



**Sibelga**  
energizing the city

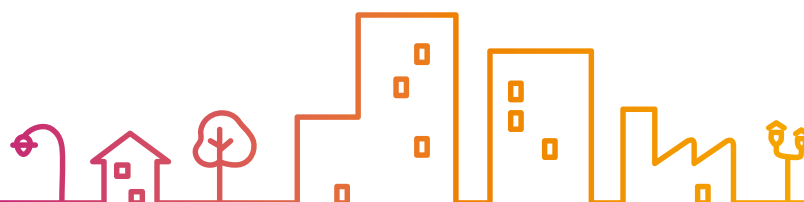
# Activiteiten- verslag 2013





Sibelga

# Activiteiten- verslag 2013



## Inhoud

Editoriaal	1
Sibelga krijgt kleur	2
Activiteiten & opdrachten	3
2013 in een oogopslag	4
In contact met de Brusselaars	6
De netten, onze corebusiness	14
Expertise ten dienste van het milieu	22
Rechtvaardige tarieven en diensten	30
Sibelga, Brusselse werkgever en investeerder	36
Corporate Governance	44
Statistieken	50
Glossarium	62

## Editoriaal

Sinds de vrijmaking van de energiemarkt, heeft Sibelga een mooie weg afgelegd en geleidelijk aan de middelen en structuren tot stand gebracht die haar tot een volwaardige onderneming maken. In 2013 volgden er nog twee belangrijke stappen. Zo gaf de terugtrekking van Electrabel uit ons kapitaal op 1 januari onze volledige onafhankelijkheid tegenover alle leveranciers aan. Vier maanden later zette onze onderneming een nieuwe stap met de geslaagde uitgifte van een eerste obligatielening. Dat succes is geruststellend wat betreft onze capaciteit om onze toekomstige investeringen te financieren. Daaruit blijkt ook de credibiliteit van onze governance en het positieve imago van ons publieke aandeelhouderschap bij de investeerders, van wie 40% in het buitenland is gevestigd.

De nieuwe Raad van bestuur die aantrad in juni, wil verdergaan op die ingeslagen weg. De vertegenwoordiging van de negentien gemeenten in de bestuursorganen is een afspiegeling van de diversiteit van de gemeentebesturen en zorgt ook er voor een reëel politiek pluralisme. De nieuwe Raad garandeert eveneens dat Sibelga zich zal blijven houden aan de limieten van haar statutaire doel, namelijk het beheer van de gas- en elektriciteitsnetten, de openbare verlichting en het rationeel energiegebruik.

Wij willen de ondersteuning die wij de gemeenten bieden, onder meer voor het performante energiebeheer van hun gebouwen, verder uitbreiden. Onze deskundigen stellen een dienst voor energieboekhouding ter beschikking van de gemeenten. De elektronische apparatuur voor die dienst is op dit moment geïnstalleerd. De eerste analyses wijzen op een mooie potentiële energiebesparing die nog kan worden gerealiseerd zonder grote investeringen.

In 2014 zouden ook de Brusselse verbruikers voordeel moeten halen uit het goede beheer van Sibelga, dat in goede verstandhouding met de gewestelijke en gemeentelijke overheden gebeurt. Het is immers zo dat de nieuwe energiedistributietarieven die binnenkort worden ingevoerd, voor Brussel geenszins zullen leiden tot een stijging bij wijze van 'inhaalbeweging', na een bevrozing van de tarieven gedurende drie jaar.



## Sibelga krijgt kleur

Al vele jaren gaan onze jaarverslagen niet enkel over onze activiteiten, maar ook -via onuitgegeven fotoreportages- over de verschillende facetten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Beetje bij beetje kwamen ook de toelichtingen over onze metiers, onze werking en onze specifieke eigenschappen meer aan bod, opdat u ons bedrijf beter zou leren kennen en begrijpen. Zo ook was het onze wens om dit jaar de uitzichten over Brussel af te wisselen met beelden van onze activiteiten en onze medewerkers op het terrein.

Deze editie 2013 is bovendien de gelegenheid om onze brochure meer dynamiek en kleur in te blazen, naar het voorbeeld van onze nieuwe visuele identiteit. Wij hopen dat u ze met plezier zal doorbladeren!



# Activiteiten & opdrachten

## Energie naar overal in de hoofdstad brengen

Sibelga staat in voor de exploitatie, het onderhoud en de uitbouw van de distributienetten voor aardgas en elektriciteit met de bedoeling zo aan de behoeften van de Brusselse verbruikers en hun energieleveranciers te voldoen.

## Bijdragen tot een optimale marktwerking

Sibelga waarborgt de verschillende marktspelers de toegang tot haar netten. Een andere activiteit is de meteropname met aansluitend de verwerking van alle metergegevens, de gegevens betreffende de leveringspunten en de verbruiksgegevens. De onderneming staat in dialoog met verbruikers, regulatoren, leveranciers, gemeenten, ...

## Haar expertise ten dienste van de Brusselaars stellen

Sibelga is ook verantwoordelijk voor de openbare verlichting van de gemeentewegen, een activiteit die ontwerp, installatie, onderhoud en energievoorziening omvat. De onderneming levert stroom en aardgas aan verbruikers in moeilijkheden die het statuut van 'beschermde klant' gekregen hebben, en verder ook aan occasionele verbruikers op de openbare weg. Ze draagt bij tot de preventie van de risico's in verband met het gebruik van aardgas.



# 2013 in een oogopslag

## Maart

Sibelga is één van de 53 Belgische 'Top Employers'. De onderneming krijgt voor de derde keer erkenning voor haar uitstekende arbeidsvoorwaarden. Het label van 'Top Employer' wordt toegekend na een onafhankelijk onderzoek naar de strategie en de uitvoering van het HR-beleid, de opvolging van de personeelsontwikkeling enz. (zie pagina 40).



## Mei

De onderneming doet een obligatie-uitgifte ten belope van 100 miljoen euro over een periode van tien jaar bij drieëntwintig verschillende investeerders. Die operatie is verlopen tegen voorwaarden die bijzonder gunstig waren voor Sibelga, een niet-beursgenoteerde onderneming die voor het eerst obligaties uitgaaf (zie pagina 43).



## September

Het volledig gerenoveerde opleidingscentrum wordt officieel ingehuldigd. Sibelga kan dankzij die infrastructuur niet alleen haar aanbod aan technische opleidingen uitbreiden, haar cursisten, zowel interne als externe medewerkers, kunnen voortaan ook rekenen op eersteklas comfort op logistiek, pedagogisch en technisch vlak (zie pagina 38).

## April

Op een site in Etterbeek wordt de telecommunicatie via glasvezel getest tussen een leveringspost elektriciteit en het bedrijfsvoeringscentrum. Die technologie moet Sibelga op termijn volledige betrouwbaarheid bieden op het vlak van de telecontrole en -besturing van haar kritieke installaties in geval van een grote storing of black-out (zie pagina 19).



## Augustus

De werken voor het vervangen van de warmte-kranchkoppeling-installatie op de campus Solbosch (Elsene) gaan van start. Ze worden afgerond in oktober. De ULB heeft namelijk het partnership hernieuwd dat haar sinds tien jaar met Sibelga verbindt (zie pagina 27).



## Oktober

Sibelga wordt tien jaar en de renovatiewerken aan haar site in de Werkhuizenkaai worden afgerond. Om dat te vieren, worden er vier groots opgezette open dagen georganiseerd voor verschillende doelgroepen. Bij die gelegenheid wordt ook het nieuwe logo onthuld (zie pagina 8).



## Oktober

De institutionele onderhandelingen over de zesde staatshervorming worden beëindigd. Die wordt van kracht op 1 juli 2014 en draagt met name de bevoegdheid inzake controle van de distributietarieven over van het federale naar het gewestelijke niveau (zie pagina 34).

## November

Er worden besluiten betreffende de uitvoering van werken op de openbare weg van kracht. Ze organiseren met name het verkeer van verschillende types weggebruikers aan de hand van specifieke omgeleide doorgangen en zorgen voor betere informatie aan gebruikers en omwonenden. Die besluiten belangen ook Sibelga aan. Ze past haar communicatie en procedure aan (zie pagina 17).



## November

Sibelga sleept een 'Belgian Usability Award' in de categorie 'Overheid en non-profit' in de wacht voor haar website [www.sibelga.be](http://www.sibelga.be). Met die prijs worden de toegankelijkheid en de gebruiksvriendelijkheid van de nieuwe website in de verf gezet (zie pagina 9).



## December

De website [www.metrix.be](http://www.metrix.be) verdwijnt. Met die website konden de Brusselaars hun meterstanden invoeren en ook informatie terugvinden over de meteropnames die uitgevoerd worden door de dochtermaatschappij van Sibelga. Met het oog op meer vereenvoudiging, is het merk Metrix verdwenen sinds de visuele identiteit is veranderd. Voor alle informatie en functies van de Metrix-site kunnen de Brusselaars voortaan terecht op de website van Sibelga.

## December

In Sint-Pieters-Woluwe test Sibelga een nieuwe technologie voor de openbare verlichting. Verschillende voetgangersoversteekplaatsen worden uitgerust met dynamische dimming op basis van leds. Dat maakt een lager 'basis'-verlichtingsniveau mogelijk, dat kan worden verhoogd als er een voorbijganger gedetecteerd wordt (zie pagina 29).



# In contact met de Brusselaars







**Elektriciteit**

**694 540**  
leveringspunten

---

**5 019 618 MWh**  
vervoerde elektriciteit

**Aardgas**

**502 213**  
leveringspunten

---

**11 327 850 MWh**  
vervoerd gas



Via haar meters, die in elk gebouw en bij elk gezin in Brussel geïnstalleerd zijn, levert Sibelga een dienst die essentieel is voor het dagelijkse leven.

## IN CONTACT MET DE BRUSSELAARS

# Een nieuw imago voor Sibelga

De energienetten zijn vaak onopvallend aanwezig in de stad... Maar als we eens om ons heen kijken, zien we altijd wel ergens een elektriciteitskast, een camionnette of een meteropnemer aan het werk. En dan is er natuurlijk ook nog de openbare verlichting. Die is er op elke straathoek en die zorgt ervoor dat we ons veilig voelen. Sibelga is overal aanwezig! Het werd tijd om haar imago te harmoniseren en haar taak te verduidelijken.

De energiemarkt is de laatste jaren ingrijpend veranderd. Daardoor voelde Sibelga de behoefte om haar imago bij te sturen en nader te laten aansluiten bij haar bestaansreden en haar functie op de markt, opnieuw volledig gericht op netbeheer. Na een grondige analyse van haar identiteit en strategische doelstellingen, heeft Sibelga besloten een nieuw logo en een volledig nieuwe visuele identiteit aan te nemen. Het oude logo met het blauwe vlammetje ging namelijk al meer dan 40 jaar mee!

Sibelga wil vandaag haar rol versterken als tussenschakel tussen de energieverbruikers, leveranciers en vervoerders, tussen net en klanten. Ze wil ook de technische competenties in de verf zetten die ze ten dienste van haar klanten stelt. Verder wil ze vooral focussen op waarden als nabijheid en luisterbereidheid en op de menselijke eigenschappen, waar haar medewerkers elke dag opnieuw blij van geven.

Om die reden koos de onderneming voor een logo met warme, dynamische kleuren dat bestaat uit een cirkelvormige lijn die, afhankelijk van de perceptie van eenieder, doet denken aan energie, beweging, het net, continuïteit en flexibiliteit.

## Een teken van hernieuwing

Sibelga wil haar banden met de Brusselaars nauwer aanhalen, wat verder gaat dan enkel een verandering van logo. Daarom heeft ze van deze gelegenheid gebruikgemaakt om een grondige revisie uit te voeren van haar communicatiedragers met de bedoeling die eenvoudiger en toegankelijker te maken. In het kader daarvan zette ze een nieuwe, kwalitatieve website online waarvoor haar onlangs een 'Belgian Usability Award' werd toegekend (zie hiernaast).

De netbeheerder wilde tijdens de groots opgezette open dagen in oktober zijn metiers in de kijker zetten. Die open dagen waren ook een gelegenheid om officieel de tiende verjaardag van de onderneming en het einde van de grote renovatiewerken aan de site te vieren.

Die initiatieven zijn nog maar de eerste tekenen van de herpositionering waar de onderneming zich op voorbereidt voor de komende jaren. Sibelga nam deel aan de vrijmaking van de markt en ontwikkelde de teams en de tools die essentieel zijn om haar taak correct te vervullen, en is nu klaar voor nieuwe uitdagingen, waarbij ze zich resoluut richt op haar klanten.



**Sibelga**  
energizing the city

## De 3 hoofdkenmerken van de nieuwe visuele identiteit

De kleuren: violet, fuchsia, rood, oranje en geel

De lijn: in de vorm van een 'skyline', verwijst naar de stadsomgeving

De baseline: 'Energizing the city'



### 3 vragen aan...

#### ELS AERTS

Mede-oprichter van AGConsult, gespecialiseerd in ergonomie en informatiearchitectuur

#### Wat zijn de 'Usability Awards' die jullie elk jaar uitreiken?

Met deze awards worden nieuwe Belgische websites beloond die de gebruikers een eenvoudige navigatie, duidelijke en makkelijk te vinden informatie, online services,... bieden. Die aspecten zijn cruciaal voor de al dan niet commerciële websites van vandaag.

#### Sibelga kreeg de award in de categorie 'overheids- of non-profitwebsites'. Waarom?

De Sibelga-site heeft een duidelijke en directe content en afbeeldingen die de complexere boodschappen aanvullen. De samenvattende pagina's in elke rubriek bieden een handig overzicht van de beschikbare informatie. En verder zijn de formulieren die online ingevuld moeten worden vrij goed opgesteld.

#### Op welke vlakken kan Sibelga het nog beter doen?

Sibelga kan bijvoorbeeld een uitgebreidere mobiele versie aanbieden of de formulieren nog meer vereenvoudigen...

## Vier open dagen voor verschillende doelgroepen

In oktober organiseerde Sibelga vier open dagen voor klein en groot. Die gelegenheid bood de bezoekers, of ze nu voorkennis hadden of niet, de kans om de energiewereld en de taak van de distributienetbeheerder te ontdekken aan de hand van talloze demonstraties, animaties en uiteenzettingen.

Na een eerste avond enkel voor de partners uit de politieke en economische wereld, werd de site aan de Werkhuisenkaai opengesteld voor een 500-tal studenten uit technische scholen. Misschien hebben sommigen onder hen nu wel hun roeping gevonden!

De laatste twee open dagen waren gericht op de naaste familieleden van de Sibelga-medewerkers, die een kijkje konden nemen in de werkplaatsen, en op het grote publiek, dat kennis kon maken met de verschillende facetten van de onderneming.



IN CONTACT MET DE BRUSSELAARS

# Energie een gezicht geven

'Aansluitingen' dienen in de eerste plaats om gebouwen te verbinden met de energienetten, maar ze verbinden ook de Sibelga-technici met de Brusselaars. Zij treffen elkaar om tal van redenen: een meteropname, het openen of versterken van een meter, ...



De meteropnemers werken mee aan inventarisaties op het terrein. Zo dragen ze bij tot de voortdurende verbetering van de databanken.

## 10 000

elektrische installaties gesaneerd in het kader van het project 'Switch'

## 42 600

meteropeningen

Het hele jaar door doorkruisen de meteropnemers de straten van de hoofdstad om overal de meterstanden op te nemen. Zij kloppen jaarlijks aan bij de huishoudelijke klanten – dat is iets specifiek voor Brussel - en maandelijks bij de grote verbruikers (professionele klanten).

De meteropnemers konden het afgelopen jaar in het totaal 86,8% van de meters opnemen bij de kleine verbruikers en 99,1% van de meters bij de grote verbruikers. Daarnaast werd 6,5% van de meterstanden via Indexfoon en website doorgegeven door Brusselaars die de meteropnemer hadden gemist. Daardoor moest er voor slechts 6,2% van de meterstanden een schatting worden gemaakt. Die gegevens over het energieverbruik worden na validering aan de leveranciers bezorgd, die dan de verbruikte energie en de vergoeding voor het gebruik van het net kunnen aanrekenen.

Merk op dat de meteropnemers ook meteropnemingen ter controle doen, alsook selectieve meteropnemingen wanneer een klant van leverancier verandert. Het aantal dergelijke gevallen was sterk toegenomen in 2012 (er waren 56 500 meteropnemingen nodig) en die trend heeft zich doorgezet in 2013 (bijna 66 000 opnemingen).



De vernieuwde look van de onderneming vormde de ideale gelegenheid om de zaken eenvoudiger te maken: voortaan zullen ook de meteropnemers van dochtermaatschappij Metrix onder de vlag van Sibelga werken.



Het hoge aantal meteropeningen en –sluitingen is te wijten aan het verloop dat eigen is aan grote hoofdsteden.

De meteropnemers zijn ook waardevolle informatiebronnen voor de andere diensten, aangezien zij dagelijks op het terrein aanwezig zijn. Daarom voeren zij regelmatig kwalitatieve en kwantitatieve onderzoeken uit tijdens hun rondes (foto's nemen van aansluitingen, bepaalde types van meters inventariseren, ...).

## De meter, een draaischijf

Meters zijn installaties die toebehoren aan de netbeheerders maar zich op privédomein bevinden. Daardoor komen de Brusselaars hoe dan ook in contact met Sibelga.

- Zo moet een verbruiker contact opnemen met Sibelga als hij intrekt in een woning met een afgesloten meter, nadat hij een contract heeft afgesloten met een leverancier. Anderzijds onderbreekt Sibelga soms de energietoevoer, op verzoek van een klant of een leverancier, en volgens welbepaalde voorwaarden.

Zo voerden de technici 42 600 **openingen** en 17 000 **sluitingen van meters** uit in 2013. Die hoge aantallen zijn met name te wijten aan het verloop dat eigen is aan grote hoofdsteden.

- Andere technici hebben de delicate taak om het **vermogen van elektriciteitsmeters te beperken** (tot 2 300 watt, volgens de ordonnantie gepubliceerd in 2012) wanneer klanten moeilijkheden ondervinden om hun energiefactuur te betalen. Soms gebeurt dat op verzoek van de klant zelf, maar meestal is het de leverancier die daarvoor een aanvraag doet. Die procedure is kenmerkend voor het Brussels gewest: in de twee andere gewesten wordt gebruikgemaakt van de budgetmeter. Uiteraard worden die interventies niet altijd goed onthaald. Het personeel krijgt dan ook een specifieke opleiding over hoe om te gaan met deze moeilijke contacten.
- We willen verder ook nog het **systematisch vervangen van oude meters** vermelden, wat tegemoetkomt aan een wettelijke verplichting inzake metrologie.



Het aantal interventies voor doorgesmolten zekeringen is met bijna 15% verminderd tussen 2011 en 2013.



### Meters in de hoogte

De Upsite-toren is met zijn 140 meter, 41 verdiepingen en 252 appartementen een bouwwerk dat meteen opvalt. Om de hoogste woontoren van België aan te sluiten op het elektriciteitsnet, volstonden de standaardoplossingen dan ook niet voor Sibelga...

Gewoonlijk loopt de elektriciteitsaftakking tot in de kelder, waar alle meters gegroepeerd zijn. Om hier de distributie te vergemakkelijken en spanningsafnames te vermijden, was het nodig de aftakking te verlengen en een derde van de meters in de kelder te plaatsen, een derde op halve hoogte en een derde bovenaan het gebouw. Een primeur voor Sibelga, zowel wat het aantal meters als hun verdeling betreft.

Om tegemoet te komen aan de behoeften van haar klanten, voert Sibelga een heel groot aantal werken uit voor aansluitingen op de netten. Het kan gaan om het plaatsen, verwijderen, verplaatsen of versterken van een aftakking, het plaatsen van een bijkomende meter of een meter met tweevoudig uurtarief, ... Die werken worden meestal uitgevoerd in het kader van nieuwbouw of renovaties. Behalve voor kleine werken aan de meetinstallaties, gaan de medewerkers systematisch op voorhand ter plaatse om de klant te ontmoeten en de meest geschikte offerte op te stellen.

### Modernisering op grotere schaal

Sibelga moderniseert bepaalde installaties in functie van haar eigen investeringsprogramma's (zie pagina 16). Dat is het geval voor het project Switch, dat meer dan 80 000 gezinnen en ondernemingen aanbelangt. Het project werd opgestart in 2012 en bestaat erin bepaalde elektriciteitsaftakkingen te saneren, de uitrol van slimme meters voor te bereiden en het comfort van vermogensschakelaars te bieden aan klanten die nog over zekeringen beschikken. Deze werken worden buiten spanning uitgevoerd. Ze worden straat per straat georganiseerd om de impact van de stroomonderbrekingen te beperken. Op dit ogenblik zijn de werken klaar voor het noord-oosten van Brussel. In 2014 komen de gemeenten Ganshoren, Sint-Agatha-Berchem, Koekelberg, Ukkel en Vorst aan de beurt.

Dit moderniseringsproject loopt nog tot 2020. Toch levert het project nu al resultaten op: tussen 2011 en 2013 waren er bijna 15% minder interventies nodig voor doorgesmolten zekeringen.







In 2014 wordt nog een ander programma van dit type opgestart. Dat project draait om de gedeeltelijke verwijdering van 'stijgleidingen'. Een stijgleiding is een buizenstelsel dat in sommige appartementsgebouwen is aangelegd om de meters op de verdiepingen met gas te bevoorraden. Die, vaak ontoegankelijke, leidingen zijn moeilijk te onderhouden en de ventilatie van de meters is minder goed. Daarom wil Sibelga de meters samenbrengen in de kelders of op de gelijkvloerse verdieping, zoals in 90% van de gebouwen in Brussel het geval is. Het project betreft in de eerste plaats de verouderde of kwetsbare leidingen van maximum tien meters.

## Two specific services for the customers

Een openbardienstverplichting die kenmerkend is voor de Brusselse netbeheerder, is de preventie van de risico's die te maken hebben met het gebruik van aardgas. Het is de dienst Veiligheid binneninstallaties gas (VBIG) die hiervoor instaat. Deze dienst geeft antwoord op vragen van overheden, met de sector verbonden vzw's, maar ook van bepaalde gezinnen zelf. De dienst VBIG helpt hen kosteloos om problemen aan hun privé-installaties in te schatten en stelt oplossingen voor. Een gaslek, een slecht afgestelde brander, ontbrekende ventilatie of een slecht trekkende schouw... redenen om tussen te komen zijn er genoeg. Ze leveren in elk geval hun bijdrage aan het bestrijden van de gevaren van koolstofmonoxide. In 2013 werden in totaal 5 007 bezoeken uitgevoerd.

In het kader van haar openbardienstverplichtingen voorziet Sibelga ook tal van kermis- en feestelijkheden van stroom. Ze is het aanspreekpunt van zowat 250 foorkramers en professionele organisatoren van festiviteiten, maar eigenlijk kunnen alle verenigingen en particulieren een beroep doen op deze dienst.

Het Switch-team doorkruist Brussel buurt per buurt om overal de oudste elektriciteitsaftakkingen te moderniseren. Enkele weken op voorhand bezoekt een werfcoördinator de installaties. Op D-day zet een opzichter het net buiten spanning. De technische medewerkers van de onderaannemer krijgen vervolgens een groene kaart, een eenvoudig systeem dat hen garandeert dat ze in alle veiligheid kunnen werken.

De oude 'gietijzeren kastjes' maken plaats voor kastjes in plastic, de meters worden uitgerust met een inrijdbare module (wat het gemakkelijker maakt om ze later te vervangen) en tot slot worden de zekeringen vervangen door vermogensschakelaars.

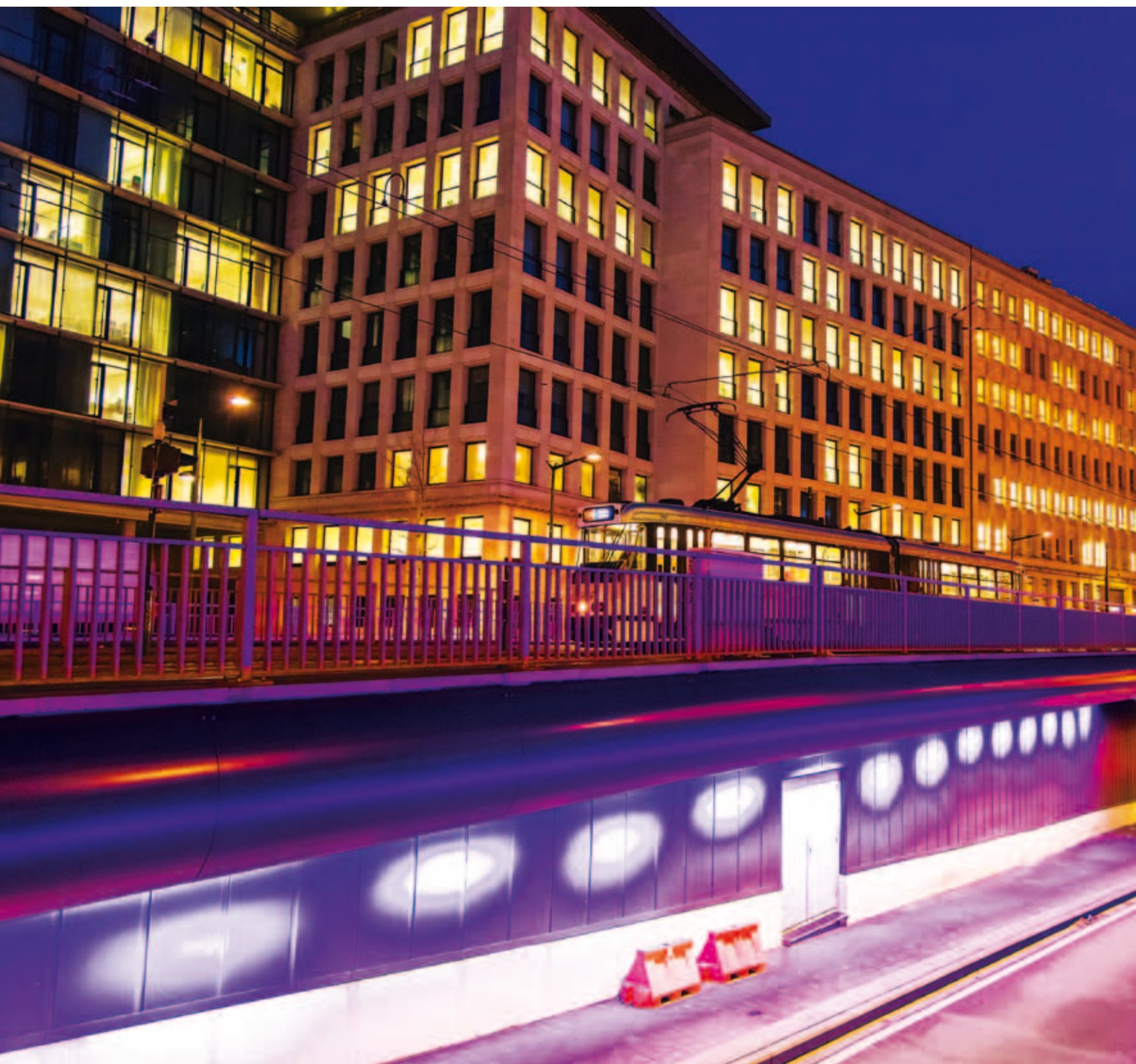
Om die stroomvoorziening te kunnen bieden, moeten mobiele kasten en meters worden geïnstalleerd. Een voorschot dekt de aansluitingskost en een vooruitbetaling op het verbruik. Na het evenement volgt de eindfactuur op basis van de werkelijk verbruikte energie.

Wij stippen aan dat de tarieven die voor de aansluiting, het administratief beheer en de energie gehanteerd worden, van dien aard zijn dat de kostprijs van die activiteit voor de gemeenschap gelijk is aan nul (de inkomsten dekken alle kosten). In 2013 werd op die manier 1,6 miljoen kWh gefactureerd.

Tijdelijke elektriciteitskasten voorzien bepaalde evenementen van stroom. Al naargelang het geval, gebeurt de bevoorrading via een LS-kast, een ondergrondse doos of de openbare verlichting.



# De netten, onze corebusiness







## Openbare verlichting

78 379

lichtpunten

92,1%

van de herstellingen uitgevoerd  
binnen de termijnen

## Elektriciteit

6 366 km

hoog- en laagspanningsnet

120 km

elektriciteitskabel aangelegd  
ter vervanging of als uitbreiding



## Aardgas

2 897 km

midden- en lagedruknet

33 km

gasleidingen aangelegd  
ter vervanging of als uitbreiding

# Van strategie tot werf

Van het garanderen van de continuïteit van de energietoevoer en de coördinatie met de andere betrokkenen, tot het beperken van de hinder en de controle van de kosten: de werken voor het onderhoud en de ontwikkeling van de netten vergen een uitgekende planning.

Om een kwalitatieve energievoorziening te garanderen en tegemoet te komen aan de behoeften van de klanten, moet een netbeheerder zijn infrastructuur permanent onderhouden en aanpassen. Sibelga selecteert en organiseert de uit te voeren werken door zo goed mogelijk de externe aanvragen met haar eigen maintenance-strategie te combineren.

- Elk jaar wordt er **een evaluatie gemaakt van de verschillende componenten van de netten** en worden de eventuele gebreken geklasseerd volgens hun impact. Dat kan worden opgelost aan de hand van selectieve werven of, als er bepaalde uitrustingen op het hele net moet worden vervangen, via echte programma's.

Wat gas betreft, kunnen we hier het verwijderen van gasleidingen in gietijzer of vezelcement aanhalen. Daarmee werd gestart in de jaren '90 en het einde is voorzien voor 2014. In 2013 werd er belangrijk voorbereidingswerk verricht voor de laatste, niet noodzakelijk de gemakkelijkst te verwerken kilometers.

Op het vlak van elektriciteit, worden de meest verouderde LS- en HS-kabels voortdurend vervangen, terwijl een ander programma ('Switch', zie pagina 12) gericht is op het moderniseren van bepaalde aftakkingen.

- Ook voor de **aanvragen voor bijkomende grote vermogens** van klanten moeten er heel wat werken worden uitgevoerd. Die weerspiegelen de evolutie die de stad doormaakt, de stedelijke ontwikkelingen enz. waar Sibelga zich moet naar schikken. Zo heeft de onderneming in 2013 meegewerkt aan de grootste vastgoedwerv van het land: de bouw van de nieuwe NAVO-zetel in Haren. De site moest aangesloten worden op de netten en de bestaande leidingen en kabels moesten worden vervangen of verlegd.
- Voor het **verplaatsen van leidingen** zijn er bovendien ook tal van werven nodig. Dat is noodzakelijk wanneer een plaats of weg volledig heraangelegd wordt. Dat was bijvoorbeeld het geval in de Gentssesteenweg (Sint-Agatha-Berchem) of de Charles Woestelaan (Jette). Het afgelopen jaar waren er drie werven waarbij er gasleidingen met een diameter van 600 mm moesten worden verplaatst (zie hiernaast). Dat zijn spectaculaire interventies, door het gewicht van die leidingen (bijna 100 kg per meter), het gebruik van telescopische kranen, ...
- Tot slot worden de werken gepland in functie van de **werven die andere concessiehouders op de openbare weg plannen**. Aangezien de ordonnantie van 3 juli 2008 verbiedt om de weg te openen binnen een termijn van drie jaar na een werf, is het belangrijk om kansen te grijpen... Sibelga ontvangt jaarlijks bijna 1000 coördinatieaanvragen.

