

# Activiteiten- verslag 2014



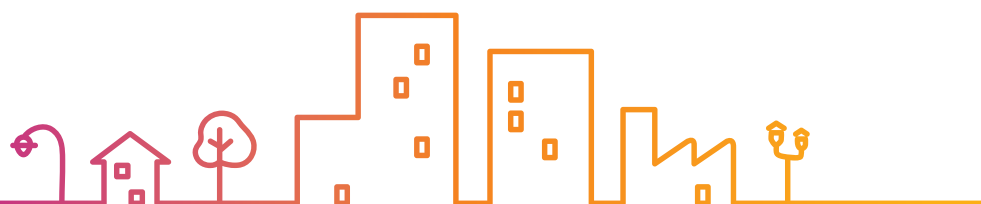
**Sibelga**  
energizing the city





Sibelga

# Activiteiten- verslag 2014



## Inhoud

Editoriaal	1
Activiteiten & opdrachten	2
Kerncijfers 2014	3
Het jaar 2014 in een notendop	4
<b>In contact met de Brusselaars</b>	6
<b>Sibelga en haar stakeholders</b>	14
<b>De netten, onze corebusiness</b>	26
<b>Een technologische omwenteling</b>	36
<b>Corporate Governance</b>	44
<b>Statistieken</b>	50
Glossarium	62

## Editoriaal

Sibelga heeft het jaar 2014 afgesloten met een positieve, geruststellende noot. Zo werden haar distributietarieven binnen de termijnen door haar 'nieuwe' gewestelijke regulator, Brugel, goedgekeurd voor de volgende vijf jaar.

De hele onderneming heeft de verwachte inspanningen geleverd om tarieven voor te stellen die blijven dalen. Dit ondanks een stijging met 5% als gevolg van een beslissing van de federale regering om de intercommunales aan de vennootschapsbelasting te onderwerpen.

Hoewel de Brusselse verbruiker de impact van die nieuwe belasting zal moeten dragen, zal hij de enige in het land zijn die verlaagde tarieven geniet, met de belofte van een lagere distributiefactuur, zonder verrassingen tot eind 2019.

Toch gaat Sibelga een periode van magere winsten tegemoet. Dat is het resultaat van de combinatie van twee factoren: de voorbeeldige tarifaire strengheid van regulator Brugel en de uitzonderlijk zwakke rentevoet van de leningen van de Belgische staat, die de voornaamste parameter is voor de berekening van de billijke vergoeding.

Gelet op het in Interfin gevoerde financieel beleid, zal de Sibelga-groep echter zijn verbintenissen blijven naleven door jaarlijks 95 miljoen euro bij te dragen aan de gemeentebudgetten.

Ten slotte biedt het nieuwe tarifaire kader zoals overeengekomen met regulator Brugel ons de middelen die nodig zijn voor de op til zijnde evolutie van onze netten. Daartoe zijn we immers de noodzakelijke technologische weg ingeslagen naar een dynamischere, interactievere, kortom 'intelligenter' distributie en meting van energie.

Hoe dan ook zullen wij die evolutie maar waarmaken door trouw te blijven aan onze principes van verantwoordelijk en efficiënt beheer en van streven naar het collectieve belang.

Het Bestuurscomité

# Activiteiten & opdrachten

Als beheerder van de distributienetten voor aardgas en elektriciteit in Brussel mikt Sibelga op uitmuntendheid in de dienstverlening aan al haar klanten.

## Energie naar overal in de hoofdstad brengen

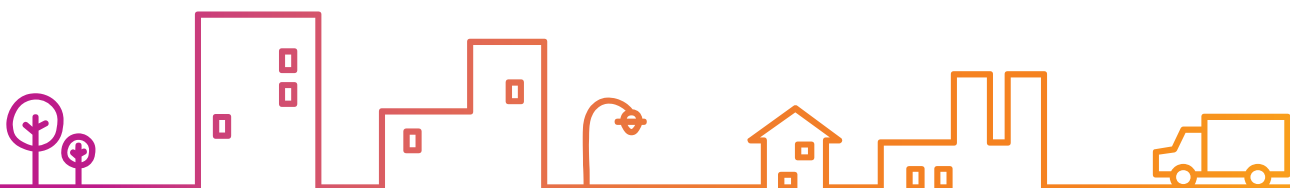
Sibelga staat in voor de exploitatie, het onderhoud en de uitbouw van haar infrastructuur met de bedoeling zo aan de behoeften van de Brusselse verbruikers en hun energieleveranciers te voldoen.

## Bijdragen tot een goede marktwerking

Sibelga waarborgt de verschillende marktspelers de toegang tot haar netten. Een andere activiteit is de meteropname met aansluitend de verwerking van alle informatie betreffende de meters, de leveringspunten en het verbruik. De onderneming staat in dialoog met verbruikers, regulatoren, leveranciers, gemeenten, ...

## Haar expertise ten dienste van de Brusselaars stellen

Sibelga is ook verantwoordelijk voor de openbare verlichting van de gemeentewegen, een activiteit die ontwerp, installatie, onderhoud en energievoorziening omvat. De onderneming levert stroom en aardgas aan verbruikers in moeilijkheden die het statuut van 'beschermde klant' gekregen hebben, en verder ook aan occasionele verbruikers op de openbare weg. Ze draagt bij tot de preventie van de risico's in verband met het gebruik van aardgas.



# Kerncijfers 2014

## Elektriciteit

6 366 km

hoog- en laagspanningsnetten

699 282

leveringspunten

4 806 316 MWh

vervoerde elektriciteit

## Openbare verlichting

79 940

verlichtingstoestellen

90,4%

van het park bestaat uit de meest efficiënte lampen

93,8%

van de herstellingen uitgevoerd binnen de termijnen

## Aardgas

2 894 km

midden- en lagedruknetten

504 616

leveringspunten

9 226 636 MWh

vervoerd gas

## Personeel

1 018

medewerkers (Sibelga-groep - voltijdsequivalenten)

103

permanente en tijdelijke aanwervingen

42 uur

gemiddeld aantal opleiding per medewerker

## Financiële balans

290 miljoen €

omzet

66 miljoen €

investeringen

45 miljoen €

EBIT (earnings before interest and taxes)

# Het jaar 2014 in een notendop

## Maart

Sibelga mag zich opnieuw één van de Belgische 'Top Employers' noemen, een onderscheiding die ze van het Top Employer Institute kreeg voor haar uitstekende arbeidsvoorwaarden. Dat onafhankelijke instituut kende het 'Top Employers'-label toe na een grondige audit van de praktijken op het vlak van human resources bij Sibelga (zie pagina 20).



## April

De toepassing Osiris is operationeel na een ontwikkelingsfase die verschillende jaren duurde. Voortaan moet de registratie en de organisatie van alle werfaanvragen gebeuren via dit platform dat door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werd ontworpen. Dat platform heeft tot doel de coördinatie en de opvolging van de werven te verbeteren en meteen ook de hinder te beperken die door de werken wordt veroorzaakt (zie pagina 31).



