

Daarna komen de premies voor de vervanging van beglazing, die ook dit keer heel wat succes kenden. In totaal is de steun voor beglazing en de isolatie van de buitenschil van gebouwen (isolatie van muren, vloeren, daken en groendaken) goed voor de helft van de uitgekeerde bedragen.

Alhoewel performante elektrische huishoudapparatuur (A++ koelkasten en diepvriezers, elektrische droogkasten A) nog steeds populair zijn, toch komen de hiervoor toegekende premies maar op de derde plaats meer. In aantal waren zij in 2010 nog goed voor 30% van de uitbetaalde premies, cijfer dat nu teruggevallen is tot 20%.

Als wij kijken naar de premieaanvragen voor investeringen in hernieuwbare energie, zien wij dat de cijfers vergelijkbaar zijn met 2010. Zo werden er 100 premies toegekend voor zonneboilers. Wat betreft het ontbreken van toegekende premies voor de plaatsing van zonnepanelen, wordt verklaard door het feit dat de strenge voorwaarden behouden bleven (de premie wordt enkel toegekend aan nieuwe passiefgebouwen of gerenoveerde lage-energiewoningen).

Ook opmerkelijk zijn de 13 dossiers die ingediend werden voor kleine wkk-installaties, die hun intrede doen bij de particulieren.

Tot slot heeft de belangrijkste wijziging in het premiestelsel 2011 – met name koppeling van de premies aan het inkomen van de gezinnen – deze gevolgen gehad: de premieaanvragen werden ingediend door 41,5% gezinnen uit categorie A, 18,5% gezinnen uit categorie B en 40% gezinnen uit categorie C. Deze laatste categorie ontving 43,7% van het totale premiebedrag dat aan de particuliere sector uitbetaald werd.

Markt van Sint-Job | Ukkel





Markt op het Sint-Jan-Baptistvoorplein | Sint-Jans-Molenbeek



Steun aan de professionele sector

Het is genoegzaam bekend dat de premies voor professionelen (tertiaire en industriële sector) één van de tegenvallers waren tijdens de eerste jaren dat premies toegekend werden. Sedert vijf jaar echter zijn steeds meer dossiers binnengekomen. De prioriteiten liggen erg dicht bij die van de particulieren: van de 649 toegekend premies, waren er 254 dossiers voor de isolatie van de buitenschil van gebouwen (beglazing, isolatie van muren, vloeren, daken en groendaken) en 319 dossiers voor de verbetering van het rendement of de regeling van verwarming-sinstallaties.

Steun aan overheden en gemeenten

Sibelga biedt de gemeenten haar expertise aan om hen te helpen hun energiefactuur te verlagen. Voor de gemeenten bestaan vier specifieke diensten: energieaudits, bestekken voor werken, premies voor REG-investeringen, en een systeem voor energieboekhouding.

De voorbije jaren lag de nadruk vooral op de uitvoering van werken, aangezien de energiestudies en -audits de jaren ervoor hun beslag kregen. Niettemin noteerden wij in 2011 een **sterke toename van het aantal aanvragen voor HVAC-audits (Heating, Ventilation and Air Conditioning)**. Met name hebben verschillende gemeenten een heel specifieke soort audit aangevraagd betreffende de regeling van verwarming en ventilatie. Hiermee wordt het mogelijk verder te gaan dan een algemene audit, wanneer men een welbepaald gebouw voor ogen heeft. Sibelga heeft de gemeenten begeleid bij het correct programmeren van die regeling.

Inzake premies voor REG-investeringen werden 41 premies uitbetaald of toegezegd, goed voor een totaal bedrag van bijna 570 000 euro. Voor een goed begrip, enkel renovaties (buitenschil, technische installaties) van bestaande gemeentegebouwen op het grondgebied van het Brussels Gewest, komen in aanmerking voor subsidie. Bovendien werden er 62 engineeringstudies uitgevoerd met het oog op werkzaamheden.

Tot slot hebben **12 gemeenten al de overeenkomst getekend betreffende het gebruik van NRclick, het door Sibelga ontwikkelde systeem om het verbruik van gebouwen op te volgen**. Allicht zullen ook de resterende Brusselse gemeenten in 2012 instappen. Momenteel zijn 72 dataloggers die meetgegevens verzamelen al operationeel. Tegen eind 2012 zullen dit er 140 zijn, en op termijn wordt een totaal van 210 eenheden verwacht.

Wkk-installaties

Op weergebied was het voorbije jaar bijzonder in zoverre wij niet echt een winterperiode gekend hebben. Gevolg voor de 11 wkk-installaties die Sibelga in gebruik heeft: **de werkingduur, die gekoppeld is aan de vraag naar warmte vanwege de gebruikers, viel een stuk lager uit dan het voorgaande jaar** (daling met 27% voor de installaties die momenteel in gebruik zijn). Maar 2010 was dan ook erg uitzonderlijk. Stippen wij nog aan dat twee installaties intussen hun activiteiten stopgezet hebben ("Slachthuizen" in februari 2010, "Pacheco" in december 2010).

In totaal hebben de verschillende eenheden iets meer dan 50 000 uur gewerkt, goed voor 50 miljoen kWh in de vorm van warmte die aan de betrokken partners geleverd werd, en 50,1 miljoen kWh aan elektrische stroom die op het net geplaatst werd (voldoende om een derde van de "netverliezen" op te vangen).

Logischerwijze heeft de opgewekte energie Sibelga minder groenestroomcertificaten opgebracht, met name 19 668. Ook was er het feit dat 3 installaties in 2011 niet langer op groenestroomcertificaten aanspraak konden maken omdat hun certificeringsperiode verstreken was (10 jaar). De verkoop van de groenestroomcertificaten heeft de onderneming niettemin bijna 1,7 miljoen euro opgebracht.

Intussen zien wij een aanhoudende verbetering van de efficiëntie van het park. In 2011 steeg die efficiëntie nog eens met 15% met name dankzij de renovatie van verschillende installaties en een streng exploitatiebeleid. Voorts hebben alle partners, ondanks de ongunstige omstandigheden, minstens de minimale besparing op hun verwarmingsfactuur gehaald die hen gewaarborgd is.

Vermelden wij nog dat Sibelga klanten die in wkk wensen te investeren, twee diensten aanbiedt. Vooreerst verricht de onderneming studies naar vereiste capaciteit, rentabiliteit, samenstelling van het bestek en opvolging van integratiewerven voor nieuwe eenheden: van dergelijke studies waren er in 2011 vier, allemaal voor rekening van de Stad Brussel. Anderzijds exploiteert Sibelga ook installaties van derden en zorgt zo voor de optimale werking ervan. Momenteel zijn twee klanten in dat geval. In 2012 komt daar een derde bij.

BEHEER VAN DE "BESCHERMDE KLANTEN"

Wanneer een consument in betalingsmoeilijkheden raakt bij zijn commerciële leverancier, neemt Sibelga voor hem de taak over als noodleverancier. Daarvoor geldt één voorwaarde: de consument moet het statuut van "beschermd klant" verkregen hebben. Vanaf dan wordt met de commerciële leverancier een terugbetalingsplan overeengekomen en staat Sibelga in voor de stroomvoorziening met beperkt vermogen. Op 31 december 2011 betrof dit 7 687 leveringspunten (gas en elektriciteit).

De voorwaarden om het statuut van beschermd klant te verkrijgen, zijn veranderd sinds de verschijning van de ordonnanties betreffende de organisatie van de energiemarkt in augustus vorig jaar. Met contrasterende gevolgen: enerzijds worden klanten met betaalmoeilijkheden sneller overgedragen naar Sibelga, de sociale leverancier, en nieuwe soorten klanten krijgen nu automatisch het statuut (zoals OMNIO-erkende mensen). Anderzijds kunnen beschermd klanten hun statuut verliezen indien zij niet langer aan de oorspronkelijke voorwaarden voldoen, en is een beschermd klant voor de ene energie dat niet automatisch voor de andere. Eind 2011 was het nog moeilijk om de impact van deze maatregelen – naar boven of naar beneden – in te schatten.

Markt op het Sint-Jan-Baptistvoorplein | Sint-Jans-Molenbeek



VEILIGHEID BOVEN ALLES

Naar aanleiding van een aantal koolmonoxidevergiftigingen (CO) in Anderlecht ging de gaskraan van een reeks gebouwen dicht. Kroniek van een aangekondigd probleem...

"Regelmatig moeten wij tussenkomen op vraag van de brandweer", zo vertelt David Vanraenenbroeck, verantwoordelijke van de dienst Veiligheid Binneninstallaties Gas. "Wanneer wij dan inderdaad bevestigen dat de installatie gevaarlijk is, wordt de gaskraan tijdelijk afgesloten, en wel zolang totdat de klant zijn installateur laat komen om de zaak te herstellen".

In Anderlecht is de toestand even zeldzaam als complex. In deze gebouwen uit de jaren '60 is het centraal systeem voor rookgasafvoer totaal niet meer geschikt voor de individuele verwarming, die in de loop van de tijd geëvolueerd zijn. Bovendien was het onmogelijk om het systeem aan de huidige normen aan te passen zonder ingrijpende werken en maandenlange afsluiting van de gastoevoer!

"Met de gemeente, de brandweer en de gebouwbeheerder hebben wij dan een meerstappenplan uitgewerkt. Bedoeling was dat de mede-eigendom het veiligheidsniveau zo snel mogelijk zou verbeteren, zodat de bewoners opnieuw warm water en verwarming zouden hebben. Daarna zou er tijd zijn voor de grote werken die het systeem normconform moeten maken.

Maar rimpelloos is het allemaal niet verlopen: vanwege het slechte weer en de vele CO-alarmen is ons team bij herhaling moeten uitrukken met technici die instaan voor het openen/sluiten van meters. In totaal is dat opgelopen tot ruim 350 bijkomende werkuren. Maar graag gedaan, want de veiligheid van honderden gezinnen stond er op het spel."



Voorts bepalen diezelfde ordonnanties dat het **afsluiten van een gezin op vonnis van de vrederechter niet uitgevoerd mag worden in de periode van 1 oktober tot 31 maart**. Tijdens die periode moet Sibelga voor de energielevering instaan tegen het specifiek sociaal tarief. In 2011 telden wij zo 169 zogenaamde "winterklanten".

Het Klantenonthaal in het stadscentrum en het Contact Center vormen de eerste aanspreekpunten voor deze beschermde klanten. Ook zijn er specifieke pagina's op de Sibelga-website waar zij heel wat informatie kunnen vinden. Voor de facturatie, de inning van onbetaalde facturen en de geschildossiers bestaan vaste teams (de "back office"). Voorts gaan de Sibelga-technici ter plaatse om op de meters vermogensbegrenzers te plaatsen of deze te verwijderen: van de 18 484 begrenzers die in 2011 geplaatst werden, waren er 1 821 voor beschermde klanten. **Bemerkt dat deze begrenzers een typische Brusselse oplossing zijn:** in het Vlaams en het Waals Gewest wordt enkel gewerkt met "budgetmeters".

RISICOPREVENTIE VOOR BINNENINSTALLATIES GAS

De openbardienstverplichtingen zijn voor alle DNB's van het land vergelijkbaar, op één uitzondering na die enkel Sibelga kent: kosteloze preventie van de risico's in verband met het gebruik van aardgas. Deze **taak is uniek in haar soort** en wordt vervuld door de dienst Veiligheid Binneninstallaties Gas (VBIG). Als dusdanig geeft de dienst antwoord op de meest uiteenlopende vragen afkomstig van particulieren, overheden, met de sector verbonden vzw's maar ook vanuit andere Sibelga-diensten.

In concreto helpt deze dienst om mogelijke problemen aan privé-installaties in te schatten en stelt hij de klanten oplossingen voor. Gaslek, brander slecht afgesteld, toestel verkeerd geïnstalleerd of gebruikt... redenen om tussen te komen zijn er genoeg. De VBIG zorgt ook voor de heropening van gasmeters, die om veiligheidsredenen bij spoedinterventies afgesloten moesten worden. Tot slot doen ook de politiediensten, de brandweer, de gewestelijke huisvestingsinspectie, enz. regelmatig een beroep op de kennis van de dienst wanneer zij een gevaarlijke toestand vermoeden.

In totaal werden in 2011 op die manier 6 702 bezoeken afgelegd. In 40% van de gevallen ging het om het heropenen van een meter nadat een niet-conformiteit of een lek vastgesteld was. Tot die interventies horen ook de verplaatsingen naar Anderlecht, waar een reeks gebouwen een moeilijk jaar gekend hebben als gevolg van CO-vergiftiging (zie kader).

Dit laatste geval is tekenend voor de moeilijkheden die mede-eigendommen van grote gebouwen ondervinden bij het beheren van individuele installaties op gas die aangesloten zijn op collectieve infrastructuur, die aan renovatie toe zijn. **De VBIG neemt zijn taak als expert-adviseur van de overheid en als bewaker van de veiligheidsnormen bij de gebruikers, ten volle op.**

STROOM VOOR KERMISSEN EN FESTIVITEITEN

Bij de liberalisering van de elektriciteitsmarkt hadden de energieleveranciers geen commerciële structuur ingebouwd voor het bijzondere geval van kermissen, markten en andere festiviteiten, met andere woorden evenementen die een aansluiting op de weg en een tijdelijke stroomvoorziening nodig hebben. Daarom heeft Sibelga een organisatie opgezet die precies voor die stroomvoorziening moet instaan bij wijze van openbaredienstverplichting, dit met de instemming van de Minister van Energie en Leefmilieu Brussel. Deze openbaredienstverplichting werd eind 2008 door de Brusselse wetgever bevestigd.

De dienst "Kermissen en Festiviteiten" is het aanspreekpunt voor zowat 300 foorkramers en voor de organisatoren van de ontelbare festiviteiten die het jaar rond in de hoofdstad georganiseerd worden. De drukke tijden voor de dienst beginnen in mei, met de eerste kermissen, tijdens de vakanties gevolgd door de grote muziekevenementen, met daarna in september allerlei braderieën. Het einde valt zowat in januari, met de afsluiting van 'Winterpret', de grote kerstmarkt die de stad Brussel organiseert.

Stippen wij aan dat de tarieven die voor de aansluiting, het administratief beheer en de energie gehanteerd worden, van die aard zijn dat de **kostprijs van die activiteit voor de gemeenschap gelijk is aan nul** (de inkomsten dekken alle kosten). In 2011 werd op die manier 1,4 miljoen kWh gefactureerd.

“Markten, kermissen, wijkfeesten, openluchtfestivals ... allemaal evenementen die de stad tot leven brengen en waaraan Sibelga stroom levert bij wijze van openbaredienstverplichting.”

Markt op het Ardense Jagersplein | Schaarbeek



MARKTEN IN BRUSSEL

05 | De Zuidmarkt

Tussen de Zuidlaan en het Zuidstation Elke zondag van 6 uur tot 13 uur

De grootste markt van Brussel en omgeving barst uit haar voegen. Op één voormiddag alles bezoeken lukt niet, en de meeste bezoekers zijn habitués die komen om te kopen en niet om te flaneren. De markt is opgedeeld in productzones: fruit en groenten, textiel, onderhoudsproducten, groene planten...

Net als in de Maghreb voeren de fruit- en groentehandelaars het hoge woord tegenover het publiek, want de concurrentie is bikkelhard. Een aanrader als je niet bang bent van wat volk en als je je helemaal elders wil wanen in het hart van Brussel.



06 | De markt op het Van Meenenplein

Van Meenenplein in Sint-Gillis Elke maandag van 13 uur tot 19.30 uur

In de schaduw van het grootse stadhuis van Sint-Gillis trekt deze kleine namiddagmarkt niet de massa's aan zoals op het Kasteleinsplein. Door de beperkte ruimte zijn er minder marktkramers. Toch is het aanbod verscheiden. Na 18 uur en bij goed weer stroomt het plein vol met mensen die er een glaasje komen drinken en komen proeven van de uitgelaten sfeer een hippe bistrot waardig. Maar ook na sluitingsuur blijven de mensen er rondhangen en genieten van een aangenaam moment. Meteen het bewijs van hoe markten onze wijken leven inblazen.



07 | De markt van Sint-Job

Sint-Jobsplein in Ukkel Elke maandag van 7.30 uur tot 13.30 uur

In de schaduw van de platanen en van de Sint-Jobskerk zitten wij hier ver van de bruisende markten van het stadscentrum.

Hier hoeft je geen weg te banen tussen de drommen bezoekers of te slalommen tussen verkeerd geparkeerde wagens. Hier gaat het er rustig aan toe.

Op dit kleine pleintje waan je je in een dorp. Heel belangrijk hier zijn de biologische producten en de tuinbloemen. Een straaltje zon en een beetje warm weer en het plaatje krijgt een heus vakantietintje.





08 | De markt op het Sint-Jan-Baptistvoorplein

Sint-Jan-Baptistvoorplein en Gemeenteplein in Sint-Jans-Molenbeek

Elke donderdag van 7 uur tot 13 uur

De oosterse en Maghrebmarkten kunnen wij zeker niet vergeten. Hier krijgt de economische en sociale rol van de markt haar volle betekenis. Weinig of geen bereide producten. Fruit en groenten aan de ene kant, kledij, schoenen en stoffen aan de andere... met luid vocaal vertoon laat de concurrentie zich horen. Midden deze opgewonden sfeer voelt een fotograaf zich ietwat verloren...



09 | De markt op het Ardense Jagersplein

Ardense Jagersplein in Schaarbeek

Elke vrijdag van 13 uur tot 19.30 uur

Rond een scherm van groen dat als speelplein dient voor de kinderen trekt de markt hier elke vrijdagmiddag haar kramen op. In deze volkswijk, niet ver van de Europese wijk, komen uitersten bijeen.

Zoals de meeste namiddagmarkten is een groot deel van het aanbod bedoeld om ter plaatse genuttigd te worden, en op vrijdag, net voor het weekend, gaan alle remmen los.



10 | De markt op het Flageyplein

Flageyplein in Elsene

Elke zaterdag van 8 uur tot 13.30 uur

Sinds de renovatie in 2008 is het Flageyplein opnieuw helemaal in. Van die hervonden naambekendheid heeft de zaterdagmarkt gebruik gemaakt om uit te breiden met degustatiekramen, waar mensen elkaar rond een goed glas treffen.

De kramen op het Flageyplein zijn groot, net als het plein zelf, en verscheiden, net als het publiek. Ook bloemen zijn goed vertegenwoordigd in deze gemeente, die achter de talloze fraaie gevels heel wat groene eilanden verbergt.



Markt op het Ardense Jagersplein | Schaarbeek

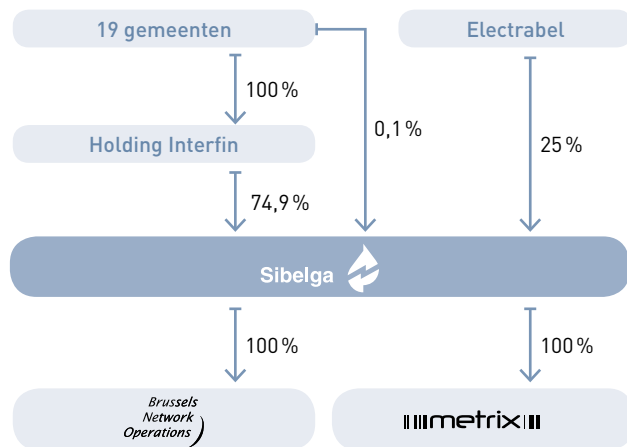
CORPORATE GOVERNANCE

INLEIDING

Sibelga is op 1 januari 2003 ontstaan uit de fusie van drie distributie-intercommunales: Interelec, Interga en de sector zuid van Sibelgas.