Om de uit te voeren werken te bepalen en te organiseren, combineert Sibelga zo goed mogelijk de externe aanvragen met haar eigen maintenance-strategie.





Om hierin keuzes te maken, heeft Sibelga verschillende principes. Sibelga streeft er in de eerste plaats naar haar investeringsplan te realiseren. Dat plan wordt regelmatig aangepast in functie van de aanvragen van de klanten. Ze geeft de voorrang aan grote longitudinale werven, eerder dan aan vele kleine werven, en ze waakt ook over de goede geografische verspreiding van haar werven. In een vroeg stadium wordt er in de eerste plaats rekening gehouden met de andere grote concessiehouder, Hydrobru. Sibelga en Hydrobru coördineren hun projecten zo goed mogelijk voordat ze de nodige vergunningen aanvragen bij de gemeenten en het Gewest.

Zodra de vergunningen afgeleverd zijn, kunnen de technische diensten in actie komen (met de onderaannemers). De constructiedienst focust op de structurele wijzigingen, terwijl de exploitatiediensten instaan voor de onderhoudswerken.

### 3 vragen aan...

#### CLAUDE MAERTENS

Verantwoordelijke van de dienst Wegen bij de gemeente Evere

#### In welke omstandigheden komt u in contact met Sibelga?

Ik heb regelmatig contact met de diensten die de planning opmaken voor het plaatsen van leidingen en aansluitingswerken. Wanneer de openbare weg opengebroken moet worden op het grondgebied van de gemeente, word ik daar normaal gezien ruim op voorhand van op de hoogte gebracht. Ik moet zeggen dat de samenwerking vlot verloopt.

#### Is er een bepaald aspect van de werven waar u graag de aandacht op wil vestigen?

Ik vind dat er goed gecommuniceerd wordt met de bewoners, zowel via de borden op de werf, als via de brochures en de berichten die ze in hun brievenbus vinden.

#### Welke werf die in het jaar 2013 werd uitgevoerd, zal u niet snel vergeten?

De werken aan de MD-gasleidingen in de Oud-Strijderslaan. Die waren behoorlijk indrukwekkend!



#### Nieuwe regels voor de werven

Sinds 1 november zijn er nieuwe besluiten van toepassing betreffende de uitvoering van bouwplaatsen op de openbare weg. Die besluiten voorzien in meer transparantie en communicatie op het vlak van werven en beogen eveneens het aanleggen van doorgangen voor alle types weggebruikers, de zwakke weggebruikers op de eerste plaats. Sibelga zal in 2014 bovendien gebruik moeten maken van Osiris, het platform dat de procedures betreffende de vergunningen voor de gemeenten en het Gewest centraliseert.

## DE NETTEN, ONZE COREBUSINESS

# Het dagelijkse beheer van de netten

## 3 223

onderbrekingen van de toevoer voor laagspanning

## 5 147

verplaatsingen na meldingen van 'gasreuk'

Elke dag opnieuw staan de Sibelga-medewerkers in voor het onderhoud, de exploitatie en de controle van de netten om ervoor te zorgen dat de energie overal in Brussel circuleert.

## Een elektrisch netwerk

De elektriciteit op het Brusselse net komt van 48 leveringsposten die met het HS-net van Elia verbonden zijn. Een honderdtal verdeel- en verspreidingsposten, 3 088 'net'-distributiecabines, 2 852 'klanten'-cabines en 5 552 elektriciteitskasten en ondergrondse dozen worden ingeschakeld om de elektriciteit om te zetten en via meer dan 6 000 kilometer kabel tot bij de klanten te brengen.

Die infrastructuur wordt het hele jaar door gecontroleerd, onderhouden en gemoderniseerd. Wat de leveringsposten betreft, vinden er elk jaar volledige renovaties plaats, naast het onderhoud van vermogensschakelaars, relais enz. In 2013 waren de posten De Brouckère en Taciturne (Brussel-Stad) aan de beurt. De renovatie van de post Baron Dhanis (Etterbeek), die grotendeels gebeurde in 2012, werd voltooid in 2013.

Voor elke modernisering wordt er een grondige studie uitgevoerd met de bedoeling de uitrusting en de configuraties te bepalen volgens het beschikbare volume, de opdracht te geven tot het demonteren van de post en het installeren van het nieuwe materiaal om elke onderbreking van de toevoer te vermijden, het lokaal als dusdanig te renoveren... Zodra de renovatie klaar is, moet een post weer 50 jaar mee!

De renovatie van de cabines en het elektriciteitsnet heeft dan weer wat vertraging opgelopen de laatste drie jaren, de tijd om meer zicht te krijgen op de evolutie van de slimme netten. In die context

werden 72 cabines gerenoveerd in 2013 en een twaalfstal nieuwe cabines geïnstalleerd. Als die zich in een put bevinden, is dat een gelegenheid om ze uit te rusten met waterdichte transformatoren, naar aanleiding van de positieve test die in 2012 werd uitgevoerd. Zo zijn ze beter bestand tegen slechte weersomstandigheden.

## De toevoer zo snel mogelijk herstellen

Elke week nemen een vijftiental personen deel aan de wachtdienst, om er zo voor te zorgen dat er op elk moment een interventie uitgevoerd kan worden bij problemen op het net. Een deel van de technici die deelnemen aan de wachtdienst, hebben minder dan tien jaar ervaring. Om daar rekening mee te houden, kreeg de wachtdienst een nieuwe organisatie. Om de toevoer zo snel mogelijk te herstellen in geval van een LS-onderbreking, staan zeer ervaren collega's hen bij via telefoon of op het terrein om hen te helpen snel de juiste beslissingen te nemen.

In het totaal zijn er 219 incidenten voor hoogspanning geweest, die onderbrekingen inhielden voor de klanten (te wijten aan het distributie- of het vervoersnet, stroomopwaarts) en 3 223 onderbrekingen van de toevoer voor laagspanning. De meeste van die onderbrekingen waren binnen enkele minuten verholpen, maar 6% ervan waren van lange duur (meer dan 6 uur), wat neerkomt op een gemiddelde onderbrekingsduur van 2.32 uur.





### Hoogspanning en hoogspanning zijn twee

De modernisering van bepaalde leveringsposten (hierboven: Baron Dhanis, voor/na) wordt uitgedacht vanuit het perspectief van een latere conversie naar een hogere spanning. Sibelga deelt de wens tot uniformisering van Elia en werkt geleidelijk de zones weg waar het HS-net slechts 5 000 of 6 000 volt bereikt. Doel: van 11 000 volt de standaard maken.



## Glasvezel, een nieuw 'fluidum' voor Sibelga

Het netbeheer zal in de toekomst, meer nog dan vandaag het geval is, verlopen via controle op afstand en gegevenstransmissie. Sibelga voert momenteel verschillende testen uit om de telecontrole van haar installaties te kunnen garanderen en om met kennis van zaken bepaalde keuzes op het vlak van technologie te kunnen maken.

Zo heeft de Brusselse netbeheerder besloten om een eigen glasvezelnet voor telecommunicatie aan te leggen na een doorslaggevend proefproject in april. Voornaamste doelstelling: de leverings- en verdeelposten (elektriciteit) en de aankoopstations (gas) vanop afstand blijven besturen en controleren zelfs als er zich een grote storing of black-out voordoet. De telecomoplossingen die op dit moment worden gebruikt, bieden immers geen volledige betrouwbaarheid. Tegen 2018 zal er in het totaal 180 kilometer glasvezel worden aangelegd om die installaties met het bedrijfsvoeringscentrum te verbinden.

Het merendeel daarvan zal worden aangelegd in 'wachtokers' die werden geplaatst tijdens grote gecoördineerde werven en in buiten dienst gestelde gasleidingen. De gevolgen van die werken op de mobiliteit zullen dus beperkt blijven.

Voor de 'net'-cabines zal Sibelga massaal gebruikmaken van dit systeem. 750 van die cabines zijn echter gemotoriseerd en moeten vanop afstand gecontroleerd worden. De komst van de slimme meters wordt verwacht. Die verzamelen eveneens heel wat meetgegevens en hebben een hoog debiet nodig. Daarom voert Sibelga op dit moment testen uit met Broadband Powerline (BPL). Die technologie maakt het mogelijk om de bestaande elektriciteitskabels aan te wenden voor het overbrengen van informatie van die cabines naar de leveringsposten (van waar de glasvezel het overneemt). Een primeur in de sector, die nu al de interesse van Sibelga's sectorgenoten wekt.

## Gas: een 'hightech'-bewaking

Voor gas bestaat het net uit 7 ontvangststations, bevoorrad door het HD-net van Fluxys, 7 drukkbeperkers, 450 'net'-cabines en bijna 2900 kilometer leidingen. In 2013 werden 7 van die netcabines gerenoveerd en 3 nieuwe in dienst gesteld.

Om de veiligheid van het net te garanderen, worden die leidingen in drie jaar volledig geïnspecteerd. De systematische opsporing van lekken gebeurt sinds kort met behulp van een methaangasmeter gekoppeld aan geolokalisatie. Dat maakt niet alleen het werk op het terrein efficiënter, dankzij de automatische gegevensinvoer verlicht het ook het administratief werk. Dankzij dit systeem, dat volledig is uitgewerkt sinds 2013, moet hiervoor maar half zoveel mankracht worden ingezet als voordien.

## De risicowerven opsporen

De bewaking van bepaalde werven maakt ook deel uit van de controle van het net. Tijdens werven die uitgevoerd worden door derden, worden immers al te vaak leidingen beschadigd. Sibelga streeft er in het bijzonder naar om de risicowerven op te sporen en te bewaken door de planaanvragen van de aannemers te toetsen aan de gegevens over haar infrastructuur. De automatisering van de 'alarmen' is een complex gegeven en op dat vlak is er nog verbetering nodig. De eerste maatregelen werden al genomen. Als een dergelijke werf geïdentificeerd wordt, wordt aan de aannemer bijkomende informatie, en zelfs een beknopte risicostudie, gevraagd. Indien nodig, is er een Sibelga-medewerker aanwezig bij het begin van de werken.

Bij de geringste verdachte gasreuk stuurt het bedrijfsvoeringscentrum een interventieteam (5 147 verplaatsingen na meldingen van 'gasreuk' in 2013). Dat is één van de taken van de zogenoemde 'eerste interventie'-teams (zie hiernaast).

---

Om de veiligheid van het gasnet te garanderen, worden de gasleidingen in drie jaar volledig geïnspecteerd met behulp van een methaangasmeter.

---

### De dagtaak van het team 'eerste interventie gas'

Zodra er een gasreuk wordt gemeld, gaan de teams 'eerste interventie' op pad. Hun eerste bekommernis: de mensen in veiligheid brengen en zo snel mogelijk het eventuele lek lokaliseren om het probleem te verhelpen. Als er geen oproepen zijn, staan de teams in voor herstellingen en controles (hieronder: uitvoeren van een bodemonderzoek en controleren van de druk met behulp van een manometer).





## Een ander type net: de openbare verlichting

Sinds 2005 noteren we een lichte maar constante stijging van het aantal verlichtingstoestellen dat moet worden onderhouden, hersteld of vervangen (+ 10 000 eenheden). Om meer rekening te kunnen houden met de voetgangers en het stadsleven, wordt er nu gekozen voor lagere, minder krachtige lichtpunten die dichter bij elkaar worden geplaatst. Dat brengt met zich dat er meer van nodig zijn.

In 2013 heeft Sibelga bijna 3 400 lichtpunten vernieuwd (d.w.z. support-infrastructuur). Ze verving eveneens bijna 29 000 lampen in het kader van systematisch onderhoud. Die worden, afhankelijk van hun kenmerken, om de twee of drie jaar vervangen, voordat ze het einde van hun levenscyclus bereiken. Zo blijft het aantal storingen tot een minimum beperkt. Hierna komt u te weten (pagina 28) welke inspanningen Sibelga levert om de lampen weg te nemen die op energievak het minst performant zijn.

De technische teams voerden 7 489 interventies uit voor herstellingen. Dat is een aanzienlijke daling ten opzichte van de voorbije jaren (bijvoorbeeld 8 852 storingen in 2012). De technici van Sibelga en de onderaannemers voerden 92,1% van die herstellingen uit binnen de termijnen die met de gemeenten in de kwaliteitscode vastgelegd zijn, binnen vijf werkdagen voor een uitgedoofde lamp en binnen 48 uur voor een uitgebreidere storing (drie of meer opeenvolgende getroffen lichtpunten).

De storingen kunnen telefonisch en via de website [www.sibelga.be](http://www.sibelga.be) gemeld worden, en sinds 2013 ook via een mobiele applicatie. Daarnaast heeft Sibelga een constructieve dialoog opgestart met de verantwoordelijken van het platform Fix My Street (waarmee elk defect in de openbare ruimte kan worden gemeld). Ze bestudeert hoe het signaleren van storingen aan de openbare verlichting daarin kan worden geïntegreerd, zonder dat aan de doeltreffendheid van het huidige proces wordt geraakt.

### Beter voorkomen dan genezen...

Door de lampen systematisch te vervangen, optimaliseert Sibelga de werkingskosten en houdt ze het aantal storingen zo laag mogelijk.

Alle lampen van eenzelfde zone met eenzelfde levensduur worden tezelfdertijd vervangen, kort voor het einde van hun theoretische levensduur.





# Expertise ten dienste van het milieu





Als partner van de gemeenten, ontwikkelt Sibelga de 'energieboekhouding' en gaat ze op zoek naar manieren om de performantie van de openbare verlichting nog te verbeteren.

**5 tot 30%**

energiebesparing mogelijk dankzij NRClick

**19 419**

groenestroomcertificaten voor de wkk-eenheden in het kader van een partnership

**88,4%**

van het openbareverlichtingspark bestaat uit de meest efficiënte lampen



Als partner van ziekenhuizen, campussen, beheerders van gebouwen, ... biedt ze haar diensten aan op het vlak van verwarming door middel van warmte-krachtkoppeling.



# NRClick, voor voorbeeldige openbare gebouwen

Voortaan kunnen alle Brusselse gemeenten gebruikmaken van NRClick, een tool die Sibelga voor hen ontwikkeld heeft en waarmee ze het verbruik van hun gebouwen kunnen opvolgen. De onderneming staat hen bij door 'diagnoses' te stellen op het terrein en de verbruiksgegevens te analyseren.

1 200

gebouwen gemonitord

192

dataloggers geïnstalleerd

Dankzij NRClick kunnen de energieverantwoordelijken het energieverbruik van hun scholen, kantoren, bibliotheken, ... opvolgen. Ze kunnen de performantie van die gebouwen vergelijken met die van gebouwen met dezelfde bestemming in andere gemeenten en inspiratie putten uit de 'best practices'. Voor de 200 belangrijkste gebouwen, wordt het verbruik van elektriciteit, gas, water, warmte of een andere brandstof per kwartuur geregistreerd door 'dataloggers' en naar een IT-toepassing gestuurd.

Na een testperiode in 2010, werden er tijdens de twee daaropvolgende jaren bijkomende dataloggers en installaties voor het verzamelen van meetgegevens geplaatst. In 2013 kon vooral aandacht worden besteed aan het gebruik van die gegevens. Uit de eerste analyses blijkt dat het gemiddelde specifieke gasverbruik het hoogst ligt bij de homes, ateliers, sportcentra en scholen. Vooral op dat vlak moesten er dus inspanningen worden geleverd. Dankzij de verzamelde gegevens kon dan weer bepaald worden bij welke gebouwen het verbruik afweek van het gemiddelde, in positieve of in negatieve zin.

We willen er nog op wijzen dat NRClick automatisch alarmen kan genereren als het verbruik afwijkt van de geregistreerde verbruiksprofielen (waterlek, abnormale overgang van een dag/nacht-modus naar een modus 24/24, ...). Die functie werd in 2013 voor het eerst getest.

## KOEKELBERG - LAGERE SCHOOL

### Optimalisatie van de regeling

De verwarmingsinstallatie is recent gerenoveerd met hoogrendementsmateriaal, maar toch werken de verwarmingsketels niet optimaal (geen condensatie, startuur niet goed ingesteld, ...). Na enkele aanpassingen, condenseren ze waterdamp en daalt het verbruik, zonder dat de gebruikers aan comfort moeten inboeten. Er kan nog verder worden bespaard door meer rekening te houden met de vakantieperiodes.

Waarnemingsperiode:

december 2013 - maart 2014

Besparing in energieverbruik\*:

10% / 3 maanden (d.i. 2 ton CO<sub>2</sub>)

Financiële besparing (incl. btw):

€ 500 / 3 maanden

Investering: € 0

## UKKEL - ZWEMBAD

### Opvolging van het rendement van de stookketels

Twee stookketels van hetzelfde type werken in cascade. De door NRClick verzamelde gegevens wijzen op een schommeling van 10% in het rendement afhankelijk van de stookketel die wordt gebruikt. Er wordt aanbevolen om voorrang te geven aan één van de twee stookketels tot er een oplossing is voor het performantieprobleem van de andere ketel.

Waarnemingsperiode:

oktober 2013

Genomen maatregelen:

aan de gang

\*genormaliseerd verbruik (zonder rekening te houden met klimaatschommelingen)





De Baden van Brussel is één van de gemeentelijke zwembaden die door NRClick worden opgevolgd. De NRClick-verantwoordelijke bij Sibelga ontmoet er de energieverantwoordelijke bij de stad Brussel.

## De eerste resultaten, zonder dat er investeringen nodig waren

Het NRClick-team heeft het voorbije jaar ook bijna 30 bezoeken op het terrein afgelegd. Die bezoeken maakten duidelijk dat er eenvoudige maatregelen genomen konden worden om energie te besparen. Soms verhoogden die maatregelen zelfs het comfort. Het gaat daarbij vaak om het beter afstellen van de installaties, rekening houdend met het reële gebruik van de gebouwen en de noden op het vlak van verwarming, warm water en ventilatie.

SINT-AGATHA-BERCHEM - SPORTCENTRUM

### Verbetering van de 'cosinus phi'

De cosinus phi van de elektriciteitsinstallatie is elke maand globaal slecht (buitensporig verbruik van zogenoemde 'reactieve' energie). Via de distributiekosten zorgt dat voor financieel nadeel. Het plaatsen van een vaste condensator in de elektriciteitsinstallatie zou het probleem al het grootste deel van het jaar verhelpen.

Waarnemingsperiode:  
2013

Genomen maatregelen:  
nog geen maatregelen genomen

Potentiële financiële besparing:  
€ 1 000 / jaar

Geraamde investering  
€ 500



Het regelen van gerenoveerde verwarmingsinstallaties kan de prestaties heel sterk verhogen, op voorwaarde dat de parameters correct ingesteld zijn. Dat is helaas zelden het geval. De potentiële energiebesparing wordt slechts zelden gerealiseerd. Het is precies daarbij dat de dienst NRClick de gemeenten kan bijstaan.

In negen van de dertig bezochte plaatsen konden meteen maatregelen ter verbetering worden genomen. Hiernaast staan enkele concrete voorbeelden van verbeteringen die de laatste maanden werden doorgevoerd. Over het algemeen gaat het om verbeteringen zonder enige investering of met een zeer beperkte investering.

We moeten echter vaststellen dat er een grote discrepantie bestaat van gemeente tot gemeente tussen de technische kennis, de beschikbare tijd en de mogelijkheden om directe maatregelen te nemen. Met het oog op meer efficiëntie, werd aan de gemeenten voorgesteld om in 2014 de sites aan te geven waarvoor een bezoek kan worden uitgevoerd en waarvoor er onmiddellijk maatregelen ter verbetering kunnen worden genomen.

NRClick kan heel interessant zijn voor gemeenten die overwegen om zonnepanelen te plaatsen. Door de theoretische vermogens te toetsen aan de verbruiksgegevens en de werkelijke zoninstraling tijdens een bepaalde periode, kan de installatie gedimensioneerd worden om de geproduceerde energie maximaal zelf te benutten.

## EXPERTISE TEN DIENSTE VAN HET MILIEU

# Een lange voorgeschiedenis met een **technologie van de toekomst**

Al bijna 20 jaar lang is Sibelga gespecialiseerd in warmte-krachtkoppeling. Die technologie bestaat erin op basis van eenzelfde brandstof elektriciteit en warmte te produceren. Het rendement van wkk, dat algemeen gesproken 15% hoger ligt dan bij gescheiden producties, vermindert de uitstoot van broeikasgassen aanzienlijk.



### Warmte-krachtkoppeling in partnership

- |    |                         |                      |
|----|-------------------------|----------------------|
| 1  | Werkhuizenkaai          | Industrie            |
| 2  | Arts et Métiers         | School               |
| 3  | Villa's van Ganshoren   | Appartementsgebouwen |
| 4  | Vlaams Parlement        | Kantoren             |
| 5  | UVC Brugmann (tot 2013) | Ziekenhuis           |
| 6  | ULB Solbosch            | Universiteitscampus  |
| 7  | UZ Brussel (tot 2013)   | Ziekenhuis           |
| 8  | Esseghem I              | Appartementsgebouwen |
| 9  | Esseghem II             | Kantoren             |
| 10 | Jubelpark (2014)        | Musea & kantoren     |
| 11 | Parc Forum (2014)       | Appartementsgebouwen |
| 12 | Les Mouettes (2014)     | Appartementsgebouwen |

Warmte-krachtkoppeling is één van de middelen die ondersteund worden door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in de strijd tegen de klimaatopwarming.







Na een eerste succesvolle ervaring, zetten de ULB en Sibelga hun partnership de komende tien jaar verder.



Sibelga stelt aan haar klanten met een grote warmtebehoefte in het bijzonder warmte-krachtkoppeling 'in partnership' voor. Het partnership steunt op het volgende principe: Sibelga neemt alle kosten op zich voor de studie, de constructie, de aansluiting en de exploitatie van de installatie. Ze injecteert de geproduceerde elektriciteit op haar net om de 'netverliezen' te compenseren en int de groenestroomcertificaten waarop de installatie recht geeft. De klant kan rekenen op warmte tegen een interessante prijs.

Het park met wkk-installaties evolueert voortdurend, met name omdat het certificaat tien jaar geldig blijft. Na die periode kan de klant beslissen om het partnership te hernieuwen. Dat is het geval voor de campus Solbosch (ULB), waarvoor een volledige renovatie plaatsvond in 2013. Voor de installaties in het UVC Brugmann en het UZ Brussel werd de activiteit onder deze vorm evenwel stopgezet, respectievelijk in februari en in oktober.

Er komen ook nieuwe eenheden bij, zoals op de site van de Koninklijke musea in het Jubelpark en de appartementencomplexen Parc Forum en Les Mouettes. De contracten werden begin 2013 gesloten. Voor de site van het Jubelpark gingen de werken van start in de herfst. Voor de andere twee is de start gepland voor 2014. Voor het volgende winterseizoen zullen ze alle drie operationeel zijn. Het park zal dan een geïnstalleerd vermogen van in totaal bijna 12 MWe vertegenwoordigen.

## 5 500 ton vermeden CO<sub>2</sub>

Om het rendement van die installaties te maximaliseren, volgt het team 'Warmte-krachtkoppeling' dagelijks de prestaties op. Het team analyseert daarnaast ook de resultaten en voert de nodige correcties door. Daarvoor maakt het onder meer gebruik van het NRClick-systeem (zie pagina 24). Met hun feedback kan het systeem continu verbeterd worden.

Het stopzetten van de activiteiten van twee installaties, dat reeds ter sprake kwam, heeft de elektriciteits- en warmteproductie van het park het voorbije jaar sterk beïnvloed. De performantie van het park is echter zeer hoog. We noteren een aanzienlijke stijging van het gemiddelde elektriciteitsrendement van het park. De installaties konden iets meer dan 44 000 uren draaien. Daarbij werd 45,9 miljoen kWh stroom geleverd aan het elektriciteitsnet en 40,5 miljoen kWh in de vorm van warmte aan de betrokken partners. Ze leverden bovendien 19 419 groenestroomcertificaten op en maakten een vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot van meer dan 5 500 ton mogelijk.

## À la carte

Naast partnerships voor warmte-krachtkoppeling, biedt Sibelga nog twee andere diensten aan klanten die willen investeren in deze technologie. Zo voert de onderneming studies uit naar capaciteit, rentabiliteit, samenstelling van het bestek en opvolging van integratiewerven voor nieuwe eenheden. Vorig jaar ging de onderneming van start met één van die studies voor het ziekenhuis van Elsene. De constructiewerf is gepland voor de zomer van 2014.

Sibelga exploiteert ook installaties voor rekening van derden met de bedoeling een optimale werking te garanderen. Dat gebeurt op dit moment voor drie klanten. Er werd een nieuw contract van dit type gesloten met de gemeente Oudergem. Het gaat hier om een eerste ervaring met motoren die werken op koolzaadolie. Het biedt het team de kans zijn competenties nog uit te breiden.



# Dimming in de openbare verlichting?

Sibelga stippelt al vele jaren een beleid uit voor het rationeel energiegebruik op het vlak van openbare verlichting. Nu al bestaat het park voor meer dan 88% uit lampen van het meest efficiënte type. Toch weerhoudt dat Sibelga er niet van om nieuwe technologieën uit te testen, zoals dimming, telecontrole en leds.



## 1%

aandeel van de openbare verlichting in het totale elektriciteitsverbruik in Brussel

## 1 067

hogedrukkwikdamlampen verwijderd

Het net voor de verlichting van de gemeentewegen in Brussel (wat overeenkomt met  $\frac{3}{4}$  van de openbare wegen van het Gewest) bestaat op dit ogenblik uit ongeveer 78 000 verlichtingstoestellen. Elk jaar wordt ongeveer 5% van het park vernieuwd. Sinds geruime tijd richt Sibelga zich in de eerste plaats op de lampen die op energievlak het minst performant zijn. Het gaat hier voornamelijk om hogedrukkwikdamlampen. Conform de Europese richtlijn 'Ecodesign' zullen die lampen niet meer in de handel worden gebracht vanaf april 2015. Eind 2013 telde het net er nog iets minder dan 5200. Het vervangingsprogramma zal eind 2016 voltooid zijn.

## Verschillende systemen in de testfase

Doordat het net voor de openbare verlichting zo energie-efficiënt is, heeft het een matig elektriciteitsverbruik: het voorbije jaar maakte het verbruik voor dat net slechts 1% uit van het totale verbruik in het Brussels Gewest.

In de buurt van zeven scholen in Sint-Pieters-Woluwe loopt momenteel een test met dimming toegepast voor het verlichten van voetgangersoversteekplaatsen.



Enkel in 'niches' kunnen nog maatregelen overwogen worden om op dat vlak vooruitgang te boeken. Daarom heeft Sibelga de voorbije vier jaren verschillende projecten gelanceerd die betrekking hebben op uitdagingen op energievlak. Vaak gebeurde dat in samenwerking met de gemeenten. De bedoeling was om verschillende leveranciers en technologieën uit te testen, om na te gaan of zij klaar en aangepast waren voor het verlichtingsnet van Sibelga. Het gaat om de regeling van de lichtintensiteit, het beheer van de verlichtingspunten vanop afstand, het gebruik van leds, ... Soms gaat het om een combinatie van die elementen. Op basis van nieuwe testresultaten op eind 2013, kon Sibelga conclusies trekken voor de sites uitgerust met dimming.

- In de wijk Neerpede in Anderlecht is een voorgeprogrammeerd dimmingsysteem geïnstalleerd. Na afstelling in de fabriek, berekent het systeem automatisch het tijdstip dat overeenstemt met het midden van de nacht en vermindert het de lichtsterkte gedurende zes uur voor en na dat referentietijdstip. Het systeem heeft nu zijn maturiteit en degelijkheid bewezen. Volgens de berekeningen zou de energiebesparing voor deze installatie ongeveer 15% bedragen.
- In dezelfde wijk is een ander type dimming van dezelfde fabrikant geïnstalleerd. Het betreft dimming met gecentraliseerd beheer en sturing vanop afstand. Voor dat systeem is de balans heel wat minder positief: moeilijke installatie, gebrekkige verbindingen, soms onverklaarbaar functioneren van verlichtingstoestellen, ...
- In de Zevenbunderlaan in Vorst en de Aartshertogendreef in Watermaal-Bosvoorde is een identiek systeem, maar van een andere fabrikant, geïnstalleerd. De installatie en configuratie verliepen probleemloos en de vastgelegde dimmingprofielen werden steeds gerespecteerd. De huidige versie van het IT-pro-

gramma voor het gecentraliseerd beheer beantwoordt echter niet aan de behoeften van Sibelga (controle per segment).

- Sinds begin 2013 werden er massaal testen uitgevoerd met dimming geassocieerd met telecontrole in het Terkamerbos op bijna 500 verlichtingstoestellen. Er werden twee verschillende technologieën getest (met en zonder draad) van twee verschillende leveranciers. De eerste technologie lijkt helemaal niet afgestemd op de behoeften van Sibelga (met name compatibiliteitsproblemen met het driefasig net). De tweede technologie biedt heel wat voordelen (draadloze communicatie, visuele weergave van het programma) maar mist nog wat maturiteit.
- In het proefproject dat sinds december loopt, staat de technologie centraal die de aanwezigheid van voetgangers detecteert. Verschillende voetgangersoversteekplaatsen in de buurt van scholen zijn uitgerust met dynamische dimming op basis van leds. Dat houdt in dat de verlichting standaard op een minimumniveau wordt ingesteld en in sterkte toeneemt als er een voetganger wordt gedetecteerd. De eerste resultaten zijn alvast positief: dit zou een potentiële energiebesparing van 85% met zich brengen. Zo zou deze technologie zeer rendabel zijn voor nieuwe installaties.

Als we al die testen in aanmerking nemen, beschouwt Sibelga dimming als een ernstige piste op het vlak van energiebesparing. De voorwaarde is echter dat het voorgestelde systeem matuur is. Op dit ogenblik overweegt Sibelga om voorgeprogrammeerde dimming te implementeren bij toekomstige vervangingsprojecten. In het specifieke geval van de voetgangersoversteekplaatsen kan deze oplossing aan de gemeenten voorgesteld worden als standaardoplossing als uit de lopende testen blijkt dat de technologie voldoende krachtig is.



# Rechtvaardige tarieven en diensten







12

actieve gasleveranciers

18

actieve elektriciteitsleveranciers

31%

aandeel van de distributie in de eindfactuur elektriciteit van de mediane klant in Brussel

26%

aandeel van de distributie in de eindfactuur gas van de mediane klant in Brussel



Sibelga maakt deel uit van de geregulariseerde energiemarkt en draagt bij tot de goede werking ervan.

# De leveranciers als klanten

Sibelga biedt de energieleveranciers, haar klanten, toegang tot de netten en bezorgt hen de verbruiksgegevens. Voor die taak, die essentieel is voor een goede marktwerking, zijn professionalisme en onpartijdigheid de twee sleutelbegrippen.

Top drie van meest voorkomende wijzigingen op de leveringspunten

## 200 000

verhuizingen van klanten

## 55 000

leverancierswissels

## 39 000

'Moza'-scenario's\* (regularisatie na verhuizing)

\* zie lexicon

Sibelga is de enige DNB die de energieleveranciers een technisch-tarifaire opleiding aanbiedt. Doelstellingen: klaarheid scheppen over de specificiteiten en tarieven voor Brussel en ervoor zorgen dat de medewerkers van de leveranciers zo autonoom mogelijk kunnen werken.