## Mei

De Brusselse regering keurt nieuwe technische reglementen voor het beheer van de distributienetten voor gas en elektriciteit goed. In die documenten worden de respectieve verantwoordelijkheden van Sibelga en de verbruikers vastgelegd. In de oude versies uit 2006 stonden grijze zones en die versies waren ook niet meer up-to-date (zie pagina 18).

## Augustus

De kerncentrale van Doel 4 wordt stilgelegd na aanzienlijk olieverslies. Er liggen al twee andere reactoren stil, waardoor 25% van de productiecapaciteit van het land onbeschikbaar is. Elia en de federale overheid leggen de maatregelen vast om het evenwicht op het net te behouden, onder meer aan de hand van de veelbesproken 'afschakelingen' (zie pagina's 28-29).

## Juni

Sibelga en de 19 Brusselse gemeenten, die zich kandidaat hadden gesteld voor de Belgian Environment & Energy Awards met hun toepassing NRClick, slepen de Ethias Premium Award in de wacht. NRClick is een tool voor de opvolging van het energieverbruik van de gemeentebouwen (zie pagina 24).



## September

Er worden nieuwe technologieën getest in negen elektriciteitscabines die dienen om hoogspanning in middenspanning om te zetten. Het is de bedoeling om een nieuwe generatie zogenoemde 'smart' netcabines uit te werken met uitgebreide functionaliteiten voor telecontrole (zie pagina 43).

## December

Brugel keurt de distributietarieven goed die Sibelga heeft voorgesteld voor de periode 2015-2019. De Brusselse regulator is hiervoor bevoegd sinds 1 juli, de datum waarop de zesde staatshervorming van kracht werd (zie pagina's 16-17).

## December

Het programma voor de vervanging van gasleidingen in grijs gietijzer of vezelcement op het volledige LD-distributienet wordt afgerond. In het kader van dat programma, dat aan het einde van de jaren negentig werd gesystematiseerd, werden meer dan 500 km leidingen vervangen. De totale investering bedroeg bijna 110 miljoen euro (zie pagina 33).



## December

Een honderdtal gas- en elektriciteitsmeters van middelgrote industriële en commerciële verbruikers wordt vanop afstand opgenomen. Dat is de eerste van tien verschillende golven waarin het project ReMI (Remote Metering for Industry) wordt doorgevoerd. Daarmee kan Sibelga zich voorbereiden op een ruimer gebruik van teleopname (zie pagina 41).

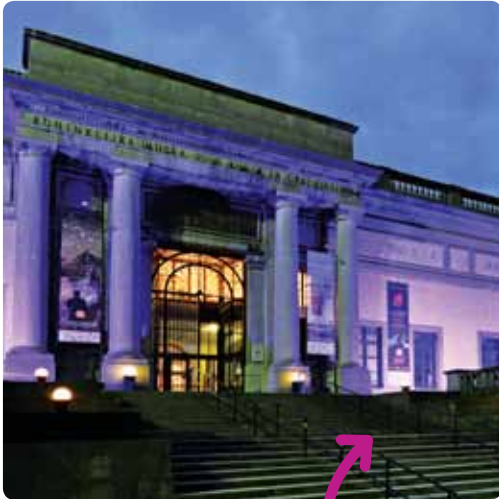
## November

In het Jubelpark vindt de officiële inhuldiging van een warmtekrachtkoppeliningsinstallatie plaats. Die installatie kwam er dankzij een nieuw partnership tussen Sibelga en de Regie der Gebouwen. Dankzij de nieuwe installatie zullen alle musea op de site het bedrag op hun energiefactuur met 80 000 euro per jaar en hun CO<sub>2</sub>-uitstoot met 700 ton kunnen verlagen (zie pagina 13).



## December

Sibelga houdt een 'black-out'-oefening in reële omstandigheden op haar site. De test peilde in de eerste plaats naar de organisatie in geval van crisissituaties en naar de soliditeit van de lokale infrastructuur. De resultaten waren doorslaggevend. Op basis van die resultaten kan het 'black-outplan' van de onderneming worden verfijnd (zie pagina 29).



# In contact met de Brusselaars







**MOHAMED BGHIEL**  
**Senior Field Engineer**  
**Warmte-krachtkoppeling**

41 jaar / In het bedrijf sinds 1998



Sibelga is al een twintigtal jaar actief op het vlak van wkk. Met deze techniek wordt aan de hand van eenzelfde brandstof gelijktijdig elektriciteit en warmte opgewekt, met een globaal rendement dat hoger ligt dan bij eenzelfde gescheiden productie. In dat verband sluit het bedrijf win-win partnerships met scholen, ziekenhuizen, appartementsgebouwen, enz. Vandaag bezit Sibelga zowat 10 wkk-installaties (zie p.12-13).

“In 2014 kreeg ik de kans om deel te nemen aan de installatie van een nieuwe wkk-centrale op de Jubelparksite. Mijn job is heel gevarieerd, en dat maakt het net zo boeiend: voorstudies voor de installatie van centrales, werven superviseren, technische opvolging, facturering checken...”



## IN CONTACT MET DE BRUSSELAARS

# Sibelga komt bij u langs

Signalen genoeg in het Brusselse straatbeeld die wijzen op de aanwezigheid van Sibelga: cabines, verlichtingstoestellen, werfsignalisatie, camionettes... Maar vooral haar medewerkers, die actief zijn in het hartje van woningen, kantoren en handelszaken, geven de energie een gelaat.

## 77 261

meteropnames specifiek bij veranderingen van leverancier

Het hele jaar door doorkruisen de meteropnemers de hoofdstad om overal de meterstanden van de Brusselaars op te nemen. Ze gaan elk jaar langs bij de kleine verbruikers (doorgaans residentiële klanten) en maandelijks bij de grote verbruikers (meestal professionele klanten).

In 2014 namen die medewerkers 84,7% van de meterstanden bij de kleine verbruikers op. Daarnaast werd 7,5% van de meterstanden door de klanten zelf doorgegeven via de Indexfoon en de website. Daardoor moest er voor de jaarlijkse meterstandopname in slechts 7,8% van de gevallen een schatting worden gemaakt. Bij de grote verbruikers namen de meteropnemers 98,9% van de meterstanden op.

Al die verbruiksgegevens worden na validering aan de energieleveranciers bezorgd, die dan de verbruikte energie en de vergoeding voor het gebruik van het net kunnen aanrekenen.

De meteropnemers voeren ook opnames ter controle uit en opnames specifiek wanneer een klant van energieleverancier verandert. Die laatste interventies nemen de laatste jaren voortdurend toe. In 2012 ging het om 56 500 meteropnames, in 2013 om 66 000 en in 2014 om 77 261.

De meteropnemers zijn tot slot ook waardevolle informatiebronnen, aangezien zij dagelijks op het terrein aanwezig zijn. Daarom voeren zij regelmatig 'onderzoekingen' uit. Hiernaast gaan we daar wat dieper op in.