De hoofdaandeelhouder, de financieringsintercommunale Interfin, is zelf ontstaan uit de hergroepering, op 1 januari 2005, van de activiteiten van de financieringsintercommunales Interfin en de sectoren zuid van IBE en IBG. Voor een goed begrip, in Interfin zitten de activa van de Brusselse gemeenten in de energiesector (Publigas, Publi-T, Elia, Fluxys, ...).

Deze hervormingen hebben een uniform beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest mogelijk gemaakt en geleid tot de vorming van een sterke en coherente groep die als volgt is samengesteld:



AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR (op 31/12/2011)

Het kapitaal van Sibelga wordt vertegenwoordigd door maatschappelijke aandelen A en aandelen E, elk met verschillende waarden.

De aandelen A, met een waarde van 15,7215 euro, zijn in het bezit van Interfin, de Brusselse gemeenten (2 aandelen per gemeente) en van de geassocieerde maatschappij Electrabel.

De aandelen E, met een waarde van 100 euro, geven recht op een primo-dividend met vaste intrestvoet.

De winst van Sibelga wordt verdeeld in verhouding tot het aantal aandelen A in bezit, na uitkering van de dividenden aan de aandelen E.

Stand van het kapitaal (op 31/12/2011)

	Aandelen A (aantal aandelen)	Aandelen E (aantal aandelen)
Gemeenten	38	-
Interfin	11 497 975	2 965 618
Electrabel	4 927 721	-
Totaal	16 425 734	2 965 618

ALGEMENE VERGADERINGEN

Statutaire algemene vergadering

Elk jaar wordt de statutaire algemene vergadering gehouden op de tweede of derde maandag van de maand juni, op de plaats en het tijdstip zoals in de oproeping vermeld.

Buitengewone algemene vergadering

De raad van bestuur, de commissaris-revisor en het college van commissarissen zijn bevoegd om te allen tijde een buitengewone algemene vergadering samen te roepen.

Samenstelling

De algemene vergadering is samengesteld uit de houders van de aandelen A. Iedere vertegenwoordiger van deze houders is drager van een mandaat.

De vertegenwoordigers van de gemeenten dienen door de gemeenteraad aangeduid te worden onder de gemeenteraadsleden, de burgemeester en de schepenen van de gemeente.

Oproepingen

De oproepingen voor de algemene vergaderingen vinden uitsluitend plaats per aangetekende brief gericht aan de vennoten, dit minstens dertig dagen vóór de vergadering.

De oproeping omvat de agenda alsook de documenten die nodig zijn om de punten op de agenda te kunnen onderzoeken. Tot uiterlijk vijftien dagen vóór de vergadering kan elke vennoot vragen om bijkomende punten op de agenda te plaatsen.



Markt op het Ardense Jagersplein | Schaarbeek



Stemrechten en quorum

Ieder aandeel, met uitzondering van de winstbewijzen E, geeft recht op één stem, zonder dat de houders van aandelen die niet de gemeenten zijn, over de helft van het totaal der stemrechten mogen beschikken. In voorkomend geval worden deze stemrechten tot het passende beloop verminderd.

De stemrechten die toekomen aan Interfin, worden onder de gemeenten verdeeld in verhouding tot het aantal inwoners.

De algemene vergadering kan enkel beraadslagen als de helft van de aandelen in het bezit van de gemeenten en van Interfin, vertegenwoordigd is. Dat aandeel is gelijk aan twee derden indien over een statutenwijziging gestemd moet worden.

De vereiste meerderheden worden toegelicht in artikel 59 van de statuten.

GOVERNANCE-STRUCTUUR

Sinds haar oprichting in 2003 heeft Sibelga gekozen voor een driedelige structuur bestaande uit: een raad van bestuur waarvan de samenstelling de spiegel is van de aandeelhoudersstructuur; een bestuurscomité met uitgebreide bevoegdheden, bestaande uit een beperkt aantal bestuurders; en een algemeen directeur, bijgestaan door een directiecomité, die instaat voor het dagelijks bestuur.

Raad van bestuur

Bevoegdheid

Naast de taken die de raad van bestuur bij wet voorbehouden zijn, is hij bevoegd voor de goedkeuring van de tarieven, de reglementen, de investeringsplannen (netten en meters) en voor het programma tot uitvoering van de openbare dienstverplichtingen.

Hij beslist over de toetreding van nieuwe vennoten.

Samenstelling

Elke gemeente die vennoot is, heeft minstens één vertegenwoordiger. Gemeenten met meer dan 70 000 en 100 000 inwoners hebben recht op respectievelijk één en twee bijkomende bestuurders.

De geassocieerde maatschappij heeft 6 mandaten.

Vergaderfrequentie en aanwezigheid in 2011

De raad van bestuur is 8 keer bijeen geweest, met een gemiddelde aanwezigheid van de bestuurders van 74,5%.

Bestuurscomité

Bevoegdheid

Zonder afbreuk te doen aan de bevoegdheden die aan de algemene vergadering en aan de raad van bestuur voorbehouden zijn, neemt het bestuurscomité met name besluiten op het gebied van:

- aanbestedingen;
- marktwerking, reguleringsbeleid, met uitzondering van de tarief- en reglementgelateerde materies;
- beheer en controle van de dochterondernemingen en de vennootschappen waarin geparticipeerd wordt;
- benoeming van de leden van het directiecomité.

Het bestuurscomité bereidt de punten voor die op de agenda van de raad van bestuur ingeschreven worden

Samenstelling

Het bestuurscomité bestaat uit 7 bestuurders ter vertegenwoordiging van de gemeenten en 3 bestuurders ter vertegenwoordiging van de geassocieerde maatschappij.

Vergaderfrequentie en aanwezigheid in 2011

Het bestuurscomité is 11 keer bijeen geweest, met een gemiddelde aanwezigheid van de leden van 85%.

Directiecomité

Bevoegdheid

Het dagelijks bestuur is in handen van de algemeen directeur en van de leden van het directiecomité.

De algemeen directeur heeft de leiding bij het uitwerken van voorstellen van besluit, die aan de raad van bestuur en aan het bestuurscomité voorgelegd worden. Hij staat aan de leiding van het directiecomité en beslist over de verdeling van bevoegdheden onder de leden van dat comité.

Het directiecomité, onder de leiding van de algemeen directeur, heeft tot taak de algemene strategie van de groep uit te werken en deze aan het bestuurscomité voor te leggen. Het directiecomité is tevens verantwoordelijk voor het operationeel beheer van de groep.

Het directiecomité heeft tot taak de nodige systemen voor risicobeheer en interne controle in te voeren. Het neemt alle beslissingen met betrekking tot de organisatorische structuur en keurt alle procedures van de groep goed.

Samenstelling

Het directiecomité bestaat uit de algemeen directeur, zeven departementsdirecteurs, bijgestaan door een algemeen secretaris.

Vergaderfrequentie en aanwezigheid

Het directiecomité komt in beginsel om de week of op verzoek van de algemeen directeur bijeen.

College van commissarissen

Bevoegdheid

Het college van commissarissen heeft een onbeperkt recht op toezicht en controle op alle boekhoudkundige verrichtingen van de intercommunale. Het college van commissarissen en de commissaris die lid is van het Instituut der bedrijfsrevisoren brengen de algemene vergadering elk jaar en afzonderlijk verslag uit betreffende de uitvoering van hun opdracht (zie financieel verslag pagina 8).

Samenstelling

Het college van commissarissen bestaat uit 19 commissarissen ter vertegenwoordiging van de gemeenten, één commissaris aangesteld als lid van het Instituut der bedrijfsrevisoren, en vier commissarissen ter vertegenwoordiging van de geassocieerde maatschappij.

Vergaderfrequentie in 2011

Het college is twee keer bijeen geweest om de jaar- en halfjaar-rekeningen goed te keuren.

Stippen wij aan dat de gewestelijke ordonnantie van maart 2012 de verplichting om een college van commissarissen samen te stellen en aan te houden in de intercommunale vennootschappen, met ingang van 1 januari 2003 afschaft.

VERTEGENWOORDIGING

Krachtens artikels 40 en 41 is Sibelga geldig vertegenwoordigd door:

- ofwel de raad van bestuur;
- ofwel het bestuurscomité;
- ofwel twee bestuurders die gezamenlijk handelen;
- ofwel, binnen de perken van de bevoegdheden inzake dagelijks bestuur, de algemeen directeur en de overige leden van het directiecomité, ieder naar behoren gemandateerd persoon.

BIJZONDERE VERPLICHTINGEN TEN AANZIEN VAN DE INTERCOMMUNALE VENNOOTSCHAPPEN

Gegeven haar statuut als intercommunale vennootschap gelden voor Sibelga en haar mandatarissen specifieke aangifteverplichtingen zowel op het federale als het gewestelijke vlak.

Op het federaal vlak zijn er de bijzondere en gewone wet van 2 mei 1995, die alle houders van openbare functies verplichten om een lijst van mandaten, ambten en beroepen, alsmede een vermogensaangifte in te dienen bij het Rekenhof.

Elk jaar in februari maakt Sibelga het Rekenhof de lijst over met alle houders van een mandaat binnen de beheers- en controleorganen voor het voorgaande kalenderjaar. Sibelga wijst de mandatarissen ook op hun individuele verplichtingen.

Op gewestelijk vlak geldt de ordonnantie van 12 januari 2006 betreffende de transparantie van de bezoldigingen en voordelen van de openbare mandatarissen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Binnen de drie maanden na het einde van elk kalenderjaar legt de raad van bestuur van Sibelga bij de secretaris-generaal van de gewestadministratie een jaarverslag neer met een overzicht van de vergoedingen, de voordelen van alle aard en de representatiekosten die toegekend werden aan de openbare mandatarissen, van de reizen en bezoeken waaraan deze mandatarissen deelgenomen hebben in het kader van de uitoefening van hun functies, alsook de inventaris van de gunningsdossiers van de overheidsopdrachten die Sibelga gesloten heeft.

Bestuurscomité op 07/05/2012

Voorzitter

Eric TOMAS

Frédéric NIMAL

Bernard PHILIPPART DE FOY

André SARENS

Leden

José ANGELI

Monique CASSART

Christian DEREPEPE

Sophie DUTORDOIR

Amet GJANAJ

Pierre MUYLLE

Algemeen directeur

Luc HUJOEL

Secretaris

Philippe MASSART

Directiecomité

Algemeen directeur

Luc HUJOEL

Directeur IT

Philippe COLIN

Directeur Netbeheer

Jean PERBAL

Directeur Asset Management

David CARLIEZ

Algemeen secretaris

Raphaël LEFERE

Directeur Human Resources

Katelijne VAN OVERWALLE

Directeur Beheer toegang tot de netten

Patrick CLAESSENS

Directeur Communicatie

Philippe MASSART

Directeur Financiën

Luc ZABEAU



Markt op het Flageyplein | Elsene



Raad van bestuur op 07/05/2012

Voorzitter

Eric TOMAS

Eliane DE MEULEMEESTER

Caroline DESIR

Oscar DUBRU*

Roland PETIT-JEAN (ontslagnemend)

Philippe PIVIN

Bernard PHILIPPART DE FOY

Eerste Ondervoorzitter

Christian DEREPEPE

Mohamed EL KHATTABI

Michel EYLENBOSCH

Marc FRANCHIMONT

Mahfoudh ROMDHANI

André SARENS

Jean-Paul VAN LAETHEM

Tweede Ondervoorzitter

Sophie DUTORDOIR

Amet GJANAJ

Nathalie GOBBE

Marc JOSZ

Agnès VANDEN BREMT

Claude VANHEE

Bestuurders

José ANGELI

Alain BACK

Jenny BURMS

Soâd BEN ABDELKADER

Monique CASSART

Jean-Marie CHARELS

Emmanuel DE BOCK

Jacques MARTROYE de JOLY

Mounia MEJBAR

Fiorenzo MOLINO

Lydia MUTYEBELE NGOI

Pierre MUYLLE

Yasmina NEKHOUL

Frédéric NIMAL

Bernard NOËL

Expert bij de Voorzitter

Christian VIAENE

Algemeen Directeur

Luc HUJOEL

Secretaris

Philippe MASSART

* De heer Oscar DUBRU werd aangewezen om het mandaat te voltooien dat voordien uitgeoefend werd door de heer Roland PETIT-JEAN. Zijn benoeming wordt voorgelegd op de algemene vergadering van 18 juni 2012.

College van commissarissen op 10/05/2012

Voorzitster

Julie BOLLE

Didier CHARPENTIER

Vanessa CUEVAS (ontslagnemend)

Martial DEWAELS

Mustafa ÖZTÜRK

Solange PITROIIPA*

Stéphane TELLIER

Eerste Ondervoorzitter

Jacques PUTSEYS

Boris DILLIES

Julie FISZMAN

Françoise HERBIET

Thierry UYLENBROECK

Elise VAN der BORST

Josiane WELLEKENS

Tweede Ondervoorzitter

Marc TRIEST

Mohamed KHEDDOUMI (ontslagnemend)

Nicole LEPAGE*

Gisèle MANDAILA MALAMBA

Eric WEYCKMANS

Commissaris-revisor

Alain SERCKX

Commissarissen

Véronique ARTUS

Sylvie BOMELE MOLINGO (ontslagnemend)

Christine BOURDEAUX

Antoine MAZY

Thierry NAVARRE*

Roger NENAIN

Jeanne NYANGA-LUMBALA

Secretaris

Philippe MASSART

* Mevrouw Nicole LEPAGE, de heer Thierry NAVARRE en Mevrouw Solange PITROIIPA worden aangewezen om de mandaten te voltooien die voordien uitgeoefend werden door de heer Mohamed KHEDDOUMI, Mevrouw Sylvie BOMELE MOLINGO en Mevrouw Vanessa CUEVAS. Hun benoeming wordt voorgelegd op de algemene vergadering van 18 juni 2012.





02

STATISTIEKEN

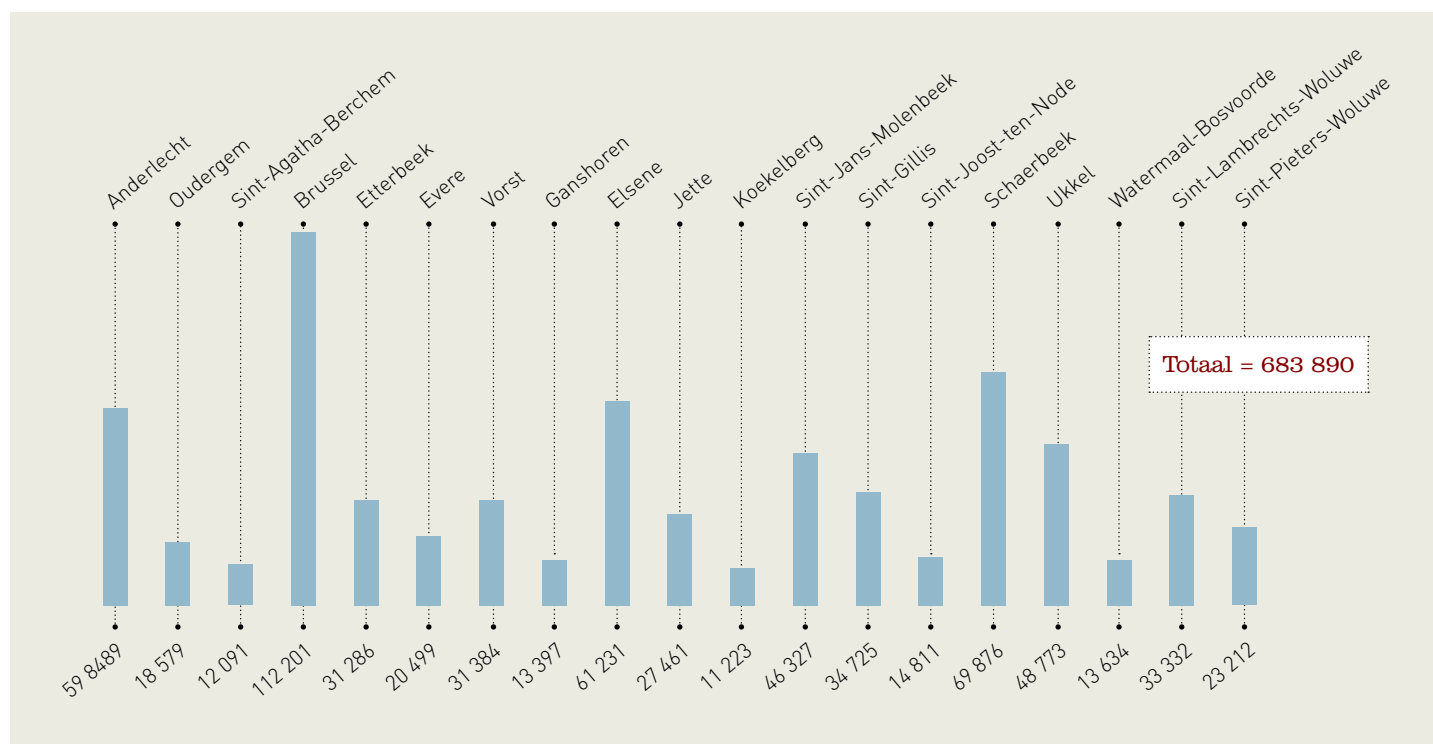
Markt op het Flageyplein | Elsene

ELEKTRICITEIT

LEVERINGSPUNTEN

	2011	2010	2009
Aantal leveringspunten	683 890	678 446	674 500
Niet-actieve leveringspunten	63 512	63 095	65 260
Actieve leveringspunten	620 378	615 351	609 240
Actieve hoogspanning	2 876	2 876	2 935
Actieve laagspanning	617 502	612 475	606 305

Aantal leveringspunten per gemeente - 2011



VERVOER

	2011	2010	2009
Vervoerde elektriciteit* (MWh)	5 086 969	5 273 168	5 342 042
Hoogspanning	2 645 554	2 761 839	2 758 796
Laagspanning	2 441 415	2 511 328	2 583 246
Geïnjecteerde elektriciteit** (MWh)	5 265 096	5 461 641	5 434 110
Verliespercentage (%)	3,03%	3,03%	3,03%

* Hoeveelheid vervoerde elektriciteit op de distributienetten en gefactureerd aan de leveranciers.