De energieleveranciers die actief zijn op de Brusselse markt

Leverancier	Elektriciteit	Gas
Anode Energie	x	
BEE	x	x
Belpower	x	
E.ON	x	
Electrabel	x	
Electrabel Customer Solutions	x	x
Elexys	x	x
Eneco	x	x
Energie 2030	x	
Eni	x	x
Enovos	x	
Essent	x	x
Gas Natural Fenosa		x
Lampiris	x	x
Luminus	x	x
OCTA+	x	x
Powerhouse	x	
Scholt Energy Control	x	x
Total Gas & Power		x
Wind Energy Power	x	

Bron: Brugel – Sibelga, december 2013



Elke onderneming die elektriciteit en/of gas wil verkopen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest moet beschikken over een leveringsvergunning. Die vergunning wordt afgeleverd door de Minister van Energie, op basis van een advies van Brugel, de gewestelijke regulator.

De kandidaat-leverancier moet zich vervolgens tot Sibelga richten om een contract af te sluiten voor de toegang tot de distributienetten. Met dat contract kan hij geactiveerd worden in het 'toegangsregister' en kan hij de leveringscontracten registreren die hij met de Brusselse klanten afsluit. In 2013 hebben vier nieuwe leveranciers voor gas (Scholt Energy Control, Wingas, Enovos en Total Gas & Power) en twee voor elektriciteit (Wind Energy Power en Enovos) die stap gezet. Zo telde de Brusselse markt eind vorig jaar 12 actieve leveranciers voor gas en 18 voor elektriciteit.

Het toegangsregister is een essentieel IT-platform voor de vrijgemaakte markt. Daarin bevinden zich de technische en administratieve gegevens van ongeveer 690 000 leveringspunten elektriciteit en 500 000 leveringspunten gas. Elke dag wisselen Sibelga en de leveranciers automatisch duizenden gegevens uit via dat platform, met name over vastgelegde 'scenario's' (verandering van klant, verandering van leverancier, openen of sluiten van een meter, ...). In 2013 werden meer dan een miljoen binnenkomende en uitgaande scenario's geteld.

De netbeheerder gebruikt dat toegangsregister ook om de meterstanden die hij heeft opgenomen en gevalideerd (zie pagina 10) en het te factureren verbruik naar de leveranciers te sturen. De leveranciers kunnen het toegangsregister dan weer gebruiken om eventuele correcties aan te vragen. Een speciale telefoonlijn is ter beschikking voor als er zich problemen voordoen met bepaalde scenario's of correcties.

## Neutrale, maar op maat gemaakte service

De medewerkers van die ondernemingen krijgen de unieke kans om bij Sibelga een technisch-tarifaire opleiding te volgen. De bedoeling daarvan is om klaarheid te scheppen in de specificiteiten en de tarieven voor Brussel en het hen mogelijk te maken om zo autonoom mogelijk te werken. Er worden in de loop van het jaar ook bilaterale vergaderingen gehouden voor elke leverancier in functie van de behoeften en problemen die kunnen opduiken. Eén à twee keer per jaar komen zij allemaal samen voor een plenaire vergadering. Tijdens die vergadering komen eventuele evoluties op wettelijk of technisch vlak aan bod. Wij willen tot slot ook nog vermelden dat er elk jaar een tevredenheidsenquête wordt gehouden. De laatste resultaten zijn bijzonder positief: een tevredenheidsgraad van 93,64%!



3 vragen aan...

**XAVIER RIGO**

Electricity & Gas Manager  
bij OCTA+

### Wanneer zijn jullie toetreden tot de Brusselse markt?

OCTA+ werd eigenlijk aan het einde van de 19<sup>de</sup> eeuw gesticht in Brussel. Wij verkopen stookolie sinds 1945, maar wij verkopen nog maar sinds 2010 elektriciteit en gas. Zo zijn wij de enige Belgische leverancier die meerdere energievormen aanbiedt. Momenteel bedienen wij bijna 25 000 leveringspunten in België.

### Zijn er bepaalde specificiteiten voor Brussel die u zijn opgevallen?

Het verbaasde ons sterk dat de leverancier verplicht is om zijn prijzen voor drie jaar vast te leggen voor de residentiële klanten, terwijl de klanten binnen de maand van leverancier kunnen veranderen.

### Hoe verliepen de contacten met Sibelga?

Onze relatie met Sibelga is uitstekend. De Sibelga-medewerkers zijn open-minded en heel competent. Ze zoeken altijd naar een oplossing die zowel voor de klant als voor de leverancier bevredigend is. Ondanks de zeer strikte regelgeving in Brussel en de verschillen met de andere gewesten, stellen wij het in het bijzonder op prijs dat zij snel reageren.

# Tarieven: Sibelga wacht af

Hoewel haar tarieven bevroren zijn sinds de lente van 2012, beheerst Sibelga haar kosten en bereidt ze zich voor op de overdracht van de bevoegdheid over de energiedistributietarieven naar het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.



In de vrijgemaakte energiemarkt moeten de leveranciers vrije toegang krijgen tot de distributienetten, waarvoor de monopoliesituatie behouden is gebleven. Dat moet op een niet-discriminerende manier gebeuren. Het is dus essentieel dat de distributietarieven gereguleerd worden. Tot voor kort legde Sibelga de vierjaarlijkse tariefvoorstellen voor aan de CREG. Meerjarentarieven garanderen immers een goed overzicht over de boekjaren en de erbij horende investeringen. De taak van de CREG bestond erin de objectiviteit en de billijkheid van de tarieven te controleren, maar ook de economische efficiëntie van de netbeheerder.

Twee gebeurtenissen hebben dat proces en de vastlegging van de tarieven voor de periode 2013-2016 echter 'in de war gestuurd'. Ten eerste heeft de federale regering besloten om de energieprijzen

te bevriezen voor de periode van april tot december 2012. De regering wilde die periode benutten om structurele maatregelen te nemen over de totstandkoming van de gas- en elektriciteitsprijzen (bijvoorbeeld de ontkoppeling van gas en petroleum). Dat heeft ertoe geleid dat Sibelga de verhoging voorzien in het tariefkader 2009-2012 niet kon doorvoeren in het tarief 2012.

Ten tweede voorziet de zesde staats hervorming, die van kracht moet worden op 1 juli 2014, in de overdracht van de tariefbevoegdheid inzake distributietarieven van het federale naar het gewestelijke niveau. Anders gezegd, voor Brussel: van de CREG naar Brugel. De federale overheid blijft bevoegd voor de energieprijzen voor de eindverbruiker en de vastlegging van het specifiek sociaal tarief.

## Een langverwachte ordonnantie

In afwachting van de publicatie van de ordonnantie die deze overdracht moet concretiseren, heeft de CREG de bevrozing van de tarieven in 2013 en 2014 verlengd. Om dezelfde reden heeft de CREG er, in samenspraak met de DNB's, eveneens van afgezien om een nieuwe tariefmethodologie vast te leggen (de vorige werd namelijk opgeheven). Het is dus onmogelijk om eventuele nieuwe kosten die in 2013-2014 opduiken, door te rekenen in de tarieven.

De nieuwe tarieven zouden tegen 1 januari 2015 vastgelegd moeten zijn. Om zich op die planning voor te bereiden, heeft Brugel in 2013 een informele maar grondige overlegvergadering georganiseerd met Sibelga over de methodologie en de tarieven. Als deze dialoog constructief wordt verdergezet, zal er waarschijnlijk een tariefvoorstel worden opgesteld in de loop van het jaar 2014, aangezien de ordonnantie uiteindelijk goedgekeurd werd eind april 2014.

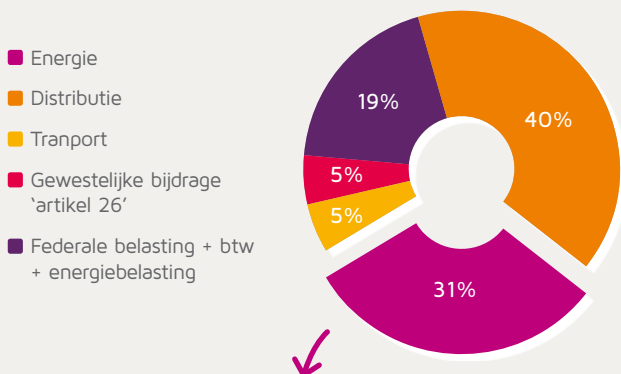


## De distributiekosten onder de loep

Elk trimester maakt het prijsobservatorium van Brugel een gedetailleerde analyse van de gas- en elektriciteitsfacturen. Volgens de vaststellingen van het prijsobservatorium eind 2013, maken de kosten voor de elektriciteits- en gasdistributie respectievelijk 31% en 26% van het totaal uit, alle taken inbegrepen. Maar waaruit bestaan die distributiekosten precies?

### Elektriciteit

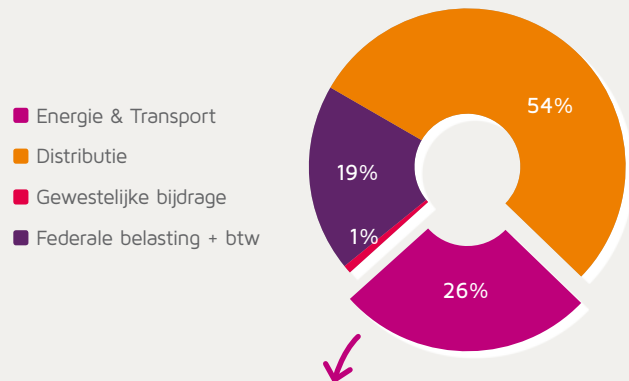
Samenstelling van de jaarlijkse elektriciteitsfactuur van een Brusselse mediane verbruiker (2 036 kWh dag)



- **24% van het bedrag op de eindfactuur vloeit voort uit taken die betrekking hebben op de distributieactiviteit zelf, namelijk:**
  - het beheer, het onderhoud en de ontwikkeling van het net,
  - het beheer van de meters,
  - het beheer van de verbruiksgegevens,
  - het beheer op het vlak van marktwerking (verandering van leverancier, ...).
- **3,5% van het bedrag op de eindfactuur dient voor de financiering van de openbaredienstverplichtingen waarmee Sibelga is belast, zoals:**
  - het beheer van de openbare verlichting van de gemeentewegen,
  - de bescherming van de zwakkere gebruikers (levering van energie aan de beschermde klanten, plaatsen van vermogensbegrenzers),
  - markten, kermissen en andere festiviteiten van energie voorzien.
- **3,5% van het bedrag op de eindfactuur vormt de 'wegenretributie', die volledig aan de gemeenten wordt overgemaakt.**

## Gas

Samenstelling van de jaarlijkse gasfactuur van een Brusselse mediane verbruiker (12 728 kWh)



- **23% van het bedrag op de eindfactuur dekt de distributieactiviteit;**
- **1,3% van het bedrag op de eindfactuur dient voor de financiering van de openbaredienstverplichtingen (beschermde klanten en preventie van risico's die te maken hebben met binneninstallaties gas);**
- **1,7 % van het bedrag op de eindfactuur vormt de wegenretributie bestemd voor de gemeenten.**

Het is duidelijk: in tegenstelling tot sommige DNB's in naburige landen, is Sibelga niet 'eenvoudigweg' een beheerder van kabels en leidingen. De verantwoordelijkheden (en dus ook de tarieven) van Sibelga omvatten ook het beheer van de meters en de verbruiksgegevens. En daarnaast mogen we ook de belangrijke openbaredienstverplichtingen en openbare heffingen niet uit het oog verliezen. In het buitenland worden deze twee soorten kosten doorgaans uitbesteed.

Bron: Brugel, december 2013

### Geen pijnlijke 'dooi' voor de consument

Na een bevroering van bijna drie jaar, zouden de nieuwe distributietarieven vanaf 1 januari 2015 van kracht moeten worden. Mogen we dus verwachten dat de prijzen opnieuw de hoogte in zullen schieten? Neen. In tegenstelling tot de andere twee gewesten, zullen de regulatorische saldi geen stijging van de distributietarieven teweegbrengen voor de volgende tariefperiode.

# Sibelga, Brusselse werkgever en invest





# eerder



## Personeel

**1 039**

medewerkers (Sibelga-groep  
- voltijdsequivalenten)

**136**

permanente en tijdelijke  
aanwervingen

## Financiële balans

**299** miljoen €  
omzet

**75** miljoen €  
investeringen

**49** miljoen €  
EBIT (earnings before interest  
and taxes)



Sibelga is opgeklommen tot de derde plaats in de rangorde van recurrente investeerders in Brussel. Ze laat zich bij haar keuzes leiden door het algemeen belang.

# Verbeterde veiligheid, niet aflatende inspanningen

De veiligheid garanderen doen we door onze werkmethodes, opleidingen, sensibiliseringsacties, beschermingsmiddelen, gereedschap, ...continu te verbeteren, maar ook door altijd en overal aandachtig te blijven.

## 7,21

frequentiegraad\* van de ongevallen

In 2013 bleven de frequentiegraad en de ernstgraad van de ongevallen - de twee voornaamste indicatoren van de veiligheid op het werk - onder de vooropgestelde limieten. Voor de frequentiegraad bereikten we het laagste cijfer dat we sinds een tiental jaar noteerden. De ernstgraad wijst dan weer op een aantal dagen arbeidsongeschiktheid dat in verhouding lager ligt dan de twee voorgaande jaren. Wat verder ook positief is, is dat er zich geen enkel 'fluidium-ongeval\*' voordeed.

Toch kan en wil Sibelga het nog beter doen. De interne dienst voor preventie en bescherming op het werk (IDPB) leidt verschillende acties die deze doelstelling moeten waarmaken in goede banen. De dienst verzamelt die acties om de vijf jaar in een globaal preventieplan, dat jaar per jaar gedetailleerd wordt uitgewerkt.

In december voerde de dienst een enquête over het welzijn van het personeel. De resultaten van die enquête zullen aanleiding geven tot een actieplan in 2014. Ook het optillen van lasten, de tweede meest voorkomende oorzaak van arbeidsongevallen, komt aan bod. De IDPB zal de gebruikte methodes en gereedschappen inventariseren en indien nodig aanpassen en vervolgens een sensibiliseringscampagne over dat onderwerp organiseren. Voor het gereedschap en voor de gevaarlijke producten zullen er bovendien nieuwe instructiefiches worden opgesteld. Die fiches zullen verzameld

## 0,15

ernstgraad\* van de ongevallen

worden in één praktische gids, samen met de instructies over het dragen van PBM's (persoonlijke beschermingsmiddelen).

Wat de opleidingen betreft, volgden 800 medewerkers een bijscholing voor de opleiding 'ABC Preventie', de basisopleiding over veiligheid die gericht is op alle personeelsleden. Voor de onlangs aangeworven technici, ging in december een nieuwe opleiding van drie dagen van start: het 'Werfvisum'. De bedoeling daarvan is om een lacune op te vullen tussen de algemene sensibilisering, die zopas ter sprake kwam, en de meer geavanceerde technische opleidingen. De opleiding Werfvisum wil die technici tijdens hun eerste dienstjaar wapenen tegen de meest voorkomende gevaren. De opleiding is gebaseerd op visueel materiaal en tal van oefeningen. Het gaat er niet alleen om hen kennis bij te brengen, maar vooral om hun attitude te veranderen.

## Geavanceerde instructies en opleidingen

Door de eigenheden van de Sibelga-activiteiten, zijn specifieke opleidingen voor gas en elektriciteit een must. Daarom beschikt Sibelga over haar eigen 'school', gericht op zowel haar eigen technische medewerkers als op haar onderaannemers. Het centrum

\* zie lexicon



Het didactisch elektriciteitsnet, dat essentieel is bij de praktische opleiding van technici, werd van Sint-Lambrechts-Woluwe overgebracht naar de Werkhuizenkaai. Uitzonderlijk vervoer!



werd volledig gerenoveerd in 2012. Daardoor kon het aanbod aan opleidingen worden uitgebreid en kon het comfort verbeterd worden op logistiek, pedagogisch en technisch vlak. Het voorbije jaar werden daar nog een aantal nieuwigheden aan toegevoegd, zoals de didactische netten voor gas (atelier bevoorrad met perslucht om interventies op middendruk te simuleren) en elektriciteit, en een lokaal gewijd aan de inrichting van elektriciteitscabines en HS-schakelingen.

In totaal volgden bijna 3700 interne en externe deelnemers een technische opleiding in 2013. Het opleiden van het personeel van de onderaannemer, naar aanleiding van een nieuwe opdracht die in 2012 aan de aannemers werd gegund, en de bijscholing 'ABC Preventie' die reeds ter sprake kwam, maakten van 2013 een bijzonder druk jaar.

De lessen zijn gebaseerd op welomlijnde werkmethodes. Om de technici te helpen, beschrijven de technologen en methodologen de technische handelingen in verschillende documenten. Het Technidoco-project, dat in 2008 van start ging, draait om de revisie van die documenten en het veralgemenen ervan. De nota's voor gas werden afgewerkt in 2013 (ongeveer 550 documenten). De nota's voor elektriciteit zullen volgen in 2014 (ongeveer 1200 documenten). In 2013 werd het startschot gegeven om hetzelfde te doen voor de activiteiten 'openbare verlichting'. Uiteraard zullen die nota's vervolgens regelmatig geüpdatet worden in functie van de evoluties op technologisch, reglementair, ... vlak.



3 vragen aan...

**JOOST  
VANHEMELRIJCK**

Opleidingsverantwoordelijke  
bij Ivaka, onderaannemer  
van Sibelga

#### Wat houdt jullie samenwerking met Sibelga in?

Ivaka is al meer dan twintig jaar actief voor Sibelga: we voeren werken uit voor de diensten Exploitatie, Constructie en Openbare verlichting. Momenteel zetten we daarvoor een zestigtal medewerkers in.

#### Die medewerkers moeten specifieke technische opleidingen volgen bij Sibelga. Hoe verloopt dat?

Ik hoor heel vaak van ons personeel na een opleiding of herkeuringscursus dat zij zaken hebben opgestoken of hun kennis hebben opgefrist. Ik denk echt dat die opleidingen een toegevoegde waarde betekenen voor ons, maar ook voor de opleiders omdat zij heel wat vragen krijgen over zaken die op het terrein voorkomen.

#### Kan u nog één positief en één negatief punt opsommen?

Dankzij de correcte en concrete overeenkomst verloopt de samenwerking zeer vlot. Wat het gereedschap betreft, is er volgens mij nog verbetering mogelijk. De verschillende concessiehouders voor wie wij werken, zouden hun gereedschappen meer kunnen harmoniseren, en het ons mogelijk moeten maken om deel te nemen aan groepsaankopen als er nieuwe modellen worden opgelegd.

# Talent aantrekken en ontwikkelen

## 38 u/jaar

Gemiddeld aantal opleidingsuren per medewerker

## 50%

van de aangeworven technici afgestudeerd aan één van de partnerscholen

Sibelga investeert in haar netten, maar ook in haar medewerkers. Ze verbetert met name haar aanbod aan opleidingen om de competenties van haar medewerkers te ontwikkelen en hun prestaties te verbeteren.

Om haar taken tot een goed einde te brengen, is het nodig dat Sibelga regelmatig nieuw talent aantrekt. De werknemers vervullen zeer regelmatig de rol van 'ambassadeur'. Meer dan één op de drie nieuwe aanwervingen kan dankzij hen gebeuren. Toch zijn er specifieke acties nodig om medewerkers met een zeer gegeerd profiel, zoals technici en informatici, aan te trekken.

Daarvoor heeft de onderneming zich een nieuw imago als werkgever aangemeten, aansluitend op de verandering van logo. Dat diende als rode draad bij de verschillende acties die de dienst Recruitment in 2013 heeft ondernomen om meer naamsbekendheid te verwerven. Bij die gelegenheid kon Sibelga ook bekendmaken dat ze voor het derde jaar op rij deel uitmaakt van de 'Top Employers'. Dat zijn ondernemingen die voldoen aan strikte normen op het vlak van hun HR-beleid.

## De technische studierichtingen ondersteunen

Uiteraard gaat het imago verder dan de visuele elementen die te zien zijn op het openbaar vervoer of in de pers. Voor Sibelga is dat imago ook gekoppeld aan de partnerships met scholen in de Brusselse regio. Sinds 2010 hebben een vijftiental scholen voor technische bacheloropleidingen en technische middelbare scholen daar gebruik van gemaakt. De volgende doelstelling is om hen meer stageplaatsen aan te bieden. Toch merken we al dat deze partnerships hun vruchten afwerpen: één technicus op twee die wordt aangeworven, is afgestudeerd aan één van de scholen waarmee we een partnership hebben. Sibelga werkt bovendien

Tijdens haar open dagen in oktober, verwelkomde Sibelga ook specifiek 500 leerlingen uit het technisch onderwijs. In het opleidingscentrum konden zij een discovery tour of een parcours voor gevorderden volgen over gas en elektriciteit. Die parcoursen bestonden uit een mix van presentaties en demonstraties.





Het team 'Recruitment' heeft zijn acties opgedreven om nog meer bekendheid voor Sibelga te verwerven: affichage op de bussen en trams, een radiospot, lokale beurzen over werkgelegenheid, flyeren op kerstmarkten, ...




---

## Het herwaarderen van de technische metiers hoort in feite bij de maatschappelijke verantwoordelijkheid van Sibelga.

---

nauw samen met Bruxelles Formation en Cenforgil. Sinds 2008 werden 34 personen aangeworven die afgestudeerd zijn aan die twee opleidingscentra.

Het herwaarderen van de technische metiers en ervoor zorgen dat jongeren zin krijgen om te kiezen voor die studierichtingen is evenzeer cruciaal, en in feite hoort dat bij de maatschappelijke verantwoordelijkheid van Sibelga. Daarom nam de onderneming in april deel aan de 'Journée du qualifiant'. Tijdens die dag zetten 40 Brusselse scholen uit het technisch en beroepsonderwijs hun deuren open voor jongeren. Sibelga verwelkomde verder ook tal van studenten op haar site tijdens haar eigen open dagen en tijdens de Dreamday, een nationaal initiatief dat jongeren moet helpen om te bepalen welke professionele weg ze willen inslaan.

### Een verfijnder opleidingsaanbod

De kwaliteit van de service die Sibelga levert, is grotendeels toe te schrijven aan de competenties en de performantie van haar medewerkers. Om nog efficiënter te kunnen werken, wil de onderneming de competenties en opleidingen geïntegreerd en geïnformatiseerd beheren. Het is de bedoeling de behoeften en de oplossingen beter op elkaar af te stemmen.

Voor die integratie is op voorhand heel wat werk inzake beschrijving en harmonisering. Los van de diensten en de betrokken personen, moeten de competenties die nodig zijn voor eenzelfde functie in overeenstemming worden gebracht. Het departement Human Resources is maandenlang in de weer geweest met het definiëren van de verschillende functies binnen de onderneming. Daarbij baseerde het departement zich op inventarissen van gedrags- en vakcompetenties en functionele competenties. Voor de technische functies is het werk afgerond. Die functies zullen vanaf 2014 het voorwerp vormen van de integratie competenties/opleidingen. Daarna zijn de (technisch-)administratieve functies aan de beurt.

Daarnaast werden tal van technische en niet-technische opleidingen gegeven in 2013. Op de vorige pagina's kon u hierover meer te weten komen. Er werden bijna 16 000 uren niet-technische opleidingen gegeven, voornamelijk over gedragscompetenties, talenkennis en IT-tools. Zo werd de doelstelling om gemiddeld 38 uur (technische en niet-technische) opleidingen te geven per jaar en per medewerker behaald en zelfs overschreden.

# Slimme investeringen

Elk jaar investeert Sibelga in de netten om haar klanten een veilige en performante distributie-infrastructuur te bieden. Ze bereidt vandaag ook de weg voor de uitrol van de slimme netten en meters voor. Zoals steeds gaat ze daarbij voorzichtig te werk.

## 24,1 miljoen €

geïnvesteed in het gasnet

## 41,5 miljoen €

geïnvesteed in het elektriciteitsnet



In 2013 bedroegen de investeringen van Sibelga meer dan 75 miljoen euro, waarvan het merendeel uiteraard diende voor de modernisering en de ontwikkeling van haar gas- en elektriciteitsnetten. Op pagina's 16-17 leest u hoe zij haar strategie bepaalt.

Tot nog toe financierde ze die investeringen met eigen Sibelga-middelen of bankleningen, maar in 2013 heeft zij haar bronnen gediversifieerd met een obligatie-uitgifte (zie kaderstuk hiernaast).

Ook de aard van de investeringen is wat geëvolueerd. Het is bekend: de ontwikkeling van elektriciteitsproductie door middel van windmolens, zonnepanelen, biomassa en warmte-krachtkoppeling doet de energiedistributie er anders uitzien. Hoewel die gedecentraliseerde productie beperkt blijft in Brussel, heeft ze toch een impact op de energiestromen.

## De netten: meer controle voor meer efficiëntie

Sibelga treft voorbereidingen om van haar netten 'slimmere' netten te maken. Het is de bedoeling de betrouwbaarheid van de toevoer en de flexibiliteit van de netten te verbeteren, door de inbrengen van buitenaf zo goed mogelijk te integreren. Daartoe zal ze in 2014 van start gaan met het vervangen van de IT-systemen die het bedrijfsvoeringscentrum gebruikt om de netten in realtime te controleren. Het project zal de Europese codes moeten integreren



die worden uitgewerkt. Dat zal over tien jaar worden gespreid. Het wordt dus een project van lange adem. Er wordt ook naar gestreefd om anomalieën op het LS-net sneller op te sporen door vanop afstand te communiceren met slimme cabines.

In dat nieuwe kader zullen telecommunicatie en -controle dus van het grootste belang zijn. Daarom heeft Sibelga besloten een glasvezelnet aan te leggen en BPL-technologie te testen (zie pagina 19) om het bedrijfsvoeringscentrum, de leveringsposten en de 'net'-cabines op een betrouwbare manier met elkaar te verbinden. Wat het project des te belangrijker maakt, is dat de cabines zelf de informatie zullen doorsturen die is verzameld door de slimme meters.

## De meters: gestrande kosten vermijden

Net als elders in het land, hebben de onderzoeken in Brussel uitgewezen dat de massale uitrol van slimme meters niet rendabel is. Toch bereidt Sibelga zich hierop voor. Het is namelijk zo dat zij de overgang van het huidige systeem, waarbij de productie zich aanpast aan het verbruik, naar een gemengd systeem, het zogenoemde 'demand side management', zou kunnen vereenvoudigen.

De technologie is nog niet vergevorderd genoeg en het is nog steeds wachten op een Europees interoperabiliteitsprotocol voor de meters. Daarom laat Sibelga de pioniersrol over aan anderen. Ze wil absoluut 'gestrande' kosten vermijden. De Brusselse DNB overweegt dus om een test op grote schaal uit te voeren voor de kleine residentiële klanten in 2017, wanneer er zich bepaalde internationale standaarden zullen aftekenen. Dat proefproject, dat betrekking zal hebben op ongeveer 5000 meters, zal een gelegenheid vormen om niet alleen de functionele en technische aspecten te testen, maar ook het proces voor de validering van de gegevens en de mogelijkheid voor de leveranciers om hun prijzen aan te passen in functie van de vraag.

Tot dan gaat Sibelga verder met haar huidige projecten met de klanten voor wie communicerende meters verantwoord zijn, zoals de eigenaars van zonnepanelen en de grote verbruikers. Zo maakt ze zich op om in 2014 bij een eerste deel van de middelgrote commerciële en industriële verbruikers de meters op te nemen vanop afstand aan de hand van het platform ReMI. In de volgende jaren zal de bestaande teleopname voor de 3 000 zeer grote verbruikers overgenomen worden door het platform, dat vervolgens uitgebreid zal kunnen worden met grote residentiële klanten.



## Sibelga op de obligatiemarkt

In mei trad Sibelga toe tot de financiële markt via een obligatielening gereserveerd voor institutionele investeerders. Deze lening, die voor de onderneming een eerste ervaring op dit gebied is, biedt Sibelga de mogelijkheid haar toegangen tot de kapitaalmarkt te diversifiëren.

Op financieel vlak heeft het jaar 2013 namelijk een keerpunt betekend voor Sibelga. Sinds 1 januari van dat jaar is Electrabel niet langer aandeelhouder van Sibelga. Haar nieuwe statuten laten haar toe op zoek te gaan naar eventuele aandeelhouders ter vervanging van de historische operator. In dat kader kan de uitgifte van die obligaties eveneens beschouwd worden als een test voor de reputatie van de onderneming op financieel vlak.

Die test bleek overtuigend: het aanbod investeerders oversteeg de vraag naar kapitaal. De operatie werd afgerond met drieëntwintig investeerders uit vijf verschillende landen. De obligaties werden uitgegeven voor een bedrag van 100 miljoen euro, met een jaarlijkse coupon van 3,2% voor een termijn van tien jaar.

Opmerking: naast haar twee 'historische' regulators, de CREG en Brugel, moet Sibelga nu ook voldoen aan de eisen van de waakhond van de financiële markten, de FMSA.

# Corporate Governance



## Raad van bestuur op 01/01/2014

### Voorzitter

Guy WILMART  
*Anderlecht*

### Ondervoorzitter

Steve HUYGE  
*Koekelberg*

### Bestuurders

Mustafa AMRANI  
*Brussel*

Alain BACK  
*Elsene*

Rachid BARGHOUTI  
*Vorst*

Clémentine BARZIN  
*Brussel*

Jonathan BIERMANN  
*Ukkel*

Mohammed BOUKANTAR  
*Brussel*

Abdallah BOUSTANI  
*Anderlecht*

Suzanne COOPMANS  
*Oudergem*

Guillebert DE FAUCONVAL  
*Watermaal-Bosvoorde*

Lorraine DE FIERLANT  
*Schaarbeek*

Bernard DE MARCKEN DE MERKEN  
*Etterbeek*

Patrick DEBOUVERIE  
*Sint-Gillis*

Peter DECABOOTER  
*Sint-Agatha-Berchem*

Burim DEMIRI  
*Schaarbeek*

Quentin DEVILLE

*Sint-Lambrechts-Woluwe*

Boris DILLIES  
*Ukkel*

Steve HENDRICK  
*Jette*

Dorah ILUNGA KABULU\*  
*Sint-Joost-ten-Node*

Pierre LARDOT  
*Elsene*

Shazia MANZOOR  
*Sint-Jans-Molenbeek*

Pierre MUYLLE  
*Evere*

Frédéric NIMAL  
*Schaarbeek*

Eric TOMAS  
*Anderlecht*

Sarah TURINE  
*Sint-Jans-Molenbeek*

Jean-Paul VAN LAETHEM  
*Ganshoren*

Michel VANDERCAM  
*Sint-Pieters-Woluwe*

### Algemeen directeur

Luc HUJOEL

### Secretaris

Raphaël LEFERE

\* De benoeming van de betrokkene wordt voorgelegd op de algemene vergadering van 16 juni 2014.