## 40 499

meteropeningen

### Van specifieke diensten...

Niet enkel de meteropnemers komen bij de Brusselaars over de vloer. Heel wat technici (soms onderaannemers) komen met de bevolking in contact wanneer zij interventies op de meters moeten uitvoeren.

Zo moet een verbruiker contact opnemen met Sibelga als hij intrekt in een woning met een gesloten meter, nadat hij een contract heeft afgesloten met een leverancier. Anderzijds kan Sibelga ook, op verzoek van een klant of een leverancier en volgens welbepaalde voorwaarden, de energietoevoer onderbreken. In 2014 vonden er 40 499 openingen en 17 042 sluitingen van meters plaats.





Andere technici hebben de delicate taak om het vermogen van meters te beperken wanneer klanten moeilijkheden ondervinden om hun energiefactuur te betalen. Meestal is het de leverancier die daarvoor een aanvraag doet. Het plaatsen van een vermogensbegrenzer is immers een voorafgaande voorwaarde waaraan voldaan moet worden voordat de opzegging van een leveringscontract door een vrederechter verkregen kan worden. Het gezin in kwestie kan evenwel vragen om de vermogensbegrenzer weg te nemen zodra het de helft van zijn schuld heeft terugbetaald. In het totaal bedroeg het aantal geïnstalleerde begrenzers eind vorig jaar 21 221. Dat cijfer bevestigt de quasi-status quo die we tussen 2012 en 2013 al hadden vastgesteld.

Ook voor de aansluitingen op de netten worden heel wat werken uitgevoerd. Om aan de behoeften van de klanten te voldoen, moet Sibelga aftakkingen plaatsen, verwijderen, verplaatsen of versterken, een bijkomende meter of een meter met tweevoudig uurtarief plaatsen, een bestaande meter versterken of verplaatsen, ... Die werken worden meestal uitgevoerd in het kader van nieuwbouw of renovaties. Behalve voor kleine werken aan de meetinstallaties, gaan de medewerkers systematisch op voorhand ter plaatse om de klant te ontmoeten en de meest geschikte offerte op te stellen.

We wijzen er nog op dat de tarieven voor die technische interventies volledig herzien werden ingevolge de vankrachtwording van de nieuwe distributietarieven voor de periode 2015-2019 (zie pagina's 16-17).



## Meteropnemers ingezet voor onderzoeken

De technische diensten doen regelmatig een beroep op de meteropnemers om onderzoeken uit te voeren op het terrein. Er wordt hen gevraagd bijzondere aandacht te besteden aan bepaalde installaties en alle bruikbare informatie over die installaties door te geven.

In 2014 was dat niet anders. Vanaf mei werkten de meteropnemers mee aan de inspectie van de binnen-aftakkingen voor gas. Daarmee wordt een beter periodiek toezicht op die aftakkingen beoogd. Het is de bedoeling ze om de drie jaar te controleren. De jaarlijkse meterstandopname is de ideale gelegenheid om eventuele problemen op te sporen. De opnemers beschikken daarvoor over een nieuw programma op hun IT-terminal. Indicatoren zoals de onderwerping van de aftakking aan een gewicht of een spanning, het corrosieniveau ervan, eventuele sporen van een herstelling, ... worden daarin aangegeven. Voor de meteropnemers is dat een boeiende ervaring. Zij hebben een technische opleiding gekregen om die specifieke inspecties te kunnen uitvoeren.

Als zij een onregelmatigheid vaststellen waarvoor een ingreep van de klant nodig is, dan wordt deze laatste daarover schriftelijk ingelicht. Is het probleem de verantwoordelijkheid van Sibelga, dan moet Sibelga het verhelpen. Er moet nog een analyse van de resultaten van de eerste inspecties gebeuren om een realistisch actieplan te kunnen opstellen. Als er dringende interventies nodig zijn, dan worden deze uiteraard meteen opgestart.



## PlugElec, made by Sibelga

In november greep Sibelga de European Utility Week in Amsterdam aan om haar 'PlugElec' voor te stellen. Dat is een 'insteek'-module voor meters die ze heeft ontwikkeld om zich voor te bereiden op de implementatie van de slimme meters.

De aard en de functie van dat nieuwe type meter brengt immers nieuwe eisen met zich: de meter moet regelmatig vervangen worden (want het gaat om digitale meters), toegankelijk zijn voor de klant en buiten het meterkastje geplaatst worden. Er is gekozen voor een universele module die voor elke standaardmeter geschikt is en het mogelijk maakt de meter met enkele eenvoudige handelingen te vervangen zonder onderbreking van de stroomtoevoer. Daar komt een 25x60-kastje bij dat werd herwerkt om die principes te integreren.

Sibelga heeft besloten die technologische oplossingen als open hardware aan te bieden. Dat is een welbekend principe op het gebied van IT-software en cultuur, maar het is vrij nieuw voor de ontwikkeling van objecten. Door andere spelers te stimuleren om op grote schaal van die producten gebruik te maken, hoopt Sibelga nieuwe standaarden te creëren en te komen tot een participatieve uitwisseling met de andere DNB's. Op die manier kon het 25x60-kastje samen met Ores herwerkt worden. Andere DNB's laten dan weer hun belangstelling blijken voor die technische oplossingen.



In juli 2014 kregen de technici en de meteropnemers nieuwe werkkledij aangemeten die afgestemd is op de nieuwe visuele identiteit van de onderneming. De oude werkkledij die nog in goede staat was, kreeg een tweede leven. Via de vzw Wereld Missie Hulp werd die naar verschillende Afrikaanse landen gestuurd.

## ...tot moderniseringsprogramma's

Sibelga moderniseert haar installaties in functie van haar eigen investeringsprogramma's. Zo worden sinds 2012 bijvoorbeeld de oude elektriciteitsaftakkingen gesaneerd in het kader van het project Switch. Die '3 in 1'-werken houden in dat de gietijzeren dozen vervangen worden door kastjes in plastic, de meters uitgerust worden met een module die de vervanging ervan zal vereenvoudigen (zie kaderstuk) en dat er, desgevallend, vermogensschakelaars geplaatst worden in de plaats van zekeringen. In 2014 werd hoofdzakelijk het westelijke deel van de hoofdstad aangepakt. Nu blijven er nog zes gemeenten over. Die komen in 2015 aan de beurt.

Sinds meerdere jaren worden ook de overblijvende loden gasaftakkingen vervangen. Sibelga heeft het tempo voor die vervangingen in 2014 wat opgedreven. Er werden 302 leidingen vervangen, in de plaats van 250 zoals oorspronkelijk was gepland. In de loop van 2016 zou dat programma afgerond moeten zijn.