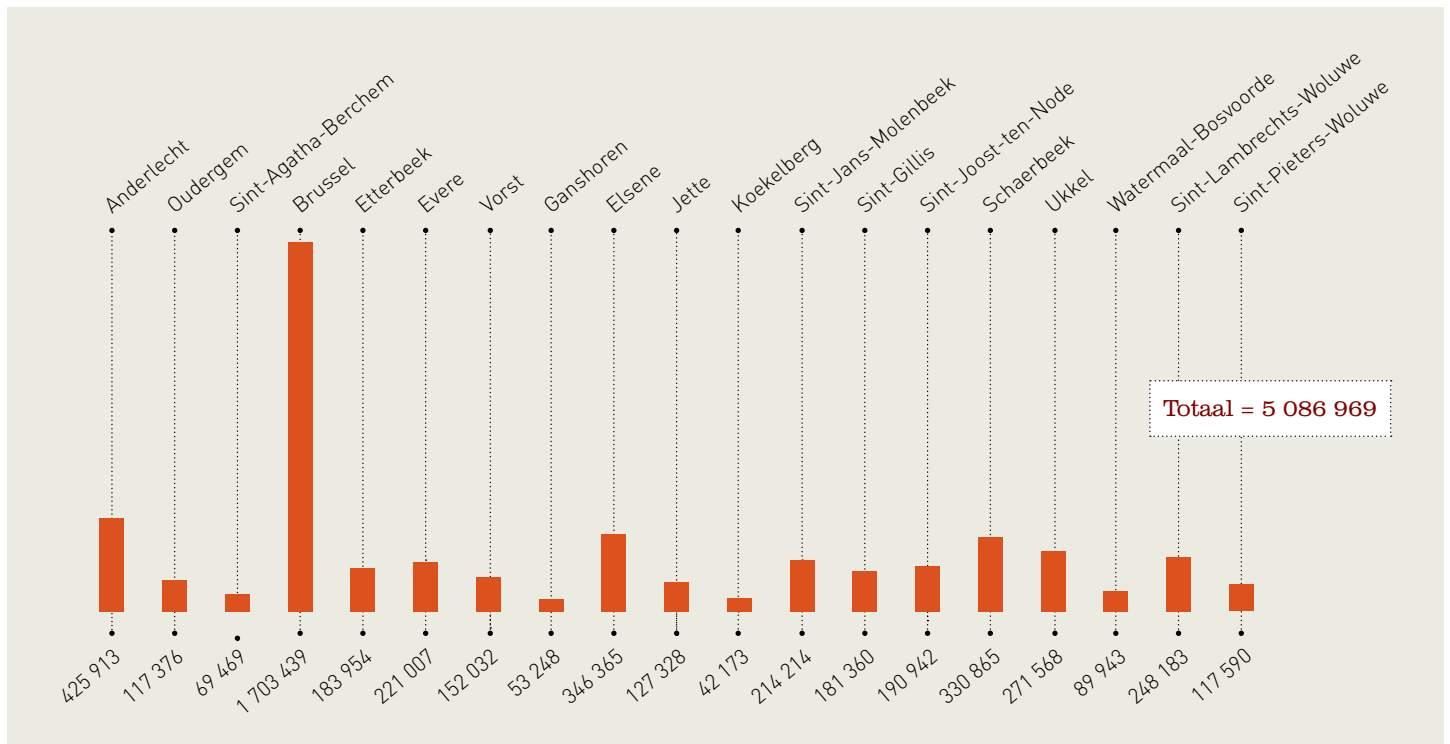
** Hoeveelheid elektriciteit gemeten aan de ingang van het net en geproduceerde energie geïnjecteerd in het net.



Markt op het Flageyplein | Elsenne



Per gemeente vervoerde elektriciteit (MWh) - 2011



FACTURATIE AAN DE ENERGIELEVERANCIERS

	2011	2010	2009
Grid Fee * (euro)	209 921 159,19	204 199 074,42	185 961 871,36

* Van de leveranciers ontvangen vergoeding voor het gebruik van de elektriciteitsdistributienetten.

INFRASTRUCTUUR VAN DE NETTEN

	2011	2010	2009
Aantal meters*	685 563	680 589	676 215
Hoogspanning	7 871	8 422	8 569
Laagspanning	677 692	672 167	667 646
Aantal laagspanning-aansluitingen (met en zonder meter)	212 265	211 630	211 001
Aantal hoogspanning-cabines "net"	3 117	3 139	3 152
Aantal hoogspanning-cabines "klanten"	2 866	2 859	2 861
Aantal verspreidings- en verdeelposten (hoogspanning)	92	93	92
Aantal leveringsposten (interface met Elia)	50	50	51

* Verhoging 2011 toe te schrijven aan harmonisering van de berekeningsmethodes.

LENGTE VAN DE NETTEN

	2011	2010	2009
Lengte van de netten (km)	6 328,4	6 313,4	6 306,4
Hoogspanning (100% ondergronds)	2 277,5	2 283,1	2 302,6
Laagspanning	4 050,9	4 030,3	4 003,8
Ondergronds	4 030,5	4 009,9	3 989,4
Bovengronds	20,4	20,4	14,4

BETROUWBAARHEID VAN DE NETTEN

	2011	2010	2009
Jaarlijkse piek (maximaal opgevraagd vermogen)	937,175 MW	950,6 MW	957,5 MW
	Dinsdag 1 februari	Donderdag 11 februari	Woensdag 7 januari
Hoogspanning			
Defectenfrequentie per 100 km kabel	7,8	6,7	7
Aantal incidenten* met onderbreking klant	219	190	202
Gemiddelde duur onbeschikbaarheid** hoogspanning	0:22:35	0:17:23	0:20:25
Als gevolg van de incidenten op het distributienet (Sibelga)	0:22:26	0:15:06	0:14:25
Als gevolg van de incidenten op het transportnet (Elia)	0:00:09	0:02:17	0:06:00
Gemiddelde duur herstelling***	0:46:21	0:50:04	0:42:18
Laagspanning			
Aantal onderbrekingen in de bevoorrading	8 188	8 475	8 233
Als gevolg van een incident op de kabel	5 479	5 760	5 892
Als gevolg van een incident op de aftakking	2 709	2 715	2 341
Gemiddelde duur onbeschikbaarheid**	0:18:31	0:22:29	0:16:27
Gemiddelde duur herstelling**	2:40:08	2:46:28	2:30:53

* Onderbreking van meer dan 3 minuten die het net geheel of gedeeltelijk treft.

** Gemiddelde jaarlijkse onderbrekingsduur per netgebruiker.

*** Gemiddelde jaarlijkse onderbrekingsduur per cabine waar een incident is geweest.



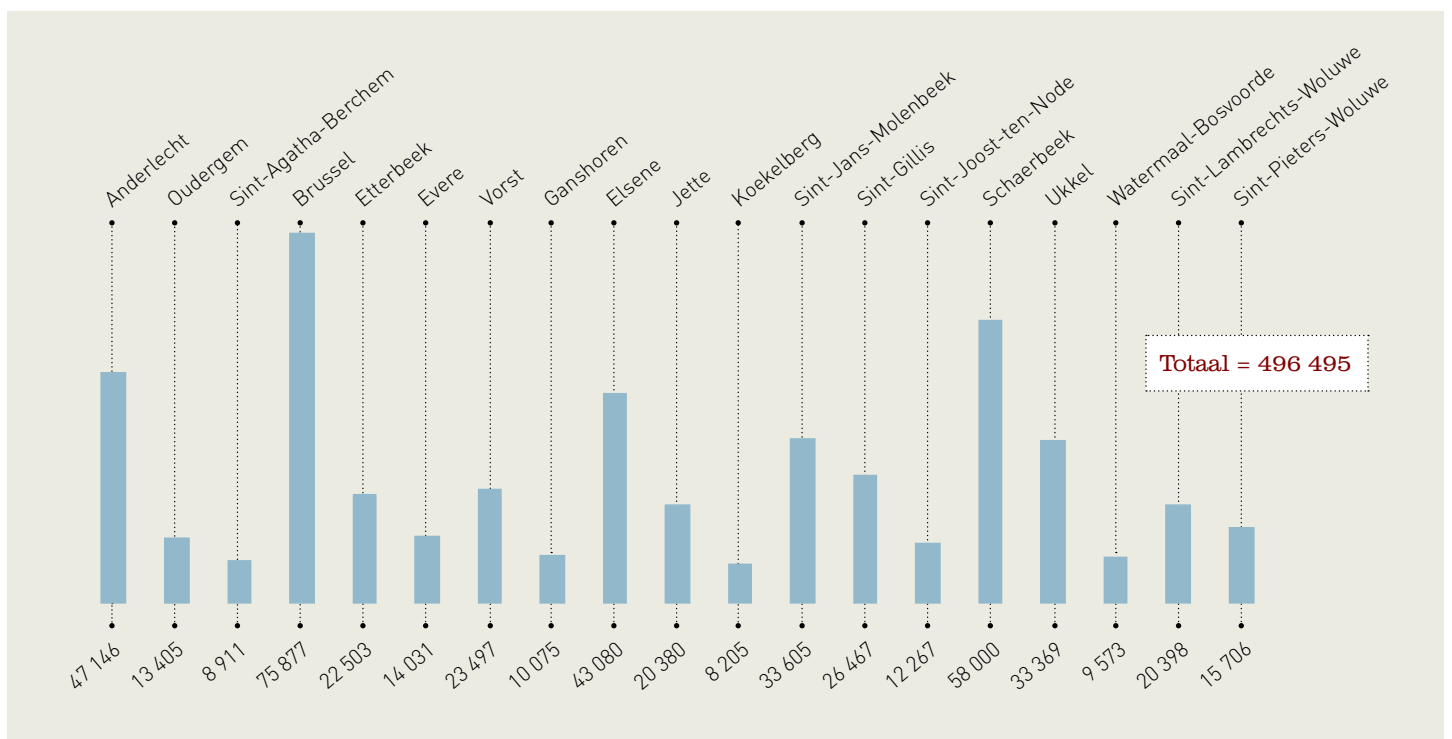
Markt op het Antoine Gilsonplein | Bosvoorde

GAS

LEVERINGSPUNTEN

	2011	2010	2009
Aantal leveringspunten	496 495	493 359	491 360
Niet-actieve leveringspunten	77 380	76 443	77 341
Actieve leveringspunten	419 115	416 916	414 019
Actieve middendruk	1 817	1 651	1 626
Actieve lage druk	417 298	415 265	412 393

Aantal leveringspunten per gemeente - 2011



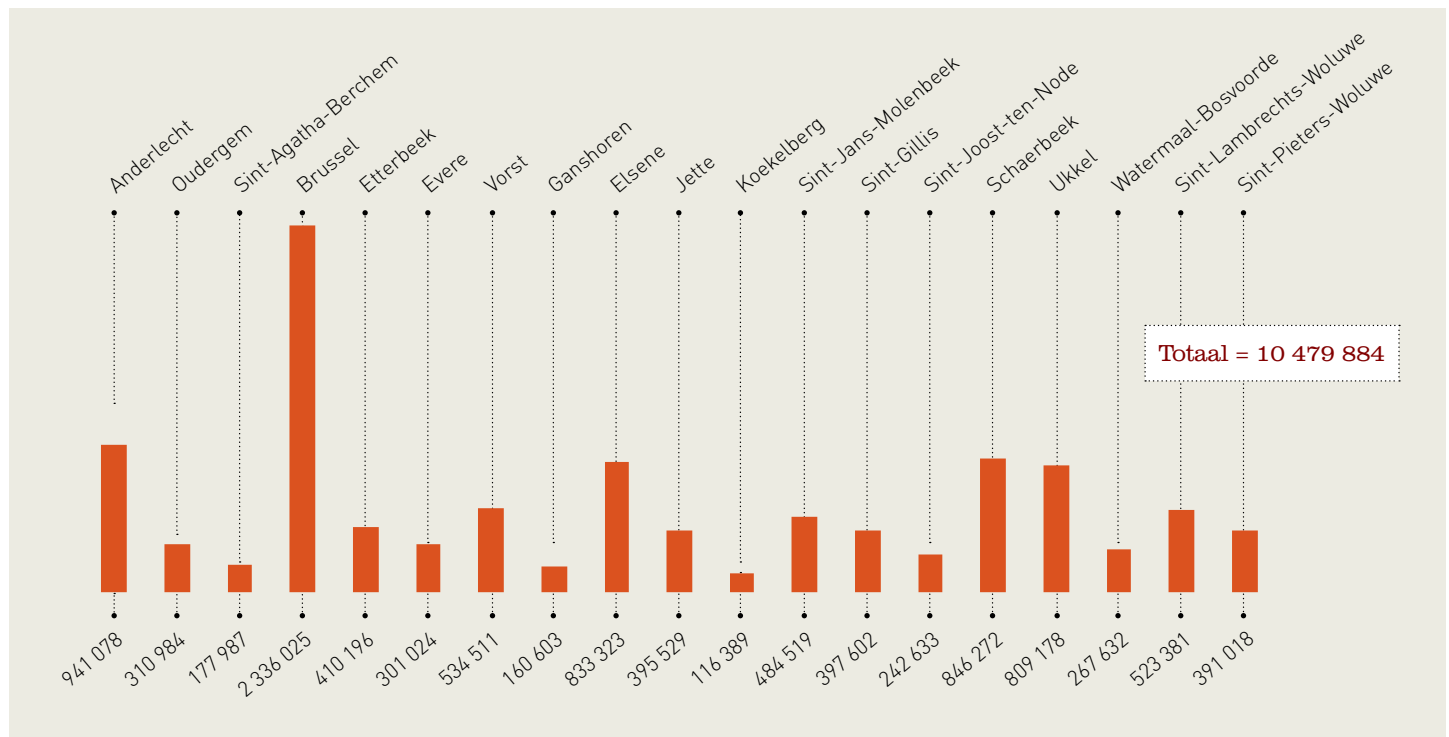
VERVOER

	2011	2010	2009
Vervoerd gas* (MWh)	10 479 884	10 971 249	10 758 572
Middendruk	2 090 940	2 480 814	2 162 875
Lage druk	8 388 944	8 490 435	8 595 697
Geïnjecteerd gas** (MWh)	8 877 755	11 690 123	10 858 622

* Hoeveelheid vervoerd gas op de distributienetten en gefactureerd aan de leveranciers.

** Hoeveelheid gas gemeten aan de ingang van het net. Voor meer details over de daling 2011, zie financieel verslag p.2.

Per gemeente vervoerd gas (MWh) - 2011



Markt op het Antoine Gilsonplein | Bosvoorde



FACTURATIE AAN DE ENERGIELEVERANCIERS

	2011	2010	2009
Grid Fee* (euro)	122 620 036,88	117 169 542,85	106 289 872,61

* Van de leveranciers ontvangen vergoeding voor het gebruik van de gasdistributienetten.

INFRASTRUCTUUR VAN DE NETTEN

	2011	2010	2009
Aantal meters	493 618	491 458	488 969
Aantal aansluitingen	187 652	187 002	186 629
Middendrukleidingen	2 802	2 782	2 765
Aansluitingen MD "net"	442	437	436
Aansluitingen MD "klanten"	2 360	2 345	2 329
Lagedrukleidingen	184 850	184 220	183 864
Aantal cabines "net"	442	437	436
Aantal ontspanningslijnen "klanten"	1 753	1 749	1 740
Aantal ontvangststations (interface met Fluxys)	7	7	7
Aantal overlopen	7	7	8

LENGTE VAN DE NETTEN

	2011	2010	2009
Lengte van de leidingen (km)	2 893,6	2 879,0	2 852,4
Middendrukleidingen	609,3	605,4	602,5
Staal	552,0	550,6	547,7
PE (polyethyleen)	57,3	54,8	54,8
Lagedrukleidingen	2 284,3	2 273,6	2 249,9
Staal	1 065,4	1 067,8	1 071,9
PE (polyethyleen)	1 102,5	1 053,4	978,9
Grijs gietijzer	58,6	79,0	108,7
Nodulair gietijzer	29,1	29,3	29,6
Vezelcement (Eternit)	28,7	44,1	60,8

BETROUWBAARHEID VAN DE NETTEN

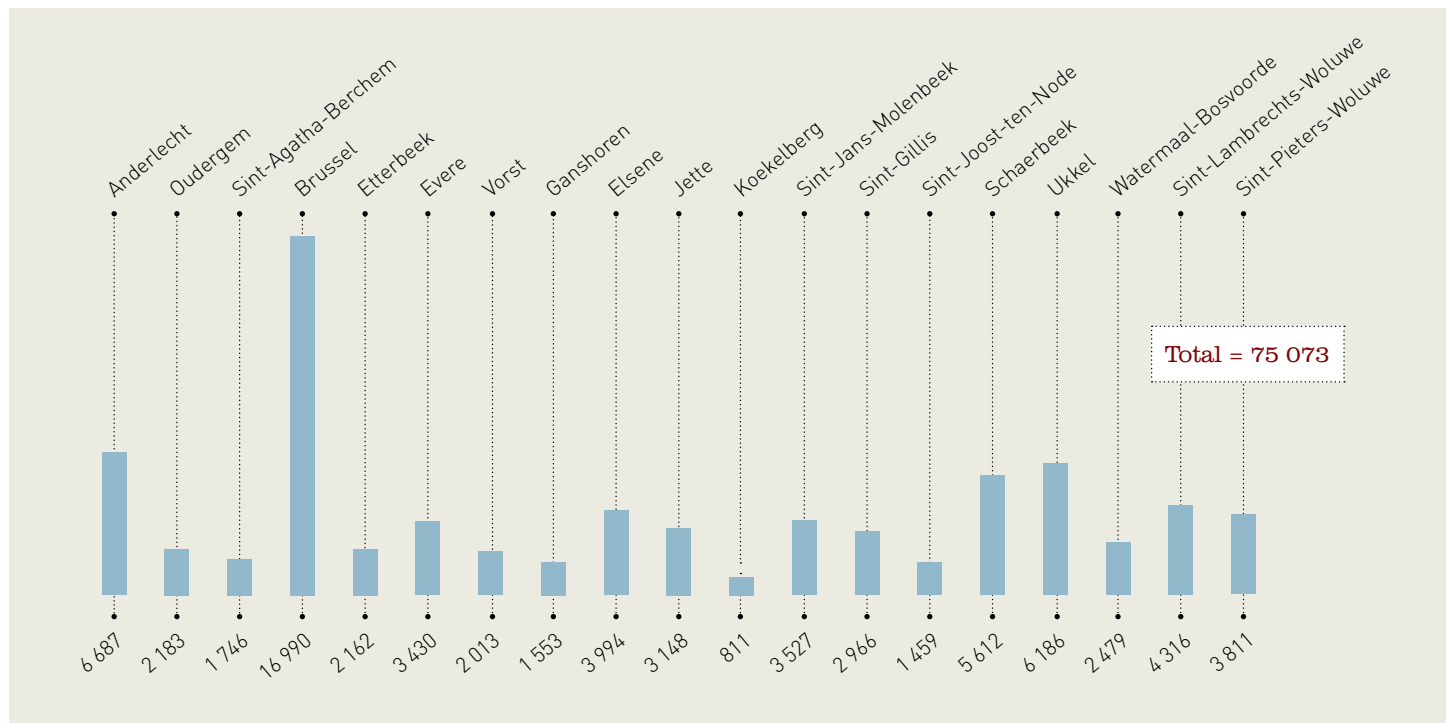
	2011	2010	2009
Aantal noodinterventies als gevolg van oproepen voor het melden van gasreuk	4 975	5 710	4 559
Aantal gaslekken op aftakkingen (ontdekt dankzij oproepen van derden en systematische opsporing)	1 518	1 690	1 542
Aantal gaslekken op leidingen (ontdekt dankzij oproepen van derden en systematische opsporing)	158	209	230
Gaslekken op leidingen veroorzaakt door agressie door derden	139	115	113
Aantal zware incidenten gemeld aan de FOD Economie en Energie - Afdeling "Veiligheid"	1	3	2

OPENBARE VERLICHTING

	2011	2010	2009
Aantal armaturen op de gemeentewegen	75 073	73 460	72 237
Aantal nieuwe armaturen	4 050	3 714	4 151
Geïnstalleerd elektrisch vermogen (kW)*	12 445	13 509	13 514
Totaal verbruik (kWh) (geheel ten laste van Sibelga)*	52 023 246	56 203 162	56 047 338
Aantal herstellingen	8 548	9 268	9 562
Aantal vervangen lampen n.a.v. defect	3 747	3 856	4 318
Aantal vervangen lampen in het kader van het beleid van systematische vervanging	22 069	23 506	26 957

* Daling 2011 toe te schrijven aan de vernelde vervanging van energieverblindende lampen en aan de herziening van de vermogensforfaits van bepaalde lampen.