## Bestuurscomité op 01/01/2014

### Voorzitter

Guy WILMART

Pierre MUYLLE

Frédéric NIMAL

### Leden

Rachid BARGHOUTI

Bernard DE MARCKEN  
DE MERKEN

Patrick DEBOUVERIE

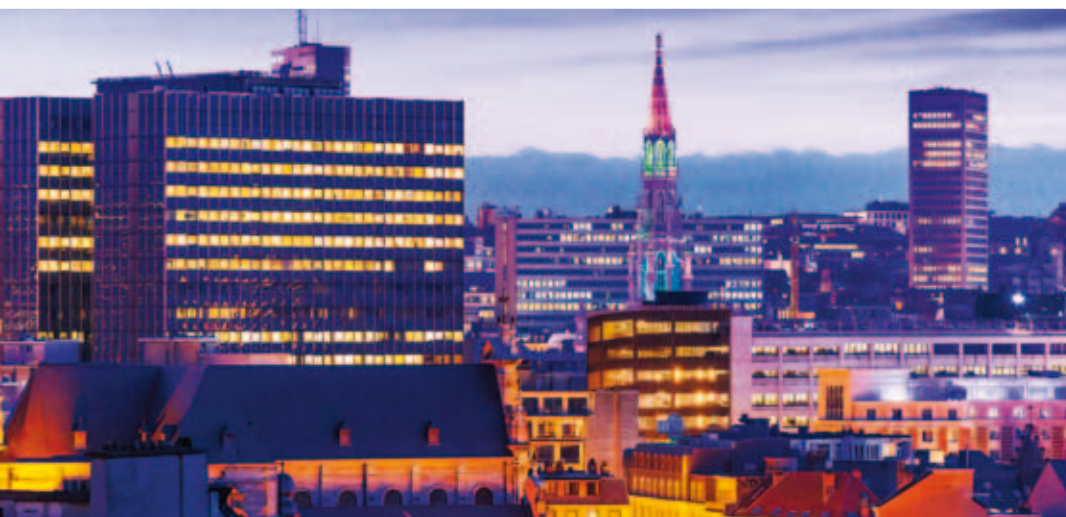
Steve HUYGE

### Algemeen directeur

Luc HUJOEL

### Secretaris

Raphaël LEFERE



## Auditcomité op 01/01/2014

### Leden

Rachid BARGHOUTI

Steve HUYGE

Frédéric NIMAL

## Directiecomité

### Algemeen directeur

Luc HUJOEL

### Algemeen Secretaris

Raphaël LEFERE

### Directeur Human Resources

Katelijne VAN OVERWALLE

### Directeur Asset Management, IT & Business Transformation

David CARLIEZ

### Directeur Communicatie & Relaties met de gemeenten

Philippe MASSART

### Directeur Financiën

Luc ZABEAU

### Directeur Beheer Toegang tot de netten

Patrick CLAESSENS

### Directeur Netbeheer

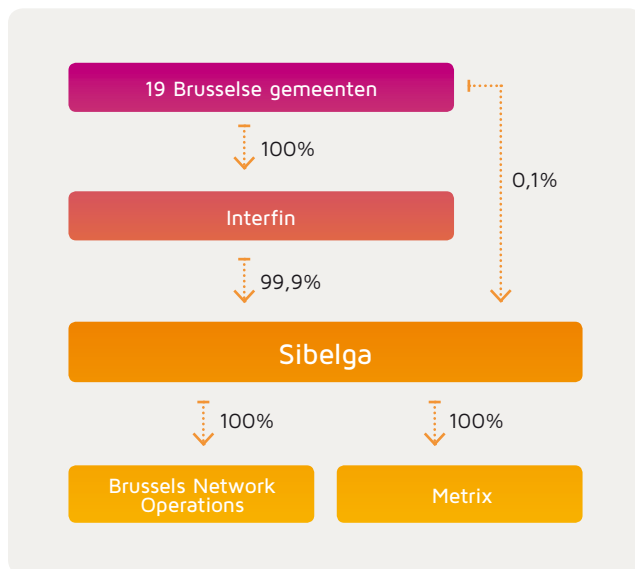
Jean PERBAL

## CORPORATE GOVERNANCE

Sibelga is op 1 januari 2003 ontstaan uit de fusie van drie energie-distributie-intercommunales: Interelec, Interga en de sector zuid van Sibelgas.

Haar hoofdaandeelhouder, de financieringsintercommunale Interfin, is zelf ontstaan uit de hergroepering, op 1 januari 2005, van de activiteiten van de financieringsintercommunales Interfin en de sectoren zuid van IBE en IBG. Voor een goed begrip, Interfin hergroepeert het patrimonium van de Brusselse gemeenten in de energiesector (Publigas, Publi-T, Elia, Fluxys, ...).

Deze hervormingen hebben een uniform beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest mogelijk gemaakt en hebben geleid tot de vorming van een sterke en coherente groep.



## Aandeelhouderschap

Zoals voorzien in de statuten, wordt het kapitaal van Sibelga vertegenwoordigd door maatschappelijke aandelen A en aandelen E, met dezelfde waarde (100 euro).

Op dit ogenblik zijn de aandelen A voor 99,9% in het bezit van Interfin en de Brusselse gemeenten (2 aandelen per gemeente).

Naar aanleiding van verschillende herstructureringen van het kapitaal tijdens het boekjaar 2013, werden alle bestaande aandelen E geschrapd.

De winst van Sibelga wordt verdeeld naar evenredigheid van het aantal aandelen A dat zij bezitten.

### Situatie van het kapitaal op 31/12/2013

	Aantal aandelen A
Gemeenten	38
Interfin	5 163 185
<b>Totaal</b>	<b>5 163 223</b>





## Algemene vergaderingen

De gewone algemene vergadering komt elk jaar samen op de tweede of derde maandag van juni op het tijdstip en de plaats vermeld in de convocatie.

De Raad van bestuur en de Commissaris-revisor zijn bevoegd om te allen tijde een buitengewone algemene vergadering samen te roepen.

### Samenstelling

De algemene vergadering is samengesteld uit de houders van de aandelen A. Iedere vertegenwoordiger van deze houders is drager van een mandaat.

De vertegenwoordigers van de gemeenten dienen door de Gemeenteraad aangeduid te worden onder de gemeenteraadsleden, de burgemeester en de schepenen van de gemeente.

### Oproepingen

De oproepingen voor de algemene vergaderingen vinden uitsluitend plaats per aangetekende brief gericht aan de vennoten, dit minstens dertig dagen vóór de vergadering.

Een oproeping omvat de agenda alsook de documenten die nodig zijn om de punten op de agenda te kunnen onderzoeken. Tot uiterlijk vijftien dagen vóór de vergadering kan elke vennoot vragen om bijkomende punten op de agenda te plaatsen.

### Stemrechten en quorum

Ieder aandeel, met uitzondering van de winstbewijzen E, geeft recht op één stem, zonder dat de houders van aandelen andere dan de gemeenten over de helft van het totaal der stemrechten kunnen beschikken. In voorkomend geval worden deze stemrechten tot het passende beloop verminderd.

De stemrechten die toekomen aan Interfin worden onder de gemeenten verdeeld naar rata van het aantal inwoners.

De algemene vergadering kan enkel beraadslagen als de helft van de aandelen in het bezit van de gemeenten en van Interfin, vertegenwoordigd is. Dat gedeelte is gelijk aan twee derde indien over een statutenwijziging gestemd moet worden.

De vereiste meerderheden worden toegelicht in artikel 40 van de statuten.

## Governance-structuur

Sinds haar oprichting in 2003 heeft Sibelga een structuur aangenomen op drie niveaus, gebaseerd op een Raad van bestuur, waarvan de samenstelling een weerspiegeling is van het aandeelhouderschap (en waaruit het Auditcomité is voortgekomen), een Bestuurscomité met uitgebreide bevoegdheden, dat is samengesteld uit een beperkt aantal bestuurders, evenals een algemeen directeur, bijgestaan door een Directiecomité, die instaat voor het dagelijkse beheer.

### Raad van bestuur

#### Bevoegdheden

Naast de taken die bij wet voorbehouden zijn aan de Raad van bestuur, is deze bevoegd voor de goedkeuring van de tarieven, de reglementen, de investeringsplannen (netten en meters) en voor het programma tot uitvoering van de openbaredienstverplichtingen. De Raad beslist over de toetreding van nieuwe vennoten.

#### Samenstelling

Elke gemeente die vennoot is, heeft minstens één vertegenwoordiger. Gemeenten met meer dan 70 000 en 100 000 inwoners hebben recht op respectievelijk één en twee bijkomende bestuurders.

Als de onderneming nog andere vennoten heeft dan de gemeenten en de financieringsintercommunale Interfin, zouden die vennoten beschikken over een aantal bestuurders dat gelijk is aan maximum een derde van het aantal bestuurders van de gemeenten en lager ligt dan een vijfde van het totale aantal bestuursmandaten.

#### Aantal vergaderingen en participatie in 2013

De Raad van bestuur is 7 keer bijeen geweest, met een gemiddelde aanwezigheid van de bestuurders van 82%.



## CORPORATE GOVERNANCE

### Bestuurscomité

#### Bevoegdheden

Onverminderd de bevoegdheden die aan de algemene vergadering en de Raad van bestuur zijn voorbehouden, neemt het Bestuurscomité met name besluiten op het vlak van:

- overheidsopdrachten;
- marktwerking en reguleringsbeleid, met uitzondering van de tarief- en reglementgerelateerde materies;
- beheer en controle van de dochterondernemingen en de vennootschappen waarin geparticipeerd wordt;
- benoeming van de leden van het Directiecomité.

Het Bestuurscomité bereidt de punten voor die op de agenda van de Raad van bestuur ingeschreven worden

#### Samenstelling

Het Bestuurscomité bestaat uit 7 bestuurders ter vertegenwoordiging van de gemeenten en hoogstens 3 bestuurders ter vertegenwoordiging van de eventuele andere vennoten.

#### Aantal vergaderingen en participatie in 2013

Het Bestuurscomité is 11 keer bijeen geweest, met een gemiddelde aanwezigheid van 92%.

### Auditcomité

#### Bevoegdheden

Het Auditcomité is een raadgevend orgaan van het Bestuurscomité. Het Auditcomité staat het Bestuurscomité bij in het uitvoeren van haar taken inzake bewaking en controle op het vlak van:

- financiële reporting;
- interne controle en risicobeheer;
- interne en externe audits.

#### Samenstelling

Het Comité bestaat uit 3 bestuurders die lid zijn van het Bestuurscomité.

### Directiecomité

#### Bevoegdheden

De Algemeen directeur en de leden van het directiecomité staan in voor het dagelijkse beheer.

De Algemeen directeur ziet toe op de voorbereiding van de voorstellen tot besluiten die worden voorgelegd aan de Raad van bestuur en het Bestuurscomité. Hij bestuurt het Directiecomité en beslist over de toewijzing van verantwoordelijkheden onder zijn leden.

Het Directiecomité, onder leiding van de Algemeen directeur, is belast met het ontwikkelen van een globale strategie van de groep en het voorleggen van die strategie aan het Bestuurscomité. Het Directiecomité is eveneens verantwoordelijk voor het operationele beheer van de groep. Het Directiecomité zorgt voor het invoeren van de noodzakelijke systemen voor risicobeheer en interne controle, neemt alle besluiten betreffende de organisatorische structuur en keurt alle procedures van de groep goed.

#### Samenstelling

Het Directiecomité bestaat uit de Algemeen directeur en zes departementsdirecteurs, bijgestaan door de Algemeen secretaris.

#### Aantal vergaderingen

Het Directiecomité komt in principe elke week bijeen of op verzoek van de Algemeen directeur.



## Financiële kalender

16/05/2014: publicatie van de jaarresultaten

16/06/2014: gewone algemene vergadering

30/06/2014: betaalbaarstelling van de dividenden

20/10/2014: publicatie van de halfjaarresultaten

## Vertegenwoordiging

Krachtens de artikels 23 en 24 van de statuten is Sibelga geldig vertegenwoordigd:

- hetzij door de Raad van bestuur;
- hetzij door het Bestuurscomité;
- hetzij door twee samen handelende bestuurders;
- hetzij, binnen de grenzen van de bevoegdheden op het vlak van dagelijks beheer, door de Algemeen directeur en de andere leden van het Directiecomité, of door elke persoon die behoorlijk gemandateerd is.



## Speciale verplichtingen betreffende de intercommunale vennootschappen

Door haar statuut als intercommunale vennootschap gelden voor Sibelga en haar mandatarissen specifieke aangifteverplichtingen zowel op het federale als het gewestelijke vlak.

Op federaal vlak zijn er de bijzondere en gewone wet van 2 mei 1995 die alle openbare gezagsdragers verplichten om elk jaar, bij het Rekenhof een lijst in te dienen van hun mandaten, ambten en beroepen, alsook een vermogensaangifte.

Elk jaar maakt Sibelga in februari aan het Rekenhof de lijst over met alle houders van een mandaat binnen de bestuurs- en controleorganen voor het voorgaande kalenderjaar. Sibelga wijst de mandatarissen ook op hun individuele verplichtingen.

Op gewestelijk niveau betreft het de ordonnantie van 12 januari 2006 inzake de transparantie van de bezoldigingen en voordelen van de openbare mandatarissen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

De Raad van bestuur van Sibelga dient binnen drie maanden na het einde van ieder kalenderjaar, een jaarlijks verslag in te dienen bij het Algemeen secretariaat van de gewestelijke administratie met een overzicht van de bezoldigingen, de voordelen van alle aard en de representatiekosten die aan hun openbare mandatarissen toegekend zijn, een lijst met alle reizen en bezoeken waaraan die mandatarissen in het kader van de uitoefening van hun functies deelgenomen hebben alsook een inventaris van alle gunningsdossiers van overheidsopdrachten die Sibelga heeft afgesloten.





# Statistieken



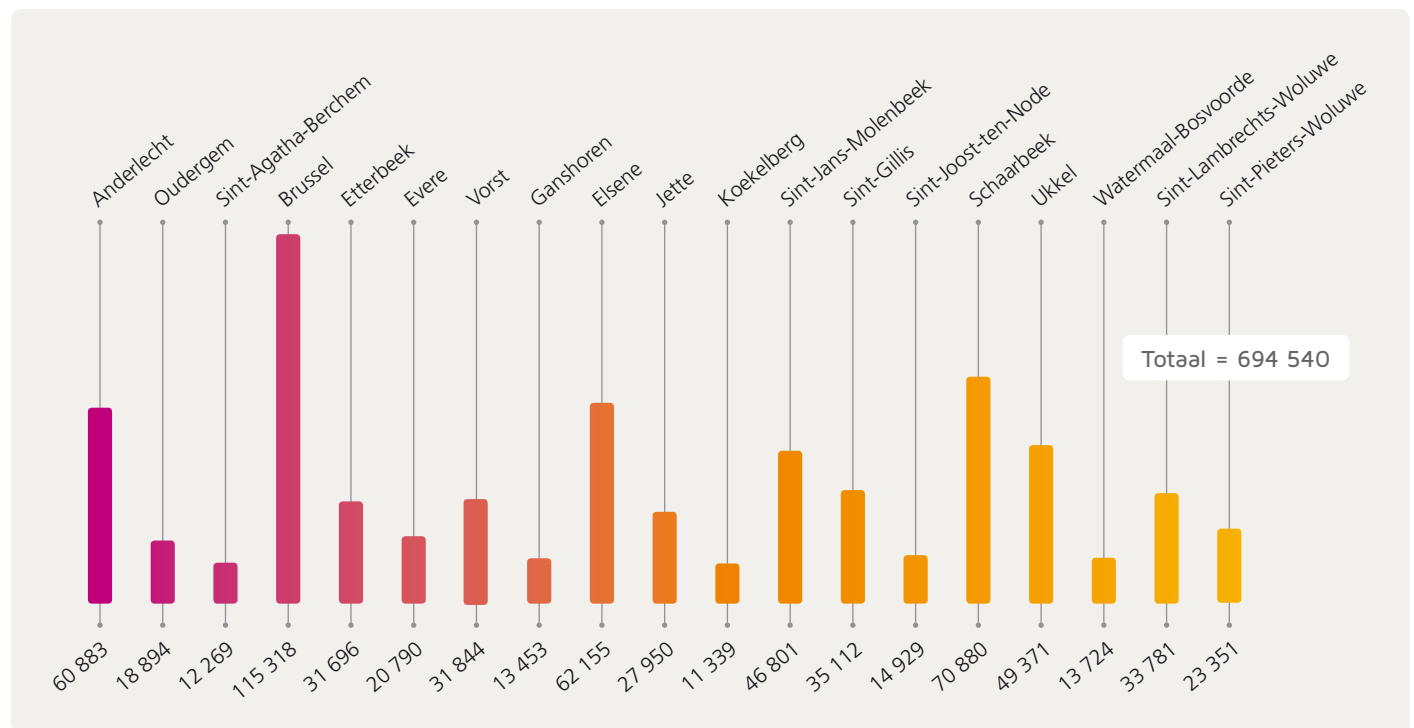


# Elektriciteit

## Leveringspunten

	2013	2012	2011
Aantal leveringspunten	694 540	689 364	683 890
Niet-actieve leveringspunten	63 582	64 518	63 512
Actieve leveringspunten	630 958	624 846	620 378
Hoogspanning	2 913	2 872	2 876
Laagspanning	628 045	621 974	617 502

Aantal leveringspunten per gemeente



## Vervoer

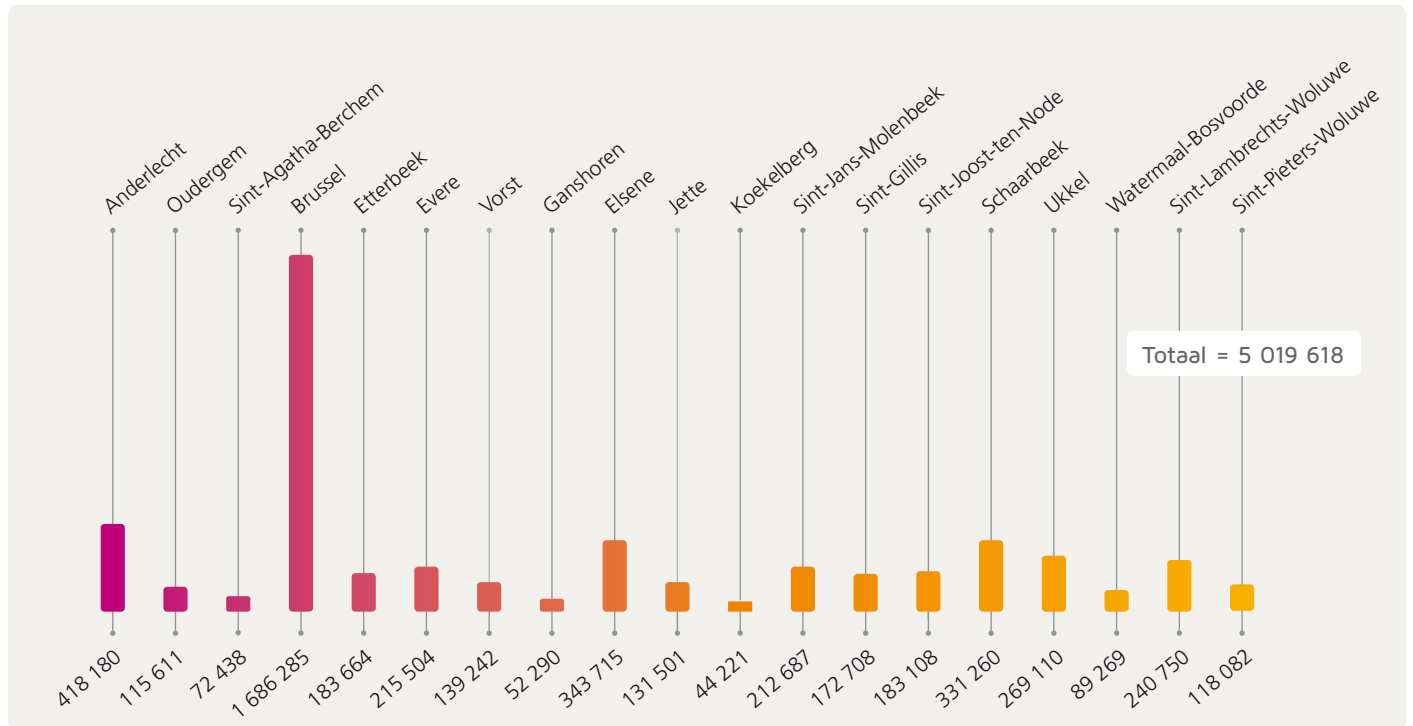
	2013	2012	2011
Vervoerde elektriciteit * (MWh)	5 019 618	5 015 943	5 086 969
Hoogspanning	2 552 308	2 591 308	2 645 554
Laagspanning	2 467 310	2 424 635	2 441 415
Geïnjecteerde elektriciteit ** (MWh)	5 137 944	5 237 274	5 265 096
Verliespercentage (%)	3,03%	3,03%	3,03%

\* Hoeveelheid vervoerde elektriciteit op de distributienetten en gefactureerd aan de leveranciers.

\*\* Hoeveelheid elektriciteit gemeten aan de ingang van het net en geproduceerde energie geïnjecteed in het net.



Door de gemeenten vervoerde elektriciteit (MWh)



## Facturatie aan de energieleveranciers

	2013	2012	2011
Grid Fee * (euro)	217 655 132,07	214 134 226,92	209 921 159,19

\* Van de leveranciers ontvangen vergoeding voor het gebruik van de elektriciteitsdistributienetten.



## Infrastructuur van de netten

	2013	2012	2011
Aantal meters	694 738	689 890	685 563
Hoogspanning	7 211	7 607	7 871
Laagspanning	687 527	682 283	677 692
Aantal laagspanning-aansluitingen (met en zonder meter)	213 369	212 752	212 265
Aantal laagspanning-kasten en ondergrondse dozen	5 552	5 467	5 486
Aantal hoogspanning-cabines 'net'	3 088	3 084	3 117
Aantal hoogspanning-cabines 'klanten'	2 852	2 859	2 866
Aantal verspreidings- en verdeelposten (hoogspanning)	90	92	92
Aantal leveringsposten (interface met Elia)	48	48	50

## Lengte van de netten

	2013	2012	2011
Lengte van de netten (km)	6 366,1	6 352,1	6 328,4
Hoogspanning (100% ondergronds)	2 280,1	2 276,3	2 277,5
Laagspanning	4 086,0	4 075,8	4 050,9
Ondergronds	4 066,9	4 055,9	4 030,5
Bovengronds	19,1	19,9	20,4

## Betrouwbaarheid van de netten

	2013	2012	2011
Jaarlijkse piek (maximaal opgevraagd vermogen)	909,9 MW donderdag 17 februari	937,7 MW donderdag 9 februari	937,2 MW dinsdag 1 februari
Hoogspanning			
Defectenfrequentie per 100 km kabel	7,7	7,9	7,8
Aantal incidenten* met onderbreking klant	219	220	219
Gemiddelde duur onbeschikbaarheid**	0:24:23	0:15:38	0:22:35
Als gevolg van de incidenten op het distributienet (Sibelga)	0:18:13	0:15:38	0:22:26
Als gevolg van de incidenten op het transportnet (Elia)	0:06:10	0:00:00	0:00:09
Gemiddelde duur herstelling***	0:45:55	0:37:38	0:46:21
Laagspanning			
Aantal onderbrekingen in de bevoorrading (incidenten op meters niet meegerekend)	3 223	3 417	2 709
Gemiddelde duur van de onbeschikbaarheid**	0:19:20	0:24:45	0:18:31
Gemiddelde duur herstelling***	2:32:34	2:45:13	2:40:08

\* Onderbreking van meer dan 3 minuten die het net geheel of gedeeltelijk treft.

\*\* Gemiddelde jaarlijkse onderbrekingsduur per netgebruiker.

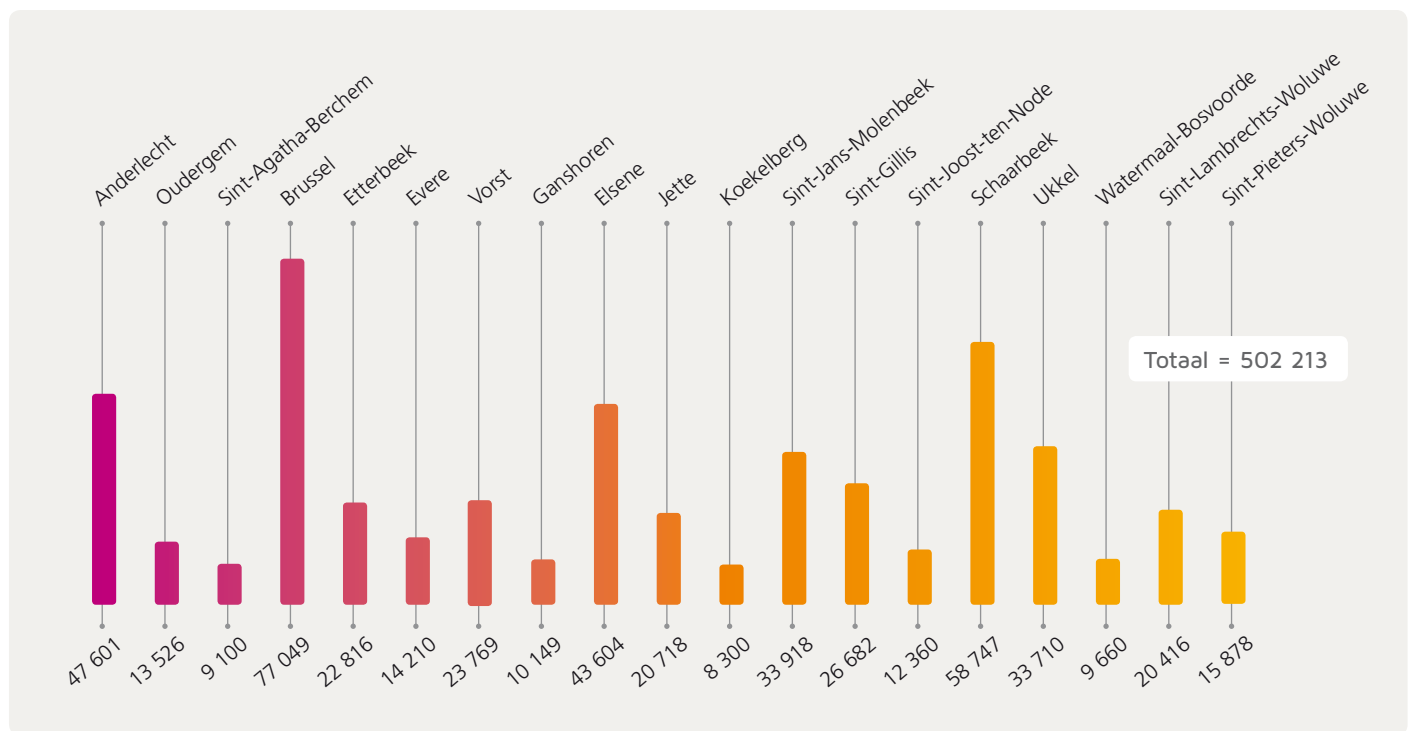
\*\*\* Gemiddelde jaarlijkse onderbrekingsduur per cabine waar een incident is geweest.

# Gas

## Leveringspunten

	2013	2012	2011
Aantal leveringspunten	502 213	499 671	496 495
Niet-actieve leveringspunten	78 538	78 688	77 380
Actieve leveringspunten	423 675	420 983	419 115
Middendruk	1 932	1 903	1 817
Lage druk	421 743	419 080	417 298

Aantal leveringspunten per gemeente





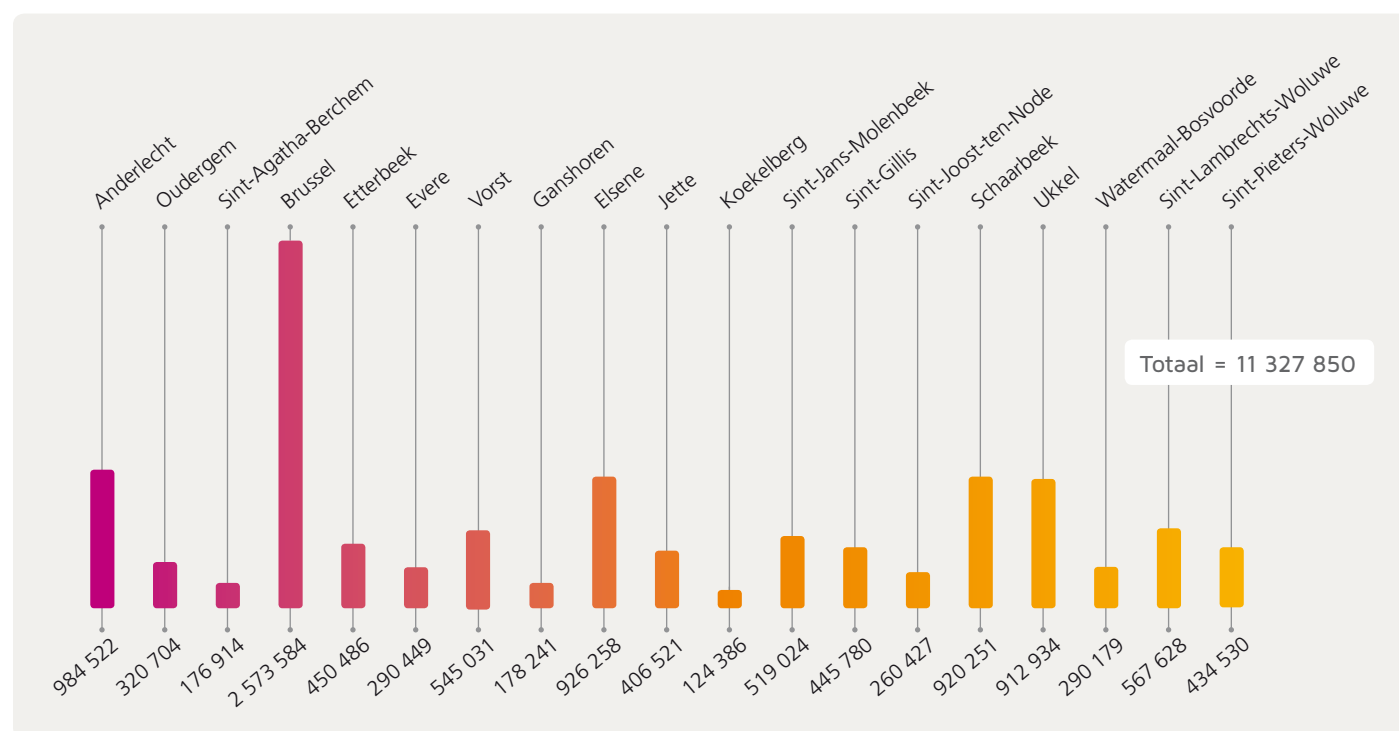
## Vervoer

	2013	2012	2011
Vervoerd gas* (MWh)	11 327 850	10 066 513	10 479 884
Middendruk	2 594 472	2 302 130	2 090 940
Lage druk	8 733 378	7 764 383	8 388 944
Geïnjecteerd gas** (MWh)	11 037 397	10 299 418	8 877 755

\* Hoeveelheid vervoerd gas op de distributienetten en gefactureerd aan de leveranciers.

\*\* Hoeveelheid gas gemeten aan de ingang van het net.

### Door de gemeenten vervoerd gas (MWh)



## Facturatie aan de energieleveranciers

	2013	2012	2011
Grid Fee* (euro)	131 245 302,19	119 155 437,93	122 620 036,88

\* Van de leveranciers ontvangen vergoeding voor het gebruik van de gasdistributienetten.