Het zou kunnen verbazen dat Sibelga zich bezighoudt met de veiligheid van binneninstallaties voor gas, aangezien zij enkel tot de meter bevoegd is... Het gaat er hier om, bij wijze van openbaredienstverplichting, te strijden tegen de gevaren van CO en de bewoners te beschermen. Daartoe doen gespecialiseerde technici een visuele controle van de installaties, geven zij tips en brengen zij zegels aan als dat nodig is.



Het laatste moderniseringsprogramma dat we hier nog even willen aanhalen, is de gedeeltelijke verwijdering van de 'stijgleidingen'. Daarmee ging Sibelga vorig jaar van start (147 verwijderingen). Een stijgleiding is een buizenstelsel dat in sommige gebouwen is aangelegd om de meters op de verdiepingen met gas te bevoorraden. Die leidingen zijn moeilijk te onderhouden en waar de meters staan is de ventilatie minder goed. Daarom wil Sibelga de meters samenbrengen in de kelders of op de gelijkvloerse verdieping, zoals in 90% van de gebouwen in Brussel het geval is.

## Twee bijzondere opdrachten

De preventie van de risico's in verband met het gebruik van aardgas is één van de openbaredienstverplichtingen van Sibelga. De dienst Veiligheid binneninstallaties gas (VBIG) van Sibelga geeft antwoord op vragen van overheden, met de sector verbonden

vzw's, maar ook van bepaalde gezinnen zelf. De dienst helpt hen kosteloos om problemen aan de privé-installaties in te schatten en stelt oplossingen voor. Een gaslek, een slecht afgestelde brander, ontbrekende ventilatie of een slecht trekkende schouw... redenen om tussen te komen zijn er genoeg. In 2014 voerde de dienst 4 683 bezoeken uit.

In het kader van haar openbaredienstverplichtingen voorziet Sibelga ook tal van kermissen en festiviteiten van stroom. Ze is het aanspreekpunt van foorkramers en professionele verantwoordelijken voor festiviteiten, maar eigenlijk kunnen alle verenigingen en particulieren een beroep doen op deze dienst.

In 2014 voorzag de dienst Markten en festiviteiten 385 sites van stroom voor 216 foorkramers. Dat komt neer op een stijging met 13% van het aantal bevoorraden sites. De hoeveelheid geleverde stroom is evenwel met 16% afgenomen en bedroeg 1 348 430 kWh.

# Warmte-krachtkoppeling maakt energie besparen makkelijker

Sibelga stelt haar expertise op het vlak van warmte-krachtkoppeling ten dienste van haar klanten met een grote warmtebehoefte. Ze biedt op dat vlak verschillende diensten aan, gaande van de volledige afhandeling tot begeleiding en advies.

## 3

nieuwe installaties in bedrijf gesteld

## 3 965 t

CO<sub>2</sub> vermeden dankzij warmte-krachtkoppeling

Sibelga stelt voornamelijk warmte-krachtkoppeling 'in partnership' voor. Het partnership steunt op het volgende principe, waar beide partijen bij gebaat zijn: Sibelga neemt alle kosten op zich voor de studie, de constructie, de aansluiting en de exploitatie van de installatie. Ze injecteert de geproduceerde elektriciteit op haar net om de 'netverliezen' te compenseren en int de groenestroomcertificaten waarop de installatie recht geeft. De klant kan rekenen op warmte tegen een interessante prijs. De milieu-impact hiervan is kleiner dan bij de gescheiden productie van elektriciteit en warmte.

Het park met wkk-installaties evolueert voortdurend. In 2014 kwamen er drie nieuwe eenheden bij op de site van de Koninklijke musea in het Jubelpark en de appartementencomplexen Parc Forum en Les Mouettes. De werken werden uitgevoerd zodat de drie eenheden allemaal operationeel waren voor de aanvang van het winterseizoen in oktober.

Bepaalde installaties kunnen dan weer van het park verdwijnen na afloop van het partnership (d.w.z. als de geldigheidsduur van

de certificering van de installatie verstreken is) als de klant besluit het partnership niet te hernieuwen of het project alleen verder te zetten. Dat is vorig jaar niet gebeurd. Het partnership met De Jetse Haard voor de installatie van Esseghem II werd zelfs verlengd voor een nieuwe periode van tien jaar.

Eind 2014 was het geïnstalleerde vermogen van het park (bijna 12 MWe) echter gedaald ten opzichte van vorig jaar. In dat verband moeten we opmerken dat twee belangrijke eenheden verbonden met ziekenhuizen (UVZ Brugmann en UZ Brussel) niet meer in werking zijn sinds 2013.

## Een toenemend rendement, ondanks de historische temperaturen

Om het rendement van die installaties te maximaliseren, volgt het team 'Warmte-krachtkoppeling' dagelijks de prestaties op. Het team analyseert daarnaast ook de resultaten en neemt beslissingen over de nodige correcties. Dankzij hun inspanningen is de performantie van het park het voorbije jaar opnieuw uitstekend te noemen: het gemiddelde rendement van het park voor elektriciteit en warmte is gestegen.

De geassocieerde energieproducties hebben echter een historisch laag niveau bereikt in 2014. Dat is te wijten aan de daling van het geïnstalleerd vermogen ten opzichte van de vorige jaren, maar vooral aan de uitzonderlijke weersomstandigheden het voorbije jaar (het was één van de warmste jaren van het laatste decennium). De warmtebehoefte van de klanten/partners bepaalt immers de werking van de installaties.



In het totaal hebben de installaties iets meer dan 32 000 uren gedraaid, 28,3 miljoen kWh stroom geleverd aan het elektriciteitsnet en 25,5 miljoen kWh in de vorm van warmte aan de betrokken partners. Ze maakten het bovendien mogelijk de uitstoot van bijna 3 965 ton CO<sub>2</sub> te vermijden, wat 15 729 groenestroomcertificaten opleverde.

## Engineering, exploitatie en advies

Vanuit haar ervaring biedt Sibelga op dit moment nog twee andere diensten aan klanten die willen investeren in deze technologie: engineering en exploitatie. De dienst 'engineering' houdt in dat Sibelga studies uitvoert naar capaciteit en rentabiliteit van de installatie, de bestekken opstelt en de integratiewerven voor nieuwe eenheden opvolgt tot de oplevering ervan. De opdracht voor het ziekenhuis van Elsene werd gegund in 2014. De werken worden in 2015 uitgevoerd.

Met 'exploitatie' bedoelen we dat Sibelga installaties exploiteert voor rekening van derden om een optimale werking te garanderen. Momenteel maken drie klanten gebruik van die dienst.

Er wordt tot slot ook vaak een beroep op de dienst Warmtekrachtkoppeling gedaan voor tips en advies ter zake, ongeacht of het gaat om een specifieke analyse inzake prestatie (Stad Brussel) of bijstand bij de oplevering van installaties (MIVB).