Aantal armaturen per gemeente - 2011



Markt op het Antoine Gilsonplein | Bosvoorde



RATIONEEL ENERGIEGEBRUIK

AUDITS, PREMIES EN STUDIES VOOR GEMEENTEGEBOUWEN

	2011	2010
Relighting-audits (binnenverlichting)	4 gebouwen voor een totaal bedrag van 6 600 €	3 gebouwen voor een totaal bedrag van 7 120 €
HVAC-audits (Heating, Ventilation and Air Conditioning)	44 gebouwen voor een totaal bedrag van 93 700 €	22 gebouwen voor een totaal bedrag van 7 962 €
Premies en studies voor investeringen in "Relighting"	40 dossiers (= premie betaald of premiebelofte of dossier engineering) voor een totaal bedrag van 406 500 €	23 dossiers (= premie betaald of premiebelofte of dossier engineering) voor een totaal bedrag van 192 966 €
Premies en studies voor investeringen in "HVAC"	63 dossiers (= premie betaald of premiebelofte of dossier engineering) voor een totaal bedrag van 607 200 €	49 dossiers (= premie betaald of premiebelofte of dossier engineering) voor een totaal bedrag van 450 985 €

PREMIES AAN DE HUISHOUDELIJKE SECTOR

	2011 *		2010 **	
	Aantal	Totaal bedrag (euro)	Aantal	Totaal bedrag (euro)
Verwarming				
Verwarming	3 484	1 233 622,00	5 643	1 817 893,83
Temperatuurregeling	1 366	93 041,00	2 244	124 910,89
Doorstroomgasboiler	36	11 681,00	65	13 460,00
Warmtepomp	8	14 070,00	6	13 831,00
Mechanische ventilatie met warmterecuperatie	60	131 750,00	42	102 326,85
Micro-warmtekrachtkoppeling	13	52 739,00	-	-
Isolatie				
Vloeren en muren	535	925 515,00	713	1 055 348,85
Daken en groendaken	991	1 276 248,00	1 266	1 578 129,00
Glaswerk	3 855	1 040 192,00	5 854	1 814 582,36
Zonnewering	375	119 869,00	620	197 149,49
Elektrische huishoudtoestellen				
Huishoudtoestellen - koud	1 992	269 381,00	6 134	611 481,83
Huishoudtoestellen - droogkast	872	120 554,00	1 758	176 339,70
Zonne-energiesystemen				
Zonneboiler	100	311 270,00	142	373 578,14
Fotovoltaïsch	-	-	3	16 452,00
Audits	81	31 251,00	128	61 970,57
Andere			54	42 658,48
TOTAAL	13 768	5 631 183	24 672	8 000 112,99

* Cijfers op 31/12/2011.

** Cijfers op 31/03/2010.

*** Nieuwe premie.

PREMIES AAN DE COLLECTIEVE HUISVESTING EN DE PROFESSIONELE SECTOR

	2011		2010	
	Aantal	Totaal bedrag (euro)	Aantal	Totaal bedrag (euro)
Verwarming en warmteregeling	692	534 227,00	192	216 221,15
Relighting en frequentieregelaar	53	185 432,00	3	12 517,14
Audits en haalbaarheidsstudie	41	128 181,00	31	82 259,18
Energieboekhouding	-	-	-	-
Isolatie	436	1 302 004,00	135	313 986,39
Andere	2	80 548,00	16	129 225,85
TOTAAL	1 224	2 230 392,00	377	754 209,71

WARMTEKRACHTKOPPELING

Installatie	Datum indienststelling	Elektrisch vermogen (kW)	Thermisch vermogen (kW)	Aantal motoren	Netto-elektriciteitsproductie (kWh)	
					2011	2010
Slachthuizen Anderlecht (tot februari 2010)	1999	534	732	1	0	251 532
Pacheco (tot december 2010)	1999	510	708	1	0	1 462 222
Werkhuizenkaai	2000	5 168	3 350	2	10 985 564	16 581 596
Arts et Métiers	2000	606	723	1	1 381 496	2 204 541
Villa's van Ganshoren	2000	606	723	1	1 705 500	2 477 923
Muntcentrum	2000	606	723	1	857 920	1 520 194
Vlaams Parlement	2003	341	476	1	594 210	994 718
Brugmann	2002	2 954	3 670	2	7 001 233	12 259 813
ULB Solbosch	2002	3 033	4 068	3	11 261 066	14 304 674
AZ-VUB	2002	3 062	3 888	2	15 535 337	15 745 655
Esseghem I	2006	139	207	1	331 325	595 267
Esseghem II	2006	139	207	1	367 826	635 925
Werkhuizenkaai (stookplaats)	2009	139	207	1	486 603	698 973
TOTAAL		17 837	19 682	18	50 508 080	69 733 033

GROENESTROOMCERTIFICATEN

	2011	2010
Aantal groenestroomcertificaten (Brugel)	19 668	23 659
CO2-besparing* (ton)	5 158	6 135
Besparing aardgas (kWh)	23 769 023	28 272 031
Besparing aardgas (Nm³)	2 653 903	3 043 079

* Berekend op basis van de groenestroomcertificaten + ontspanningsturbine van de warmtekrachtkoppeling "Werkhuizenkaai".



Markt in de Edouard Deknoopstraat | Evere



SOCIALE MAATREGELEN

	2011	2010
Aantal beschermde leveringspunten		
Elektriciteit	4 116	3 356
Gas	3 571	2 939
Aantal leveringspunten winterklanten *		
Elektriciteit	91	-
Gas	78	-
Vermogensbegrenzers		
Aantal actieve vermogensbegrenzers op 31/12	18 046	15 118
Aantal geplaatste of vervangen vermogensbegrenzers	18 484	15 932
Beschermd	1 821	1 744
Niet beschermd	16 663	14 188
Aantal weggenomen vermogensbegrenzers	12 961	11 641

* Nieuw statuut vastgelegd in de ordonnanties van 20 juli 2011 betreffende de organisatie van de gas- en elektriciteitsmarkt.

OPNEMING VAN DE METERSTANDEN (VERBRUIK)

	Aantal op te nemen meterstanden	Aantal opgenomen meterstanden *	Aantal meterstanden door de NG's **
Jaarlijkse meterstandopname	1 339 077	1 138 618 (85%)	73 107 (5%)
Maandelijks meterstandopname (gecumuleerd)	443 518	441 426 (99,5%)	-

* Meterstanden opgenomen door de opnemers van Metrix, zonder de meterstanden meegedeeld door de netgebruikers.

** Meterstanden meegedeeld door de netgebruikers (via telefoon, de website, ...).



Agora-markt | Brussel



HUMAN RESOURCES

PERSENEELSBESTAND VAN DE GROEP SIBELGA (met inbegrip van de dochterondernemingen BNO en Metrix)

	2011		2010	
	TOTAAL	%	TOTAAL	%
Actief personeel op 31/12 (FTE*)	1 066,72		1 054,26	
Buiten langdurige afwezigheden	1 028,29		1 004,21	
Actief personeel op 31/12 (HC**)	1 084	100	1 067	100
Volgens geslacht				
Mannen	805	74,26	775	72,63
Vrouwen	279	25,74	272	25,49
Volgens de functie				
Kaderleden	148	13,65	132	12,37
Bedienden	936	86,35	935	87,63
Volgens de leeftijd				
< 25 jaar	79	7,29	81	7,59
van 25 tot 34 jaar	145	13,38	304	28,49
van 35 tot 44 jaar	311	28,69	316	29,62
van 45 tot 54 jaar	328	30,26	222	20,81
≥ 55 jaar	221	20,39	144	13,50

* FTE = Voltijds Equivalent (arbeidsratio in aanmerking genomen).

** HC = Head Count (aantal personen in dienst los van de arbeidsratio).

MARKTEN IN BRUSSEL



11 | De markt op het Antoine Gilsonplein

Antoine Gilsonplein in Bosvoorde
Elke zondag van 8 uur tot 13 uur

Deze zondagvoormiddagmarkt richt zich duidelijk tot mensen die van de rust van het weekend gebruik maken om eens naar buiten te komen om verse producten aan te schaffen in een leuke omgeving. Bioproducten en zuiderse specialiteiten zijn hier trouwens goed vertegenwoordigd. Snij- en tuinbloemen nemen een groter aandeel in dan op andere markten, want het bos is hier vlakbij en zowat overal in de gemeente zijn groenzones terug te vinden. Een markt die bij mooi weer een lust is voor het oog.



12 | De markt in de Edouard Deknoopstraat

Edouard Deknoopstraat in Evere
Elke woensdag van 8 uur tot 12.30 uur

Het gemeentehuis van Evere en ook heel wat woningen in die gemeente worden gekenmerkt door de typisch naoorlogse bouwstijl. Samen verlenen zij deze markt een meer dorps dan stedelijk tintje. Hier vindt de bezoeker een vrij verscheiden aanbod levensmiddelen en kledij. Vanwege de ietwat afgelegen ligging wordt deze markt vooral bezocht door een plaatselijk publiek met vaste gewoonten, en dat versterkt alleen maar de provinciale sfeer van deze sympathieke markt.



13 | De Agora-markt

Grasmarkt te Brussel
Elke vrijdag tot en met zondag van 10 uur tot 20 uur

Deze kleine ambachtelijke markt, op een boogscheut van de Grote markt, is de moeite vanwege haar homogene imago bestaande uit roodgroene tentjes, en vanwege haar goede integratie in deze historische wijk van Brussel.

Zij richt zich vooral op de toeristen, die er ideetjes vinden voor geschenken, die echter niets met Brussel te maken hebben: juwelen, schilderijen, hoeden, kaarsen, handtassen, enz.

Liefst 's avonds te bezoeken, tijdens de eindejaarsperiode met zijn feestelijke kerstversiering en -verlichting.



LEXICON

Meeteenheden

A - ampère - eenheid van elektrische stroomsterkte.

V - volt - eenheid van elektrische spanning.

LS - laagspanning (230 en 400 V)

HS - hoogspanning (36 tot 220 kV)

W - watt - eenheid van vermogen van elektrische of thermische flux.

Wh - wattuur - eenheid van energieverbruik.

bar - eenheid van druk.

LD - lage druk (< 100 mbar)

MD - middendruk (> 100 mbar)

Vermenigvuldigingsprefixen

m - milli = een duizendste

k - kilo = duizend

M - mega = miljoen

G - giga = miljard

T - tera = duizend miljard

Markt

Aftakking of dienstleiding

Verzameling van elektrische of gasinstallaties, meter inbegrepen, die de installatie van de klant met het distributienet verbindt.

Beschermde klant

Residentiële klant die elektriciteit en/of aardgas verbruikt en problemen heeft om zijn energiefactuur te betalen en die erkend is als "beschermde klant" en zo recht heeft op een beperkte hoeveelheid energie geleverd door de noodleverancier, in casu Sibelga.

Brugel

Brussel Gas Elektriciteit. Reguleringscommissie voor gas en elektriciteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Clearing house

Uitwisselingsplatform voor de spelers op de energiemarkt, waar alle gegevens met betrekking tot een leveringspunt verzameld en geregistreerd worden.

CREG

Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas. Federaal regulator van de energiemarkt.

DNB

Distributienetbeheerder.

EAN- code (European Article Numbering)

Unieke identificatienummer van een leveringspunt (of toegangspunt) op de Europese energiemarkt.

Energiepakket

Pakket door de Europese Commissie goedgekeurde maatregelen (richtlijnen en verordeningen) om de Europese energiemarkt te liberaliseren.

Leefmilieu Brussel

Milieu- en energieadministratie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Leverancier

Onderneming die gas en/of elektriciteit verkoopt aan eindafnemers, daarbij gebruik makend van de transmissie- en distributienetten.

Leveringsadres

Adres aan de openbare weg waar 1 of meer leveringspunten gelegen kunnen zijn.

Leverings- of toegangspunt

Bepaalt de meter(s) van een energie die aan een netgebruiker geleverd wordt.

Meter

Toestel dat het elektriciteits- of aardgasverbruik meet.

Toegangsregister

Elektronisch register dat door de distributienetbeheerder beheerd wordt en waarin alle technische en administratieve gegevens met betrekking tot de energieleveringspunten verzameld worden (EAN-code, naam van de klant, leverancier, enz.).

TNB

Transmissienetbeheerder.

Andere

Ernstgraad

Meet de ernst van de ongevallen binnen een groep werknemers over een bepaalde periode (duur van de arbeidsongeschiktheid x 1 000 / aantal uren risicoblootstelling).

Frequentiegraad

Meet het aantal ongevallen binnen een groep werknemers over een bepaalde periode (aantal ongevallen x 1 000 000 / aantal uren risicoblootstelling).

Groenestroomcertificaat (GSC)

Recht dat toegekend wordt voor de opwekking van zogenaamde groene stroom (warmtekrachtkoppeling, installatie met hernieuwbare energiebronnen). Elk GSC is goed voor 217 kg minder CO₂. In het Brussel-Hoofdstad worden de groenestroomcertificaten afgeleverd door Brugel.

Incident fluidum

Arbeidsongeval met betrekking tot het fluidum elektriciteit of het fluidum gas.

Kathodische bescherming

Techniek om de corrosie te voorkomen van stalen gasleidingen die veroorzaakt worden door zwerfstromen afkomstig van elektriciteitsnetten of spoorwegen.

Netverliezen

Verliezen van elektrische energie die zich op het net en in de transformatoren voordoen als gevolg van natuurkundige verschijnselen (Joule-effect). Bovenop deze technische verliezen komen de "administratieve" verliezen, dit zijn hoeveelheden energie die niet geregistreerd en niet-factureerbaar zijn (diefstal, meetfouten, enz.). Al deze verliezen worden door de netbeheerder gedragen.

Slimme meter (Smart Meter)

Elektronische apparatuur bestaande uit een metrologische eenheid voor het meten van fysische grootheden, een programmeerbare eenheid voor gegevensverwerking, -opslag en -uitwisseling. Dankzij deze geavanceerde technologie wordt het mogelijk het energieverbruik van een leveringspunt frequent en zeer gedetailleerd op te vragen, waarna dan van op afstand bepaalde bewerkingen op de meters uitgevoerd worden (openen, vermogensbeperking, ...).

Slimme netten (Smart Grid)

Stroomdistributienetten die IT-technologieën aanwenden voor een betere afstemming tussen aanbod (de producenten) en vraag (de afnemers) en voor een veiligere werking van het net met een decentrale intermitterende en onvoorspelbare productie (zon, wind).

REG

Rationeel energiegebruik.

Warmtekrachtkoppeling

Gecombineerde opwekking van warmte en stroom.

Klantenonthaal

Visverkopersstraat 13
1000 Brussel
Tel.: 02 549 41 00

Onze kantoren zijn open
van maandag tot donderdag, telkens van 8 uur tot 16.30 uur
en op vrijdag van 8 uur tot 15.45 uur.

Noodnummers

Gasreuk (24u/24): 02 274 40 44

Defecten elektriciteit (24u/24)
en openbare verlichting: 02 274 40 66

Zetel van de vennootschap

Sibelga c.v.b.a.
Werkhuizenkaai 16
1000 Brussel
RPR/BTW: BE (0) 222.869.673

Colofon

Coördinatie

Departement Communicatie

Redactie van het activiteitenverslag

Clarisse Poncelet

Foto's

Emmanuel Manderlier
(uitgezonderd p. 17, 23, 29 en 38 - foto's Van den Bergh & Partners)

Verantwoordelijke uitgever

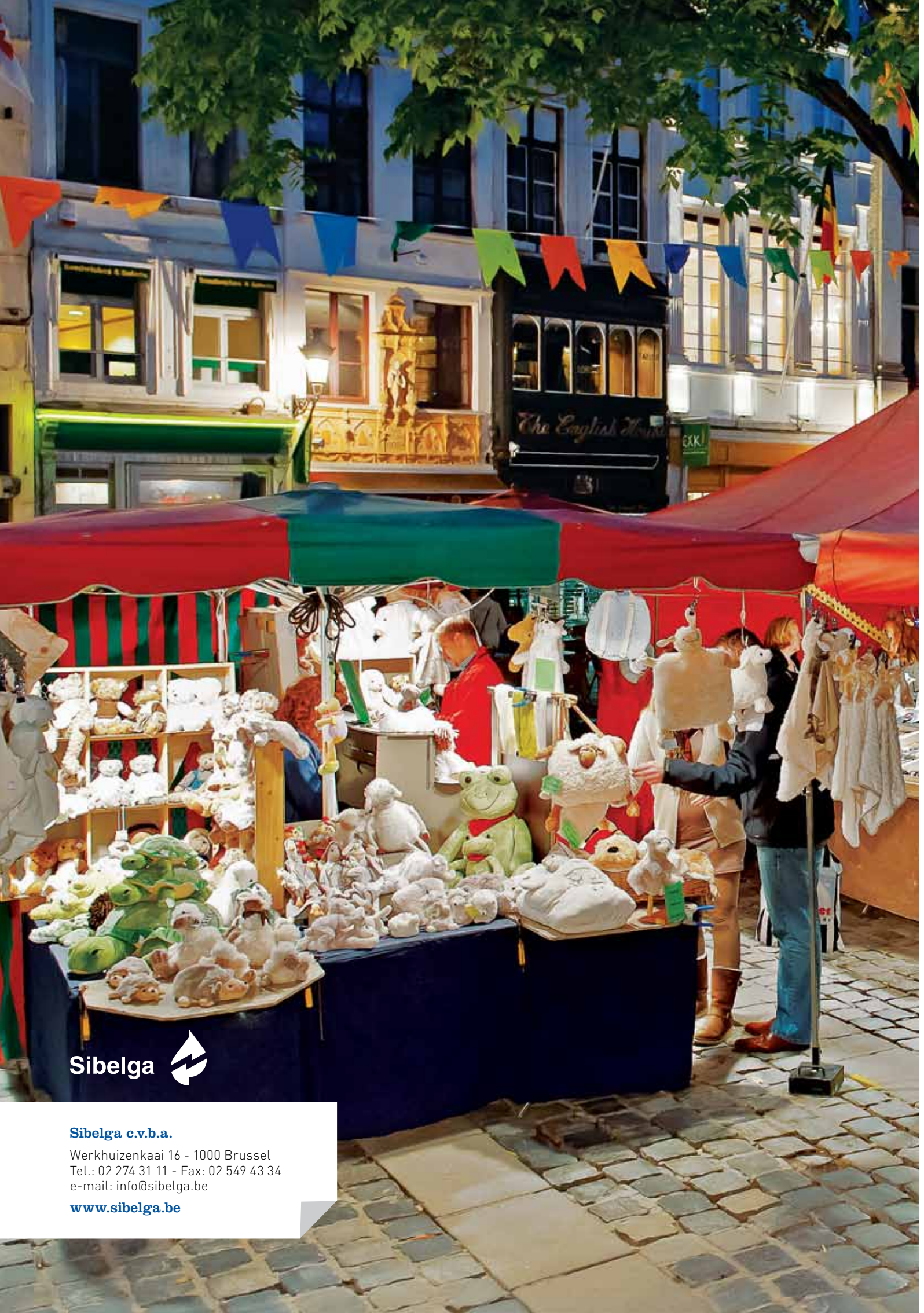
Philippe Massart
Werkhuizenkaai 16
1000 Brussel



Mixed Sources

Product group from well-managed
forests, controlled sources

www.fsc.org Cert no. SGS-COC-003720
© 1996 Forest Stewardship Council



Sibelga 

Sibelga c.v.b.a.

Werkhuizenkaai 16 - 1000 Brussel
Tel.: 02 274 31 11 - Fax: 02 549 43 34
e-mail: info@sibelga.be

www.sibelga.be

FINANCIËEL VERSLAG

2011

Sibelga

FINANCIËEL VERSLAG

2011

INHOUD

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	2
VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN	8
VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN- BEDRIJFSREVISOREN	8
JAARREKENING	10
Balans	10
Resultatenrekening	14
Resultaatverwerking	15
Analyse van de resultaten	16
Toelichting	18
Waarderingsregels	40

BENAMING EN VORM

Sibelga, intercommunale vereniging in de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, beheerst door de wet van 22 december 1986.

ZETEL VAN DE VENNOOTSCHAP

Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel

OPRICHTING

Gemachtigd bij Koninklijk Besluit van 24 juni 1982.
Opgericht op 29 juni 1982, volgens akte gepubliceerd in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 1983 onder het nummer 1755-1.

STATUTEN EN STATUTENWIJZIGINGEN

De statuten van de intercommunale werden goedgekeurd bij Koninklijk Besluit van 1 december 1982 en gepubliceerd in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 1983 onder het nummer 1755-1.