## Infrastructuur van de netten

	2013	2012	2011
Aantal meters	498 314	495 910	493 618
Aantal aansluitingen	188 229	187 898	187 652
Middendrukleidingen	2 783	2 818	2 802
Aansluitingen 'net'	450	446	442
Aansluitingen 'klanten'	2 333	2 372	2 360
Lagedrukleidingen	185 446	185 080	184 850
Aantal cabines 'net'	450	446	442
Aantal ontspanningslijnen 'klanten'	1 721	1 761	1 753
Aantal ontvangstations (interface met Fluxys)	7	7	7
Aantal drukkbeperkers	7	7	7

## Lengte van de netten

	2013	2012	2011
Lengte van de leidingen (km)	2 896,8	2 891,5	2 893,6
Middendrukleidingen	611,3	611,3	609,3
Staal	553,5	553,3	552,0
PE (polyethyleen)	57,8	58,0	57,3
Lagedrukleidingen	2 285,5	2 280,2	2 284,3
Staal	1 064,9	1 064,7	1 065,4
PE (polyethyleen)	1 168,5	1 138,3	1 102,5
Grijs gietijzer	15,3	32,4	58,6
Nodulair gietijzer	29,1	29,1	29,1
Vezelcement (Eternit)	7,7	15,7	28,7

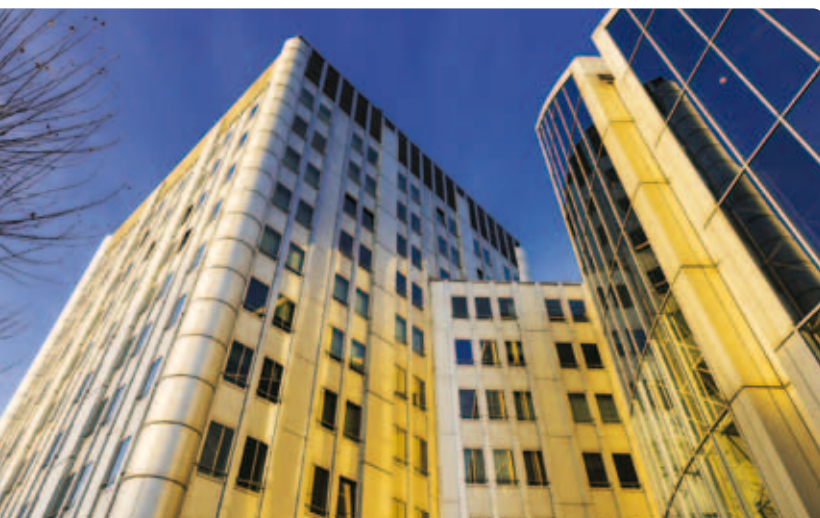
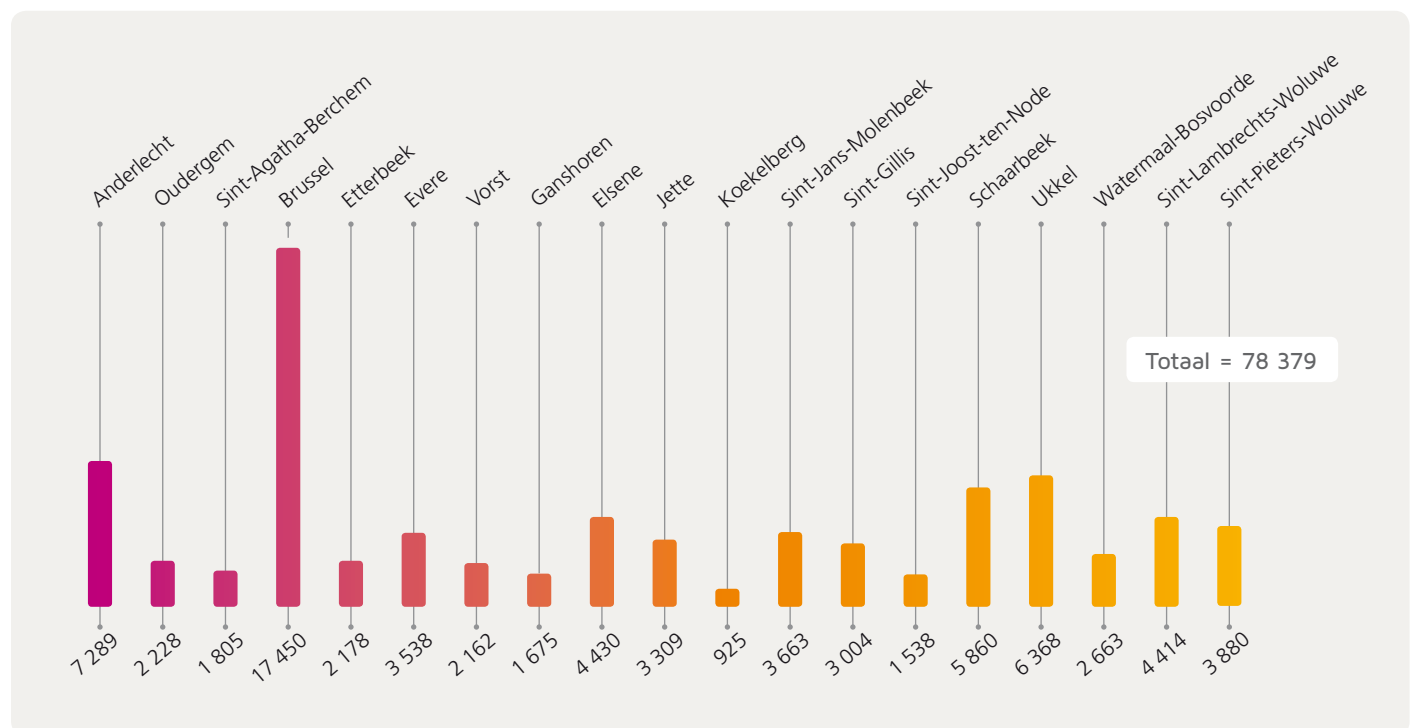
## Betrouwbaarheid van de netten

	2013	2012	2011
Aantal noodinterventies als gevolg van oproepen voor het melden van gasreuk	5 147	5 054	4 975
Aantal gaslekken op aftakkingen (ontdekt dankzij oproepen van derden en systematische opsporing)	1 237	1 470	1 518
Aantal gaslekken op leidingen (ontdekt dankzij oproepen van derden en systematische opsporing)	121	141	158
Gaslekken op leidingen veroorzaakt door agressie door derden	157	128	139
Aantal zware incidenten gemeld aan de FOD Economie en Energie - Afdeling "Veiligheid"	6	2	1

# Openbare verlichting

	2013	2012	2011
Aantal armaturen op de gemeentewegen	78 379	76 370	75 073
Aantal nieuwe armaturen	3 363	3 842	4 050
Geïnstalleerd elektrisch vermogen (kW)	12 461	12 540	12 758
Totaal verbruik (kWh) (geheel ten laste van Sibelga)	51 804 533	51 577 222	52 023 246
Aantal herstellingen	7 489	8 852	8 548
Aantal vervangen lampen n.a.v. defect	3 168	3 978	3 747
Aantal vervangen lampen in het kader van het beleid van systematische vervanging	28 649	39 922	22 069

Aantal armaturen per gemeente





# Gedecentraliseerde energieproductie

## Warmtekrachtkoppeling in partnership

Installatie	Indienst- stelling	Renovatie	Elektrisch vermogen (kW)	Thermisch vermogen (kW)	Aantal motoren	Netto elektriciteitsproductie (kWh)	
						2013	2012
Werkhuizenkaai (ontspanningsturbine) (Sibelga)	2000	2010	5 168	3 350	2	15 581 250	13 887 308
Arts et Métiers	2000	2011	606	723	1	1 841 301	1 486 768
Villa's van Ganshoren	2000	2011	606	723	1	2 396 290	2 434 010
Vlaams Parlement	2003	-	341	476	1	787 472	779 267
UVC Brugmann (tot februari 2013)	2002		2 954	3 670	2	1 071 821	6 742 395
ULB Solbosch	2002	2013	3 033	4 068	3	12 642 495	13 784 609
UZ Brussel (tot oktober 2013)	2002	-	3 062	3 888	2	10 569 717	15 842 602
Essegheem I	2006	-	139	207	1	469 050	434 945
Essegheem II	2006	-	139	207	1	562 769	496 168
<b>TOTAAL</b>			<b>16 048</b>	<b>17 312</b>	<b>14</b>	<b>45 922 164</b>	<b>55 888 072</b>

N.B. Merk op dat de site van Sibelga sinds 2009 uitgerust is met een wkk-installatie die moet zorgen voor de verwarming van de gebouwen. In 2013 produceerde deze 678 238 kWh.

## Groenestroomcertificaten afkomstig van de warmtekrachtkoppeling

	2013	2012
Aantal groenestroomcertificaten (Brugel)	19 419	24 191
CO <sub>2</sub> -besparing * (ton)	5 568	6 005
Besparing aardgas (kWhi)	25 660 729	27 673 091
Besparing aardgas (Nm <sup>3</sup> )	2 879 049	3 079 032

\* Berekend op basis van de groenestroomcertificaten + ontspanningsturbine van de warmtekrachtkoppeling 'Werkhuizenkaai'.

N.B. De verwarmingsinstallatie 'Werkhuizenkaai' heeft bovendien 278 groenestroomcertificaten opgebracht, wat overeenstemt met 60 ton vermeden CO<sub>2</sub>-uitstoot.

## Meters voor decentrale productie van energie

	2013	2012
Aantal nieuwe A+/A- meters geplaatst	446	403
Totaal aantal A+/A- meters in dienst op 31/12	2 744	2 298

## Sociale maatregelen

	2013	2012
<b>Aantal leveringspunten voor beschermde klanten*</b>		
Elektriciteit	3 194	3 688
Gas	2 743	3 185
<b>Aantal leveringspunten voor 'winterklanten'*</b>		
Elektriciteit	198	106
Gas	157	80
<b>Vermogensbegrenzers</b>		
Aantal actieve vermogensbegrenzers op 31/12	21 007	20 594
Aantal geplaatste of vervangen vermogensbegrenzers	15 314	16 406
Beschermd	1 164	1 142
Niet beschermd	14 150	15 264
Aantal weggenomen vermogensbegrenzers	12 550	11 620

\* zie lexicon

## Meteropname

	Aantal op te nemen meters	Aantal opgenomen meters*	Aantal meters opgenomen door de klanten**
Jaarlijkse meteropname	1 150 832	998 750 (86,8%)	74 761 (6,5%)
Maandelijks meteropname (gecumuleerd)	95 036	94 203 (99,1%)	-

\* Meterstanden opgenomen door de opnemers, zonder de meterstanden meegegeeld door de klanten.

\*\* Meterstanden meegegeeld door de klanten (via telefoon, de website, ...).

N.B. In tegenstelling tot de voorgaande jaren, zijn deze cijfers gebaseerd op het aantal leveringspunten (EAN-codes) en niet op het aantal meterstanden.



## Human resources

### Personeelsbestand van de groep Sibelga (met inbegrip van de dochterondernemingen BNO en Metrix)

	2013		2012	
	TOTAAL	%	TOTAAL	%
Actief personeel op 31/12 (FTE*)	1 039,04		1 040,4	
Buiten langdurige afwezigheden	1 004,61		999,97	
Actief personeel op 31/12 (HC**)	1061		1 060	100
Volgens geslacht				
Mannen	797	75,12%	798	75,28%
Vrouwen	264	24,88%	262	24,72%
Volgens de functie				
Kaderleden	162	15,27%	157	14,81%
Bedienden	899	84,73%	903	85,19%
Volgens de leeftijd				
< 25 jaar	70	6,60%	62	5,85%
van 25 tot 34 jaar	283	26,67%	303	28,58%
van 35 tot 44 jaar	332	31,29%	328	30,94%
van 45 tot 54 jaar	249	23,47%	237	22,36%
≥ 55 jaar	127	11,97%	130	12,26%

\* FTE = Voltijds Equivalent (arbeidsratio in aanmerking genomen).

\*\* HC = Head Count (aantal personen in dienst los van de arbeidsratio).





# Glossarium

## Meeteenheden

**A** - ampère - eenheid van elektrische stroomsterkte.

**V** - volt - eenheid van elektrische spanning.

**LS** - laagspanning (bij Sibelga: 230 en 400 V)

**HS** - hoogspanning (bij Sibelga: 5; 6 en 11 kV)

**W** - watt - eenheid van vermogen van elektrische of thermische stroom.

**Wh** - wattuur - eenheid van energieverbruik.

**bar** - meeteenheid van druk.

**LD** - lage druk (< 100 mbar)

**MD** - middendruk (> 100 mbar)

### Vermenigvuldigingsprefixen

**m** - milli = een duizendste

**k** - kilo = duizend

**M** - mega = miljoen

**G** - giga = miljard

**T** - tera = duizend miljard

## Energiemarkt

### Leveringsadres

Adres aan de openbare weg waar 1 of meer leveringspunten gelegen kunnen zijn.

### Leverings- of toegangspunt

Bepaalt de meter(s) van een energie die aan een netgebruiker geleverd wordt.

### EAN-code

European Article Numbering. Uniek identificatienummer van een leveringspunt (of toegangspunt) op de Europese energiemarkt.

### Meter

Toestel dat het elektriciteits- of aardgasverbruik meet.

### Beschermde klant

Residentiële klant die elektriciteit en/of aardgas verbruikt en problemen heeft om zijn energiefactuur te betalen en die erkend is als 'beschermde klant' en zo recht heeft op een beperkte hoeveelheid energie geleverd door de noodleverancier, in casu Sibelga.

### DNB

Distributienetbeheerder.

### TNB

Transmissienetbeheerder.

### Leverancier

Onderneming die gas en/of elektriciteit verkoopt aan eindafnemers, daarbij gebruik makend van de transmissie- en distributienetten.

### Brugel

Brussel Gas Elektriciteit. Reguleringscommissie voor gas en elektriciteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

### Leefmilieu Brussel

Milieu- en energieadministratie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

### CREG

Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas. Federaal regulator van de energiemarkt.

### Clearing house

Uitwisselingsplatform voor de spelers op de energiemarkt, waar alle gegevens met betrekking tot een leveringspunt verzameld en geregistreerd worden.

### Moza

'Move out zonder afspraak': één van de scenario's die op een leveringspunt kunnen voorkomen, namelijk een verhuis die niet gevolgd wordt door een officiële energie-overname door een ander verbruiker.

### Aansluiting

Verzameling van elektriciteits- of gasinstallaties, meter inbegrepen, die de installatie van de klant met het distributienet verbindt.

**Toegangsregister**

Elektronisch register dat door de distributienetbeheerder beheerd wordt en waarin alle technische en administratieve gegevens met betrekking tot de energieleveringspunten verzameld worden (EAN-code, naam van de klant, leverancier, enz.).

**Technisch reglement**

Tekst die de betrekkingen tussen de DNB en de andere spelers op de energiemarkt vastlegt (leveranciers, klanten, enz.) vanuit technisch en administratief oogpunt. Het technisch reglement omvat de voorwaarden voor aansluiting, de situaties waarin toegang tot het Sibelga-net verkregen kan worden, de regels met betrekking tot de meting, enz. Het technisch reglement werd goedgekeurd door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

**Winterklant**

Residentiële gebruiker van gas en/of elektriciteit bij wie de toevoer op vraag van een vrede-rechter moet worden afgesloten, maar die gedurende de winterperiode (van 1 oktober tot 31 maart) tijdelijk door Sibelga van energie wordt voorzien.

## Andere

**Groenestroomcertificaat (GSC)**

Recht dat toegekend wordt voor de opwekking van zogenaamde groene stroom (warmtekrachtkoppeling, installatie met hernieuwbare energiebronnen). Elk GSC is goed voor 217 kg minder CO<sub>2</sub>. In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest worden de groenestroomcertificaten afgeleverd door Brugel.

**Warmte-krachtkoppeling**

Gecombineerde opwekking van warmte en stroom.

**Slimme meter (smart meter)**

Elektronische apparatuur bestaande uit een metrologische eenheid voor het meten van fysische grootheden, een programmeerbare eenheid voor gegevensverwerking, -opslag en -uitwisseling. Dankzij deze geavanceerde technologie wordt het mogelijk het energieverbruik van een leveringspunt gedetailleerder en frequenter op te vragen, waarna dan van op afstand bepaalde bewerkingen op de meters uitgevoerd worden (openen, vermogensbeperking, ...).

**Fluidumongeval**

Arbeidsongeval met betrekking tot het fluidum elektriciteit of het fluidum gas.

**Netverliezen**

Verliezen van elektrische energie die zich op het net en in de transformatoren voordoen als gevolg van natuurkundige verschijnselen (Joule-effect). Bovenop deze technische verliezen komen de 'administratieve' verliezen, dat zijn hoeveelheden energie die niet geregistreerd en niet-factureerbaar zijn (diefstal, meetfouten, enz.). Al deze verliezen worden door de netbeheerder gedragen.

**ReMI**

Remote Metering for Industry. Project om vanop afstand de meters van middelgrote commerciële en industriële gebruikers (KMO's, grote winkels, scholen, ...) op te nemen die momenteel elke maand manueel worden opgenomen.

**Slim net (smart grid)**

Stroomdistributienet dat IT-technologieën aanwendt voor een betere afstemming tussen aanbod (de producenten) en vraag (de afnemers) en om de veilige werking van het net, met een decentrale intermitterende en onvoorspelbare productie (zon, wind), te waarborgen.

**Frequentiegraad**

Meet het aantal ongevallen binnen een groep werknemers over een bepaalde periode (aantal ongevallen x 1 000 000 / aantal uren risicoblootstelling).

**Ernstgraad**

Meet de ernst van de ongevallen binnen een groep werknemers over een bepaalde periode (duur van de arbeidsongeschiktheid x 1 000 / aantal uren risicoblootstelling).

### Klantendienst

Visverkopersstraat 13  
1000 Brussel  
Tél.: 02 549 41 00

Nieuw adres vanaf 01/01/2015:  
Emile Jacquainlaan 96, 1000 Brussel  
1000 Brussel

Onze kantoren zijn open  
van maandag tot donderdag van 8 uur tot 16.30 uur  
en op vrijdag van 8 uur tot 15.45 uur.

### Noodnummers

**Gasreuk (24u/24): 0800 19 400**

Defecten elektriciteit (24u/24)  
en openbare verlichting: 02 274 40 66

### Zetel van de vennootschap

Sibelga cvba  
Werkhuizenkaai 16  
1000 Brussel  
BCE 0222 869 673

### Colofon

#### Redactie & coördinatie

Clarisse Poncelet - Departement Communicatie

#### Realisatie

[www.manderlierconsulting.be](http://www.manderlierconsulting.be)

#### Foto's

Emmanuel Manderlier  
Alain Pierot  
Uitgezonderd pagina's 5 en 43 © MathieuPaternoster

#### Druk

[www.bietlot.be](http://www.bietlot.be)

#### Verantwoordelijke uitgever

Philippe Massart  
Werkhuizenkaai 16  
1000 Brussel

[www.sibelga.be](http://www.sibelga.be)









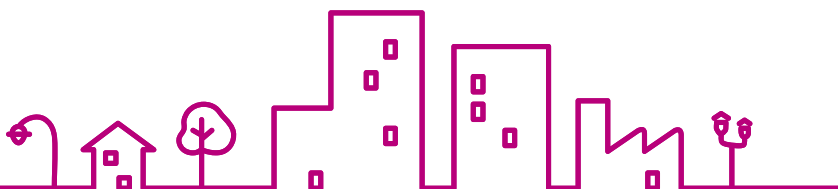
**Sibelga**  
energizing the city

# Financieel verslag 2013



Sibelga

# Financieel verslag 2013



## Inhoud

Verslag van de Raad van Bestuur	2
Verslag van commissaris	14
Jaarrekening	16
Balans	16
Resultatenrekening	20
Resultaatverwerking	21
Analyse van de resultaten	22
Toelichting	24
Waarderingsregels	38

### Benaming en vorm

Sibelga is een Intercommunale vereniging in de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, beheerst door de wet van 22 december 1986.

### Zetel van de vennootschap

Werkhuizenkaai 16 - 1000 Brussel.

### Oprichting

Gemachtigd bij Koninklijk besluit van 24 juni 1982. Opgericht op 29 juni 1982, volgens akte gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 1983 onder het nummer 1755-1.

### Statuten en statutenwijzigingen

De statuten van de intercommunale werden goedgekeurd bij Koninklijk besluit van 1 december 1982 en gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 1983 onder het nummer 1755-1.

Zij werden herhaaldelijk gewijzigd, voor de laatste maal door de Buitengewone algemene vergadering van 16 december 2013 volgens akte gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 20 januari 2014.

De statuten staan op [www.sibelga.be](http://www.sibelga.be), rubriek "Publicaties".



# Verslag van de Raad van Bestuur

## aan de algemene vergadering van vennoten van 16 juni 2014 over de activiteiten van het boekjaar 2013

Geachte mevrouw, geachte heer,

Overeenkomstig de wet en de statuten hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze onderneming tijdens haar tweeëndertigste boekjaar en leggen wij u de balans, de resultatenrekening op 31 december 2013, de toelichting en de winstverdeling zoals deze moet worden uitgevoerd volgens artikel 44 van de statuten, ter goedkeuring voor. Dit verslag werd opgesteld overeenkomstig artikel 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

### I. WOORD VOORAF

Zoals gezegd brengt Sibelga hier verslag uit over activiteiten tijdens haar tweeëndertigste boekjaar. In werkelijkheid hebben wij het hier over het elfde boekjaar in haar huidige opbouw, die het resultaat is van de bundeling van alle activiteiten inzake beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en over het zevende boekjaar in een volledig vrijgemaakte omgeving.

- Als gevolg van de volledige vrijmaking van de gas- en elektriciteitsmarkt focust de intercommunale volledig op haar vakgebied als distributienetbeheerder en bestaat haar omzet bijna uitsluitend uit vergoedingen voor het gebruik van de netten, die door de leveranciers betaald worden (Grid Fee).

Zoals bekend is een einde gekomen aan de verkoop van energie aan de gereguleerde klanten en dit heeft voor de laatste keer aanzienlijke gevolgen gehad voor het resultaat van de intercommunale. In de opmerkelijke feiten verder in dit document komen wij hierop terug.

- De intercommunale stelt vast dat de regulator geen beslissing genomen heeft over de bepaling van een bonus of malus met betrekking tot de tarieven die Sibelga toegepast heeft tijdens de werkingsjaren 2010 tot 2013. De laatste beslissing betreft het werkingsjaar 2009.

### II. OPMERKELIJKE FEITEN

#### 1. Uitstap van de geassocieerde privémaatschappij Electrabel

Deze uitstap vond plaats op 31/12/2013 en kadert in de conventie tot uitvoering van de overeenkomst betreffende het evenwicht in de netbeheersactiviteiten binnen het Brussels Hoofdstedelijk Gewest van 29/09/2003.

Gevolgen hiervan zijn:

- overname door Interfin van de materiële aandelen A2 voor 30 % in het bezit van Electrabel,
- terugbetaling aan Electrabel van diens aandeel in de beschikbare reserves (operatie aangevat in 2010, wettelijke reserve buiten beschouwing gelaten);
- aanpassing van de verbintenissen inzake financiering en risicodekking met betrekking tot de aanvullende pensioen van het vóór 2006 in dienst getreden personeel.

Het gevolg is dat op datum van heropening van het boekjaar 2013, alle materiële aandelen A die het kapitaal vertegenwoordigen, in handen zijn van Interfin, met uitzondering van 2 materiële aandelen A per geassocieerde gemeente, zijnde 38 aandelen in totaal.

#### 2. Obligatie-uitgifte

- Gelet op de behoeften inzake financiering van de courante activiteiten van Sibelga,
- Gelet op de bijzondere operaties die plaatsgevonden hebben in het kader van de uitstap van Electrabel op 31/12/2012,
- Gelet op het feit dat het belangrijk is om de structuur van het passief van de balans geleidelijk aan aan te passen aan het model dat de regulator voorstaat en om hiertoe bijkomende schulden te kunnen aangaan,
- Gelet op de gedeeltelijke herfinanciering van de behoeften door de gunning van een financieringsopdracht in de vorm van een bankkrediet eind 2012,

heeft de Raad van Bestuur op 19/11/2012 beslist om over te gaan tot de uitgifte van een obligatie in de vorm van een "private placement".

De interesse van de beleggers was groot: de vraag overschreed het aanbod.

De operatie werd op 23/05/2013 afgerond op een bedrag van 100 M € op 10 jaar en geplaatst bij 23 beleggers uit 5 verschillende landen.

Voor Sibelga, een niet-genoteerde vennootschap die voor de eerste keer dergelijke uitgifte deed, vond de operatie plaats tegen uiterst gunstige voorwaarden, met name een basistarief van 163 bp (erg laag) + de spread van 160 bp, wat neerkomt op een yield van 3,23 % (coupon = 3,20 %).

#### 3. Financiële afronding van de uitstap van Electrabel

Aansluitend bij wat in het voorgaande punt gesteld is, heeft Sibelga een kapitaalvermindering doorgevoerd ten belope van 60 M€ op het variabele gedeelte van het maatschappelijk kapitaal dat vertegenwoordigd wordt door de aandelen E.

Dit is gebeurd op 27/05/2013.

Dezelfde dag werd Interfin, dat de overname van de materiële aandelen van Electrabel gefinancierd had en houder was van die aandelen E, tegen nominale waarde terugbetaald voor een overeenkomstig bedrag.

#### 4. Afschaffing van de rekeningensectoren

De op 19/12/2011 gehouden Buitengewone Algemene Vergadering van Sibelga heeft beslist tot afschaffing van de rekeningensectoren met ingang van 01/01/2013.

Deze beslissing heeft geleid tot het concept van één enkele maatschappij waar twee fluïda worden geïdentificeerd en waar men de oude activiteiten "supply" kan afzonderen (totdat die verdwijnen).

Dat maakt het mogelijk te voldoen aan de vereisten van de regelgever en een uniek resultaat toe te wijzen aan Interfin, waar de vier rekeningensectoren wel blijven bestaan.

Het unieke resultaat van Sibelga wordt bijgevolg als volgt verdeeld onder de sectoren van Interfin:

- een eerste verdeling in functie van de oude activiteiten "supply" die verbonden zijn met de voormalige sectoren voor het saldo van deze activiteit;
- een tweede verdeling als vergoeding voor de beleggingsaandelen E die door elke sector worden aangehouden;
- een derde verdeling met betrekking tot het saldo van het toe te wijzen resultaat als vergoeding voor de aandelen A die aangehouden worden tussen de sectoren "Kaai" en "Steenweg" op basis van de verdeelsleutel die 38,2% toewijst aan de sectoren "Steenweg"; 61,8% toewijst aan de sectoren "Kaai", overeenkomstig artikel 44 van de statuten.

#### 5. Vereenvoudiging van de structuur van het eigen vermogen

Met de bedoeling de structuur van het eigen vermogen te vereenvoudigen, hebben de bevoegde bestuursorganen met inwerkingtreding op 31 december 2013 volgende operaties doorgevoerd:

##### 5.1. Toevoeging van de uitgiftepremie aan het kapitaal

Deze krachtens het boekhoudrecht toegelaten operatie werd goedgekeurd per beslissing van de Buitengewone Algemene Vergadering die op 16/12/2013 bijeengeroepen werd. Zij betrof een bedrag van 10 112 499,07 € en vertaalt zich in de creatie van 101 125 aandelen A (nominale waarde van 100 € zoals door de statuten bepaald) die toegewezen werden aan Interfin.

##### 5.2. Toevoeging van een deel van de beschikbare reserve aan het kapitaal

Pro memorie, de Algemene Vergadering van 17/06/2013 heeft beslist om een bedrag van 11 407 676,62 € over te dragen van de onbeschikbare reserve naar de beschikbare reserve.

Dit bedrag komt overeen met het in 1966 bij het voormalige Interelec opgerichte openbareverlichtingsfonds dat bedoeld was om de bijzondere prestaties inzake openbare verlichting op verzoek van de gemeenten te bekostigen.

De operatie tot toevoeging van dit deel van de beschikbare reserve aan het kapitaal is toegelaten krachtens artikel 7 van de statuten. Zij werd doorgevoerd na beslissing daartoe door de Raad van Bestuur van 16/12/2013. Dit vertaalt zich in de creatie

van 114 077 aandelen A (nominale waarde van 100 € zoals door de statuten bepaald) die toegewezen werden aan Interfin.

#### 5.3. Omzetting binnen het kapitaal van de aandelen E in aandelen A

Ook deze operatie is toegelaten krachtens artikel 7 van de statuten en werd doorgevoerd na beslissing van de Raad van Bestuur op 16/12/2013.

Het betreft een bedrag van 25 181 900,00 €. Dit vertaalt zich tegelijk in de schrapping van 251 819 aandelen E en de creatie van 251 819 aandelen A (nominale waarde van 100 € zoals door de statuten bepaald) die toegewezen werden aan Interfin.

Samengevat blijft het bedrag van het eigen vermogen na deze 3 operaties ongewijzigd.

De eerste 2 operaties leiden tot een verhoging van het veranderlijke gedeelte van het maatschappelijk kapitaal, dat vertegenwoordigd wordt door de aandelen A, vanuit andere posten waaruit het eigen vermogen bestaat.

Het bedrag van de toevoeging van een deel van de beschikbare reserve aan het kapitaal werd afgerond om, voor de som van beide operaties, te komen tot een veelvoud van 100 €, zijnde de nominale waarde van een aandeel A.

De omzetting binnen het kapitaal van de aandelen E in aandelen A wijzigt het kapitaal niet.

Verder gebeurt de toekenning van de nieuwe aandelen A in het maatschappelijk kapitaal van Sibelga aan de 4 rekeningensectoren van Interfin, in verhouding tot het financieel evenwicht dat op de Algemene Vergadering van 19/12/2011 goedgekeurd werd.

Tot slot heeft voor deze operaties geen enkele cashuitgave plaatsgevonden.

#### 6. Bevriezing van de tariefenveloppe

Bij toepassing van artikel 12 quater, § 2 van de wet van 29/04/1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en artikel 15/5 quinquies § 2 van de wet van 12/04/1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, heeft de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG) op 11/01/2012 beslist om de distributietarieven die voor Sibelga gelden, te verlengen voor de boekjaren 2013 en 2014.

#### 7. Evolutie van de olo-rente op 10 jaar

De OLO-rente op 10 jaar vormt een essentiële parameter in de formule tot vergoeding van de belegde kapitalen.

Voor een goed begrip, de OLO-rente op 10 jaar in het meerjaren tariefvoorstel 2009-2012 bedroeg 3,9255%.

In 2013 bedraagt de werkelijke OLO-rente op 10 jaar die gehanteerd wordt voor het berekenen van de billijke vergoeding, slechts 2,4335% (2,9804% in 2012).

Dit vertaalt zich in een billijke vergoeding die lager uitkomt dan het begrote bedrag van 14 715 350,00 €.

## 8. Opschoning van de rekeningen betreffende de activiteit "ex-supply"

Zoals in de inleiding uiteengezet heeft de afsluiting van de verkoopactiviteit bij de niet-geliberaliseerde klanten van de intercommunale nog steeds een weerslag op het resultaat, en wel door de invordering van tegengeboekte schuldvorderingen, de aanwending of de terugneming van voorzieningen voor risico's en kosten, alsook de definitieve reconciliatie van de energie-aankopen en -verkoop met betrekking tot de boekjaren die aan de volledige vrijmaking van de elektriciteits- en gasmarkt voorafgaan.

Na vele jaren van dispuut kon het geschil tussen Sibelga en Distrigas over de definitieve hoeveelheden gas die verkocht werden aan de gereguleerde afnemers van Sibelga voor de jaren 2004 tot 2006, in september 2012 geregeld worden. Als gevolg van die regeling konden Electrabel/ECS en Sibelga in 2013 de energie in de gasmeter voor die periode definitief afsluiten.