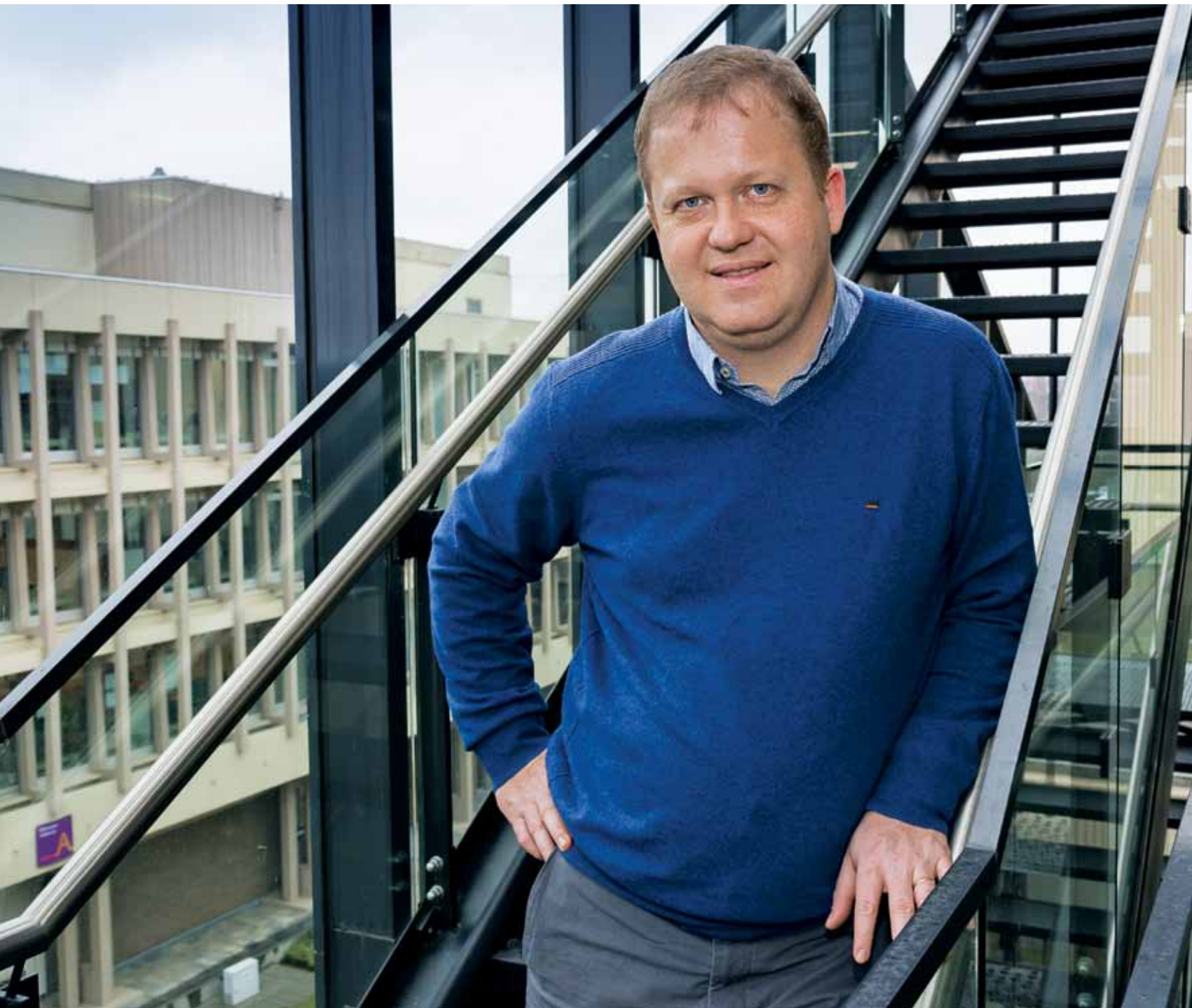
## Een delicate werf in het Jubelpark

De site van het Jubelpark bestaat uit verschillende historische gebouwen (het Jubelparkmuseum, het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium, Autoworld en het Museum van het Leger) die vanuit een centrale stookruimte worden verwarmd. Sinds de herfst van 2014 staat daar ook een warmtekrachtkoppelinginstallatie opgesteld, geleverd en beheerd door Sibelga. Dankzij die nieuwe installatie zullen die musea het bedrag op hun energiefactuur met 80 000 euro per jaar moeten kunnen verlagen. Dat levert meteen ook een beperking van de CO<sub>2</sub>-uitstoot met zo'n 700 ton per jaar op. Sibelga sloot voor het eerst een partnership af met de Regie der Gebouwen, die de site van het Jubelpark beheert.

De plaatsing van de wkk-installatie was geen eenvoudige opgave. Ze moest immers in een geklasseerd gebouw komen en aan de structuur daarvan mocht niet geraakt worden. Sibelga moest, samen met haar onderaannemer Cofely Services, oplossingen verzinnen om toch leidingen en kabels te plaatsen, de installatie op het elektriciteitsnet aan te sluiten, ventilatie- en verbrandingslucht aan te voeren, de uitlaatgassen af te voeren enz.

De uitdaging die we aangingen, bestond er dus in een performante technische installatie te plaatsen zonder daarbij de regels voor het behoud van het historisch patrimonium uit het oog te verliezen en te zorgen voor een optimale werking van de installatie met het bestaande systeem voor de verwarming van de site.

# Sibelga en haar stakeholders





**LAURENT COPPENS**  
 Verantwoordelijke  
 Budget- en tariefstudies

41 jaar / In het bedrijf sinds 2003

“Vorig jaar was best heftig met het opstellen van de nieuwe distributietarieven. Ons uitgangspunt is steeds het budget van Sibelga; dus dat vergt een grondige kennis en begrip van de dagelijkse realiteit in ons vak.”

Na de bevoegdheidsoverdracht van de tarieven naar Brugel, volgden de verschillende stappen elkaar snel op die uiteindelijk eind 2014 geleid hebben tot de goedkeuring van de distributietarieven (zie p.16-17). Inmiddels kennen de Brusselaars de tarieven die de volgende 5 jaar zullen worden gehanteerd, en kan Sibelga bepaalde investeringen doen die noodzakelijk zijn voor de toekomst van haar netten.



# Nieuwe tarieven onder controle

Sinds 1 juli 2014 beschikken de Gemeenschappen en Gewesten over nieuwe bevoegdheden die tot dan federale materie waren. De tarieven voor energiedistributie behoren tot de overgedragen bevoegdheden. Dat heeft uiteraard gevolgen voor Sibelga.

## 1 regulator

om alle activiteiten van Sibelga te controleren

Sinds 1 januari 2015 zijn er in Brussel nieuwe distributietarieven van kracht na een 'bevriezing' van twee jaar. Die nieuwe tarieven zijn het resultaat van een constructieve dialoog die Sibelga in 2014 heeft gevoerd met Brugel, haar 'nieuwe' regulator. Die bevoegdheid is immers van de CREG overgegaan naar Brugel. Voortaan is het dus Brugel die de objectiviteit en de billijkheid van de tarieven van Sibelga, maar ook haar economische efficiëntie, controleert. Brugel stond al in voor de controle van de investeringsplannen en het programma van de openbardienstverplichtingen. Dat levert de regulator dus een totaalbeeld op van de prestaties van Sibelga en de kost ervan.