Zij werden herhaaldelijk gewijzigd, voor de laatste maal door de buitengewone algemene vergadering van 20 september 2010 volgens akte gepubliceerd in de bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 30 september 2010.

Er heeft op 19 december 2011 een nieuwe buitengewone algemene vergadering plaatsgevonden tot wijziging van de statuten, die pas vanaf 1 januari 2013 van kracht zullen worden, volgens akte gepubliceerd in de bijlage bij het Belgisch Staatsblad van 20 januari 2012.

De statuten staan op www.sibelga.be, rubriek "Publicaties".

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN VENNOTEN VAN 18 JUNI 2012 OVER DE ACTIVITEITEN VAN HET BOEKJAAR 2011

Geachte mevrouw, geachte heer,

Overeenkomstig de wet en de statuten, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze onderneming tijdens haar dertigste boekjaar en leggen wij u de balans, de resultatenrekening op 31 december 2011, de toelichting en de winstverdeling, zoals deze moet worden uitgevoerd volgens artikel 64 van de statuten, ter goedkeuring voor.

I. VOORAF

Terwijl Sibelga verslag uitbrengt over haar activiteiten voor haar dertigste boekjaar, betreft het in werkelijkheid het negende boekjaar in de huidige configuratie, die het gevolg is van de hergroepering van de activiteiten inzake beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en het vijfde jaar in een volledig vrijgemaakte omgeving.

- Als gevolg van de volledige vrijmaking van de gas- en elektriciteitsmarkt focust de intercommunale volledig op haar vakgebied als distributienetbeheerder en bestaat haar omzet bijna uitsluitend uit vergoedingen voor het gebruik van de netten, die door de leveranciers betaald worden (Grid Fee).
- De stopsetting van de verkoopactiviteit aan de gebonden klanten van de intercommunale kan het resultaat evenwel nog beïnvloeden door de recuperatie van afgeboekte schuldvorderingen en door het gebruik of de overname van de voorzieningen voor risico's en kosten.
- De intercommunale heeft akte genomen van de niet-beslissing van de Commissie voor de regulering van de elektriciteit en het gas (CREG) betreffende de vaststelling van een bonus of malus als gevolg van de tarieven die Sibelga voor het boekjaar 2010 toegepast heeft. De laatste beslissing heeft betrekking op het exploitatiejaar 2009.

II. MARKANTE FEITEN

1. EVOLUTIE VAN DE OLO-RENTE OP 10 JAAR

De staatsschuldencrisis houdt de eurozone in haar greep en is het gevolg van de combinatie van een gemeenschappelijk monetair beleid en een gedecentraliseerd en niet-gecoördineerd begrotingsbeleid.

De crisis heeft een weerslag op de OLO-rente op 10 jaar, die in het boekjaar 2011 fors is toegenomen.

Zo steeg de OLO-rente op 10 jaar, die gebruikt wordt bij de berekening van de billijke vergoeding ex ante, van 3,4374 % in 2010 naar 4,2045 % in 2011.

Ter herinnering, de ex ante vastgestelde OLO-rente op 10 jaar van het meerjarentariefvoorstel 2009-2012 bedroeg 3,9431%. Dit heeft geleid tot een verhoging van de billijke vergoeding met 2,7 miljoen euro.

2. HOEVEELHEDEN VERDEELDE ENERGIE

Wat elektriciteit betreft, zijn de in het boekjaar verdeelde hoeveelheden herleid tot het niveau van het boekjaar 2003. Die vaststelling kadert in een crisiscontext waarin sterk wordt bespaard op energie.

Wat gas betreft, kenden de in het boekjaar verdeelde hoeveelheden een daling die echter geenszins in verhouding staat tot de daling die werd opgetekend voor de hoeveelheden primaire energie die in het net werden geïnjecteerd.

Dat verschijnsel kan worden verklaard door de sterk verschillende weersomstandigheden in 2010 en 2011. In 2010, dat als een koud jaar wordt beschouwd, werden er 2703 graaddagen gemeten. In 2011, een warm jaar, waren er 1928 graaddagen, hetzij:

- 71 % ten opzichte van het vorige boekjaar;
- 80 % ten opzichte van een normaal jaar;
- 88 % ten opzichte van het in het tariefvoorstel opgenomen budget.

Het boekjaar 2010 werd afgesloten met een onderschatting van de verdeelde hoeveelheden, aangezien deze wel waren verbruikt, maar niet waren opgenomen (energie op de meter).

Bij de afsluiting van het boekjaar 2011 werd de sterke afname van de Infeed (hoeveelheden primaire energie geïnjecteerd in het net) deels gecompenseerd door het verrekende verbruik van het jaar 2010.

3. UITKERING VAN DE BESCHIKBARE RESERVES

Naast de beslissing om deelbewijzen E uit te geven en op verzoek van de geassocieerde privémaatschappij, heeft de algemene vergadering beslist om met ingang van 1 december 2010:

- het kapitaal geplaatst in aandelen A te verlagen ten belope van 170 000 649,24 €, onder vermindering van het aantal aandelen A, door verlaging van de volstortingswaarde van elk van de aandelen A;
- de beschikbare reserves, namelijk 116 561 213,5 €, uit te keren in de vorm van een tussentijds dividend. Deze uitkering heeft een invloed gehad op de rechtspersonenbelasting (RPB) waaraan de activiteit "gas" van de intercommunale in 2010 werd onderworpen.

Wat de belastingdruk betreft, kunnen we het boekjaar 2011 beschouwen als een terugkeer naar het normale niveau.

4. BOEKING VAN DE RAB (REGULATORY ASSET BASE) OP DE ACTIEFZIJDE VAN DE BALANS

Ter herinnering, tot de afsluiting van het boekjaar 2009, was de waarde van de materiële vaste activa die het distributienet van de intercommunale vormen (technische installaties: terreinen, gebouwen en uitrustingen) gelijk aan de geherwaardeerde boekwaarde overeenkomstig de afwijking op de voorschriften van artikel 34 van het KB van 8 oktober 1976 zoals gewijzigd door artikel 29 van het KB van 12 september 1983, verkregen van het Ministerie van Economische Zaken op 22 november 1985.

Vanaf het boekjaar 2010 gelden, overeenkomstig de richtlijnen van de CREG van 18 juni 2003 betreffende de billijke winstmarge toepasselijk op de transmissie- en de distributienetbeheerders van elektriciteit en gas actief op het Belgische grondgebied, volgende bepalingen:

“De distributienetbeheerders van elektriciteit en gas die een technische inventaris van hun materiële vaste activa ter beschikking hebben die aansluit bij hun boekhouding en die een controle mogelijk maakt op de overeenstemming ervan met de werkelijke materiële vaste activa (bijvoorbeeld via een identificatie van activa-bestanddelen), kunnen de investeringen in hun materiële vaste activa waarderen aan hun economische reconstructiewaarde op 31 december 2001 (electriciteit) en 2002 (gas). Deze economische reconstructiewaarde wordt verantwoord aan de hand van vigerende eenheidsprijzen, rekening houdende met de huidige technologie, voor de nuttige bestanddelen die noodzakelijk zijn voor de gereguleerde activiteiten. De afschrijvingen op deze initiële reconstructiewaarden zijn qua percentage, restwaarde en toepassingsmodaliteiten dezelfde als deze die in het verleden door de vervoersondernemingen en de distributienetbeheerders van elektriciteit en gas toegepast werden.

De aldus verkregen waarde, vermeerderd of verminderd met het nominale bedrijfskapitaal, vormt de initiële waarde van de geïnvesteerde kapitalen (iRAB). Deze iRAB-waarde wordt verminderd met eventuele ontvangen investeringssubsidies over dezelfde periode. Deze maatregel, die in het vorige boekjaar werd ingevoerd, heeft uitwerking op de berekening van de te vergoeden basis (geïnvesteerde kapitalen) voor het boekjaar 2011.

5. DEKKING VAN DE RISICO'S

Sibelga heeft haar voorzichtig beleid inzake dekking van risico's voortgezet. Dit vertaalt zich in een aanzienlijke verhoging van de voorzieningen voor risico's en kosten, ten belope van:

- 113 754 617,53 € voor het boekjaar 2010;
- 122 223 135,17 € voor het boekjaar 2010.

Deze voorzieningen dekken met name volgende risico's:

- operationele risico's verbonden aan de aankoop van primaire energie voor de ex-gebonden markt en aan de allocatie-reconciliatie voor de liberaliseerde markt;
- tegenwaarde voor de vorderingen van de distributienetbeheerder;
- regulatoire risico's verbonden aan de onzekerheid wat betreft de goedkeuring en bestemming van de gereguleerde saldi (vorderingen);
- andere risico's zoals de sanering van de sites.

6. VEREENVOUDIGINGSINGREPEN TEN AANZIEN VAN DE INTERCOMMUNALE RDE

Aanvankelijk was de gemeente Sint-Gillis eigenaar van de installaties voor de distributie van elektriciteit en gas op haar grondgebied. Die installaties werden door de gemeente in gebruik ingebracht in de intercommunale RDE. De RDE heeft die installaties, alsook de elektriciteits- en gasdistributie-installaties die ze in eigendom had, in gebruik ingebracht in Sibelga.

Als tegenprestatie voor die gebruiksinbreng bezat de RDE niet-kapitaalvertegenwoordigende U-aandelen die recht gaven op de uitkering van een preferent dividend, en ontving ze jaarlijks een afschrijvingsvergoeding van Sibelga.

Aangezien de statuten van Sibelga bepalen dat iedere eigenaar van in gebruik ingebrachte installaties op elk ogenblik de terugkoop van die installaties door de intercommunale kan vragen, heeft Sibelga die elektriciteits- en gasdistributie-installatie in het boekjaar verworven.

De authentieke akte bepaalt dat wegens de terugkoop van de installaties, de U-aandelen worden geschrapt en het recht van de RDE op het preferente dividend en de afschrijvingsvergoeding vervalt.

Voorts heeft de RDE de vier materiële aandelen die ze bezat in Sibelga overgedragen aan Interfin, met ingang van 31 december 2011.

Op diezelfde datum heeft de RDE haar hoedanigheid als vennoot van Sibelga verloren.

7. PARTICIPATIE IN ATRIAS

Op 9 mei 2011 ondertekenden Sibelga, Eandis, Infracore en Ores de oprichtingsaktes voor een federaal Clearing House dat de naam Atrias kreeg.

Concreet is een Clearing House een register en een informatica-systeem dat de gegevens beheert van alle energieleveringspunten en de uitwisseling ervan tussen de verschillende marktspelers behandelt.

Zo maakt Atrias het onder andere mogelijk om de uitwisseling van gegevens doeltreffend te harmoniseren, de evoluties van de markt (zoals de slimme meters en netten) beter te integreren en schaalvoordelen te realiseren.

Deze verbintenis spiegelt zich af in een participatie van 25 % in het maatschappelijk kapitaal van Atrias.

III. ANALYSE VAN DE VERSCHILLEN TUSSEN DE WERKELIJKE SITUATIE 2011 EN DE BUDGET/TARIEFNORM

Het resultaat van het boekjaar bedraagt 66 599 349,84 €. Dit resultaat vloeit voort uit onze activiteiten:

- ex-supply, 4 155 678,60 €, houdende recuperatie van oude commerciële vorderingen en aanpassingen van voorzieningen als gevolg van de regeling van geschillen met Electrabel;
- netten, 62 443 671,24 €, met betrekking tot:
 - niet-gereguleerde activiteiten, - 90 038,27 €, in hoofdzaak de randactiviteit "radiatoren";
 - gereguleerde activiteiten, 62 533 709,51 €, die onze "core business" vormen.

Dit resultaatgeruleerde resultaat (verwerking van de saldi niet inbegrepen) bedraagt 92 482 959,92 € en kan per activiteit opgesplitst worden als volgt:

	Elektriciteit	Gas
Billijke vergoeding 2011	29 971 265,98 €	27 949 818,48 €
Beheersbare saldi 2011 (niet goedgekeurd)	3 532 009,24 €	5 778 689,71 €
Niet-beheersbare saldi 2011 (niet goedgekeurd)	20 636 426,46 €	4 614 750,05 €
TOTAAL	54 139 701,68 €	38 343 258,24 €

TOELICHTING BIJ DE RUBRIEKEN

De billijke vergoeding wordt bepaald door toepassing van de in de tariefbesluiten opgenomen formule.

De saldi geven weer hoe de werkelijke waarden afwijken van de budget/tariefnorm. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen:

- beheersbare saldi voor de beheers- en exploitatiekosten waarop wij controle hebben. In het onderhavige geval betekenen de positieve beheersbare saldi dat zowel voor "elektriciteit" als voor "gas", de werkelijke kosten onder het toegestane tariefbudget zijn gebleven;
- niet-beheersbare saldi; dit betreft hoofdzakelijk:
 - de uitzonderlijke lasten en opbrengsten;
 - de financiële lasten (embedded costs);
 - de afschrijvingen;
 - de billijke winstmarge;
 - de openbaredienstverplichtingen;
 - de supplementen en inhoudingen zoals de gasbelasting en de pensioenlasten;
 - de verschillen in volume (inkomsten);
 - de kosten van verliezen.

In het huidige geval vormen de niet-beheersbare saldi van de activiteiten "elektriciteit" en "gas" een te veel ontvangen bedrag (schuld) ten aanzien van de markt.

Al deze rubrieken samen leveren een gereguleerd courant resultaat op van 92 482 959,92 €.

Daartegenover staan regularisaties, risicodekkingen en bewegingen op voorzieningen verbonden aan de vaststelling van de saldi voor een totaal bedrag van - 29 949 250,41 €. Dit brengt het gereguleerde resultaat op 62 533 709,51 €.

OPMERKINGEN AANGAANDE TENDENSEN

De billijke vergoeding is naar beneden toe beïnvloed door de evolutie van de rente OLO 10 jaar die een essentiële parameter van de vergoedingsformule vormt. Onze investeringen waren lager dan het bij de regulator ingediende tariefbudget (zie verder) en daardoor is de vergoedingsgrondslag kleiner.

Wat de niet-beheersbare saldi betreft, moet het volgende worden opgemerkt: de aanzienlijke impact van de reconciliaties van het verbruik van de vorige boekjaren: 2007 (definitieve reconciliatie), 2008 en 2009 (voorlopige reconciliatie). Die reconciliaties hebben de intercommunale toegelaten om zijn schulden bij de marktspelers te recupereren.

Wat de verdeelde hoeveelheden betreft, hebben we reeds vermeld dat het jaar 2011 beschouwd kan worden als zeer warm in vergelijking met een normaal jaar, en vooral ten opzichte van het vorige jaar. Dat leidt tot verschillen in volume (inkomsten) die zich afspiegelen in een neerwaartse evolutie van de gefactureerde Grid Fee voor gas.

Die neerwaartse evolutie is echter minder spectaculair dan de neerwaartse evolutie van de Infeed voor gas. Dat kan worden verklaard door de opeenstapeling van de verschuldigde energie volgens de meterstanden (verbruikte maar niet opgenomen energie) bij de afsluiting van het vorige boekjaar die in 2011 naar boven is gekomen bij de facturering van de verrekening na opname. Die verschuldigde energie heeft zo de sterk neerwaartse tendens van de Infeed gematigd.

Wat de Grid Fee voor elektriciteit betreft, zijn dezelfde toelichtingen met betrekking tot de regularisaties en de verbruikte maar niet opgenomen energie van toepassing, zij het in mindere mate. Interne verschuivingen naar meer winstgevend laagspanningstarieven zorgen daarentegen voor een stijging van de gefactureerde Grid Fee.

KORTOM

Volgens onze analytische aanpak is het resultaat van het boekjaar 2010 samengesteld als volgt:

■ Billijke vergoeding "elektriciteit"	29 971 265,98 €
■ Billijke vergoeding "gas"	27 949 818,48 €
■ Regularisaties en bewegingen op voorzieningen 2011 voor de niet-beheersbare activiteiten-"gas" (overname)	4 614 750,05 €
■ Regularisaties van de saldi 2010 na controle van de regulator-"elektriciteit"	- 2 125,00 €
Gereguleerd resultaat	62 533 709,51 €
Niet-gereguleerd resultaat	- 90 038,27 €
Resultaat ex-supply	4 155 678,60 €
Resultaat van het boekjaar	66 599 349,84 €

IV. JAARVERSLAG ZOALS BEDOELD IN DE ARTIKELS 95 EN 96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

1. TOELICHTING BIJ DE JAARREKENING OM OP GETROUWE WIJZE DE EVOLUTIE VAN DE ZAKEN EN DE SITUATIE VAN DE VENNOOTSCHAP UITEEN TE ZETTEN

In totaal boekt Sibelga voor het boekjaar 2011, alle sectoren dooreen, een winst van 66 599 349,84 € tegenover 57 941 897,55 € over het voorgaande boekjaar. Deze toename kan worden verklaard door de volgende drie elementen:

- de billijke vergoeding, die positief is beïnvloed als gevolg van de evolutie van de OLO-rente op 10 jaar;
- de minnelijke schikking tussen Sibelga, Electrabel en ECS met betrekking tot commerciële geschillen, die het resultaat van de oude "supply"-activiteiten deed toenemen;

- de terugname van de voorziening met betrekking tot de neerwaartse aanpassing van de dekking van het regulatorie risico voor de niet-beheersbare activiteiten "gas".

De omzet bedraagt 312 871 401,37 € tegenover 313 428 609,32 € voor het vorige boekjaar.

Dit relatief stabiele cijfer weerspiegelt twee bewegingen in tegenovergestelde richting:

- toename van de omzet "elektriciteit";
- afname van de omzet "gas".

De omzet is ook beïnvloed door de "bonus-malus"-aanpassingen op de niet-beheersbare saldi voor het boekjaar 2011.

Deze omzet werd aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten, die evolueren van 68 228 052,66 € in 2010 tot 49 353 636,96 € in 2011. Die opbrengsten hebben betrekking op recuperaties uit de facturatie van fraude, zegelbreuk, vergeten meters, kermis en feestelijkheden, en andere.

We merken op dat de intercommunale in 2010 twee uitzonderlijke subsidies ontving van het Brusselse Gewest voor een bedrag van 18 999 771,09 €, wat de daling van deze rubriek verklaart.

Met de geboekte omzet, aangevuld met de andere bedrijfsopbrengsten, moet de intercommunale in staat zijn haar kosten te dekken.

1.1. Activiteit "elektriciteit"

- **Tijdens het voorbije boekjaar heeft Sibelga de leveranciers van vrijgemaakte klanten een vergoeding aangerekend voor het gebruik van het distributienet (Grid Fee).**

Deze vergoeding slaat op 620 378 actieve leveringspunten (EAN).

De verdeelde hoeveelheden komen uit op 5 086 968 505 kWh, wat overeenstemt met een vermindering van 3,53 % ten opzichte van het vorige boekjaar. Opgemerkt wordt dat de verschuldigde energie volgens de meterstanden (verbruikte maar nog niet opgenomen energie) in dit stadium niet in aanmerking werd genomen.

Dankzij deze verdeelde hoeveelheden kon de intercommunale een bedrag factureren van 209 921 159,19 € (inclusief de wegenisretributie ten belope van 22 655 569,51 €), goed voor een stijging met 2,80 %. Deze stijging is niet beïnvloed door de verdeelde hoeveelheden maar wel door het niveau van de tarieven voor 2011 en door een verschuiving van de hoogspannings- naar laagspanningstarieven.

Ter herinnering, deze tarieven kaderen in de regulatorie periode 2009-2012.

- **De bedrijfskosten vertonen een afname met 4,74 %. Gepreciseerd wordt dat ze zowel de activiteit "elektriciteit" als "gas" betreffen.**

We overlopen hier de verschillende posten van deze rubriek:

Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

Deze zijn gedaald met 8,78 %. Overeenkomstig de wet op de overheidsopdrachten, worden deze toegewezen aan de gunstigste economische voorwaarden, rekening houdend met de in de bestekken bepaalde technische criteria.