Zo heeft Sibelga in maart 2013 aan ECS een bedrag van 11 428 434,27 € inclusief BTW gefactureerd volgens de "Overeenkomst tot Afsluiting van de Rekeningen" die op 23 november 2006 tussen Sibelga en ECS gesloten werd.

Al deze operaties zetten een definitief punt achter de opschoning van de rekeningen betreffende deze activiteit.

Zij hadden een positieve impact op het resultaat van het voorbije boekjaar.

Wijzen wij echter op het eenmalige en uitzonderlijke karakter ervan.

## 9. Verlenging van de duur van de intercommunale

De duur werd voor de eerste keer door de algemene vergadering van 29 april 1996 verlengd tot 29 april 2026, en voor een tweede keer door de algemene vergadering van 16 december 2013, met name tot 16 december 2041.

Deze maatregel biedt de intercommunale de mogelijkheid verbintenissen op een langere termijn aan te gaan.

# III. RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

## 1. Risico's in verband met de onzekerheid betreffende het regelgevende kader

De CREG heeft de Sibelga-tarieven 2012 verlengd voor de jaren 2013 en 2014, dit in afwachting van de overdracht op 1 juli 2014 van de bevoegdheden inzake distributietarieven naar de gewestelijke regulatoren. Een en ander kadert in de jongste Staatshervorming.

Andere factoren die bijdragen tot de regulatorische onzekerheid zijn voorts het uitblijven van een beslissing met betrekking tot de saldi 2010 tot 2013 alsook het ontbreken van regels voor de bestemming van eventuele saldi in 2014.

Bij de overdracht van een bevoegdheid van het federale naar het gewestelijke vlak blijft de federale wetgeving van toepassing totdat de betrokken gewestelijke overheden die federale wetgeving ingetrokken of vervangen hebben, en de federale regula-

tor zou dus bevoegd blijven totdat de gewestelijke wetgever de gewestelijke regulator aangesteld heeft om die bevoegdheid uit te oefenen. Daarom is het afwachten wat de Brusselse wetgever bij die overdracht zal beslissen en welke soort tariefmethodiek de Brusselse regulator (BRUGEL) zal instellen. Een wijziging in het tariefbeleid, bijvoorbeeld aangaande de bestemming en recuperatie van tariefsaldi of de stimulerende reguleringsmechanismen, zou de rentabiliteit van Sibelga kunnen aantasten.

Intussen moeten wij er wel aan herinneren dat zowel de gewestelijke wetgever als BRUGEL gebonden zijn aan de algemene beginselen zoals die uiteengezet worden in Europese richtlijn van het zogenaamde Derde Energiepakket. Meer bepaald zal de regulator ervoor moeten zorgen dat de tariefmethodiek Sibelga de mogelijkheid biedt de nodige investeringen te verrichten in de netten, om zo zeker te zijn van de leefbaarheid ervan. Verder zou de tariefmethodiek ook moeten waarborgen dat Sibelga op de lange termijn in staat is te voldoen aan alle redelijke vraag inzake elektriciteits- en aardgasdistributie.

## 2. Financiële risico's

### 2.1. Renterisico

Sibelga is actief in een gereguleerde sector. Het regulatorische kader dat voor de periode 2009-2012 geldt, bepaalt dat alle kosten in verband met het financieringsbeleid (rente- en andere kosten) gedekt worden door de regulatorische tariefenveloppe. Aangezien de tarieven echter voor meerjarenperiodes van 4 jaar vastgelegd worden, kunnen veranderingen inzake rentekosten die zich tijdens een tariefperiode voordoen, pas tijdens de volgende tariefperiode doorgerekend worden.

Met de bedoeling de renterisico's te beperken, heeft Sibelga een beleid ingesteld tot beheer van de renterisico's waarbij de rentes op de schuld gediversifieerd worden tussen vaste rente en variabele rente. De verdeelsleutel daarbij ligt rond 50-50 maar kan marktgestuurd veranderen. Zo heeft Sibelga een obligatie-uitgifte geplaatst tegen uiterst voordelige voorwaarden. Sibelga werkt niet met derivaten van het type "swap" of "cap". Regelmatig en ook bij elke nieuwe financieringsronde worden de renteposities opnieuw bekeken.

### 2.2. Liquiditeits- en kredietrisico

Het liquiditeits- en kredietrisico is gekoppeld aan het feit dat Sibelga genoodzaakt is de nodige externe financieringen binnen te halen, onder meer voor de uitvoering van haar investeringsprogramma alsook voor de herfinanciering van de bestaande financiële schulden. De liquiditeit van Sibelga berust onder meer op het aanhouden van kassaldi en van bevestigde kredietfaciliteiten.

Een verslechtering van de kwetsbare toestand op de Europese krediet- of kapitaalmarkt zou een weerslag kunnen hebben op de activiteiten, de financiële toestand en de resultaten van Sibelga.

Het gediversifieerde en aangepaste financieringsbeleid dat Sibelga voert, strekt ertoe dit liquiditeits- en renterisico te beperken. De obligatie-uitgifte in de loop van het boekjaar past ten volle in dit beleid.



### 2.3. Risico inzake commerciële operaties – Concentratierisico

In het kader van haar risicobeleid voor haar commerciële activiteiten heeft Sibelga voor het merendeel van haar activiteiten de mogelijkheid om een bankwaarborg te vragen aan die tegenpartijen, die niet aan de gestelde solvabiliteitscriteria voldoen. Beleidsmatig doet Sibelga aan nauwgezette opvolging van haar handelsvorderingen en verricht systematisch onderzoek naar de financiële draagkracht van haar tegenpartijen. Het faillietrisico wordt daardoor beperkt.

Gezien evenwel op het feit dat Sibelga een beperkt aantal debiteuren heeft – één enkele debiteur (Electrabel Customer Solutions) is goed voor bijna 70 % van de Sibelga-omzet – is het risico in verband met de solvabiliteit van de Sibelga-debiteurs sterk geconcentreerd.

### 2.4. Pensioenrisico

Vóór 1993 bestond het pensioenstelsel van de werknemers (of hun rechthebbenden) dat Sibelga aangerekend werd, uit rentes. De jaarlijkse rentebetalingen zijn langzaam maar zeker aan het verminderen aangezien ook het aantal rechthebbenden terugloopt. In 2013 kwamen de daadwerkelijk uitgekeerde bedragen uit op 9 912 039,37 €.

De uitgekeerde rentes worden op het ogenblik van betaling als bedrijfskosten geboekt en door dochteronderneming BNO aan Sibelga gefactureerd. Deze rentekosten (net zoals alle andere personeelsgebonden kosten) worden door Sibelga doorgerekend in de distributietarieven.

Hier moet evenwel aangestipt worden dat de actuariële waarde van deze toekomstige betalingsverbintenissen krachtens de Belgische boekhoudnormen niet erkend wordt als provisie voor pensioenverbintenissen. De actuariële waarde van deze toekomstige rentebetalingen wordt rekening houdend met een aantal veronderstellingen, onder meer inzake actualisatierente en residuele levensverwachting, geraamd op een bedrag van circa 73 354 000,00 €. Die raming kan afhankelijk van de gehanteerde veronderstellingen schommelen.

Het personeel dat recht had op het rentestelsel, kreeg in 1993 de mogelijkheid om over te stappen naar een regeling met een pensioenkapitaal op de pensioenleeftijd. Hiertoe heeft de nv Electrabel (backservice) de nodige voorzieningen in haar boeken aangelegd. Bij de vrijmaking van de markt werd voor de pensioenverbintenissen voor die personeelsleden een verrekening gemaakt tussen de nv Electrabel en dochteronderneming BNO. Volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP) is het de DNB's toegestaan om de overname van die verbintenissen in de tijd te spreiden, verbintenissen die integraal in de distributietarieven doorgerekend worden, op de overlopende rekeningen aan de actiefzijde geboekt worden, en aan de passiefzijde een bankschuld vormen. Het nog niet afgeschreven bedrag van die verbintenissen lag in 2013 op 87 488 362,41 €. Hier moet aangestipt worden dat de niet-gekapitaliseerde pensioenlasten uit het verleden in het huidige reguleringstelsel beschouwd worden als heffingen op de tarieven en niet als tarieven. Zij kunnen door de regulator dus niet verworpen worden. Indien de regule-

ring in de toekomst in dit opzicht zou veranderen, zou dat een negatieve impact kunnen hebben op de rentabiliteit.

### 2.5. Belastingrisico

Als intercommunale is Sibelga onderworpen aan artikel 180 het Wetboek van de Inkomstenbelastingen (WIB), aan de rechtspersonenbelasting en niet, zoals dat voor haar dochterondernemingen het geval is, aan de vennootschapsbelasting. Het stelsel van de rechtspersonenbelasting, zoals beschreven in artikel 220 en volgende van het WIB, is een gunstiger stelsel dan dat van de vennootschapsbelasting.

Toch moeten wij aanstippen dat bij de begrotingswerkzaamheden van de Federale staat, door de federale regering overwogen werd om de intercommunales te onderwerpen aan de vennootschapsbelasting (Ven.B.). Alhoewel de Regering daarvan uiteindelijk afgestapt is, kunnen wij niet uitsluiten dat een dergelijke belasting er alsnog komt in het kader van een volgend begrotingsconclaaf. De gevolgen van een dergelijke maatregel voor Sibelga zouden evenwel beperkt blijven, aangezien de aangerekende belastingen normaal gezien in de distributietarieven doorgerekend zouden mogen worden. Het belangrijkste risico als Sibelga onderworpen wordt aan de vennootschapsbelasting, heeft eerder te maken met het feit dat de regulator het doorrekenen van die belasting in de distributietarieven in vraag zou kunnen stellen.

### 2.6. Bijkomende schulden van Sibelga

Sibelga zou er in de toekomst kunnen voor kiezen om haar schuldgraad op te trekken. Elke eventuele verhoging zou echter, gelet op de rol die Sibelga toekomt, in hoofdzaak bestemd zijn voor de financiering van haar investeringen in de netten. Sibelga zou kunnen evolueren naar een verhouding van het eigen vermogen op de belegde kapitalen die nooit minder dan 40 % mag bedragen, afhankelijk van de fiscale en regelgevende context.

## 3. Technische en operationele risico's

### 3.1. Risico op black-out

Vanwege de evolutie van de Europese energiecontext en de grootschalige doorbraak van de decentrale, intermitterende productie is het risico op een black-out van het nationale of internationale stroomnet fundamenteel groter geworden. Alhoewel op allerlei niveaus maatregelen getroffen zijn om dat risico in te perken (meer samenwerking tussen landen, invoering van incentives om in productiemiddelen te investeren, toenemende aansturing van de vraag) is de distributienetbeheerder volledig afhankelijk van het nationale transmissienet dat energie aanlevert en de stabiliteit ervan beheert. De gevolgen van een black-out voor de distributienetbeheerder hebben te maken met mogelijk imagoverlies in de ogen van de gebruikers en met de uitdaging om de toelevering snel te herstellen, dit in nauwe coördinatie met de transmissienetbeheerder (TNB). Sibelga heeft dit risico onderkend en heeft allerlei maatregelen getroffen om het desgevallend op te vangen. Diverse interne middelen werden uitgerold: versterking van het telecomnet, verhoging van de capaciteit van de batterijen in de leveringsposten, opgedreven

bedrijfszekerheid van de IT-systemen voor controle en bediening. Een specifiek intern organisatieplan werd uitgewerkt met opgave van de taken die de verschillende operationele spelers toekomen. Valideringsproeven van dit plan werden uitgevoerd en een updateproces werd uitgeschreven, inclusief opleiding van het personeel, regelmatige opvolging van de contacten met de TNB en overleg met de verschillende sectorspelers in deze materie.

### 3.2. Risico's in verband met de slijtage van de netten

Sibelga beheert haar netten zodanig dat zij zo betrouwbaar mogelijk zouden zijn. Toch zijn deze nooit volledig beschermt tegen incidenten, die tot een plaatselijke of algemene uitval van de distributie kunnen leiden. Dergelijke incidenten kunnen te wijten zijn aan natuurverschijnselen, onvrijwillige beschadiging of kwaad opzet (sabotage, koperdiefstal, ...). Verzekeringspolissen zijn bedoeld om de financiële gevolgen van deze risico's deels te dekken.

### 3.3. IT-risico

Beschadiging of verlies van de ondernemingsdatabases zouden de goede werking van de onderneming danig ondermijnen. Om zich daartegen te wapenen, treft Sibelga de nodige maatregelen om die gegevens te beschermen.

Alhoewel Sibelga over twee aparte computerzalen en redundante apparatuur beschikt, heeft de onderneming nog geen B.C.P. (business continuity plan), dat de continuïteit van haar activiteiten bij ramp zou moeten waarborgen.

Een uitvallen van de IT-systemen zou tot verstoringen kunnen leiden van toepassingen of op het net, of tot dataverlies.

### 3.4. Elektronisch en telecommunicatierisico

Op termijn zal het huidige telecommunicatiesysteem van Sibelga tussen de dispatching en de leveringsposten niet langer black-outbestendig zijn. De uitrol van een nieuw telecommunicatiesysteem is momenteel aan de gang.

Omdat Sibelga voor het beheer van haar netten steeds meer gebruik maakt van elektronica, IT- en telecommunicatiesystemen, staat de onderneming bloot aan het risico op uitval of sabotage ("hacking") van die technologische hulpmiddelen. Om dit risico te ondervangen, zijn doorlopend studies aan de gang om die communicatiekanalen beter te beschermen.

Het uitvallen van de stroom, van de IT- en telecommunicatiesystemen zou tot verstoringen kunnen leiden van onder meer toepassingen en op het net.

### 3.5. Risico's i.v.m. juridische geschillen

Het risico op juridische geschillen is inherent aan de activiteiten van Sibelga. Om dit risico te dekken, werden of worden desgevallend gepaste voorzieningen doorgevoerd.

### 3.6. Risicodekking en verzekeringen

Sibelga zorgt ervoor dat alle risico's zo veel als mogelijk is, afgewend worden op de verzekeringsmarkt.

Als dusdanig heeft Sibelga op 1 januari 2013, samen met de ondernemingen Eandis en Ores, nieuwe polissen afgesloten die haar burgerlijke aansprakelijkheid dekken tot een bedrag van 150 000 000 € (alle rangen bijeen), naargelang van het geval per schadegeval en/of per verzekeringsjaar. De eerste rang, die de vorm heeft van een eigen polis voor elke onderneming, biedt een waarborg van 5 000 000 €, daar waar de volgende rangen een waarborg van 145 000 000 € bieden middels een voor de drie operatoren gemeenschappelijke polis. Het milieurisico is ingedekt middels een specifieke verzekering met een dekking van 20 M€, alle rangen bijeen. Niet zoals de hierboven vermelde polis BA exploitatie dekt deze polis naast de accidentele verontreiniging ook de graduele verontreiniging, de eigen schade en de schade aan de biodiversiteit.

Tot slot zijn de belangrijkste onderdelen van het vastgoedpatrimonium van Sibelga verzekerd middels een polis "alle risico's behalve".

### 3.7. Macro-economische en conjuncturele risico's

De economische crisis die momenteel in Europa en in de rest van de wereld woedt, zou een weerslag kunnen hebben op de vraag naar gas en elektriciteit. Een daling van de volumes vanwege macro-economische of conjuncturele factoren is evenwel een risico dat niet door Sibelga gedragen wordt, aangezien binnen het huidige regulatoire stelsel het inkomstenverlies vanwege volumedalingen normaal gezien teruggenomen kan worden in het kader van de goedkeuring van de saldi bij het einde van de regulatoire periode en in principe doorgerekend mag worden in de tarieven van de volgende regulatoire periode.

## IV. ANALYSE VAN DE VERSCHILLEN TUSSEN DE WERKELIJKE SITUATIE 2013 EN DE BUDGET/TARIEFNORM

Het resultaat van het boekjaar bedraagt 64 893 929,69 €.

Het vloeit voort uit onze activiteiten:

- ex-supply: 20 395 674,63 €, voortvloeiend uit de opschoning van onze rekeningen met betrekking tot deze voormalige activiteit (zie hoger);
- netten: 44 498 55,06 €, voortvloeiend uit:
  - niet-gereguleerde activiteiten: -395 548,82 €, zijnde in hoofdzaak de marginale activiteit "radiatoren" en een aantal prestaties in openbare verlichting, buiten de openbare dienstverplichtingen;
  - gereguleerde activiteiten: 44 893 803,88 €, zijnde onze "core business".

Het gereguleerde resultaat (na verwerking van de niet-beheersbare saldi) laat zich activiteitgerelateerd als volgt opdelen:

	Elektriciteit	Gas
Billijke vergoeding 2013	20 582 074,53 €	18 851 755,67 €
Beheersbare saldi 2013 (niet-goedgekeurd)	2 383 559,60 €	3 076 414,08 €
<b>TOTAL</b>	<b>22 965 634,13 €</b>	<b>21 928 169,75 €</b>

## 1. Toelichting bij de rubrieken

De billijke vergoeding wordt bepaald door toepassing van de in de tariefbesluiten van 2008 opgenomen formule.

De saldi geven weer hoe de werkelijke waarden afwijken van de budget/tariefnorm. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen:

- beheersbare saldi voor de beheers- en exploitatiekosten waarop wij controle uitoefenen krachtens het Koninklijk Besluit van 2008. In dit geval zijn de beheersbare saldi positief, wat betekent dat zowel voor "elektriciteit" als voor "gas" de werkelijke kosten onder het toegestane tariefbudget gebleven zijn.
- niet-beheersbare saldi, in hoofdzaak met betrekking tot:
  - de uitzonderlijke kosten en opbrengsten;
  - de financiële kosten (embedded costs);
  - de afschrijvingen;
  - de billijke winstmarge;
  - de openbaredienstverplichtingen;
  - de supplementen en de inhoudingen zoals de gasbelasting en de pensioenlasten;
  - de verschillen volume (inkomsten);
  - de kosten van verliezen.

In het huidige geval vormen de niet-beheersbare saldi van de activiteiten "elektriciteit" en "gas" een te veel ontvangen bedrag (schuld) ten aanzien van de markt.

De som van deze rubrieken levert een gereguleerd courant resultaat op van 106 365 288,72 €.

Dit wordt gecompenseerd door boekingen tot regularisatie, risicodekking en desgevallend bewegingen op voorzieningen in verband met de bepaling van de saldi voor een totaal bedrag van -61 471 484,84 €. Daardoor valt het gereguleerd resultaat terug tot 44 893 803,88 €.

## 2. Toelichting bij de tendenzen

De billijke vergoeding werd naar beneden toe beïnvloed, in hoofdzaak door de evolutie van de OLO-rente op 10 jaar, die een essentiële parameter van de vergoedingsformule vormt.

Onze investeringen waren lager dan het bij de regulator ingediende tariefbudget (zie verder) en daardoor is de vergoedingsgrondslag kleiner.

De beheersbare saldi gaan weliswaar in dalende lijn maar zij blijven positief.

Twee elementen vormen hiervoor de belangrijkste verklaring:

- een lagere loonmassakost,
- de spreiding in de tijd van bepaalde projecten,
- besparingen op de werkingskosten van de intercommunale.

In verband met de niet-beheersbare saldi valt het volgende op te merken:

De aanzienlijke impact van de reconciliaties van het verbruik van de vorige boekjaren: 2009 (definitieve reconciliatie), 2010 en 2011 (voorlopige reconciliatie). Die reconciliaties hebben de intercommunale toegelaten om haar schulden bij de marktspelers te recupereren.

Een analyse van de niet-beheersbare saldi brengt een aantal opvallende elementen aan het licht:

- de investeringen zijn lichtjes onder de meerjarenprojectie 2009-2012 uitgevallen. Die trend heeft zich in 2013 doorgezet, wat een impact gehad heeft op de afschrijvingen;
- ook de financiële kosten zijn onder de verlengde meerjarenprojectie gebleven, wat toe te schrijven is aan "cash-outs" die onder de prognoses gebleven zijn in combinatie met historisch lage rentevoeten;
- ook de pensioenlasten kenden een daling vanwege de lage rentes, wat een weerslag had op de financiële kost van de desbetreffende kredietlijnen;
- voorts liggen de tijdens het boekjaar verdeelde volumes hoger dan de geprojecteerde volumes, zowel voor elektriciteit als voor gas, wat zich in meer inkomsten vertaalt;
- de gasbelasting is tot nul teruggevallen met het vertrek van de geassocieerde privémaatschappij Electrabel op 31/12/2012.

## 3. Samengevat

Volgens onze analytische aanpak is het resultaat van het boekjaar 2013 als volgt samengesteld:

Billijke vergoeding	39 433 830,20 €
Beheersbare saldi (niet-goedgekeurd)	5 459 973,68 €
Gereguleerd resultaat	44 893 803,88 €
Niet-gereguleerd resultaat	-395 548,82 €
Resultaat ex-supply	20 395 674,63 €
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>64 893 929,69 €</b>

De billijke vergoeding vertaalt zich in een rendement van 4,43 % op het belegde eigen vermogen.

Rekening houdend met de positieve impact van de beheersbare saldi stijgt het rendement tot 5,04 %.

## V. VERVOLG VAN HET JAARVERSLAG ZOALS BEDOELD IN DE ARTIKELS 95 EN 96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

### 1. Toelichting bij de jaarrekening om op getrouwe wijze de evolutie van de zaken en de situatie van de vennootschap uiteen te zetten

#### 1.1 Balansrekeningen

Het balanstotaal komt uit op 1 437 267 167,82 € tegen 1 361 770 440,48 € over het voorgaande boekjaar, dit is een stijging met 75 496 727,34 €.



De hierna volgende beknopte toelichtingen handelen over de meest opvallende verschuivingen.

#### ► Actief

- **Materiële vaste activa: (+25 232 444,56 €)**  
Stijgende evolutie als gevolg van de renovatie van de Sibelga-hoofdzetel aan de Werkhuizenkaai en de uitvoering van het investeringsprogramma, onder aftrek van de afschrijvingen en de buitendienststellingen.
- **Geldbeleggingen en liquide middelen: (+63 475 627,35 €)**  
Sterke stijging van deze actiefelementen om drie redenen:  
- uitgifte van een obligatielening van 100 M€ op 10 jaar tegen uiterst gunstige voorwaarden;  
- de investeringsuitgaven die onder het bedrag van de prognose-enveloppe gebleven zijn;  
- de regulatoire saldi die resulteren uit de verschillen tegenover het tariefbudget.
- **Overlopende rekeningen (activa): (-12 826 106,33 €)**  
Bedrag dat in dalende lijn gaat in hoofdzaak vanwege de vooraf uitbetaalde pensioenkapitalen, die een over te dragen kost vormen. Het zal na afloop van het boekjaar 2026 verdwenen zijn.

#### ► Passief

- **Kapitaal: (-38 476 677,08 €)**  
Deze schommeling is toe te schrijven aan 3 hierboven genoemde bewegingen:  
- de kapitaalvermindering met 60 000 000,00 € als onderdeel van de financiële afronding van de uitstap van Electrabel;  
- de toevoeging van de uitgiftepremie aan het kapitaal voor een bedrag van 10 112 499,07 €;  
- de toevoeging van een deel van de beschikbare (voorheen onbeschikbare) reserve aan het kapitaal voor een bedrag van 11 407 676,62 €.  
Het kleine verschil van 3 147,23 € werd betaald door de geassocieerde Overheidsbesturen om te komen tot een totaal bedrag dat een veelvoud is van 100 € (waarde van het nieuwe materiële aandeel A op 01/01/2013).
- **Uitgiftepremies: (-10 112 499,07 €)**  
Deze verdwijnen als gevolg van de toevoeging ervan aan het kapitaal.
- **Herwaarderingsmeerwaarden: (-5 217 257,52 €)**  
Deze daling is het resultaat van de verwerking van de waardevermindering op de meerwaarde van de Regulatory Asset Base (R.A.B.) zoals ingeschreven onder de materiële vaste activa.
- **Onbeschikbare reserves: (-6 190 419,10 €)**  
De algemene daling is het gevolg van twee tegengestelde bewegingen:  
- een stijging met 5 217 257,52 €, zijnde de pendant van de daling van de herwaarderingsmeerwaarden (zie hierboven);

- een daling met 11 407 676,62 €, wat overeenkomt met de het fonds "openbare verlichting" van het voormalige Interelec. Dit bedrag werd in eerste instantie overgedragen naar de beschikbare reserves en daarna toegevoegd aan het kapitaal (zie hierboven).

- **Beschikbare reserves: (+5 459 973,68 €)**  
Overdracht naar de reserves van een bedrag gelijk aan het regulatoire saldo op de beheersbare activiteiten van het boekjaar 2013.

Deze operatie moet bij de bestemming van het resultaat door de Algemene Vergadering goedgekeurd worden.

**Algemeen genomen gaat het eigen vermogen van 920 578 435,21 € eind 2012 naar 866 161 935,38 € eind 2013, zijnde een daling met 54 416 499,83 €.**

- **Voorzieningen voor risico's en kosten: (+1 405 211,63 €)**  
Ook al stijgt het totale bedrag van 68 451 313,99 € niet zo veel, toch gaan erachter aanzienlijke evoluties schuil. De opschoning van de rekeningen met betrekking tot de voormalige activiteit "supply" heeft geleid tot de aanwending of terugneming van alle voorzieningen die ermee verband hielden (-4,2 M €).

Deze bedragen werden gecompenseerd door de aanvullende toevoeging aan de voorzieningen tot dekking van het tegenpartijrisico voor de beschermde klanten, de fraudes en de zegelbreuken (+4,2 M €).

Het "rest term"-risico dat voortvloeit uit het verschil tussen de toegekende energievolumes (ex ante) en de bij reconciliatie gemeten energievolumes (ex post).

De desbetreffende voorziening werd naar boven bijgesteld (+2,0 M €).

Bemerk voorts het wegvallen van de voorzieningen voor IT-geschillen (-0,6 M €).

- **Schulden op meer dan één jaar: (+83 128 305,75 €)**  
Stijging toe te schrijven aan de herfinanciering van onze activiteiten door middel van een obligatie-uitgifte (100,0 M€).  
Deze wordt gecompenseerd door de gedeeltelijke terugbetaling van onze bankleningen (-9,0 M €) en onze kredietlijnen voor "pensioenen" (-7,9 M €).
- **Schulden op ten hoogste één jaar: (-15 459 813,84 €)**  
Overdracht van een gedeelte van de langlopende schulden naar de kortlopende schulden in dezelfde grootteorde als tijdens het voorgaande boekjaar.  
Wegvallen van de rubriek "financiële schulden" op de korte termijn met de integrale terugbetaling van de thesauriebewijzen die uitgegeven werden in het kader van de financiële afronding van de uitstap van Electrabel (-8,0 M €).

Daling van de ontvangen voorschotten (-1,1 M €) en van de belastingen (-1,3 M€). Deze daling van de belastingen betreft de rechtspersonenbelasting die gold voor de geassocieerde privémaatschappij Electrabel voor de activiteit "gas".

Daling van overige kortlopende schulden (-9,8 M €) in hoofdzaak als gevolg van de opschoning van de rekeningen van de voormalige activiteit "supply".

Stijging van de handelsschulden "leveranciers" (+5,0 M €).

- Overlopende rekeningen (passiva): (+60 839 523,63 €)  
Stijging vanwege de regulatoire schuld voor de niet-beheersbare activiteiten.

Deze vormt over te dragen opbrengsten.

**Algemeen genomen gaan de schulden van 374 145 902,91 € eind 2012 naar 502 653 918,45 € eind 2013, zijnde een stijging met 128 508 015,54 €.**

## 1.2. Resultatenrekening

Algemeen genomen boekt Sibelga over het boekjaar 2013 een winst van 64 893 929,69 €, tegenover 87 339 138,23 € over het voorgaande boekjaar, dit is een daling met 22 445 208,54 €.

Onderstaande toelichtingen geven de verklaring voor die daling.

### ► **Bedrijfsopbrengsten (-14 519 424,85 €)**

Deze worden naar beneden beïnvloed in hoofdzaak door:

- de omzet (-2,7 M€)
- door de andere bedrijfsopbrengsten (-9,6 M€)
- door de schommeling van de lopende werken voor derden (-2,3 M€)

**Voor de activiteit "elektriciteit" heeft Sibelga tijdens het voorbije boekjaar een vergoeding voor het gebruik van het distributienet (GRID FEE) aangerekend aan de leveranciers van geliberaliseerde klanten.**

Deze vergoeding slaat op 630 958 actieve leveringspunten (EAN).

De verdeelde hoeveelheden komen uit op 5 019 617 766 kWh, dit is een stagnatie tegenover het voorgaande boekjaar. Aangestipt moet worden dat de energie in de meter (verbruikte maar niet opgenomen energie) in dit stadium niet meegerekend werd, wat evenwel geen impact heeft gelet op de verwerking van de regulatoire saldi.

Wijzen wij er ook op dat de tijdens het boekjaar verdeelde hoeveelheden op het laagste peil zitten sinds de oprichting van Sibelga in 2003. Die vaststelling heeft alles te maken met de crisis, waarbij overal aan energiebesparing gedaan wordt.

Dankzij deze verdeelde hoeveelheden kon de intercommunale een bedrag factureren van 217 655 132,07 € (inclusief de wegenisretributie ten belope van 23 828 305,51 €), goed voor een stijging met 1,64 %.

De stijging van de inkomsten bij gelijk gebleven verdeelde hoeveelheden is enerzijds toe te schrijven aan het feit dat de daling van de verdeelde hoeveelheden bij de categorieën klanten buiten laagspanning gecompenseerd werd door een lichte stijging van de hoeveelheden laagspanning; en anderzijds aan de hogere laagspanningstarieven, die meer beïnvloed worden door de proportionele term.

**Voor de activiteit "gas" heeft Sibelga tijdens het voorbije boekjaar een vergoeding voor het gebruik van het distributienet (GRID FEE) aangerekend aan de leveranciers van geliberaliseerde klanten.**

Deze vergoeding slaat op 423 675 actieve leveringspunten (EAN).

De verdeelde hoeveelheden komen uit op 11 327 849 523 kWh, dit is een toename met 12,53 %. De energie in de meter werd in dit stadium niet meegerekend, wat evenwel geen impact heeft gelet op de verwerking van de regulatoire saldi.

Het aantal graaddagen tijdens het boekjaar 2013 bedroeg 2537. Dit is een hoog cijfer, een stuk meer dan tijdens het voorgaande boekjaar (2327) en meer ook dan de normale seizoenswaarde (2363).

Het gewicht van het tarief "verwarming" verklaart logischerwijze de stijging van de verdeelde hoeveelheden.

Dankzij deze verdeelde hoeveelheden kon de intercommunale een bedrag factureren van 131 245 302,19 € (inclusief de wegenisretributie ten belope van 12 970 762,39 €), goed voor een stijging met 10,15 %.

Zowel voor elektriciteit als voor gas wordt de GRID FEE beïnvloed door de "bonus-malus" -aanpassingen op de niet-beheersbare saldi voor het boekjaar 2013. De GRID FEE vormt het gros van de omzet, die in totaal uitkomt op 299 374 091,71 €, tegenover 302 045 465,43 € over het voorgaande boekjaar.

De omzet wordt aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten, die uitkomen op 24 220 863,11 €, tegen 33 809 614,58 € het voorgaande boekjaar.

De overige opbrengsten slaan in hoofdzaak op recuperaties op facturen voor fraude, zegelbreuk, vergeten meters, kermissen en festiviteiten en dergelijke, en zijn relatief stabiel.

De daling van deze rubriek is in hoofdzaak toe te schrijven aan de boeking van een tijdens het voorgaande boekjaar te innen factuur in het kader van de opschoning van dossiers van de voormalige activiteit "supply".