## € 78,65

nieuwe prijs voor het openen van een meter

De tarieven werden vastgelegd voor een periode van vijf jaar (2015-2019). Voordien was dat vier jaar. Ze verschillen evenwel van jaar tot jaar naargelang de geplande investeringen, de indexering, de evolutie van de kosten enz.

Voor de Brusselse gezinnen vielen de tarieven voor het jaar 2015 die in december waren goedgekeurd, eerder voordelig uit. Het tariefbudget (de totale kosten van Sibelga waar zij zich op baseert om haar tarieven vast te leggen) was namelijk gedaald ten opzichte van het vorige budget dankzij de inspanningen die Sibelga heeft geleverd. Concreet kwam dat neer op een daling met ongeveer 2,5% van het bedrag op de jaarlijkse facturen voor gas en elektriciteit. Door een nieuwe toeslag die door de federale wetgeving is opgelegd, namelijk de vennootschapsbelasting, moesten die tarieven helaas aangepast worden op 1 februari 2015. Dat heeft de aangekondigde daling zeer drastisch ingeperkt.

We willen nog melden dat Brugel niet enkel de tarieven voor het gebruik van het net (de zogenaamde 'grid fee'-tarieven) heeft goedgekeurd, maar ook de tarieven voor de technische prestaties (de 'exclusief-gridfee'-tarieven). Dat zijn tarieven voor de studie over en de realisatie of verplaatsing van een aansluiting, de plaatsing van een meter, de opening of sluiting ervan enz. Sibelga heeft die tarieven grondig herzien om ze te vereenvoudigen, duidelijker te benoemen en ervoor te zorgen dat ze beter afgestemd waren op de werkelijke kosten. Resultaat: het aantal verschillende tarieven is drastisch gedaald, van 400 naar 200. De facturen die Sibelga doorgaans rechtstreeks naar de klanten stuurt voor die prestaties worden hierdoor duidelijker.



## Van ordonnantie tot tarieven

Aan de vankrachtwording van de nieuwe distributietarieven ging een lang proces vooraf dat in 2011 begon. Dat jaar kwamen de partijen die onderhandelden over de zesde staatshervorming overeen de tariefbevoegdheid over te dragen naar de Gewesten. Sibelga kon evenwel geen nieuwe tarieven instellen zolang Brugel, de Brusselse regulator, niet officieel zijn nieuwe verantwoordelijkheden had opgenomen en de te volgen methodologie niet had vastgelegd.

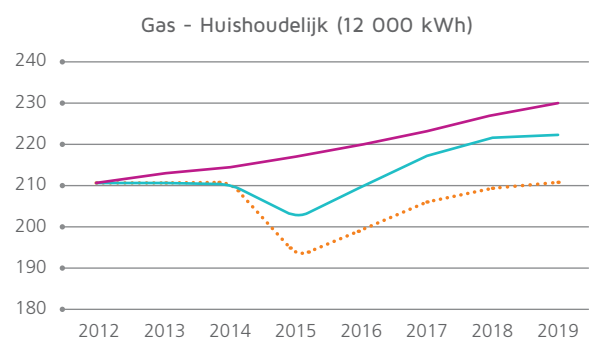
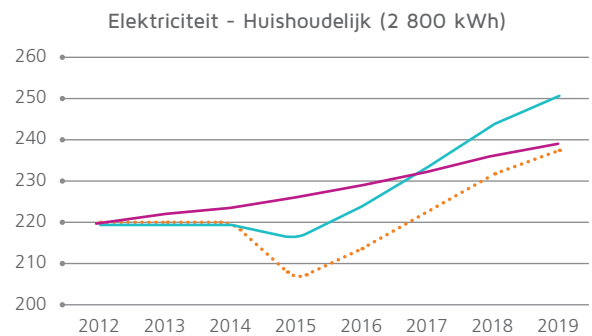
In 2014 kwam alles in een stroomversnelling. In april keurde het Brusselse parlement een ordonnantie tot wijziging van de organisatie van de energiemarkt goed. Die maakte het mogelijk de bevoegdheid over te dragen. Die overdracht werd op 1 juli van toepassing. Vervolgens moest de tariefmethodologie worden vastgelegd. Dit gebeurde in september na talrijke besprekingen tussen Sibelga en Brugel. Daarna kon Sibelga een concreet tariefvoorstel voorleggen. Na een eerste afwijzing in november, werd het aangepaste voorstel uiteindelijk goedgekeurd midden december. Enkele dagen later waren de tarieven van kracht.



## De vennootschapsbelasting 'nadelig' voor de tarieven

De nieuwe distributietarieven waren nog maar net goedgekeurd, of er diende zich al een ingrijpende verandering aan voor Sibelga: de federale regering besloot dat zij als intercommunale vanaf 2015 aan de vennootschapsbelasting (Ven.B.) is onderworpen in de plaats van aan de rechtspersonenbelasting.

Zoals in de ordonnantie van 8 mei 2014 is gestipuleerd, wordt die kost afgewikkeld op de distributietarieven. Dat betekent dus dat de tarieven op 1 februari met 5 à 6% zijn gestegen ten opzichte van de tarieven die in januari van kracht zijn geworden. Concreet stijgt de distributiebijdrage op de jaarlijkse factuur van de huishoudelijke Brusselse verbruiker van € 206 naar € 216 voor elektriciteit en van € 193 naar € 202 voor gas. En zo werd de daling die Sibelga heeft kunnen bereiken voor 2015 zo goed als tenietgedaan...



— Indexering — Tariefvoorstel met Ven.B.  
 - - - Tariefvoorstel zonder Ven.B.

We mogen ons nog gelukkig prijzen dat de situatie beter is dan in Vlaanderen en Wallonië. Daar zullen de stijging van de budgetten van de netbeheerders en de taks op de zonnepanelen, in combinatie met de daling van de verbruikte hoeveelheden energie en de toepassing van de vennootschapsbelasting aanzienlijke gevolgen hebben.

# Constructieve dialoog met de autoriteiten

Om haar klanten een waarborg te bieden en haar eigen ontwikkeling te verzekeren, streeft Sibelga naar een vruchtbare relatie met haar regulator. Vorig jaar heeft zij talrijke uitwisselingen met Brugel gehad, maar heeft zij ook met andere instanties en overheden kunnen debatteren over de uitdagingen waar de sector voor staat.

De Brusselse regulator Brugel is uiteraard één van de bevoorrechte gesprekspartners van Sibelga. Zoals in de vorige pagina's al ter sprake kwam, heeft Brugel voortaan de volledige bevoegdheid om de activiteiten van de netbeheerder te controleren. Dat leidde tot nog meer uitgesproken interacties en een meer diepgaande en transparantere dialoog. Daarnaast is de reporting aan Brugel opgevoerd, met name betreffende sociale materie.