Bovendien heeft de financiële reconciliatie tussen de spelers op de vrijgemaakte markt voor de boekjaren 2007 (definitieve reconciliatie), 2008 en 2009 (voorlopige reconciliatie) een aanzienlijke invloed gehad op de verlaging van de lasten.

Diensten en diverse goederen

Deze zijn gedaald met 6,84 %. Ze vertegenwoordigen 65,70 % van alle bedrijfskosten.

Enkele belangrijke elementen:

- de beheersfacturen van de dochtermaatschappijen BNO en Metrix stijgen met 5,06 %;
- de pensioenlasten blijven stabiel;
- de kosten voor onderaanneming en consulting blijven stabiel;
- de wegenisretributie daalt als gevolg van de afname van de verdeelde hoeveelheden (slechts deels gecompenseerd door de indexering van de tarieven);
- de REG-premies kennen een daling in de orde van de uitzonderlijke subsidies die we in het vorige boekjaar ontvingen van het Brusselse Gewest.

We merken ook op dat de gedeeltelijke uitvoering van het investeringsprogramma heeft geleid tot een daling van de naar de materiële vaste activa overgedragen kosten, evenals de rechtstreekse aankopen voor investeringen.

Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

Deze rubriek is niet meer significant sinds de overdracht van het personeel naar BNO op 1 oktober 2009.

Afschrijvingen

Deze vertonen een stijging met 3,08 %. We merken op dat de boeking van de RAB op de actiefzijde van de balans leidt tot een meerwaarde die wordt afgeschreven in de rubriek "andere bedrijfskosten", in tegenstelling tot de meerwaarde die tot eind 2009 in deze rubriek werd geboekt.

Deze afschrijvingen werden bepaald overeenkomstig de richtlijnen van de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG) betreffende de billijke winstmarge toepasselijk op de transmissie- en de distributienetbeheerders van elektriciteit actief op het Belgische grondgebied, onverminderd de wettelijke bepalingen betreffende de boekhouding van de ondernemingen.

Waardeverminderingen op voorraden

Deze geven de voortdurende aanpassing weer van de voorraadwaardering volgens de activiteit van de intercommunale en de economische realiteit.

Voorzieningen voor risico's en kosten

Deze worden gevormd als voorziening voor kosten, risico's of lasten die waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan het bedrag niet kan worden bepaald. Het criterium voor opname in deze rubriek is de factor "onzekerheid".

Dit is een aanzienlijke rubriek waaronder 21 geïdentificeerde risico's en onzekerheden vallen voor een globaal bedrag dat met 7,45 % is gestegen.

Zoals hierboven bij de markante feiten vermeld, wijst het globale dekkingsniveau op een extreem voorzichtig beleid van de intercommunale.

Andere bedrijfskosten

Deze rubriek kent een aanzienlijke stijging. Deze stijging is het gevolg van de minderwaarden bij de realisatie van handelsvorderingen.

Zoals hierboven vermeld, bevat deze rubriek onder andere de kosten verbonden aan de afschrijving van de RAB-meerwaarde.

- ▶ **Het exploitatieresultaat komt uit op 37 233 777,41 € tegenover 41 748 062,88 € in 2010.**
- ▶ **Het financieel resultaat vormt een kost. Deze bedraagt 3 359 435,92 € tegen 3 018 037,37 € in 2010.**

Het beleid bestaat erin lopende leningen (waarvan de rente al heronderhandeld is) terug te betalen zonder wederbeleggingsvergoeding en het overschot aan kasmiddelen risicoloos tegen de hoogste rente te beleggen.

De toename van de financiële kosten kan worden verklaard door de financiering van de kosten uit het verleden, waarvan de betaling gebaseerd is op de OLO-rente op 5 jaar.

Deze toename wordt deels gecompenseerd door een stijging van de financiële opbrengsten als gevolg van de realisatie van vlottende activa.

- ▶ **Het uitzonderlijk resultaat**

Het uitzonderlijke resultaat bestaat globaal genomen uit een opbrengst van 5 255 984,22 € ten opzichte van een last van 6.573.865,96 € in het vorige boekjaar.

De lasten hebben betrekking op de projecten die de markt aan de intercommunale oplegt, zoals Smart Metering en MIG.

Deze worden ruimschoots gecompenseerd door de opbrengsten die enerzijds betrekking hebben op de afsluiting van dossiers van de oude "supply"-activiteiten en de minnelijke schikking met Electrabel, en anderzijds op de terugname en het gebruik van voorzieningen.

- ▶ **Zo komt de winst van de activiteit "elektriciteit" uit op 32 683 092,61 € tegenover 34 225 376,35 € in 2010, op een omzet van 196 306 654,14 € tegenover 192 445 677,74 € in 2010.**

Deze winst laat zich uitsplitsen in 13 679 883,86 € voor de sector "Steenweg" en 19 003 208,75 € voor de sector "Kaaï".

- ▶ **Aangezien de financiering van Sibelga verzekerd is, is er geen voorstel tot bewegingen wat de beschikbare reserves betreft.**

1.2. Activiteit "gas"

- ▶ **Tijdens het voorbije boekjaar heeft Sibelga de leveranciers van vrijgemaakte klanten een vergoeding aangerekend voor het gebruik van het distributienet (Grid Fee).**

Deze vergoeding slaat op 419 115 actieve leveringspunten (EAN).

De verdeelde hoeveelheden komen uit op 10 479 883 894 kWh, dit is een toename met 4,48 %.

Het aantal graaddagen tijdens het boekjaar 2011 bedroeg 1 928 tegenover 2 703 tijdens het voorgaande boekjaar. Tegenover de normale seizoenswaarde 2 415 ligt dit cijfer 20,16 % lager.

Ter herinnering, dankzij de verbruikte maar niet opgenomen energie aan het einde van het vorige boekjaar, kon de negatieve invloed van het warme weer in het voorbije boekjaar in sterke mate worden beperkt.

Op basis van de verdeelde hoeveelheden kon de intercommunale 122 620 036,88 € factureren (inclusief de wegenis-retributie voor een bedrag van 11 316 930,66 €), wat een

toename betekent die kan worden verklaard door de regularisaties die in het vorige boekjaar een invloed hadden op het globaal gefactureerde bedrag.

Met de geboekte omzet, aangevuld met de andere exploitatieopbrengsten, moet de intercommunale in staat zijn haar kosten te dekken.

- ▶ **De toelichtingen betreffende de bedrijfskosten zijn dezelfde als voor de activiteit «elektriciteit».**
- ▶ **Het exploitatieresultaat komt uit op 36 144 094,62 € tegenover 32 134 166,23 € in 2010.**
- ▶ **Het financieel resultaat vormt een opbrengst. Deze bedraagt 1 266 145,56 € tegen 1 571 912,25 € in 2010.**

Hoewel de toelichtingen voor de activiteit "elektriciteit" ook hier van toepassing zijn, moet worden onderstreept dat de financieringsbehoeften van de huidige activiteit "gas" veel minder groot zijn dan de behoeften voor elektriciteit, wat een positievere evolutie van de financiële last voor gas verklaart.

- ▶ **Het uitzonderlijk resultaat**

De globaal gegeven toelichtingen zijn gemeenschappelijk voor de activiteiten "elektriciteit" en "gas".

- ▶ **Zo komt de winst van de activiteit "gas" uit op 33 916 257,23 € tegenover 23 716 521,20 € in 2010, op een omzet van 116 337 233,26 € tegenover 120 729 243,16 € in 2010.**

Deze winst laat zich uitsplitsen in 18 565 606,48 € voor de sector "Steenweg" en 15 350 650,75 € voor de sector "Kaaï".

- ▶ **Aangezien de financiering van Sibelga verzekerd is, is er geen voorstel tot bewegingen wat de beschikbare reserves betreft.**

2. GEGEVENS OVER DE BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA AFSLUITING VAN HET BOEKJAAR

Nihil.

3. AANWIJZINGEN OVER DE OMSTANDIGHEDEN DIE MOGELIJK EEN NOEMENSWAARDIGE INVLOED HEBBEN OP DE ONTWIKKELING VAN HET BEDRIJF

- ▶ **Politieke en regelgevende context**

Op 11 januari 2012 verscheen in het Belgisch Staatsblad de wet van 8 januari 2012 tot wijziging van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen.

Deze wet heft de Koninklijke Besluiten van 2 september 2008 met betrekking tot de meerjarentarieven op, op basis waarvan de tarieven 2009-2012 werden vastgelegd, en draagt de federale regulator CREG op om nieuwe methodologieën vast te leggen voor het bepalen van de distributietarieven.

Tot de invoering van die nieuwe tariefmethodologieën mag de CREG de op de publicatiedatum van de wet bestaande tarieven tijdelijk aanhouden of enige andere nuttige overgangsmaatregelen nemen.

Rekening houdend met de overdracht van de tariefbevoegdheid aan de gewesten, beslist in het kader van de laatste staatshervorming, is de invoering van nieuwe tariefbesluiten door de CREG onzeker en is een blokkering van de tarieven in 2013 en 2014 mogelijk, tot wanneer de gewestelijke regulatoren (Brugel in Brussel) hun nieuwe bevoegdheid daadwerkelijk kunnen uitoefenen.

► Smart matters

In september 2012 zal de Brusselse overheid, zoals vereist volgens de Europese richtlijnen, een standpunt moeten innemen met betrekking tot de uitrol van slimme meters (smart metering) voor 80 % van de bevolking. Ze zal zich daarbij baseren op technische, economische, maatschappelijke en milieustudies die in 2011 en begin 2012 werden uitgevoerd door de regulator Brugel, Sibelga en Leefmilieu Brussel.

De voorwaarden voor de uitrol van de slimme meters (voor elektriciteit en gas, voor iedereen of beperkt tot bepaalde categorieën, in welk tempo, enz.) zullen bepalen hoe belangrijk de impact is op de meetactiviteit en de investeringen.

► Terugtrekking van Electrabel op 31/12/2012

De overeenkomst met betrekking tot het evenwicht in de activiteiten elektriciteits- en gaslevering en netbeheer in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, die werd ondertekend op 29/09/2003, voorziet in de terugtrekking van Electrabel uit de intercommunale Sibelga op 31/12/2012.

Aan het einde van die overeenkomst zal Interfin de materiële A2-aandelen terugkopen van Electrabel die 30 % van bestaande materiële A-aandelen vertegenwoordigen.

► Afschaffing van de rekeningensectoren op 01/01/2013

Op de op 19/12/2011 gehouden buitengewone algemene vergadering werd beslist om de rekeningensectoren op 01/01/2013 af te schaffen. Deze beslissing leidt tot het concept van één enkele maatschappij waarin men 2 fluïda identificeert en de oude "supply"-activiteiten kan isoleren (tot deze zijn verdwenen). Op die manier kan worden voldaan aan de vereisten van de regulator en kan een uniek resultaat worden toegewezen aan Interfin, waar de 4 rekeningensectoren blijven bestaan.

Het unieke resultaat van Sibelga zal als volgt worden verdeeld tussen de sectoren van Interfin:

- een eerste verdeling in functie van de oude "supply"-activiteiten die verbonden zijn met de voormalige sectoren voor het saldo van die activiteit;
- een tweede verdeling om de E-aandelen te vergoeden die door iedere sector worden aangehouden;
- een derde verdeling met betrekking tot het saldo van het te bestemmen resultaat om de aangehouden A-aandelen te vergoeden tussen de sectoren "Kaai" en "Steenweg", op basis van de gebruikelijke economische sleutel, die:
 - 38,2 % toekent aan de sectoren "Steenweg", en 61,8 % aan de sectoren "Kaai".

Uiteindelijk, met ingang van 01/01/2013, zal Sibelga als vennoten hebben de 19 gemeenten, die elk over 2 materiële aandelen beschikken, en Interfin, dat over het saldo van de materiële aandelen beschikt.

4. GEGEVENS BETREFFENDE DE ACTIVITEITEN INZAKE RESEARCH EN ONTWIKKELING

Nihil.

5. AANWIJZINGEN BETREFFENDE HET BESTAAN VAN BIJKANTOREN VAN DE VENNOOTSCHAP

Nihil.

6. UIT DE BALANS BLIJKT EEN OVERGEDRAGEN VERLIES OF UIT DE RESULTATENREKENING BLIJKT GEDURENDE TWEE OPEENVOLGENDE BOEKJAREN EEN VERLIES VAN HET BOEKJAAR

Nihil.

7. ALLE GEGEVENS DIE VOLGENS HET WETBOEK IN DIT VERSLAG OPGENOMEN MOETEN WORDEN

Nihil.

8. GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN DOOR DE VENNOOTSCHAP

De intercommunale, die nog over thesaurieoverschotten beschikt, volgt een beleid "van goede huisvader" dat erin bestaat om die overschotten in thesauriebeveks te beleggen waarvan het risico uiterst beperkt is (quotingen AAA of AA).

Tot hier ons commentaar aangaande de jaarrekening 2011.

Bijgevolg hebben wij de eer u voor te stellen om de jaarrekening goed te keuren zoals zij u is voorgelegd.

V. BESTUUR EN TOEZICHT

VERKIEZINGEN

U zal in de loop van deze vergadering dienen te verkiezen :

- een bestuurder, om het mandaat te voltooien van de heer Roland PETIT-JEAN, die ontslag neemt ; de gemeente Anderlecht heeft de heer Oscar DUBRU aangewezen om hem te vervangen.
- een commissaris, om het mandaat te voltooien van Mevrouw Sylvie BOMELE MOLINGO, die ontslag neemt ; de gemeente Sint-Jans-Molenbeek heeft de heer Thierry NAVARRE aangewezen om haar te vervangen.
- een commissaris, om het mandaat te voltooien van Mevrouw Vanessa CUEVAS, die ontslag neemt ; de gemeente Elsene heeft Mevrouw Solange PITROIPA aangewezen om haar te vervangen;
- een commissaris, om het mandaat te voltooien van de heer Mohamed KHEDDOUMI, die ontslag neemt ; de gemeente Evere heeft Mevrouw Nicole LEPAGE aangewezen om hem te vervangen.

KWIJTING

Wij verzoeken u om via een bijzondere stemming kwijting te willen verlenen aan uw bestuurders, commissaris-revisor en commissarissen voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het boekjaar 2011.

Als u de balans, de resultatenrekening, de toelichting en de winstverdeling goedkeurt, zullen de dividendensaldi die aan de vennoten toekomen, betaalbaar worden gesteld op het einde van de maand juni 2012.

Brussel, 7 mei 2012

De raad van bestuur

VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOTEN VAN 18 JUNI 2012

Mevrouwen, Mijne Heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de uitoefening van ons mandaat betreffende het boekjaar 2011.

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening afgesloten op 31 december laatstleden ; wij hebben één voor één de diverse posten nagegaan en hun volkomen overeenstemming met de maatschappelijke boeken vastgesteld ; bovendien hebben wij van de bestuurders en de aangestelden van de maatschappij al de gevraagde uitleg en informatie bekomen.

Wij hebben vastgesteld dat de boekhouding en de jaarrekening zijn opgesteld overeenkomstig de geldende wettelijke en reglementaire voorschriften.

De jaarrekening geeft, naar onze mening, een juist beeld van het patrimonium, de financiële toestand en de resultaten van de maatschappij, rekening houdend met de wettelijke en voorgeschreven bepalingen die ze regelen ; ook zijn de in de toelichting gegeven rechtvaardigingen volkomen passend.

Het jaarverslag bevat de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekeningen.

De voorgestelde verwerking van het resultaat stemt overeen met de statuten en met de wettelijke voorschriften.

Anderzijds hebben wij geen kennis van aangegane verrichtingen of genomen beslissingen die in overtreding zouden zijn met de statuten of met de wetboek van vennootschappen.

Bijgevolg hebben wij de eer u voor te stellen de jaarrekening goed te keuren zoals zij is voorgelegd door de Raad van bestuur.

Wij hebben geen enkel voorbehoud of bezwaar in dat verband.

Alvorens dit verslag af te sluiten, wensen wij de heer A. Serckx, commissaris-revisor, te bedanken voor de medewerking die hij ons heeft verleend bij het volbrengen van onze opdracht.

Brussel, 10 mei 2012
Het college van commissarissen

VERSLAG VAN COLLEGE DE COMMISSARISSEN- BEDRIJFSREVISOREN OVER DE JAARREKENING OP 31 DECEMBER 2011 VAN DE CVBA SIBELGA AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN 18 JUNI 2012

Mevrouwen, Mijne Heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over het getrouw beeld van de jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de jaarrekening zonder voorbehoud, met een toelichtende paragraaf

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011, opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 1 384 888 180,65 EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 66 599 349,84 EUR.

Het opstellen van de jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat.

Overeenkomstig voornoemde controlenormen hebben wij rekening gehouden met de administratieve en boekhoudkundige organisatie van de vennootschap, alsook met haar procedures van interne controle. Wij hebben van de verantwoordelijken en van het bestuursorgaan van de vennootschap de voor onze controles vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij hebben op basis van steekproeven de verantwoording onderzocht van de bedragen opgenomen in de jaarrekening. Wij hebben de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de jaarrekening als geheel beoordeeld. Wij zijn van mening dat deze werkzaamheden een redelijke basis vormen voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening afgesloten op 31 december 2011 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Toelichtende paragraaf

Zoals in het beheersverslag vermeld heeft de omzetting naar Belgisch recht van de Europese richtlijnen betreffende de energiemarkt op 8 januari 2012 plaatsgevonden. Die omzetting heeft regelgevende gevolgen voor de organisatie en de werking van de energiemarkt in zoverre de Koninklijke Besluiten betreffende de tarieven van 2/9/2008 opgeheven werden en de federale regulator nu als enige bevoegd is om de tariefmethodologie die geldt voor de distributie van energie, vast te leggen. In afwachting van een waarschijnlijke overdracht van de bevoegdheden naar de gewesten blijft het regelgevende kader waarin de DNB actief is, onzeker en zal de komende jaren allicht een aantal veranderingen ondergaan. Momenteel is het onmogelijk om zich een idee te vormen van de economische impact van deze bevoegdheidsoverdrachten op de evolutie van de resultaten van de DNB's en/of, eventueel, op de regulatorische vorderingen die geboekt worden.