Met de geboekte omzet, aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten, moet de intercommunale in staat zijn haar kosten te dekken.

Tot slot brengt de schommeling van de lopende werken voor derden een kost met zich mee tot dekking van onze verbintenissen, zonder dat gewacht wordt op het einde van de werken, wat een nieuw element vormt.

### ► **Bedrijfskosten (+26 069 522,79 €)**

- Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen

Deze komen uit op 23 050 642,01 €, zijnde een daling met 8,9 M €.

In percentage komt dit neer op een daling met 27,8 %.

Zoals voorgeschreven door de wet op de overheidsopdrachten worden zij toegekend tegen de economisch meest voordelige voorwaarden, rekening houdend ook

met de technische criteria zoals in de bestekken vermeld. De aankopen voor voorraadleveringen stijgen met 2,8 M €. Die stijging wordt tenietgedaan door bewegingen in andere rubrieken, die allemaal bijdragen tot een kosten-daling.

Verder heeft de financiële reconciliatie tussen de spelers op de vrijgemaakte markt voor de boekjaren 2009 (definitieve reconciliatie) 2010 en 2011 (voorlopige reconciliatie) ervoor gezorgd dat Sibelga bedragen kon recupereren voor elektriciteit en vooral voor gas. Dit leidt tot een verbetering van het resultaat met 7,2 M € tegenover het voorgaande boekjaar.

De stroomaankopen voor beschermde klanten, netverliezen en openbare verlichting dalen met 0,7 M €.

De gasaankopen voor beschermde klanten alsook voor warmtekrachtkoppeling dalen eveneens en wel met 2,9 M €.

Tot slot zorgen de voorraadschommelingen voor een verbetering van het resultaat met 0,9 M €.

#### ► Diensten en diverse goederen

Deze komen uit op 183 340 785,67 €, tegenover 181 697 854,72 € voor het voorgaande boekjaar (dit is +1 642 930,95 €), wat neerkomt op een stijging met 0,9 %.

Deze post is goed voor bijna 2/3 van alle bedrijfskosten.

Van de belangrijkste elementen vermelden wij:

- de facturen voor het beheren van de dochterondernemingen B.N.O. en Metrix, die met 110,2 M € de grootste kost uitmaken (stijging met 1,5 M €);
- de pensioenlasten ten belope van 13,1 M €, zijnde een daling met 0,3 M €;
- de onderaannemers die ingezet worden voor onderhouds- en herstellingswerken ten belope van 44,8 M €, zijnde een stijging met 0,6 M €;
- consultancy, waarin IT de grootste brok vormt. Deze laatste is goed voor 20,9 M €, zijnde een stijging met 2,2 M €;
- de rechtstreekse aankopen ten belope van 14,8 M €, zijnde een stijging met 4,8 M €;
- de wegenisretributies ten belope van 36,8 M €, zijnde een stijging met 2,5 M €; Deze laatste is toe te schrijven aan de indexering van de basisbedragen en aan de stijging van de verdeelde hoeveelheden gas.

Bemerk ook dat de uitvoering van investeringswerken geleid heeft tot een stijging van de kosten die overgedragen worden naar de materiële vaste activa, die van 75,3 M € naar 83,9 M € gaan.

#### ► Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen

Deze rubriek is niet meer significant sinds de overdracht van het personeel naar BNO op 1 oktober 2009.

#### ► Afschrijvingen

Deze komen uit op 42 973 809,21 €, dit is een stijging met 2,91 %.

Bemerk dat de inschrijving van de RAB op de actiefzijde van de balans leidt tot een meerwaarde waarvan de waardevermindering geboekt wordt onder de rubriek "andere bedrijfsopbrengsten" anders dan de tot eind 2009 geboekte meerwaarde, die in deze rubriek opgenomen werd.

Die afschrijvingen werden vastgesteld rekening houdend met de richtlijnen van de CREG betreffende de billijke winstmarge die van toepassing is op de transmissie- en de distributienetbeheerders actief op het Belgische grondgebied, onverminderd de wettelijke bepalingen betreffende de vennootschapsboekhouding.

#### ► Waardeverminderingen op voorraden en op handels-schulden

Deze komen uit op 1 928 781,05 € en geven enerzijds de voortdurende aanpassing weer van de voorraadwaardering volgens de activiteit van de intercommunale en de economische realiteit (0,1 M €) en anderzijds de afboeking van twijfelachtige vorderingen van de voormalige activiteit "supply" (1,8 M €).

#### ► Voorzieningen voor risico's en kosten

Deze vormen een kost van 5.675.231,35 €, tegenover een negatieve kost van -22.950.199,63 € voor het voorgaande boekjaar.

Hiervoor gelden volgende verklaringen:

- het bedrag van de toevoegingen aan de voorzieningen, die van 14,7 M € naar 13,1 M € gaan. De daling moet gezocht worden in de post "rest term" (verschil tussen in feed en out feed) waar de risicodekking aangepast wordt aan de jongste evaluaties;
- het bedrag van de aanwendungen van voorzieningen, die van -7,5 M € naar -5,7 M € gaan. Wijzen wij hier op 2 sterke bewegingen, die elkaar tenietdoen:
  - Ide stijging van de aanwendungen voor fraudes en zegelbreuken, zijnde -1,4 M €;
  - Ide daling van de aanwendungen inzake "rest term", zijnde +2,8 M €;
- Het saldo is toe te schrijven aan de aanwending van de IT-voorziening Oracle.
- de terugneming van voorzieningen gaat van -30,1 M € naar -1,7 M €.
- De verklaring hiervoor is terug te vinden in het voorgaande jaarverslag met de toekenning van een voor-schotdividend gelijk aan de terugneming van de voorzieningen voor de beheersbare regulatoire saldi 2010 en 2011 voor een bedrag van -20,7 M €. Een andere verklaring is de aanpassing van de voorziening voor niet-beheersbare regulatoire saldi "gas" ten belope van -5,5 M €.
- Bemerk het wegvallen van de post "IT-Attachmate" na de terugneming van voorzieningen van -0,6 M € in het kader van de definitieve oplossing van het geschil in de loop van het boekjaar.



- Bemerk voorts de afwezigheid van een terugnemering voor voorzieningen voor "rest term", vorig jaar nog goed voor een bedrag van -3,4 M €. Die afwezigheid van terugnemering heeft te maken met een uitbreiding van de risicodekking naar de jongste 5 jaar in de plaats van de jongste 3.
  - Bemerk tot slot de terugnemering van voorzieningen voor oninvorderbare schuldvorderingen ten belope van -1,0 M €.
- Deze algemene evolutie bevestigt het uiterst omzichtige beleid van de intercommunale.

#### ► **Andere bedrijfskosten**

Deze komen uit op 14 859 517,51 €, dit is een stijging met 12,70 %.

Die stijging is het gevolg van de minwaarden op realisaties van handelsschulden (+2,0 M €).

Voorts omvat deze post, zoals eerder gezegd, onder meer de kost in verband met de waardevermindering van de meerwaarde RAB. Het desbetreffende bedrag (5,2 M €) is stabiel.

#### ► **Het bedrijfsresultaat komt uit op 49 331 817,00 € tegenover 89 920 764,64 € in 2012.**

Het gros van de daling moet gezocht worden in de post "voorzieningen voor risico's en kosten" ten belope van 28,6 M€ en in de post "Bedrijfsopbrengsten" ten belope van 14,5 M€ (zie toelichting hierboven).

#### ► **Het financieel resultaat vormt een kost. Deze bedraagt 5 157 252,26 € tegenover 2 337 629,86 € in 2012.**

De financiële kosten zijn gestegen als gevolg van de bankherfinancieringen die in december 2012 doorgevoerd werden en de obligatie-uitgifte in mei 2013.

Het beleid heeft erin bestaan de overige lopende leningen terug te betalen en het kasmiddelenoverschot risicoloos tegen het beste tarief te beleggen.

Stippen wij aan dat de uiterst lage rentevoeten gezorgd hebben voor een verlichting van de financiële kosten van de intercommunale, en vooral dan van de kost voor de financiering van de kosten uit het verleden, waarvan de vergoeding gebaseerd is op de OLO-rente op 5 jaar.

De impact van de financiële kosten op het resultaat is klein gelet op de historisch lage rentevoeten.

#### ► **Het courant resultaat vóór belastingen komt uit op 44 174 564,74 €, tegenover 87 583 134,78 € voor het voorgaande boekjaar.**

#### ► **Het uitzonderlijk resultaat**

Dit vormt een opbrengst van 20 758 910,59 €, tegenover een opbrengst van 221 195,12 € voor het voorgaande boekjaar. Dit uitzonderlijk resultaat zorgt voor een verbetering van het resultaat met bijna 20,5 M €.

Wijzen wij naast de terugnemering van voorzieningen en de opschoning van dossiers in het kader van de afsluiting van de activiteiten ex-supply, op de transactionele vereffening met E.C.S. (dochteronderneming van Electrabel) in het kader van de definitieve afrekening van de verbruikte maar niet opgenomen energie (energie in de meter) eind 2006 voor een bedrag van 9,4 M €.

Bemerk ook dat als uitzonderlijke kosten opgenomen worden, de projecten waartoe de markt ons verplicht, zoals MIG, Smart Metering en NRClick.

#### ► **Het winst van het boekjaar vóór belastingen komt uit op 64 933 475,33 €, tegenover 87 804 329,90 € voor het voorgaande boekjaar.**

#### ► **Belasting op het resultaat**

Deze bedraagt 39 545,64 €.

De intercommunale is onderworpen aan de rechtspersoonbelasting (R.P.B.). Aangezien deze vooral slaat op de activiteit "gas" van de geassocieerde privémaatschappij, is het normaal dat deze post na de uitstap van Electrabel zo goed als verdwenen is.

Blijven nog over de kosten met betrekking tot de roerende voorheffing.

#### ► **Winst van het boekjaar**

Deze bedraagt 64 893 929,69 €, tegenover 87 339 138,23 € voor het voorgaande boekjaar.

#### ► **Bestemming van de winst**

De Algemene Vergadering wordt voorgesteld:

- om 5 459 973,68 € te bestemmen aan de beschikbare reserves;
- om een dividend van 59 433 956,01 € toe te kennen aan de vennoten.

De uitkering van het dividend zal eind juni 2014 plaatsvinden.

Opmerking:

- Gelet op de bewegingen m.b.t. het eigen vermogen als gevolg van:
  - de financiële afronding na de uitstap van Electrabel,
  - de afschaffing van de rekeningensectoren,
  - de vereenvoudiging van de structuur van het eigen vermogen (zie punt 3. 4. en 5. van de hierboven besproken opmerkelijke feiten).
- Gelet op artikel 44 van de statuten betreffende de winstverdeling; worden de aandelen E pro rata temporis vergoed.

Daaruit vloeit voort dat de nieuwe aandelen A die het resultaat zijn van de omzetting van aandelen E in aandelen A op 31/12/2013, niet vergoed zullen worden.

Naar analogie zullen ook de andere aandelen A die eveneens op 31/12/2013 gecreëerd werden als gevolg van de toevoeging aan het kapitaal van de uitgiftepremies en van een deel van de beschikbare reserves, evenmin vergoed worden.

Wat de algemene enveloppe die Interfin toekomt betreft, zal deze maatregel niet de minste financiële impact hebben.

### 1.3. Financieringstabel

Deze samenvattende tabel toont alle resources die tijdens het boekjaar ingezet werden alsook het gebruik dat ervan gemaakt werd.

	Detail	Totaal
Cashflow "operationele activiteiten "		
Resultaat van het boekjaar	+64,9 M €	
Niet-uitgegeven kosten	+49,6 M €	
Evolutie van het bedrijfskapitaal	+53,2 M €	
<b>CASHFLOW "OPERATIONELE ACTIVITEITEN" = (A)</b>		+167,7 M €
Cashflow "investeringsactiviteiten "		
Investeringen van het boekjaar	-75,4 M €	
Desinvesteringen	+2,0 M €	
<b>CASH FLOW "INVESTERINGSACTIVITEITEN" = (B)</b>		-73,4 M €
Cashflow "financieringsactiviteiten "		
Kapitaal – verhoging	+21,5 M €	
– vermindering	-60,0 M €	
Uitgiftepremie	-10,1 M €	
Reserves – toevoegingen	+5,4 M €	
– afnemingen	-11,4 M €	
Kapitaalsubsidies	+0,1 M €	
Langlopende schulden – stijging	+100,0 M €	
– terugbetaling	-17,0 M €	
Uitbetaalde dividenden	-59,3 M €	
<b>CASH FLOW "FINANCIERINGSACTIVITEITEN" = (C)</b>		-30,8 M €
<b>NETTO CASHFLOW = (A) + (B) + (C)</b>		+63,5 M €
Liquide middelen en geldbeleggingen		
Begin van de periode = (D)		10,6 M €
Einde van de periode = (F)		74,1 M €
Delta = (F) – (D)		+63,5 M €

## 2. Gegevens over de belangrijke gebeurtenissen na afsluiting van het boekjaar

Nihil.

## 3. Aanwijzingen over de omstandigheden die mogelijk een noemenswaardige invloed hebben op de ontwikkeling van het bedrijf

### ► Nieuw tariefkader

Een ordonnantie tot wijziging van de ordonnanties elektriciteit en gas, en tot onder meer de organisatie van een nieuw tariefkader voor de distributietarieven, werd op 25 april 2014 door het Brussels Parlement goedgekeurd. Zij zal evenwel wat de nieuwe bepalingen inzake tariefmethodiek en tarieven betreft, pas in werking treden op 1 juli 2014, zijnde de datum van inwerkingtreding van artikel 19 van de bijzondere wet van 6 januari 2014 betreffende de Zesde Staatshervorming, die de bevoegdheden inzake distributietarieven aan de Gewesten overdraagt.

Krachtens die ordonnantie komen de bevoegdheid om een tariefmethodiek op te stellen voor de distributie van elektriciteit en gas alsook de bevoegdheid om de distributietarieven zoals volgens die methodiek vastgelegd, goed te keuren, toe aan Brugel, de Brusselse regulator voor de elektriciteits- en gasmarkt. De tekst legt een aantal richtlijnen vast waaraan Brugel zich dient te houden bij het uitwerken van zijn methodiek. Hij beschrijft ook de procedure die geldt voor de indiening van de tariefvoorstellen bij Brugel en voor de goedkeuring ervan. Tot slot legt de ordonnantie de invoering op van progressieve distributietarieven elektriciteit voor de huishoudelijke verbruikers, dit uiterlijk op 1 januari 2018.

### ► Evolutie van het belastingkader

De artikels 180, 1° en 220, 2° van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen (W.I.B.) bepalen dat de intercommunales niet onderworpen zijn aan de vennootschapsbelasting (Ven. B) maar aan de Rechtspersonenbelasting (R.P.B.).

Een overheveling van de RPB naar de Ven. B is al aan bod gekomen tijdens de begrotingswerkzaamheden van de federale staat.

Dat dit inderdaad gebeurt, is op termijn niet uit te sluiten. Dit zou zich in een aanzienlijke belastingtoename vertalen. Dit punt komt ook aan bod in het hoofdstuk "risico's en onzekerheden" hierboven.

### ► Derde investeerder(s)

Nu privémaatschappij Electrabel zich op 31/12/2012 uit de intercommunale teruggetrokken heeft, zetten de gewijzigde Sibelga-statuten de deur open voor één of meer derde investeerders, ten belope van hoogstens 30% van het maatschappelijk kapitaal.

De geassocieerde overheden zullen een participatie van minstens 70% van het maatschappelijk kapitaal behouden.

#### ► **Verbetering van de balansstructuur**

In het huidige regulatoire kader meet de coëfficiënt S van de billijke vergoeding de verhouding tussen het eigen vermogen en de belegde kapitalen.

Momenteel bedraagt die coëfficiënt 70,49% voor de activiteiten "elektriciteit" en 77,57% voor de activiteiten "gas".

Het is niet uitgesloten dat deze coëfficiënt S evolueert naar 40% afhankelijk van de fiscale en regulatoire context.

De impact zal dubbel zijn:

- een vermindering van de enveloppe voor de billijke vergoeding in absolute waarde,
- een stijging van het vergoedingspercentage op het eigen vermogen.

Naast de fiscale en regulatoire context zal deze evolutie ook afhangen van de komst van een derde investeerder (zie hoger) maar ook, voor Sibelga, van de voorwaarden tot herfinanciering van haar activiteiten en, voor Interfin, van mogelijke alternatieve beleggingen.

#### ► **Risico's en onzekerheden**

Het hoofdstuk "risico's en onzekerheden" hierboven bevat ook aanwijzingen over de omstandigheden die mogelijk een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van de onderneming.

#### **4. Gegevens betreffende de activiteiten inzake research en ontwikkeling**

Nihil.

#### **5. Aanwijzingen betreffende het bestaan van bijkantoren van de vennootschap**

Nihil.

#### **6. Uit de balans blijkt een overgedragen verlies of uit de resultatenrekening blijkt gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar**

Nihil.

#### **7. Alle gegevens die volgens het Wetboek in dit verslag opgenomen moeten worden**

Nihil.

#### **8. Gebruik van financiële instrumenten door de vennootschap**

De intercommunale, die tijdens het boekjaar nog over thesaurieoverschotten beschikte, heeft een beleid "van goede huisvader" gevolgd dat erin bestaat om die overschotten in thesauriebeveks te beleggen waarvan het risico uiterst beperkt is (quoteringen AAA of AA) of in termijnrekeningen.

Daarmee zijn onze toelichtingen over de jaarrekening 2013 rond.

Bijgevolg hebben wij de eer u voor te stellen om de jaarrekening goed te keuren zoals zij u is voorgelegd.

## **VI. BESTUUR EN TOEZICHT**

### **1. Verkiezingen**

Er moet overgegaan worden tot de verkiezing als bestuurder van Mevrouw Dorah ILUNGA KABULU, woonachtig Verbondsstraat 22 te 1210 Sint-Joost-ten-Node, dit tot de algemene vergadering van 2019.

### **2. Kwijting**

Wij verzoeken u om via een bijzondere stemming kwijting te willen verlenen aan uw bestuurders en commissaris-revisor voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het boekjaar 2013.

Als u de balans, de resultatenrekening, de toelichting en de winstverdeling goedkeurt, zullen de dividendensaldi die aan de vennoten toekomen, betaalbaar worden gesteld op het einde van de maand juni 2014.

Brussel, 5 mei 2014

De Raad van bestuur



# Verslag van de commissaris

## aan de algemene vergadering der leden van de coöperatieve van Sibelga CVBA over de Jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de statutaire jaarrekening (de "Jaarrekening") evenals de vereiste bijkomende vermeldingen. De Jaarrekening omvat de balans op 31 december 2013, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2013 en de toelichting.

### Verklaring zonder voorbehoud over de Jaarrekening, met een toelichtende paragraaf

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Sibelga cvba ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2013, opgesteld in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Het balanstotaal bedraagt € 1 437 267 168 en de resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar van € 64 893 930.

### Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de Jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld heeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

### Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de Jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat, als gevolg van fraude of het maken van fouten.

Overeenkomstig deze controlenormen hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de Jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De keuze van deze controlewerkzaamheden hangt af van onze beoordeling alsook van onze inschatting van het risico dat de Jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of het maken van fouten.

Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de Vennootschap met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen, maar niet om een oordeel te geven over de effectiviteit van de interne controle van de Vennootschap. Wij hebben tevens de gegrondheid van de waarderingsregels, de redelijkheid van de betekenisvolle boekhoudkundige schattingen gemaakt door de raad van bestuur, alsook de voorstelling van de jaarrekening, als geheel beoordeeld. Wij hebben van het bestuursorgaan en van de verantwoordelijken van de Vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

### Oordeel

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2013 een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de Vennootschap, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Zonder afbreuk te doen aan onze verklaring zonder voorbehoud, vestigen wij de aandacht op het jaarverslag waarin melding wordt gemaakt van het regelgevende- en tarifaire kader waarbinnen de Vennootschap opereert. Het jaarverslag vermeldt eveneens de onzekerheden met betrekking tot de saldi die voortvloeien uit het afrekeningsmechanisme die nog niet door de bevoegde autoriteiten zijn goedgekeurd voor de boekjaren 2010 tot 2013. De tarifaire saldi worden in de overlopende rekeningen van het passief geboekt. In het geval dat de tarifaire saldi niet of slechts gedeeltelijk zouden worden goedgekeurd, kan dit de resultatenrekening en het eigen vermogen van Sibelga nog beïnvloeden.

### Bijkomende vermeldingen

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook het naleven door de Vennootschap van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de Jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de Jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Vennootschap wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen. De verwerking van het resultaat die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Diegem, 5 mei 2014

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA

Commissaris

vertegenwoordigd door

Vincent Etienne

Vennoot

# Jaarrekening

## BALANS

### Actieve toestand

	2013 EUR	2012 EUR
<b>Vaste activa</b>	<b>1 138 343 203,29</b>	<b>1 113 110 758,73</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>1 134 146 730,38</b>	<b>1 108 914 285,82</b>
A. Terreinen en gebouwen	64 231 248,30	58 960 754,71
B. Installaties, machines en uitrusting	1 049 079 120,18	1 030 259 007,67
C. Meubilair en rollend materieel	20 562 289,93	19 411 036,21
E. Overige materiële vaste activa	274 071,97	283 487,23
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>4 196 472,91</b>	<b>4 196 472,91</b>
A. Verbonden ondernemingen	4 192 459,58	4 192 459,58
1. Deelnemingen	4 192 459,58	4 192 459,58
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	3 100,00	3 100,00
1. Deelnemingen	3 100,00	3 100,00
C. Andere financiële vaste activa	913,33	913,33
1. Aandelen	288,33	288,33
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	625,00	625,00
<b>Vlottende activa</b>	<b>298 923 964,53</b>	<b>248 659 681,75</b>
<b>VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>8 435 726,23</b>	<b>9 805 012,49</b>
A. Voorraden	8 435 726,23	7 394 262,12
1. Grond- en hulpstoffen	8 435 726,23	7 394 262,12
B. Bestellingen in uitvoering	0,00	2 410 750,37
<b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>118 800 509,48</b>	<b>117 816 461,46</b>
A. Handelsvorderingen	110 872 223,53	110 172 977,89
B. Overige vorderingen	7 928 285,95	7 643 483,57
<b>VIII. Geldbeleggingen</b>	<b>55 525 000,00</b>	<b>5 504 782,65</b>
B. Overige beleggingen	55 525 000,00	5 504 782,65
<b>IX. Liquide middelen</b>	<b>18 544 448,45</b>	<b>5 089 038,45</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>97 618 280,37</b>	<b>110 444 386,70</b>
<b>Totaal der activa</b>	<b>1 437 267 167,82</b>	<b>1 361 770 440,48</b>



## Toelichting van de activa

### III. Materiële vaste activa

Deze rubriek omvat de waarde van de materiële vaste activa, na aftrek van de tussenkomsten van de cliënteel en van de afschrijvingen.

### IV. Financiële vaste activa

#### A.1. Verbonden ondernemingen – Deelnemingen

- Inschrijvingen op het maatschappelijk kapitaal van de maatschappijen Metrix (€ 158 400,00 / € 158 400,00), Sibelga Operations (€ 18 800,00 / € 18 800,00) en Brussels Network Operations (€ 4 018 228,00 / € 4 018 228,00).  
- Niet-volgestort aandeel bij de inschrijving op het maatschappelijk kapitaal van de maatschappij Sibelga Operations (€ -2 968,42 / € -2 968,42).

#### B.1. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat - Deelnemingen

Inschrijving op 62 aandelen van het maatschappelijk kapitaal van de onderneming Atrias.

#### C. Andere financiële vaste activa

1. Aandelen  
Inschrijving op een aandeel van Laborelec.
2. Vorderingen en borgtochten in contanten  
Diverse waarborgen.

### VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering

#### A.1. Voorraden – Grond- en hulpstoffen

Valorisatie van de magazijnvoorraad gelegen aan de Werkhuizenkaai.

#### B. Bestellingen in uitvoering

Uitgaven gedaan voor werken in uitvoering.

### VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar

#### A. Handelsvorderingen

- Vorderingen voor de activiteit "Acces & Transit" (€ 58 387 685,84 / € 59 022 257,55).  
- Vorderingen voor energieleveringen elektriciteit en gas, voor de verhuur van radiators, voor werken en diversen (€ 50 715 155,81 / € 49 730 483,90).  
- Dubieuze vorderingen voor diversen en werken (€ 3 501 511,19 / € 1 347 522,37).  
- Waardevermindering op oninvorderbare schuldvorderingen met betrekking tot de vroegere "Supply"-activiteiten (€ -1 807 323,57 / € 0,00).  
- Verschillende nog te regulariseren bedragen (€ 75 194,26 / € 72 714,07).

#### B. Overige vorderingen

- Inkohiering voor de financiering van de Openbaredienstverplichtingen krachtens artikel 26 van de Ordonnantie Elektriciteit van 19 juli 2001 en artikel 20 septiesdecies van de Ordonnantie Gas van 1 april 2004 (€ 3 934 377,98 / € 4 169 091,08).  
- Bedragen van de B.T.W. (€ 1 948 851,57 / € 3 938,37) en nog te recupereren voorheffingen (€ 10 445,97 / € 11 486,89).  
- Nog te recupereren federale bijdragen en vergoedingen elektriciteit (€ 668 755,64 / € 2 467 130,88).  
- Vorderingen voor schade veroorzaakt aan het net (€ 786 809,84 / € 749 959,33).  
- Borgtochten gestort voor werken en diversen (€ 186 920,61 / € 167 009,02).  
- Diverse nog te recupereren bedragen (€ 392 124,34 / € 74 868,00).

### VIII. Geldbeleggingen

#### B. Overige beleggingen

Situatie van de beleggingen bij diverse banken.

### IX. Liquide middelen

Situatie van de zichtrekeningen geopend bij diverse banken.

### X. Overlopende rekeningen

- Het saldo van de pensioenkapitalen, hierbij inbegrepen de gekapitaliseerde rentes waarvan de lasten moeten worden overgedragen naar volgende boekjaren (€ 95 127 561,95 / € 108 206 374,50).  
- Geschatte waarde van het verbruik van de geleverde maar niet opgenomen energie voor beschermde klanten (€ 1 273 515,49 / € 1 531 899,74).  
- Vooraf geboekte lasten (€ 253 985,86 / € 37 204,91).  
- Verworven opbrengsten (€ 963 217,07 / € 668 907,55).

## Passieve toestand

	2013 EUR	2012 EUR
<b>Eigen vermogen</b>	<b>866 161 935,38</b>	<b>920 578 435,21</b>
<b>I. Kapitaal</b>	<b>516 322 300,00</b>	<b>554 798 977,08</b>
A. Geplaatst kapitaal	516 322 300,00	554 798 977,08
<b>II. Uitgiftepremies</b>	<b>0,00</b>	<b>10 112 499,07</b>
<b>III. Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>239 993 845,95</b>	<b>245 211 103,47</b>
<b>IV. Reserves</b>	<b>108 935 397,31</b>	<b>109 665 842,73</b>
A. Wettelijke reserve	201 477,30	201 477,30
B. Onbeschikbare reserves	95 531 779,68	101 722 198,78
2. Andere	95 531 779,68	101 722 198,78
D. Beschikbare reserves	13 202 140,33	7 742 166,65
<b>VI. Kapitaalsubsidies</b>	<b>910 392,12</b>	<b>790 012,86</b>
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>68 451 313,99</b>	<b>67 046 102,36</b>
<b>VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>68 451 313,99</b>	<b>67 046 102,36</b>
4. Overige risico's en kosten	68 451 313,99	67 046 102,36
<b>Schulden</b>	<b>502 653 918,45</b>	<b>374 145 902,91</b>
<b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>211 048 675,95</b>	<b>127 920 370,20</b>
A. Financiële schulden	145 005 218,32	53 985 323,40
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	100 000 000,00	53 985 323,40
4. Kredietinstellingen	45 005 218,32	53 985 323,40
D. Overige schulden	66 043 457,63	73 935 046,80
<b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>156 945 894,91</b>	<b>172 405 708,75</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	18 225 977,45	18 410 612,27
B. Financiële schulden	0,00	8 000 000,00
1. Kredietinstellingen	0,00	8 000 000,00
C. Handelsschulden	64 377 822,54	59 429 741,57
1. Leveranciers	64 377 822,54	59 429 741,57
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	1 273 515,49	2 379 065,65
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3 257,27	1 275 230,55
1. Belastingen	3 257,27	1 275 230,55
F. Overige schulden	73 065 322,16	82 911 058,71
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>134 659 347,59</b>	<b>73 819 823,96</b>
<b>Totaal der passiva</b>	<b>1 437 267 167,82</b>	<b>1 361 770 440,48</b>

## Toelichting van de passiva

### I. Kapitaal

#### A. Geplaatst kapitaal

Nominale waarde van het maatschappelijk kapitaal, vertegenwoordigd door 5 163 223 / 16 425 734 maatschappelijke aandelen A (€ 516 322 300,00 / € 258 237 177,08) en 0 / 2 965 618 maatschappelijke aandelen E (€ 0,00 / € 296 561 800,00).

### II. Uitgiftepremies

De uitgiftepremie situeert zich in het kader van de inbreng van bedrijfstukken van de Sectoren Zuid van Sibelgas in Sibelga. Zij vertegenwoordigt het verschil tussen de inbreng en de vergoeding ervan in materiële aandelen A.

### III. Herwaarderingsmeerwaarden

Meerwaarden ingevolge de herwaardering van de boekwaarde van de materiële vaste activa.

### IV. Reserves

#### A. Wettelijke reserve

Reserve aangelegd overeenkomstig artikel 428 van het Wetboek van de vennootschappen en beperkt tot 10 % van het vaste gedeelte van het maatschappelijk kapitaal.

#### B.2. Onbeschikbare reserves - Andere

- Reserves aangelegd als toepassing van de afwijking inzake de herwaardering van de materiële vaste activa, die overeenstemt met de afschrijving betreffende de meerwaarde van deze vaste activa, alsook de herwaarderingsmeerwaarden van de gesloopte installaties (€ 95 531 779,68 / € 90 314 522,16).  
- Reserve "Fonds openbare verlichting" sector Steenweg Elektriciteit (€ 0,00 / € 11 407 676,62).

#### D. Beschikbare reserves

Reserve samengesteld om de beheersbare saldi te dekken voor de lopende regulatorie boekjaren.

### VI. Kapitaalsubsidies

Subsidies ontvangen voor investeringen.

### VII. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

#### A.4. Voorzieningen voor risico's en kosten – Overige risico's en kosten

- Voorzieningen aangelegd als toepassing van de aanbeveling van het Controlecomité c.c. (g) 2003/13 van 12/03/2003 (€ 5 538 708,89 / € 5 514 253,17).  
- Voorzieningen aangelegd in het kader van het afsluiten van de activiteiten "Supply" voor het dekken van enerzijds, de aanvullende lasten voor de inning van

schuldvorderingen en anderzijds, het bedrag van de oninvorderbare schuldvorderingen (€ 484 131,94 / € 4 718 023,49).