In dat kader, en om ervoor te zorgen dat zij zich een beter beeld kunnen vormen van de realiteit op het terrein en hun kennis ter zake kunnen uitbreiden, kregen de medewerkers van Brugel van Sibelga een opleiding van twee dagen over de ontwikkeling en de exploitatie van de distributienetten. Die opleiding bestond ook uit een bezoek aan de technische installaties.

## De technische reglementen, een onmisbaar kader

In juli 2011 werd de inhoud van de technische reglementen en de te volgen procedure om die reglementen te wijzigen, geherdefinieerd middels een ordonnantie. Sibelga gaf de aanzet om de technische reglementen te herzien. Het was de bedoeling komaf te maken met een aantal grijze zones en rekening te houden met de evolutie van de technieken en de werkmethodes sinds 2006. In de technische reglementen worden de types hoogspanningscabines nu duidelijk omschreven, de voorwaarden voor het schatten of rechtzetten van meetgegevens worden gespecificeerd, de begrippen 'slimme meters' en 'slimme netten' geïntroduceerd enz.

De Brusselse regering keurde de nieuwe reglementen goed in mei. In november 2014 zijn ze van kracht geworden. Over die teksten werden op voorhand uitvoerige besprekingen gehouden tussen Brugel en Sibelga. In een gewest zoals het Brusselse, dat slechts één DNB telt, is het namelijk logisch dat die DNB betrokken is bij het uitwerken van de regels die de uitvoering van zijn activiteiten regelen, in het bijzonder op technisch vlak.

## De evolutie van de netten, centraal in de debatten

Er is Sibelga ook om input gevraagd voor de denkoefening van Brugel over de 'opdracht inzake flexibiliteit'. Die bestaat erin, voor de leveranciers van diensten voor energieflexibiliteit (FSP of Flexibility Service Providers), flexibiliteitsvolumes te verkopen aan zij die die volumes nodig hebben, bijvoorbeeld aan Elia, om het evenwicht op zijn net zeker te stellen. De FSP gaat zelf een flexibiliteitsverbintenis aan met een aantal klanten die zich er, tegen betaling, voor engageren hun verbruik of hun productie op verzoek van de FSP te beperken.

Het is dan ook niet verwonderlijk dat dit onderwerp, hoewel het niet nieuw is, een hoge vlucht heeft genomen bij de DNB's tijdens dit jaar met een risico op een elektriciteitstekort. Als neutrale en onafhankelijke spelers pleiten Sibelga en de andere DNB's ervoor daar ook een rol in te vervullen, zowel voor de meting van de gestuurde volumes als de beheersing van de stromen op hun netten. Er is dus nood aan een legaal kader voor die nieuwe opdracht om de operationele bedrijfszekerheid van de netten te garanderen en congesties te vermijden.

Sibelga maakt deel uit van Synergrid, de Belgische federatie van distributie- en transmissienetbeheerders. In dat kader, en op verzoek van het forum van Belgische regulatoren (Forbeg), heeft Sibelga samen met haar sectorgenoten een studie uitgevoerd over de maatregelen die de energie-efficiëntie van de netten zouden kunnen verhogen. De Europese richtlijn inzake energie-efficiëntie en, in het Brussels gewest, de ordonnantie van juli 2011 die deze richtlijn omzet, vereisen namelijk een dergelijke studie. In februari 2015 werd dit document voorgesteld en ingediend bij de verschillende regulatoren en de betrokken besturen.

In 2014 trad er een nieuwe minister voor Energie aan in het Brussels gewest (zie kaderstuk). Bij die gelegenheid kreeg Sibelga de kans haar de uitdagingen toe te lichten waar de energiesector in het algemeen, en de distributienetbeheerder in het bijzonder, voor staan.

## Brusselse Havengemeenschap op de site aan de Werkhuizenkaai

Sibelga is één van de 130 ondernemingen die zijn aangesloten bij de Brusselse Havengemeenschap (BHG). Die zet zich in voor de stedelijke, economische en sociaal-culturele ontwikkeling van de kanaalzone in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Rudi Vervoort, die als minister belast is met de Haven van Brussel, de Territoriale ontwikkeling en het Stedelijk beleid, was uitgenodigd voor een soiree die de BHG eind 2014 organiseerde. Bij die gelegenheid stelde de minister-president zijn 'Kanaalplan' voor. De deelnemers werden die avond ontvangen bij Sibelga op de site aan de Werkhuizenkaai, langsheen het kanaal natuurlijk.



## De minister van Energie op bezoek

Na de regionale verkiezingen van mei 2014 werd Céline Frémault minister van Huisvesting, Leefmilieu en Energie binnen de Brusselse regering. In die hoedanigheid wenste ze Sibelga beter te leren kennen. In de maand oktober werd een bezoek georganiseerd. De minister kreeg informatie over de technische opleidingen, de cartografie, de opvolging van de netten in realtime, de openbare verlichting enz. en ze kon ook kennismaken met enkele verantwoordelijken van de onderneming.

# Het personeel, Sibelga's eerste troef

Elke dag spannen er zich bij Sibelga duizend mannen en vrouwen in om de Brusselse burgers en bedrijven van de nodige energie te voorzien. Het bedrijf wil hen arbeidsvoorwaarden bieden die hen in staat stelt het beste van zichzelf te geven.

## 103

permanente en tijdelijke aanwervingen

In 2014 heeft het beleid dat Sibelga voert op het vlak van HR-beheer opnieuw erkenning gekregen van het Top Employer Institute, dat haar het label 'Top Employer' heeft uitgereikt.

Uiteraard was het opleidingsaanbod één van de aspecten die tijdens de audit aan bod kwamen. Gemiddeld bedroeg het aantal uur technische en niet-technische opleidingen per medewerker 42 uur in 2014. We benadrukken dat Sibelga een eigen centrum voor technische opleidingen heeft. Dat centrum is zowel op de eigen technische medewerkers als op de onderaannemers gericht.

Daarnaast heeft de onderneming ook verdere stappen gezet om het competentie- en opleidingsbeheer digitaal te integreren. De evaluatie van de prestaties verloopt al volledig digitaal. De nieuwe online tool vereenvoudigt het werk voor de verantwoordelijken, maar zorgt ook voor meer transparantie. Er is op die manier namelijk permanent een persoonlijk dossier beschikbaar voor alle betrokkenen.

## Opwaarderen van de technische metiers

Sibelga moet regelmatig nieuwe medewerkers aantrekken om het voortbestaan van haar activiteiten te verzekeren. De totale behoefte aan nieuwe medewerkers mag dan wel wat afgenomen zijn, we merken dat er een evolutie is in de gezochte profieltypes. Soms zijn die heel specifiek. Zo moet Sibelga heel wat initiatieven

## 42

gemiddeld jaarlijks aantal opleidingsuren per medewerker

nemen om zich bekend te maken bij informatici. Bovendien wordt de onderneming ook steeds geconfronteerd met een tekort aan gekwalificeerde arbeidskrachten.