Bijkomende vermeldingen

Het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, alsook het naleven door de vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten, vallen onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de jaarrekening, behalve de risico's en onzekerheden bovenop deze reeds gedekt door de geboekte voorzieningen. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- In verband met de boekhoudkundige verwerking van een herwaarderingsmeerwaarde bevelen de bepalingen van artikel 57 van het K.B. van 30 januari 2001 tot uitvoering van het wetboek van vennootschappen alsook de adviezen van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen aan dat de buitengebruikstelling van de meerwaarde uitgedrukt op het actief van de balans, geen weerslag mag hebben op de resultatenrekening maar enkel op het eigen vermogen. De boekingen op dit vlak zoals opgenomen in de rekeningen op 31 december 2011 zijn in overeenstemming met het Koninklijk Besluit van 2 september 2008 dat het principe van een forfaitaire buitengebruikstelling op een gereguleerde markt vastlegt. Dit Koninklijk Besluit werd evenwel opgeheven door de wet van 8 januari 2012 tot omzetting naar Belgisch recht van de Europese richtlijnen betreffende de energiemarkt. In afwachting van een akkoord met de federale regulator over de tariefmethodologie die van toepassing is op de energiedistributie, werd het boekhoudkundige principe zoals in 2010 toegepast, gehandhaafd.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Brussel, 10 mei 2012

Alain Serckx - Bedrijfsrevisor BBVBA
Vertegenwoordigd door zijn zaakvoerder,
Alain Serckx, bedrijfsrevisor

Fernand Maillard - Bedrijfsrevisor BBVBA
Vertegenwoordigd door zijn zaakvoerder,
Fernand Maillard, bedrijfsrevisor

JAARREKENING

BALANS

ACTIEVE TOESTAND

	2011 EUR	2010 EUR
VASTE ACTIVA	1 095 603 559,81	1 068 169 351,20
III. Materiële vaste activa		
A. Terreinen en gebouwen	54 006 277,66	50 018 722,13
B. Installaties, machines en uitrusting	1 017 473 038,14	993 428 086,14
C. Meubilair en rollend materieel	19 656 798,88	20 260 627,17
E. Overige materiële vaste activa	269 422,22	268 542,85
IV. Financiële vaste activa	4 198 022,91	4 193 372,91
A. Verbonden ondernemingen	4 192 459,58	4 192 459,58
1. Deelnemingen	4 192 459,58	4 192 459,58
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	4 650,00	4 192 459,58
1. Deelnemingen	4 650,00	4 192 459,58
C. Andere financiële vaste activa	913,33	913,33
1. Aandelen	288,33	288,33
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	625,00	625,00
VLOTTENDE ACTIVA	289 284 620,84	298 444 577,03
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	9 834 886,35	9 975 650,38
A. Voorraden	7 272 685,27	7 110 750,13
1. Grond- en hulpstoffen	7 272 685,27	7 110 750,13
B. Bestellingen in uitvoering	2 562 201,08	2 864 900,25
VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar	107 019 732,84	105 005 803,31
A. Handelsvorderingen	95 491 900,81	95 946 505,14
B. Overige vorderingen	11 527 832,03	9 059 298,17
VIII. Geldbeleggingen	31 530 642,53	21 340 566,22
B. Overige beleggingen	31 530 642,53	21 340 566,22
IX. Liquide middelen	6 053 752,17	3 689 755,90
X. Overlopende rekeningen	134 845 606,95	158 432 801,22
TOTAAL DER ACTIVA	1 384 888 180,65	1 366 613 928,23

TOELICHTING VAN DE ACTIVA

III. Materiële vaste activa

Deze rubriek omvat de waarde van de materiële vaste activa, na aftrek van de tussenkomsten van de cliënteel en van de afschrijvingen.

IV. Financiële vaste activa

A.1. Verbonden ondernemingen – Deelnemingen

- Inschrijvingen op het maatschappelijk kapitaal van de maatschappijen Metrix (€ 158 400,00 / € 158 400,00), Sibelga Operations (€ 18 800,00 / € 18 800,00) en Brussels Network Operations (€ 4 018 228,00 / € 4 018 228,00).
- Niet-volgestort aandeel bij de inschrijving op het maatschappelijk kapitaal van de maatschappij Sibelga Operations (€ - 2 968,42 / € - 2 968,42).

B.1. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat - Deelnemingen

Inschrijving op 93 aandelen van het maatschappelijk kapitaal van de onderneming Atrias (€ 4 650,00 / € 0,00).

C. Andere financiële vaste activa

1. Aandelen
 - Inschrijving op een aandeel van Laborelec.
2. Vorderingen en borgtochten in contanten
 - Diverse waarborgen.

VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering

A.1. Voorraden – Grond- en hulpstoffen

Valorisatie van de magazijnvoorraad gelegen aan de Werkhuizenkaai.

B. Bestellingen in uitvoering

Uitgaven gedaan voor werken in uitvoering.

VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar

A. Handelsvorderingen

- Vorderingen voor de activiteit "Acces&Transit" (€ 46 932 371,32 / € 52 584 007,17).
- Vorderingen voor energieleveringen elektriciteit en gas, voor de verhuur van radiators, voor werken en diversen (€ 47 964 497,20 / € 42 395 436,94).
- Dubieuze vorderingen voor diverse werken (€ 286 560,41 / € 377 129,34).
- Verschillende nog te regulariseren bedragen (€ 308 471,88 / € 589 931,69).

B. Overige vorderingen

- Inkohiering voor de financiering van de openbaredienstverplichtingen krachtens artikel 26 van de ordonnantie van 19/07/2001 (€ 3 591 809,39 / € 3 583 402,22).
- Van de B.T.W. (€ 3 080 767,19 / € 4 111 204,46), de energiebijdrage (€ 5 409,45 / € 2 530,23) en de voorheffingen nog te recupereren bedragen (€ 11 881,40 / € 10 687,92).
- De regularisatie van de rechtspersonenbelasting voor rekening van de geassocieerde privémaatschappij (€ 0,00 / € 4 991,92).
- Nog te recupereren federale bijdrage en vergoeding elektriciteit (€ 3 845 111,78 / € 370 013,04).
- Vorderingen voor schade veroorzaakt aan het net (€ 751 064,21 / € 731 788,06).
- Borgtochten gestort voor werken (€ 166 920,61 / € 166 920,61).
- Diverse nog te recupereren bedragen (€ 74 868,00 / € 77 759,71).

VIII. Geldbeleggingen

B. Overige beleggingen

Situatie van de beleggingen bij diverse banken.

IX. Liquide middelen

Situatie van de zichtrekeningen geopend bij diverse banken.

X. Overlopende rekeningen

- Het saldo van de pensioenkapitalen hierbij inbegrepen de gekapitaliseerde rentes waarvan de lasten moeten worden overgedragen naar volgende boekjaren (€ 121 616 430,15 / € 135 095 428,05).
- De geschatte waarde van het geleverd maar niet opgenomen energieverbruik voor beschermde klanten (€ 1 488 100,54 / € 1 177 157,98).
- Vooraf geboekte lasten (€ 304 977,06 / € 192 304,98).
- Verworven opbrengsten, vooral met betrekking tot de bonus-malus CREG (€ 11 436 099,20 / € 21 967 910,21).

PASSIEVE TOESTAND

	2011 EUR	2010 EUR
EIGEN VERMOGEN	912 046 255,70	912 046 255,70
I. Kapitaal	554 798 977,08	554 798 977,08
A. Geplaatst kapitaal	554 798 977,08	554 798 977,08
II. Uitgiftepremies	10 112 499,07	10 112 499,07
III. Herwaarderingsmeerwaarden	250 428 360,99	255 645 618,51
IV. Reserves	96 706 418,56	91 489 161,04
A. Wettelijke reserve	201 477,30	201 477,30
B. Onbeschikbare reserves	96 504 941,26	91 287 683,74
2. Andere	96 504 941,26	91 287 683,74
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	122 223 135,17	113 754 617,53
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	122 223 135,17	113 754 617,53
4. Overige risico's en kosten	122 223 135,17	113 754 617,53
SCHULDEN	350 618 789,78	340 813 055,00
VIII. Schulden op meer dan één jaar	115 100 395,06	129 534 300,57
A. Financiële schulden	16 036 335,57	18 501 811,42
4. Kredietinstellingen	16 036 335,57	18 501 811,42
D. Overige schulden	99 064 059,49	111 032 489,15
IX. Schulden op ten hoogste één jaar	185 543 071,34	181 003 837,56
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	17 640 262,04	21 546 613,01
C. Handelsschulden	80 165 064,06	76 647 177,35
1. Leveranciers	80 165 064,06	76 647 177,35
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	1 960 347,48	1 712 064,39
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	160 049,75	565 887,77
1. Belastingen	160 049,75	565 887,77
F. Overige schulden	85 617 348,01	80 532 095,04
X. Overlopende rekeningen	49 975 323,38	30 274 916,87
TOTAAL DER PASSIVA	1 384 888 180,65	1 366 613 928,23

TOELICHTING VAN DE PASSIVA

I. Kapitaal

A. Geplaatst kapitaal

Nominale waarde van het maatschappelijk kapitaal, vertegenwoordigd door 16 425 734 maatschappelijke aandelen A (€ 258 237 177,08 / € 258 237 177,08) en 2 965 618 maatschappelijke aandelen E (€ 296 561 800,00 / € 296 561 800,00).

II. Uitgiftepremies

De uitgiftepremie situeert zich in het kader van de inbreng van bedrijfstakken van de Sectoren Zuid van Sibelgas in Sibelga. Zij vertegenwoordigt het verschil tussen de inbreng en de vergoeding ervan in materiële aandelen A.

III. Herwaarderingsmeerwaarden

Meerwaarden ingevolge de herwaardering van de boekwaarde van de materiële vaste activa.

IV. Reserves

A. Wettelijke reserve

Reserve aangelegd overeenkomstig artikel 428 van het wetboek van de vennootschappen en beperkt tot 10 % van het vaste gedeelte van het maatschappelijk kapitaal.

B.2. Onbeschikbare reserves - Andere

- Reserves aangelegd als toepassing van de afwijking inzake de herwaardering van de materiële vaste activa, die overeenstemt met de afschrijving betreffende de meerwaarde van deze vaste activa, alsook de herwaarderingsmeerwaarden van de gesloopte installaties (€ 85 097 264,64 / € 79 880 007,12).
- Reserve "Fonds openbare verlichting" sector Steenweg Elektriciteit (€ 11 407 676,62 / € 11 407 676,62).

VII. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

A.4. Voorzieningen voor risico's en kosten - Overige risico's en kosten

- Voorzieningen aangelegd als toepassing van de aanbeveling van het Controlecomité c.c.(g) 2003/13 van 12/03/2003 (€ 5 456 547,11 / € 5 379 552,27).
- Voorzieningen aangelegd in het kader van het afsluiten van de activiteiten "Supply" voor het dekken van, enerzijds de aanvullende lasten voor de inning van schuldvorderingen, en anderzijds van het bedrag van de oninbare schuldvorderingen (€ 6 460 996,64 / € 10 287 343,99).
- Voorzieningen aangelegd om het bedrag te dekken van de oninvorderbare

schuldvorderingen van diverse activiteiten zoals fraude, zegelverbreking en vergeten meters (€ 25 033 023,42 / € 18 638 683,63).

- Voorziening aangelegd om het "Verzoeningsrisico" te dekken voor de boekjaren 2004 tot 2006 (€ 29 893 332,65 / € 31 639 070,65).
- Voorziening « Rest-term » bestemd om het verschil te dekken tussen de reconciliatie en de allocatie van de verdeelde volumes, waarbij deze ten laste zijn van de DNB (€ 19 066 158,59 / € 17 096 431,80).
- Voorziening aangelegd om de saneringskosten van diverse sites te dekken (€ 7 148 336,66 / € 7 444 273,71).
- Voorziening aangelegd om de risico's te dekken van defecten in de verschillende warmtekrachtkoppelingeninstallaties (€ 1 477 120,10 / € 1 654 543,49).
- Voorziening aangelegd om de IT-geschieden te dekken (Attachmate en Oracle) (€ 1 371 862,77 / € 0,00).
- Voorziening aangelegd om de vergoedingen te dekken voor de hinder, ondervonden door de zelfstandigen tijdens werken (€ 94 612,50 / € 94 612,50).
- Voorziening aangelegd om het regulatorie risico te dekken (€ 26 221 144,73 / € 21 520 105,49).

VIII. Schulden op meer dan één jaar

A.4. Financiële schulden - Kredietinstellingen

Nog terug te betalen bedragen op de leningen op lange termijn toegestaan door Dexia Bank.

D. Overige schulden

Door Electrabel verleende kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt.

IX. Schulden op ten hoogste één jaar

A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Vóór 31 december van het volgende boekjaar terug te betalen bedragen :

- op de leningen op lange termijn toegestaan door Dexia Bank (€ 5 671 832,38 / € 9 448 234,97);
- op de door Electrabel verleende kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt (€ 11 968 429,66 / € 12 098 378,04).

C.1. Handelsschulden - Leveranciers

Facturen en creditnota's voor investering-suitgaven, bedrijfskosten, aankoop van materiaal en benodigdheden alsook van diversen die nog te betalen zijn.

D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Saldo van tussentijdse factureringen betreffende de gebonden klanten met jaarlijkse opname van het verbruik (€ 1 488 100,54 / € 1 177 157,98) en door klanten gestorte bedragen voor uit te voeren werken (€ 472 246,94 / € 534 906,41).

E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

1. Belastingen

Deze rubriek omvat :

- de regularisatie van de verschuldigde bijkomende belasting met betrekking tot de dividenden van de geassocieerde maatschappij (€ 158 058,93 / € 565 887,77);
- de energiebijdragen (€ 1 990,82 / € 0,00).

F. Overige schulden

Komen onder deze rubriek voor :

- de nog aan de vennoten te betalen dividenden (€ 66 599 349,84 / € 60 922 616,65);
- de nog aan de cliënteel terug te betalen bedragen (€ 9 619 680,10 / € 9 706 594,26);
- het saldo van de nog aan de gemeenten te betalen wegenisvergoeding (€ 6 530 853,91 / € 5 940 942,85);
- het saldo van de opbrengst van de "bijdrage artikel 26" van de ordonnantie betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt van 19 juli 2001 nog te betalen aan het BIM (€ 718 338,06 / € 763 421,78);
- de door klanten gedeponeerde sommen om hun verplichtingen tegenover de intercommunale te dekken (€ 36 645,95 / € 40 478,24);
- het saldo van het eerste "Fonds openbare verlichting" (€ 3 978,44 / € 3 978,44);
- diverse nog te betalen bedragen (€ 2 108 501,71 / € 3 154 062,82).

X. Overlopende rekeningen

Deze post omvat:

- de provisies voor financiële kosten (€ 402 916,95 / € 473 198,68);
- de voorzieningen voor nog te vereffenen premies REG/RGG (€ 11 564 473,42 / € 13 681 896,86);
- de saldo's van de niet beheersbare kosten voor de lopende boekjaren (bonus-malus CREG) (€ 36 600 770,99 / € 15 965 546,85);
- diverse nog te regulariseren bedragen (€ 1 407 162,0202 / € 154 274,48).

RESULTATENREKENING

	2011 EUR	2010 EUR
I. Bedrijfsopbrengsten	361 922 339,16	382 371 253,95
A. Omzet	312 871 401,37	313 428 609,32
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	-302 699,17	714 591,97
D. Andere bedrijfsopbrengsten	49 353 636,96	68 228 052,66
II. Bedrijfskosten	-294 962 036,49	-309 654 910,89
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	30 321 611,30	33 232 623,46
1. Inkopen	30 623 433,84	33 569 159,74
2. Wijzigingen in de voorraden (toename -, afname +)	-301 822,54	-336 536,28
B. Diensten en diverse goederen	193 792 520,40	208 012 171,83
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	22 462,98	21 996,09
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	41 053 007,32	39 825 380,49
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoeging +, terugnemings -)	139 887,40	146 165,83
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	14 336 540,04	18 153 941,59
G. Andere bedrijfskosten	15 296 007,05	10 262 631,60
III. Bedrijfswinst	66 960 302,67	72 716 343,06
IV. Financiële opbrengsten	485 446,36	194 987,84
A. Opbrengsten van de financiële vaste activa	7 657,47	6 989,47
B. Opbrengsten uit vlottende activa	23 553,47	36 903,86
C. Andere financiële opbrengsten	454 235,42	151 094,51
V. Financiële kosten	-5 019 840,86	-4 326 026,16
A. Kosten van schulden		4 319 851,46
C. Andere financiële kosten		6 174,70
VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting	62 425 908,17	68 585 304,74
VII. Uitzonderlijke opbrengsten	2 945 116,09	2 321 596,90
C. Terugneming van voorzieningen voor risico's en kosten	305 959,04	617 830,80
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	2 639 157,05	1 703 766,10
VIII. Uitzonderlijke kosten	2 310 868,13	-8 895 462,86
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	-5 562 063,36	5 262 291,79
E. Andere uitzonderlijke kosten	3 251 195,23	3 633 171,07
IX. Winst van het boekjaar vóór belasting	67 681 892,39	62 011 438,78
X. Belastingen op het resultaat	-1 082 542,55	-4 069 541,23
A. Belastingen	1 082 542,55	4 069 541,23
XI. Winst van het boekjaar	66 599 349,84	57 941 897,55
XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar	66 599 349,84	57 941 897,55

RESULTAATVERWERKING

	2011 EUR	2010 EUR
A. Te bestemmen winstsaldo	66 599 349,84	57 941 897,55
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	66 599 349,84	57 941 897,55
B. Onttrekking aan het eigen vermogen	0,00	
2. Aan de reserves	0,00	116 561 213,50
F. Uit te keren winst	-66 599 349,84	-174 503 111,05
1. Vergoeding van het kapitaal	-66 599 349,84	-174 503 111,05

ANALYSE VAN DE RESULTATEN

	2011 Elektriciteit EUR	2011 Gas EUR	2010 Elektriciteit EUR	2011 Gas EUR
ACTIVITEIT GAS- EN ELEKTRICITEITSDISTRIBUTIE				
BEDRIJFSRESULTATEN				
Bedrijfsopbrengsten	214 076 888,20	124 903 500,05	205 407 391,40	117 603 491,10
Netvergoedingen DNB	209 921 159,19	122 620 036,88	204 199 074,42	117 169 542,85
Andere opbrengsten	4 155 729,01	2 283 463,17	790 755,89	433 948,25
Distributiekosten	-86 191 378,74	-45 697 414,54	-87 502 266,77	-45 041 466,78
Onderhoud	-18 314 796,60	-8 716 100,16	-18 719 960,26	-10 458 375,65
Technische diensten	-29 223 621,55	-19 977 493,10	-28 928 356,93	-18 812 366,72
Algemene diensten (pensioenen niet inbegrepen)	-32 384 014,68	-21 398 705,75	-30 269 124,48	-20 708 677,88
Klantendiensten en commerciële diensten	-2 285 127,42	-1 741 433,86	-2 491 128,08	-1 864 444,82
Logistieke diensten	-5 780 439,98	-3 816 480,87	-3 816 707,21	-2 553 410,81
Systeembeheer	-5 865 200,52	-4 849 437,87	-5 119 920,96	-4 471 323,21
Meet- en telactiviteiten	-10 868 752,35	-6 458 255,35	-11 622 247,21	-7 005 091,06
Wegenisvergoedingen	-22 655 569,51	-11 316 930,66	-22 757 154,88	-11 544 902,94
Diverse vergoedingen	-1 281 981,83	-540 412,91	-1 210 657,56	-536 433,90
Compensatie van netverliezen	-6 246 597,35	0,00	-10 700 111,48	0,00
Werken voor rekening van derden	-1 099 973,49	-91 961,60	-1 300 320,59	-42 054,77
Gerecupereerde en overgedragen kosten	49 814 696,54	33 209 797,59	49 433 422,87	32 955 614,98
Afschrijvingen en buitengebruikstellingen (gereguleerd)	-27 298 469,27	-20 227 994,09	-26 553 001,54	-19 723 589,68
Pensioenen (kapitaal en rente)	-13 526 502,51	-9 584 926,75	-13 842 664,93	-10 431 313,94