- Voorzieningen aangelegd om het bedrag te dekken van de oninvorderbare schuldvorderingen van diverse activiteiten zoals fraude, zegelverbreking en vergeten meters (€ 35 768 085,53 / € 31 533 344,91).
- Voorziening "Rest-term" bestemd om het verschil te dekken tussen de reconciliatie en de allocatie van de verdeelde volumes, waarbij deze ten laste zijn van de DNB (€ 18 743 535,88 / € 16 686 168,16).
- Voorziening aangelegd om de saneringskosten van diverse sites te dekken (€ 6 509 518,05 / € 6 557 809,28).
- Voorziening aangelegd om de risico's te dekken van defecten in de verschillende warmtekrachtkoppelingeninstallaties (€ 1 312 721,20 / € 1 312 721,20).
- Provisie aangelegd om een IT-geschil te dekken (Attachmate) (€ 0,00 / € 629 169,65).
- Voorziening aangelegd om de vergoedingen te dekken voor de hinder, ondervonden door de zelfstandigen tijdens werken (€ 94 612,50 / € 94 612,50).

### VIII. Schulden op meer dan één jaar

#### A. Financiële schulden

##### 2. Niet-achtergestelde obligatieleningen

Obligatie-uitgifte voor een bedrag van 100 000 000,00 € op 23/05/2013 voor een duur van 10 jaar.

##### 4. Kredietinstellingen

Nog terug te betalen bedragen op de leningen op lange termijn toegestaan door:  
- Belfius (€ 10 762 627,33 / € 13 432 007,79);  
- KBC (€ 34 242 590,99 / € 40 553 315,61).

#### D. Overige schulden

Kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt (€ 65 989 604,33 / € 73 935 046,80) alsook een borgsom, ontvangen in contanten € 53 853,30 / € 0,00).

### IX. Schulden op ten hoogste één jaar

#### A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Vóór 31 december van het volgende boekjaar terug te betalen bedragen:

- op de leningen op lange termijn toegekend door Belfius (€ 3 969 810,36 / € 3 834 915,19);
- op de leningen op lange termijn toegekend door de KBC (€ 6 310 724,62 / € 6.479 201,08);
- op de kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt (€ 7 945 442,47 / € 8 096 496,00).

#### B.1. Financiële schulden – Kredietinstellingen

Uitgifte van thesauriebewijzen via de bank Belfius.

### C.1. Handelsschulden - Leveranciers

Facturen en creditnota's voor investeringsuitgaven, bedrijfskosten, aankoop van materiaal en benodigdheden alsook van diversen die nog te betalen zijn.

### D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Saldo van tussentijdse factureringen betreffende de gebonden klanten met jaarlijkse opname van het verbruik (€ 1 273 515,49 / € 1 531 899,74) en door klanten gestorte bedragen voor uit te voeren werken (€ 0,00 / € 847 165,91).

### E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

#### 1. Belastingen

Deze rubriek omvat:

- het aan de B.T.W. verschuldigde bedrag (€ 0,00 / € 1 112 090,94);
- de regularisatie van de verschuldigde bijkomende belasting met betrekking tot de dividenden van de geassocieerde maatschappij (€ 0,00 / € 158 058,93);
- de energiebijdragen (€ 3 257,27 / € 5 080,68).

### F. Overige schulden

Komen onder deze rubriek voor:

- de nog aan de vennoten te betalen dividenden (€ 59 433 956,01 / € 59 350 098,25);
- de nog aan de cliënteel terug te betalen bedragen (€ 0,00 / € 9 639 839,90);
- het saldo van de nog aan de gemeenten te betalen wegenisvergoeding (€ 9 239 033,16 / € 7 272 43,24);
- het saldo van de opbrengst van de "bijdrage artikel 26" van de ordonnantie betreffende de Organisatie van de Elektriciteitsmarkt van 19 juli 2001 en van de "bijdrage artikel 20 septiesdecies" van de Ordonnantie Gas van 1 april 2004, nog te betalen aan het BIM (€ 4 179 717,59 / € 5 617 208,05);
- de door klanten gedeponeerde sommen om hun verplichtingen tegenover de intercommunale te dekken (€ 17 709,57 / € 32 854,96);
- het saldo van het eerste "Fonds Openbare Verlichting" (€ 0,00 / € 3 978,44);
- diverse nog te betalen bedragen (€ 194 905,83 / € 995 035,87).

### X. Overlopende rekeningen

Deze post omvat:

- de provisies voor financiële kosten (€ 2 359 118,97 / € 329 020,47);
- de voorzieningen voor nog te vereffenen premies REG/RGG (€ 2 159 777,14 / € 4 064 614,82);
- de saldo's van de niet-beheersbare kosten voor de lopende boekjaren (bonus-malus CREG) (€ 128 636 001,42 / € 67 164 516,58);
- diverse nog te regulariseren bedragen (€ 1 504 450,06 / € 2 261 672,09).



## RESULTATENREKENING

	2013 EUR	2012 EUR
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>321 184 204,45</b>	<b>335 703 629,30</b>
A. Omzet	299 374 091,71	302 045 465,43
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	-2 410 750,37	-151 450,71
D. Andere bedrijfsopbrengsten	24 220 863,11	33 809 614,58
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>-271 852 387,45</b>	<b>-245 782 864,66</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	23 050 642,01	31 927 405,05
1. Inkoop	24 213 563,60	32 192 189,38
2. Wijzigingen in de voorraden (toename -, afname +)	-1 162 921,59	-264 784,33
B. Diensten en diverse goederen	183 340 785,67	181 697 854,72
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	23 620,65	23 172,96
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	42 973 809,21	41 756 891,46
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoeging +, terugneming -)	1 928 781,05	143 207,48
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	5 675 231,35	-22 950 199,63
G. Andere bedrijfskosten	14 859 517,51	13 184 532,62
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>49 331 817,00</b>	<b>89 920 764,64</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>369 878,74</b>	<b>625 502,86</b>
A. Opbrengsten van de financiële vaste activa	7 919,04	8 099,43
B. Opbrengsten uit vlottende activa	246 600,28	52 574,41
C. Andere financiële opbrengsten	115 359,42	564 829,02
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>-5 527 131,00</b>	<b>-2 963 132,72</b>
A. Kosten van schulden	5 492 241,74	2 950 643,67
C. Andere financiële kosten	34 889,26	12 489,05
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting</b>	<b>44 174 564,74</b>	<b>87 583 134,78</b>
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>19 936 124,89</b>	<b>785 193,60</b>
C. Terugneming van voorzieningen voor risico's en kosten	366 370,82	337 054,10
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	19 569 754,07	448 139,50
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>822 785,70</b>	<b>-563 998,48</b>
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële vaste activa en materiële vaste activa	0,00	4 359,91
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	-3 903 648,90	-31 889 779,08
D. Minderwaarden op de realisatie van vaste activa	30 961,58	221 258,83
E. Andere uitzonderlijke kosten	3 049 901,62	32 228 158,82
<b>IX. Winst van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>64 933 475,33</b>	<b>87 804 329,90</b>
<b>X. Belastingen op het resultaat</b>	<b>-39 545,64</b>	<b>-465 191,67</b>
A. Belastingen	39 545,65	465 191,67
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	-0,01	0,00
<b>XI. Winst van het boekjaar</b>	<b>64 893 929,69</b>	<b>87 339 138,23</b>
<b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>64 893 929,69</b>	<b>87 339 138,23</b>

## RESULTAATVERWERKING

	2013 EUR	2012 EUR
<b>A. Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>64 893 929,69</b>	<b>87 339 138,23</b>
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	64 893 929,69	87 339 138,23
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>-5 459 973,68</b>	<b>-7 742 166,65</b>
3. Aan de overige reserves	-5 459 973,68	-7 742 166,65
<b>F. Uit te keren winst</b>	<b>-59 433 956,01</b>	<b>-79 596 971,58</b>
1. Vergoeding van het kapitaal	-59 433 956,01	-79 596 971,58

## ANALYSE VAN DE RESULTATEN

	2013 Elektriciteit EUR	2013 Gas EUR	2012 Elektriciteit EUR	2012 Gas EUR
<b>Activiteit gas- en elektriciteitsdistributie (Opbrengsten + / Kosten -)</b>				
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>219 131 088,54</b>	<b>141 630 794,00</b>	<b>215 001 956,91</b>	<b>127 510 623,96</b>
Netvergoedingen DNB	217 655 132,07	131 245 302,19	214 134 226,92	119 155 437,93
Andere opbrengsten	1 475 956,47	10 385 491,81	867 729,99	8 355 186,03
<b>Distributiekosten</b>	<b>-93 593 580,45</b>	<b>-51 999 690,43</b>	<b>-92 223 245,81</b>	<b>-48 373 240,34</b>
Onderhoud	-15 347 920,80	-7 684 862,07	-17 384 037,60	-8 553 507,06
Technische diensten	-30 768 876,86	-20 904 023,36	-29 162 121,51	-19 993 606,24
Algemene diensten (pensioenen niet inbegrepen)	-34 369 281,99	-22 979 572,20	-31 858 510,03	-21 177 196,81
Klantendiensten en commerciële diensten	-2 080 597,98	-1 585 929,46	-2 133 022,99	-1 776 701,28
Logistieke diensten	-5 637 535,72	-3 700 911,11	-5 501 721,23	-3 703 270,65
Systeembeheer	-5 451 367,57	-4 894 460,66	-5 533 238,69	-4 687 487,92
Meet- en telactiviteiten	-8 254 966,61	-5 503 552,92	-9 407 208,63	-5 812 053,80
Wegenisvergoedingen	-23 828 305,51	-12 970 762,39	-23 162 633,34	-11 287 410,05
Diverse vergoedingen	-1 545 700,22	-408 951,55	-1 614 663,12	-515 531,80
Compensatie van netverliezen	-8 409 233,07	0,00	-9 347 604,52	0,00
Werken voor rekening van derden	-1 038 593,43	-125 864,45	-874 223,58	-36 967,57
Gerecupereerde en overgedragen kosten	43 138 799,31	28 759 199,74	43 755 739,43	29 170 492,84
<b>Afschrijvingen en buitengebruikstellingen (gereguleerd)</b>	<b>-27 705 647,49</b>	<b>-20 945 688,84</b>	<b>-27 458 475,75</b>	<b>-20 563 898,48</b>
<b>Pensioenen (kapitaal en rente)</b>	<b>-13 388 227,90</b>	<b>-9 459 445,48</b>	<b>-13 330 609,07</b>	<b>-9 446 501,24</b>
<b>Openbaredienstverplichtingen (ODV)</b>	<b>-26 836 372,18</b>	<b>-2 319 069,54</b>	<b>-28 230 155,77</b>	<b>-3 072 461,74</b>
Kosten	-26 836 372,18	-2 319 069,54	-28 230 155,77	-3 072 461,74
<b>Niet-gereguleerde activiteiten</b>	<b>-194 851,42</b>	<b>-200 697,40</b>	<b>-272 706,24</b>	<b>-163 353,21</b>
<b>Resultaat op oninbare schuldvorderingen</b>	<b>-1 184 609,09</b>	<b>-613 287,15</b>	<b>-600 061,24</b>	<b>-580 216,11</b>
<b>Bonus-malus CREG</b>	<b>-28 723 336,87</b>	<b>-32 748 147,97</b>	<b>-14 167 857,77</b>	<b>-1 763 882,21</b>
<b>Diverse opbrengsten en kosten</b>	<b>462 494,26</b>	<b>11 750 617,08</b>	<b>9 216,84</b>	<b>9 215 047,94</b>



	2013 Elektriciteit EUR	2013 Gas EUR	2012 Elektriciteit EUR	2012 Gas EUR
<b>Embedded Costs</b>	<b>2 780 941,91</b>	<b>1 610 269,90</b>	<b>-1 753 720,45</b>	<b>-692 106,02</b>
Interesten betreffende de leningen	-1 575 694,37	-1 485 949,20	-273 459,06	161 258,91
Interesten betreffende de bewerkingen op korte termijn	2 314,38	715,23	613,92	2 235,50
Interesten op pensioenkapitalen	-1 370 083,84	-833 536,73	-1 585 491,30	-1 149 271,94
Diverse opbrengsten en kosten	5 724 405,74	3 929 040,60	104 615,99	293 671,51
<b>Niet recurrent resultaat</b>	<b>-1 623 855,31</b>	<b>-895 839,95</b>	<b>-1 076 068,40</b>	<b>-321 017,36</b>
<b>Belastingen</b>	<b>-38 838,66</b>	<b>-1 089,87</b>	<b>-2 208,94</b>	<b>-305 921,27</b>
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>29 085 205,34</b>	<b>35 808 724,35</b>	<b>35 896 064,31</b>	<b>51 443 073,92</b>
<b>Toevoeging aan de reserves</b>	<b>-2 383 559,60</b>	<b>-3 076 414,08</b>	<b>-3 209 145,76</b>	<b>-4 533 020,89</b>
<b>Te verdelen winst</b>	<b>26 701 645,74</b>	<b>32 732 310,27</b>	<b>32 686 918,55</b>	<b>46 910 053,03</b>
Dividenden aan interfin	26 701 454,60	32 732 186,20	29 921 388,17	43 924 219,67
Dividenden aan de geassocieerde gemeenten	191,14	124,07	79,61	126,34
Dividenden aan de privémaatschappij	0,00	0,00	2 765 450,77	2 985 707,02

## TOELICHTING

### Staat van de materiële vaste activa

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Terreinen en gebouwen</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P		84 698 586,24
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	7 001 027,03	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	30 466,70	
Overboekingen van een post naar een andere	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	91 669 146,57	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P		1 192 948,82
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231	25 381,88	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	1 167 566,94	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8321P		26 930 780,35
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	1 675 815,90	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	1 131,04	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8321	28 605 465,21	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(22)	64 231 248,30	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P		1 380 303 790,65
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	60 646 204,15	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	14 087 526,69	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	1 426 862 468,11	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P		244 119 656,09
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232	5 194 035,23	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252	238 925 620,86	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8322P		594 164 439,07
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	34 758 263,89	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	12 213 734,17	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8322	616 708 968,79	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(23)	1 049 079 120,18	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Meubilair en rollend materieel</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P		52 690 234,30
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	7 603 941,75	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	4 426 747,76	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	55 867 428,29	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>			
	8253P		4 319,18
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213	2 159,59	
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253	6 478,77	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>			
	8323P		33 283 517,27
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	6 414 329,19	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	4 386 229,33	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8323	35 311 617,13	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(24)	20 562 289,93	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Overige materiële vaste activa</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P		650 207,62
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	134 047,38	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	157 253,81	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	627 001,19	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8325P		366 720,39
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	125 400,23	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	139 191,40	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8325	352 929,22	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(26)	274 071,97	

## Staat van de financiële vaste activa

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Verbonden ondernemingen - deelnemingen en aandelen</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P		4 195 428,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4 195 428,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>			
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		2 968,42
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	2 968,42	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(280)	4 192 459,58	
<b>Ondernemingen met deelnemingsverhouding - deelnemingen en aandelen</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P		3 100,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	3 100,00	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(282)	3 100,00	
<b>Andere ondernemingen - deelnemingen en aandelen</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P		288,33
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	288,33	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(284)	288,33	
<b>Andere ondernemingen - vorderingen</b>			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	285/8P		625,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(285/8)	625,00	



## Inlichtingen omtrent de deelnemingen

### Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening	Munt-code	Eigen vermogen	Netto-resultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>1) SIBELGA OPERATIONS</b> 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0870 681 304 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Variabel	752	99,00		31/12/2013	EUR	16 787,47	1 899,90
<b>2) BRUSSELS NETWORK OPERATIONS</b> 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0881 278 355 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Vast	98	98,00		31/12/2013	EUR	19 784,24	2 172,91
<b>3) METRIX</b> 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0870 565 793 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Variabel	6 336	99,00		31/12/2013	EUR	162 458,76	1 926,93
<b>4) ATRIAS</b> 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0836 258 873 Galerij Ravenstein 4 bus 2, 1000 Brussel, België Variabel	62	16,67		31/12/2013	EUR	18 600,00	0,00

## Overige geldbeleggingen en overlopende rekeningen (activa)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Overige geldbeleggingen</b>			
<b>Aandelen</b>	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
<b>Vastrentende effecten</b>	52		5 504 782,65
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		5 504 782,65
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>	53	55 525 000,00	
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	55 525 000,00	
meer dan één jaar	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b>	8689		
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>			
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>			
1) Beheerskosten uitbetaalde pensioenkapitalen		87 488 362,41	
2) Beheerskosten geliquideerde gekapitalis. renten		7 639 199,54	
3) Energie in de meters		1 273 515,49	
4) Andere		1 217 202,93	

## Staat van het kapitaal en de aandeelhoudersstructuur

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Staat van het kapitaal</b>			
<b>Maatschappelijk kapitaal</b>			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P		554 798 977,08
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	516 322 300,00	
		<b>Bedragen</b>	<b>Aantal aandelen</b>
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>			
1) Omzetting aandelen E naar aandelen A: aand. E		-211 379 900,00	-2 113 799
2) Omzetting aandelen E naar aandelen A: aand. A		211 379 890,91	13 445 275
3) Wijziging waarde aandelen A: annul aan 15,7215€		-469 617 067,99	-29 871 009
4) Wijziging waarde aandelen A: aandelen aan 100€		469 620 200,00	4 696 202
5) Kapitaalsvermindering aandelen E		-60 000 000,00	-600 000
6) Toev. uitgiftepremie naar kapitaal - aandelen A		10 112 500,00	101 125
7) Toev. beschikbare reserve naar kapitaal - aand.A		11 407 700,00	114 077
8) Omzetting aandelen E naar aandelen A: aand. E		-25 181 900,00	-251 819
9) Omzetting aandelen E naar aandelen A: aand. A		25 181 900,00	251 819
<b>Samenstelling van het kapitaal</b>			
<b>Soorten aandelen</b>			
1) Aandelen A		516 322 300,00	5 163 223

## Voorzieningen voor overige risico's en kosten

	Boekjaar
<b>Uitsplitsing van de post 163/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
1) Voorz. oninvorderbare schuldvord. en invordering	36 252 217,47
2) Voorziening Rest-term	18 743 535,88
3) Voorz. volgens aanbeveling C.C.(gas) 2003/13	5 538 708,89
4) Voorz. sanering sites	6 509 518,05
5) Voorz. warmtekrachtkoppeling	1 312 721,20
6) Andere	94 612,50

## Staat van de schulden en overlopende rekeningen (passiva)

	Codes	Boekjaar
<b>Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naargelang hun resterende looptijd</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden	8801	10 280 534,98
Kredietinstellingen	8841	10 280 534,98
Overige schulden	8901	7 945 442,47
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	(42)	18 225 977,45
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8802	33 005 218,32
Kredietinstellingen	8842	33 005 218,32
Overige schulden	8902	29 086 221,93
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	62 091 440,25
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8803	112 000 000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	100 000 000,00
Kredietinstellingen	8843	12 000 000,00
Overige schulden	8903	36 957 235,70
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	148 957 235,70



	Codes	Boekjaar
<b>Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</b>		
<b>Belastingen (post 450/3 van de passiva)</b>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	3 257,27
Geraamde belastingschulden	450	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)</b>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	
<b>Overlopende rekeningen</b>		
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt		
1) Premies REG/RGG		2 159 777,14
2) Bonus/malus CREG		128 636 001,42
3) Andere		3 863 569,03

## Bedrijfsresultaten

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
1) Elektriciteit		198 596 582,93	199 066 567,49
2) Gas		100 777 508,78	102 978 897,94
Uitsplitsing per geografische markt			
1) België		299 374 091,71	302 045 465,43
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	380 554,00	680 785,00
<b>Bedrijfskosten</b>			
<b>Personeelskosten</b>			
Pensioenen	624	23 620,65	23 172,96
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	121 457,48	143 207,48
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	1 807 323,57	
Teruggenomen	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	13 064 997,18	14 735 333,41
Bestedingen en terugnemingen	9116	7 389 765,83	37 685 533,04
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	76 733,01	41 072,86
Andere	641/8	14 782 784,50	13 143 459,76

## Financiële en uitzonderlijke resultaten

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële resultaten</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	76 495,89	58 558,39
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
1) Meerwaarde op beleggingen		24 182,10	483 075,67
<b>Uitzonderlijke resultaten</b>			
<b>Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten</b>			
1) Sanering sites		110 852,13	
2) NRClick		371 063,00	
3) Definitieve afhandeling energie in de meter		9 444 987,00	
4) Opkuis dossiers voor vrijmaking van de markt		9 642 851,94	
<b>Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten</b>			
1) Sanering sites		159 143,36	
2) Projecten MIG, Smart Metering en NRClick		2 757 273,05	
3) Strafrechterlijke boete		132 361,62	
4) Saldo costpool		1 123,59	

## Belastingen en taken

	Codes	Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>	9134	39 545,65
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	39 545,65
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingssupplementen	9137	
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b>	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingssupplementen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden</b>			
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	69 771 485,39	79 974 562,57
Door de onderneming	9146	117 259 890,05	116 628 513,14
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing	9147	43 701,83	45 446,78
Roerende voorheffing	9148		5 308 915,79

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Verplichtingen voortvloeiend uit de technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen of diensten

Meerjarige waarborgen gegeven aan verschillende gemeenten en de regio (1 299 180,00 €)

Waarborgen gegeven door verschillende leveranciers (6 066 915,65 €)

Waarborg ingevolge de overeenkomst tussen Electrabel en Sibelga betreffende de pensioenlasten, geliquideerd in de vorm van kapitaal ten voordele van het personeel dat vroeger was aangewezen voor de distributieactiviteiten op het grondgebied van de intercommunale (240 322 702,74 €)

Verbintenissen aan de klanten voor de in huur genomen toestellen (806 513,72 €)

Huurwaarborgen (38 016,00 €)

Boekhoudwaarde van de installaties in vruchtgebruik (4 403 598,52 €)

### Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

in voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Pensioenverbintenissen tegenover bestuurders en commissarissen van oude intercommunales.

## Betekeningen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Verbonden ondernemingen</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	4 192 459,58	4 192 459,58
Deelnemingen	(280)	4 192 459,58	4 192 459,58
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b>	9291	27 351,69	38 619,73
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	27 351,69	38 619,73
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	23 571 599,79	23 749 672,49
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	23 571 599,79	23 749 672,49
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	7 131,97	5 630,82
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
<b>Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(282/3)	3 100,00	3 100,00
Deelnemingen	(282)	3 100,00	3 100,00
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292	184 183,71	
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	184 183,71	
<b>Schulden</b>	9352	85 562,54	
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372	85 562,54	



## Financiële betrekkingen

	Codes	Boekjaar
Met bestuurders en zaakvoerders, natuurlijke of rechtspersonen die de onderneming rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn, of andere ondernemingen die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden		
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	268 851,66
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	7 228,78
Met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	27 025,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	13 700,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

---

## Verklaring betreffende de geconsolideerde jaarrekening

---



---

### Inlichtingen te verstrekken door elke onderneming die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening

---

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden:

- de onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

*Verwijzend naar artikel 113 §2- 2°, verklaren wij dat CVBA INTERFIN, die over 99,9998% van de materiële aandelen beschikt in het maatschappelijk kapitaal van Sibelga, door de methode van globale integratie, de gegevens van onze intercommunale consolideert in haar geconsolideerde rekeningen.*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

**INTERFIN CVBA**  
 BE 0222 944 897  
 Werkhuizenkaai 16,  
 1000 Brussel  
 België

---

### Inlichtingen die moeten worden verstrekt door de onderneming indien zij dochteronderneming of gemeenschappelijke dochteronderneming is

---

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming en de aanduiding of deze moederonderneming een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt:

**INTERFIN CVBA**  
 BE 0222 944 897  
 Werkhuizenkaai 16,  
 1000 Brussel  
 België

De moederonderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening opgesteld en openbaar gemaakt.

De informatie handelt over het grootste geheel van de ondernemingen.

---

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Materiële vaste activa

#### Aanschaffingswaarde

De materiële vaste activa worden geactiveerd op de balans tegen hun aanschaffings- of kostprijs, of tegen hun inbrengwaarde.

#### Bijkomende kosten

De bijkomende kosten worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van de desbetreffende materiële vaste activa. Deze kosten omvatten meer in het bijzonder de niet-aftrekbare btw op de investeringen tot 30 juni 1980. De bijkomende kosten worden afgeschreven.

#### Interventies van derden

De interventies van derden in de financiering van de materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de aanschaffingswaarden van deze activa. Zij worden bovendien afgetrokken van de afschrijvingsgrondslag van de desbetreffende installaties.

#### Afschrijvingen

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode. De af te schrijven installaties zijn de installaties die bestaan op 31 december van het boekjaar waarvan sprake.

De volgende afschrijvingspercentages moeten worden toegepast:

- 0% op de in post III A opgenomen terreinen,
- 3% op de in post III A opgenomen industriële gebouwen,
- 2% op de in post III A opgenomen andere constructies,
- 2% op de in post III B opgenomen laag- en middenspanningskabels,
- 2% op de in post III B opgenomen lage- en middendrukleidingen,
- 3% op de in post III B opgenomen posten, cabines en stations,
- 3% op de in post III A opgenomen aansluitingen,
- 3% op de in post III B opgenomen niet-intelligente meetapparaten,
- 10% op de in post III B opgenomen overige vaste activa,
- 20% op het in post III C opgenomen rollend materieel,
- 33,33% op de in post III C opgenomen IT- en kantoorautomatiseringsapparatuur,
- 10% op de in post III C opgenomen overige vaste activa,
- 20% op de in post III E opgenomen verhuurde radiatoren.

#### Initieel verschil tussen de RAB (Regulated Asset Base) en de boekwaarde van de materiële vaste activa

Tot eind 2009 werden de materiële vaste activa op het actief van de balans gewaardeerd op basis van de boekwaarde (zijnde de aanschaffingswaarde na aftrek van het afschrijvingsfonds), geherwaardeerd in overeenstemming met de afwijking die op 22 november 1985 verkregen werd van het Ministerie van Economische Zaken.

Sinds 2003 heeft Sibelga, in het verlengde van de vrijmaking van de elektriciteitsmarkt, een nieuwe richting gegeven aan haar activiteiten door het zwaartepunt te leggen op haar functie als distributienetbeheerder (DNB) voor elektriciteit en gas.

Bij het opstellen van de gebruikstarieven voor de netten dient Sibelga een voorstel uit te werken en ter goedkeuring voor te leggen aan de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG). Dat tariefvoorstel moet voldoen aan de bepalingen in de door de CREG uitgevaardigde richtlijnen inzake tariefbeleid en billijke winstmarge. Deze richtlijnen voorzien in een billijke vergoeding van de geïnvesteerde kapitalen op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkosten (WACC: Weighted Average Cost of Capital) afgeleid van een theoretische financieringsstructuur die berust op 1/3 eigen vermogen en 2/3 vreemd vermogen, ongeacht de werkelijke financiële structuur van de DNB.

De geïnvesteerde kapitalen zijn samengesteld door de economische waarde van de geregleerde materiële vaste activa (RAB), vermeerderd of verminderd met het bedrijfskapitaal.

De initiële waarde van de geïnvesteerde kapitalen (iRAB) werd bepaald op basis van een technische inventaris van de materiële vaste activa, gewaardeerd tegen hun economische waarde vastgesteld op 31 december 2001 voor de materiële vaste activa van het elektriciteitsnet en op 31 december 2002 voor de materiële vaste activa van het gasnet.

De tariefbesluiten voorzien in regels voor de evolutie in de tijd van het geregleerde actief (RAB) volgens de onderstaande formule:

$$RAB_n = iRAB + \text{investeringen } n - \text{afschrijvingen } n - \text{buitengebruikstellingen } n.$$

De CREG eist de in de tariefvoorstellen ingevoerde RAB te allen tijde in overeenstemming te kunnen brengen met de boekhoudkundige staten van de DNB.

Sibelga heeft beslist de RAB vanaf 2010 in haar rekeningen te boeken en heeft daarom:

- > de historische meerwaarden in haar rekeningen afgeboekt,
- > het verschil geboekt tussen de RAB en de (niet-geherwaardeerde) boekwaarde van de materiële vaste activa op 31 december 2009. Dat verschil, RAB-meerwaarde genoemd, wordt geboekt in rubrieken die losstaan van de materiële vaste activa.

Artikel 5 § 1 van het Koninklijk besluit van 2 september 2008 bepaalt dat het deel van de RAB-meerwaarde betreffende uitrustingen die buiten gebruik worden gesteld in de loop van het desbetreffende jaar, jaarlijks in mindering moet worden gebracht van de RAB. Deze vermindering van meerwaarde wordt "in de kosten opgenomen a rato van 2% per jaar in de eerste regulatoire periode (2009-2012). Als algemene regel wordt, na afloop van het derde jaar van elke regulatoire periode het voortschrijdende gemiddelde over de voorbije vier jaren bepaald. Dit voortschrijdend gemiddelde wordt toegepast in de eerstvolgende regulatoire periode".

Sibelga past deze bepaling toe vanaf het boekjaar 2010. Niettemin werd het afschrijvingspercentage op 2% gehandhaafd als gevolg van de bevrozing van de tarieven voor 2013 en 2014.

### 2. Voorraden

De uitgaande voorraden worden gewaardeerd tegen de gewogen gemiddelde prijs.

De voorraadartikelen waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden, worden systematisch onderzocht:

- > als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% verschroot;
- > als zij wel bruikbaar zijn, maar de voorraadhoeveelheid meer dan 5 jaar verbruik bedraagt, ondergaan zij een waardevermindering van minstens 50%.

In de andere gevallen behouden de voorraadartikelen hun oorspronkelijke waarde.

### 3. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen waaruit deze rubriek bestaat, worden opgenomen tegen hun nominale waarde. Zij omvatten met name de van de cliënteel en van de gemeenten te ontvangen bedragen voor leveringen van energie, werken en diversen.

Zij worden verminderd met die vorderingen die als oninbaar worden beschouwd met inbegrip van de vorderingen betreffende gekende faillissementen.

Die oninbare schuldvorderingen worden in hun geheel ten laste genomen via het debet van de resultatenrekening (Andere bedrijfskosten, post II/G); wanneer een gedeelte ervan later wordt geïnd, wordt het gerecupereerde bedrag geboekt op de creditzijde van de resultatenrekening (Andere bedrijfsopbrengsten, post I/D).

### 4. Kapitaalsubsidies

De subsidies waaruit deze post bestaat, worden in hetzelfde tempo afgeschreven als de installaties in de post Materiële vaste activa waarvoor die subsidies verkregen werden.

### 5. Voorzieningen voor risico's en kosten

Deze voorzieningen worden aangelegd naargelang van de onderkende risico's en worden berekend overeenkomstig de door de Raad van Bestuur genomen besluiten.

### 6. Schulden op meer dan één jaar en schulden op ten hoogste één jaar

De bedragen waaruit deze posten bestaan, worden geboekt tegen hun nominale waarde.

### 7. Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen van de activa bevatten voornamelijk de pensioenlasten die werden uitbetaald in de vorm van kapitaal ten gunste van het personeel dat voorheen was toegewezen aan de distributieactiviteiten op het grondgebied van de intercommunale.

De tenlasteneming van deze kosten door de intercommunale wordt, volgens het principe van de periodieke overeenstemming tussen de baten en lasten, gespreid over een periode van ten hoogste 20 jaar. Deze tenlasteneming zal eindigen na afloop van het boekjaar 2026.

De overlopende rekeningen van de passiva bevatten voornamelijk de niet-beheersbare regulatoire saldi. Deze worden toegewezen afhankelijk van de door de bevoegde regelgever te nemen schikkingen.



**Sibelga**

Sibelga cvba

Werhuizenkaai 16 - 1000 Brussel  
Tel: 02 274 31 11 - Fax: 02 549 43 34  
e-mail: [info@sibelga.be](mailto:info@sibelga.be)  
[www.sibelga.be](http://www.sibelga.be)