	2011 Elektriciteit EUR	2011 Gas EUR	2010 Elektriciteit EUR	2010 Gas EUR
Openbaredienstverplichtingen (ODV)	-21 428 530,70	-7 529 996,91	-19 932 035,31	-7 011 689,97
Kosten	-38 234 614,01	-7 529 996,91	-36 581 771,14	-7 011 689,97
Ontvangsten	16 806 083,31	0,00	16 649 735,83	0,00
Niet-gereguleerde activiteiten	71 592,16	-161 630,22	-328 327,92	-204 668,24
Resultaat op oninbare schuldvorderingen	-1 714 447,98	-1 306 305,55	286 701,47	243 022,99
Bonus-malus CREG	-26 788 632,80	-9 236 777,11	-15 849 830,45	-3 311 497,92
Diverse opbrengsten en kosten	33 259,05	4 985 643,74	62 096,93	11 878,67
FINANCIELE RESULTATEN				
Interesten betreffende de leningen bij DEXIA	-540 916,44	-439 649,78	-669 338,39	-600 640,70
Interesten betreffende de bewerkingen op korte termijn	-519 576,74	947 339,36	-202 256,90	355 752,86
Interesten op pensioenkapitalen	-2 313 845,20	-1 709 747,92	-1 718 610,57	-1 271 520,86
Interesten op uitgifte van thesauriebewijzen	0,00	0,00	-46 176,53	-13 564,41
Diverse opbrengsten en kosten	14 902,46	-64 087,22	-381 654,98	-41 939,14
UITZONDERLIJKE RESULTATEN				
Diverse opbrengsten en kosten	-1 188 060,68	-39 296,92	-4 502 682,34	-2 935 241,09
Belastingen	-3 188,20	-922 398,91	-1 966,82	-3 910 491,69
Winst van het boekjaar	32 683 092,61	33 916 257,23	34 225 376,35	23 716 521,20
Onttrekking aan de reserves	0,00	0,00	7 854 216,29	108 706 997,21
Te verdelen winst	32 683 092,61	33 916 257,23	42 079 592,64	132 423 518,41
Dividenden aan interfin	-24 176 233,70	-26 938 443,19	-29 550 702,96	-105 997 924,03
Dividenden aan R.D.E.	0,00	0,00	-10 789,62	-108 869,50
Dividenden aan de geassocieerde gemeenten	-81,23	-86,35	-119,29	-299,14
Dividenden aan de prive-maatschappij	-8 506 777,68	-6 977 727,69	-12 517 980,77	-26 316 425,74

TOELICHTING

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERRAINS ET CONSTRUCTIONS			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxx	72 801 050,91
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	5 682 991,91	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	277 914,17	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	78 206 128,65	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8251P	xxx	1 243 712,58
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231	25 381,88	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	1 218 330,70	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8321P	xxx	24 026 041,36
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	1 403 203,64	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	11 063,31	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8321	25 418 181,69	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	54 006 277,66	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxx	1 277 704 503,01
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	72 044 073,06	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	12 275 429,84	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	1 337 473 146,23	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8252P	xxx	254 507 726,55
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232	5 194 035,23	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	249 313 691,32	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8322P	xxx	538 784 143,42
Geboekt	8272	33 400 769,95	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292	6 970 773,45	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	9 841 887,41	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8322	569 313 799,41	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	[23]	1 017 473 038,14	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxx	53 803 597,48
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	5 590 769,90	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	9 822 909,97	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	49 571 457,41	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8253P	xxx	
Geboekt	8213	2 159,59	
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243	2 159,59	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8323P	xxx	33 542 970,31
Geboekt	8273	6 131 040,21	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	9 757 192,40	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8323	29 916 818,12	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	19 656 798,88	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxx	878 284,85
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	147 019,37	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	435 336,68	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	589 967,54	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8255P	xxx	
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8255		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8325P	xxx	609 742,00
Geboekt	8275	117 993,52	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	407 190,20	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8325	320 545,32	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	269 422,22	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxx	4 195 428,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4 195 428,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxx	2 968,42
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	2 968,42	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	4 192 459,58	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621		
Overige mutaties (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	4 650,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	4 650,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P		
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	[282]	4 650,00	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8622	xxx	
Overige mutaties (+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	[283]		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxx	288,33
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	288,33	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	xxx	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	[284]	288,33	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxx	625,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	[285/8]	625,00	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten		Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Netto- resultaat
	Aantal	%					
1) SIBELGA OPERATIONS 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0870.681.304 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Variabel	752	99		31/12/2011	EUR	16 598,39	1 840,66
2) BRUSSELS NETWORK OPERATIONS 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0881.278.355 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Vast	98	98		31/12/2011	EUR	19 567,99	2 105,16
3) METRIX 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0870.565.793 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Variabel	6 336	99		31/12/2011	EUR	162 458,76	1 866,85
4) ATRIAS 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0836.258.873 Galerij Ravenstein 4 bus 2, 1000 Brussel, België Vast	93	25		31/12/2011	EUR	18 600,00	

OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52	5 450 000,00	5 373 534,82
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684	5 450 000,00	5 373 534,82
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689	26 080 642,53	15 967 031,40
OVERLOPENDE REKENINGEN			
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt			
1) Beheerskosten uitbetaalde pensioenkapitalen		111 032 489,15	
2) Beheerskosten geliquideerde gekapitalis. renten		10 583 941,00	
3) Bonus-malus CREG		11 431 943,43	
4) Energie in de meters		1 488 100,54	

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

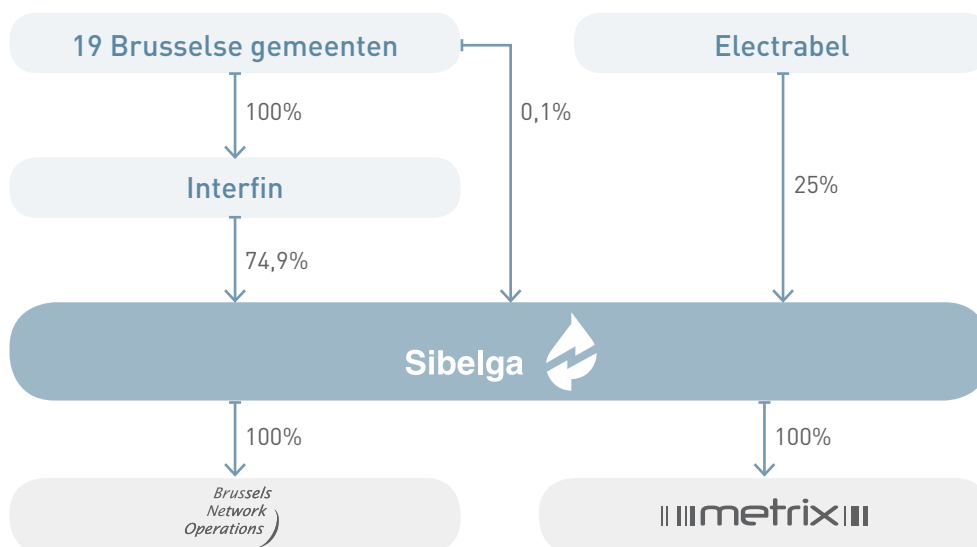
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN HET KAPITAAL			
Maatschappelijk kapitaal			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P	xxx	554 798 977,08
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	554 798 977,08	

	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Samenstelling van het kapitaal			
Soorten aandelen			
1) Aandelen A		258 237 177,08	16 425 734
2) Aandelen E		296 561 800,00	2 965 618
Aandelen op naam	8702	xxx	19 391 352
Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen	8703	xxx	

	Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
Niet-gestort kapitaal			
Niet-opgevraagd kapitaal	(101)		xxx
Opgevraagd, niet-gestort kapitaal	8712	xxx	
Aandeelhouders die nog moeten volstorten			

	Codes	Boekjaar
Eigen aandelen		
Gehouden door de vennootschap zelf		
Kapitaalbedrag	8721	
Aantal aandelen	8722	
Gehouden door haar dochters		
Kapitaalbedrag	8731	
Aantal aandelen	8732	
Verplichtingen tot uitgifte van aandelen		
Als gevolg van de uitoefening van conversierechten		
Bedrag van de lopende converteerbare leningen	8740	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8741	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8742	
Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten		
Aantal inschrijvingsrechten in omloop	8745	
Bedrag van het te plaatsen kapitaal	8746	
Maximum aantal uit te geven aandelen	8747	
Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal	8751	
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING,
ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN**



VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

Boekjaar

**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN
DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

	Boekjaar
1) Voorz. verzoeningsrisico 2004 tot 2006	29 893 332,65
2) Voorz. oninvorderbare schuldvord. en invordering	31 494 020,06
3) Voorziening Rest-term	19 066 158,59
4) Voorz. volgens aanbeveling C.C.(gas) 2003/13	5 456 547,11
5) Voorz. regulatoire risico	26 221 144,73
6) Voorz. sanering sites	7 148 336,66
7) Voorz. IT-geschillen	1 371 862,77

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAAR GELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	5 671 832,38
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	5 671 832,38
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	11 968 429,66
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	[42]	17 640 262,04
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	10 853 631,88
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	10 853 631,88
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	43 702 327,30
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	54 555 959,18
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	5 182 703,69
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	5 182 703,69
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	55 361 732,19
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	60 544 435,88

	Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN		
(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)		
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming		
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	
SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen (post 450/3 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	1 990,82
Geraamde belastingschulden	450	158 058,93
Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	
OVERLOPENDE REKENINGEN		
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt		
1) Premies REG/RGG		11 564 473,42
2) Bonus/malus CREG		36 600 770,99

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers ingeschreven in het personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086		
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088		
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620		
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621		
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622		
Andere personeelskosten	623		
Pensioenen	624	22 462,98	21 996,09
Voorzieningen voor pensioenen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	139 887,40	146 165,83
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	26 500 363,65	37 404 596,47
Bestedingen en terugnemingen	9116	12 163 823,61	19 250 654,88
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	28 790,56	25 231,88
Andere	641/8	15 267 216,49	10 237 399,72
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		12
Kosten voor de onderneming	617		211,91

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
1) Meerwaarde op beleggingen		408 954,51	139 467,13
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio	6501		
Geactiveerde interesten	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Gevormd	6560		
Aangewend en teruggenomen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
UITZONDERLIJKE RESULTATEN			
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten			
1) Onderlinge overeenkomst Electrabel/Sibelga		2 633 664,48	
2) Project Smart Metering		5 492,57	
Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten			
1) Sanering sites		295 937,05	
2) Projecten MIG en Smart Metering		1 209 520,21	
3) Onderlinge overeenkomst Electrabel/Sibelga		1 745 737,97	

BELASTINGEN EN TAKSEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT			
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	1 082 542,54	
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	924 483,61	
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	0	
Geraamde belastingsupplementen	9137	158 058,93	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	0,01	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	0,01	
Geraamde belastingsupplementen of belastingsupplementen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140		
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst			
Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar			
Bronnen van belastinglatenties			
Actieve latenties	9141		
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142		
Andere actieve latenties			
Passieve latenties	9144		
Uitsplitsing van de passieve latenties			
BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	70 512 949,13	64 466 818,56
Door de onderneming	9146	113 656 962,23	103 023 167,03
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	42 881,92	48 922,37
Roerende voorheffing	9148	4 296 365,45	8 509 058,09

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Het maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

Meerjarige waarborgen gegeven aan verschillende gemeenten.

Waarborgen gegeven door verschillende leveranciers.

Waarborg ingevolge de overeenkomst tussen Electrabel en ex-Interga betreffende de pensioenlasten, geliquideerd in de vorm van kapitaal ten voordele van het personeel dat vroeger was aangewezen voor de distributie-activiteiten op het grondgebied van de intercommunale.

Verbintenissen aan de klanten voor de in huur genomen toestellen.

Huurwaarborgen.

Boekhoudwaarde van de installaties in vruchtgebruik.

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

In voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Pensioenverbintenissen tegenover bestuurders en commissarissen van oude intercommunales.

	Codes	Boekjaar
PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN		
Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk	9220	
Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend		

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	4 192 459,58	4 192 459,58
Deelnemingen	(280)	4 192 459,58	4 192 459,58
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	20 250,78	140,39
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	20 250,78	140,39
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	26 670 618,01	23 128 354,90
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	26 670 618,01	23 128 354,90
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	5 491,66	5 311,44
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	[282/3]	4 650,00	
Deelnemingen	[282]	4 650,00	
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292	551 696,99	1 428 391,94
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	551 696,99	1 428 391,94
Schulden	9352	119 991 746,71	134 717 290,79
Op meer dan één jaar	9362	99 064 059,49	111 032 489,15
Op hoogstens één jaar	9372	20 927 687,22	23 684 801,64

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

FINANCIELE BETREKKINGEN

	Codes	Boekjaar
MET BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500	
Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501	
Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen		
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502	
Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen		
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	359 816,28
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	7 780,08
MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	24 400,80
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	9 600,00
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	
Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen		

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden:

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt.

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Verwijzend naar artikel 113 §2- 2°, verklaren wij dat CVBA INTERFIN, die over 74,59% van de materiële aandelen beschikt, door de methode van globale integratie, de gegevens van onze intercommunale consolideert in haar geconsolideerde rekeningen.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INTERFIN CVBA

BE 0222.944.897
Werkhuizenkaai 16,
1000 Brussel-stad, België

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken):

INTERFIN CVBA

BE 0222.944.897
Werkhuizenkaai 16,
1000 Brussel-stad, België

De moederonderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening opgesteld en openbaar gemaakt.
De informatie handelt niet over het grootste geheel van de ondernemingen.

WAARDERINGSREGELS

1. MATERIELE VASTE ACTIVA

Aanschaffingswaarde

De materiële vaste activa worden geactiveerd op de balans tegen hun aanschaffings- of kostprijs, of tegen hun inbrengwaarde.

Bijkomende kosten

De bijkomende kosten worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van de desbetreffende materiële vaste activa. Deze kosten omvatten meer in het bijzonder de niet-afrekbare BTW op de investeringen tot 30 juni 1980. De bijkomende kosten worden afgeschreven in hetzelfde tempo als de installaties waarop ze betrekking hebben.

Interventies van derden

De interventies van derden in de financiering van de materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de aanschaffingswaarden van deze activa. Zij worden bovendien afgetrokken van de afschrijvingsgrondslag van de desbetreffende installaties.

Afschrijvingen

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode. De af te schrijven installaties zijn die welke bestaan op 31 december van het boekjaar waarvan sprake.

De volgende afschrijvingspercentages moeten worden toegepast:

- 0% op de in post III A opgenomen terreinen,
- 2% op de in post III A opgenomen gebouwen,
- 2% op de in post III B opgenomen laag- en middenspanningskabels,
- 2% op de in post III B opgenomen lage- en middendrukleidingen,
- 10% op de in post III B opgenomen meters "Automatic Meter Reading",
- 10% op de in post III B opgenomen WKK-installaties,
- 3% op de in post III B opgenomen overige vaste activa,
- 20% op het in post III C opgenomen rollend materieel,
- 33,33% op de in post III C opgenomen IT-apparatuur,
- 10% op de in post III C opgenomen overige vaste activa,
- 20% op de in post III E opgenomen verhuurde radiatoren.

Initieel verschil tussen de RAB (Regulated Asset Base) en de boekwaarde van de materiële vaste activa

Tot eind 2009 werden de materiële vaste activa op het actief van de balans gewaardeerd op basis van de boekwaarde (zijnde de aanschaffingswaarde na aftrek van afschrijvingsfonds), geherwaardeerd in overeenstemming met de afwijking die op 22 november 1985 werd verkregen van het Ministerie van Economische Zaken.

Sinds begin 2003 heeft Sibelga, in het verlengde van de vrijmaking van de elektriciteitsmarkt, een nieuwe richting gegeven aan haar activiteiten door het zwaartepunt te leggen op haar functie als distributienetbeheerder (DNB) voor elektriciteit en gas.

Bij het opstellen van de gebruikstarieven voor de netten dient Sibelga een voorstel uit te werken en ter goedkeuring voor te leggen aan de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG). Dit tariefvoorstel moet voldoen aan de bepalingen in de door de CREG uitgevaardigde richtsnoeren inzake tariefbeleid en billijke winstmarge. Deze richtsnoeren voorzien in een billijke vergoeding van de geïnvesteerde kapitalen op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkosten (« WACC: Weighted Average Cost of Capital ») afgeleid van een theoretische financierings-structuur die berust op 1/3 eigen vermogen en 2/3 vreemd vermogen, ongeacht de werkelijke financiële structuur van de DNB.

De geïnvesteerde kapitalen stellen de economische waarde van de gereguleerde materiële vaste activa (RAB) voor, vermeerderd of verminderd met het bedrijfskapitaal.

De initiële waarde van de geïnvesteerde kapitalen (iRAB) werd bepaald op basis van een technische inventaris van de materiële vaste activa, gewaardeerd tegen hun economische waarde vastgesteld op 31 december 2001 voor de materiële vaste activa van het elektriciteitsnet en op 31 december 2002 voor de materiële vaste activa van het gasnet.

De tariefbesluiten voorzien in regels voor de evolutie van het gereguleerde actief RAB in de tijd volgens de onderstaande formule:
 $RAB_n = iRAB + \text{investeringen } n - \text{afschrijvingen } n - \text{buitengebruikstellingen } n$.

De CREG eist de in de tariefvoorstellen ingevoerde RAB te allen tijde in overeenstemming te kunnen brengen met de boekhoudkundige staten van de DNB.

Sibelga heeft beslist de RAB vanaf 2010 in haar rekeningen te boeken en heeft daarom:
 → de historische meerwaarden in haar rekeningen afgeboekt,
 → het verschil geboekt tussen de RAB en de (niet-geherwaardeerde) boekwaarde van de materiële vaste activa per 31 december 2009. Dit verschil, RAB-meerwaarde genoemd, wordt verwerkt in posten die losstaan van de materiële vaste activa.

Artikel 5 § 1 van het Koninklijk Besluit van 2 september 2008 bepaalt dat het deel van de RAB-meerwaarde betreffende uitrustingen die buiten gebruik worden gesteld in de loop van het desbetreffende jaar jaarlijks in mindering moet worden gebracht van de RAB. Deze vermindering van meerwaarde wordt « in de kosten opgenomen à ratio van 2% per jaar in de eerste regulatoire periode (2009-2012). Na afloop van het derde jaar van elke regulatoire periode wordt het voorschrijdende gemiddelde over de voorbije vier jaren bepaald. Dit voorschrijdend gemiddelde wordt toegepast in de eerstvolgende regulatoire periode ».

Sibelga past deze bepaling toe vanaf het boekjaar 2010.

2. VOORRADEN

De uitgaande voorraden worden gevaloriseerd tegen de gewogen gemiddelde prijs. Er wordt voorgesteld die regel aan te vullen op basis van de minstens eens per jaar uitgevoerde inventariscontrole. De artikels waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden, worden systematisch onderzocht :

→ als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% afgeschreven ;

→ als zij wel bruikbaar zijn, maar als de hoeveelheid voorraad meer dan 5 jaar verbruik bedraagt, zullen zij een waardevermindering ondergaan van minimum 50%.

In de andere gevallen, behouden de artikels hun oorspronkelijke waarde.

3. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE 1 JAAR

De vorderingen, die deze rubriek uitmaken werden erin hernomen tegen hun nominale waarde. Zij omvatten namelijk de van de cliënteel en van de gemeenten te ontvangen bedragen voor leveringen van energie, werken en diversen. Zij worden verminderd met deze welke als oninvorderbaar worden beschouwd met inbegrip van de vorderingen betreffende gekende faillissementen. Deze niet-invorderbare schuldvorderingen worden in hun geheel ten laste genomen langs het debet van de resultatenrekening (Andere Bedrijfskosten); wanneer een gedeelte ervan later wordt geïnd, komt het herwonnen bedrag voor op het credit van de resultatenrekening (Andere Bedrijfsopbrengsten).

4. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN

Deze voorzieningen worden berekend overeenkomstig de door de Raad van Bestuur genomen beslissingen.

5. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR EN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

De bedragen, die in deze rubrieken vervat zijn, werden erin hernomen tegen hun nominale waarde.

6. OVERLOPENDE REKENINGEN

De overlopende rekeningen van de activa bevatten de beheerskosten die door de aangesloten maatschappij aan de intercommunale worden doorgerekend in toepassing van de betrokken statutaire bepalingen en/of de dienaangaande genomen bestuurlijke besluiten en die overeenstemmen met de pensioenlasten die werden uitbetaald in de vorm van kapitaal ten gunste van zijn personeel dat voorheen was toegewezen aan de distributieactiviteiten op het grondgebied van de intercommunale.

De ten laste name van deze kosten in de intercommunale wordt, volgens het principe van de periodieke overeenstemming tussen de opbrengsten en de lasten, gespreid over een periode van ten hoogste 20 jaar.