Daarom onderhoudt ze de verschillende partnerships die ze de voorbije jaren is aangegaan met de technische scholen uit het secundair en hoger onderwijs, en de openbare instellingen die beroepsopleidingen geven. Het is ook de verantwoordelijkheid van de onderneming de technische metiers op te waarderen en de tewerkstelling te bevorderen. De resultaten blijven niet uit: vorig jaar kon drie vierde van de aanwervingen van technische medewerkers gebeuren dankzij die verschillende partnerships.

Sibelga ondersteunde het kampioenschap voor het vakmanschap, de Belgische preselectie voor het internationale Euroskills-concours. Daarvoor vaardigde ze twee van haar experts af in de Brusselse jury. Net als vorig jaar, bood ze ook een honderdtal studenten de kans om tijdens de 'Dream Day' haar metiers te komen ontdekken. Zo wil Sibelga hen helpen bij hun beslissing over hun professionele toekomst.

Een ander belangrijk kanaal voor het aanwerven van nieuwe medewerkers, blijft het personeel zelf. De laatste drie jaar kon een derde van de aanwervingen dankzij hen gebeuren. Tijdens een interne campagne werd het belang van dat ambassadeurschap in de verf gezet en werden alle personeelsleden bedankt die die taak als ambassadeur al hebben vervuld.



Vaak ontdekken kandidaten de onderneming via de website. Het werd tijd om de rubriek 'jobs' in een nieuw kleedje te steken. In de rubriek is nu, naast de vacatures, ook het loopbaanontwikkelingsbeleid terug te vinden, evenals de opleidingen, getuigenissen, ...

## Veiligheid boven alles

Als we het hebben over arbeidsongevallen, was 2014 geen al te best jaar. Er deden er zich 12 voor, waaronder 1 'fluidumongeval' (d.w.z. een ongeval dat te maken heeft met elektriciteit of gas). De gebruikelijke indicatoren, de frequentie- en de ernstgraad, bedroegen respectievelijk 7,88 en 0,36. Die resultaten geven, door hun aard zelf, de evolutie niet weer van het aantal 'bijna-ongevallen' die te maken hebben met gas of elektriciteit of van de potentiële ernst ervan. Het is echter net de toename van dit type ongevallen die de directie van Sibelga heeft beroerd. Ze heeft onmiddellijk gereageerd en koos voor een andere aanpak in het kader van de bewustmaking van de technici. In het kaderstuk hiernaast lichten we dit toe. In 2015 komt er ook een actie die op de onderaannemers is gericht.

Het jaarlijkse preventieplan (dat voortvloeit uit het globaal plan 2012-2016) kon dan weer voor 91% gerealiseerd worden. Het correct gebruiken van beschermingsmiddelen en gereedschap blijft één kernpunt in de ongevallenpreventie. Daarom werden er nieuwe instructiefiches opgesteld en gebundeld in een praktische gids. Die gids bevat verder ook gedetailleerde informatie over de gevaarlijke producten.

Voor 2015 staat er een nieuwe communicatie- en opleidingsactie op het programma over het manueel hanteren van materieel. De foute hantering is de tweede meest voorkomende oorzaak van arbeidsongevallen. In 2014 hielden de dienst voor Preventie en bescherming op het werk, de dienst die instaat voor de opleidingen en de gebruikers, ter voorbereiding van die campagne, een doorlichting van de methodes, de uitrusting en het gereedschap. Telkens wanneer een risico kon worden vermeden op het vlak van hantering, voerden zij aanpassingen door. Het is logisch dat het werk aangepast wordt aan de persoon die het uitvoert, en niet omgekeerd. De administratieve profielen zullen niet worden vergeten. Een dergelijke campagne is weliswaar bedoeld om betere statistische resultaten te boeken, het gaat er in de eerste plaats om de gezondheid van de medewerkers te vrijwaren op lange termijn.



## 'Een seconde onoplettendheid, een leven lang spijt'

In oktober verzamelden alle technici en hun verantwoordelijken in een Kinopolis-zaal om hen op een totaal nieuwe manier te sensibiliseren in het kader van een veiligheidscampagne. Ze moesten een 'virtuele' technicus aansturen die zich in een sleuf vol kabels en leidingen bevond. Op het podium, en ook op de affiches die enkele dagen later op de site aan de Werkhuizenkaai opgehangen werden, verscheen er een schokkend beeld van een bloemenkrans. Die bracht in herinnering dat elk moment van onoplettendheid je duur te staan kan komen.

Met die actie wilden de directie en de Interne dienst voor preventie en bescherming op het werk iets doen aan het beangstigende aantal (bijna-) ongevallen dat zich voordeed in 2014 en waarbij in drie vierde van de gevallen het menselijke gedrag een rol speelde.

## SIBELGA EN HAAR STAKEHOLDERS

# De klantenservice, onze volgende grote uitdaging

Terwijl zij een groot project uitwerkt ter verbetering van haar interacties met de Brusselaars, versterkt Sibelga de bestaande hulp- en infokanalen voor haar klanten, zowel verbruikers als energieleveranciers.

## 480 456

bezoeken op de website [www.sibelga.be](http://www.sibelga.be)

Heel wat van de projecten waar Sibelga op dit moment mee bezig is, hebben te maken met nieuwe technologieën of ontwikkelingen van het IT-systeem. Daar komen we later nog op terug (pagina's 38-43). Toch draaien de veranderingen die Sibelga doorvoert, in de eerste plaats om de klanten. De onderneming wil beter inspelen op hun verwachtingen en hen nieuwe diensten aanbieden. Er staan heel wat acties op stapel de komende vijf jaar om in dat opzet te slagen. In het volgende jaarverslag komt dit onderwerp uitgebreider aan bod.

De website [www.sibelga.be](http://www.sibelga.be) is vandaag de voornaamste toegangsweg van de klanten tot de onderneming geworden. De site werd grondig herwerkt in 2013 en biedt de gebruikers nu niet alleen een eenvoudige navigatie, maar ook de mogelijkheid om online werken aan te vragen of een storing aan de openbare verlichting te melden. In 2015 worden daar nog nieuwe functies aan toegevoegd.

## 1 523 593

transacties beheerd in het toegangsregister

De interactie met de klant verloopt ook vaak via het callcenter (254 558 oproepen ontvangen in 2014). De Brusselaars kunnen er terecht om hun EAN-code op te vragen, een afspraak te plannen voor de opening van een meter of de uitvoering van werken enz. Klanten die het callcenter bellen, worden te woord gestaan door Sibelga-medewerkers die de specifieke eigenschappen van de Brusselse markt en de werking van de onderneming kennen. Vaak kunnen de medewerkers van het callcenter de klant meteen helpen. Is dat niet zo, dan brengen zij hem in contact met de teams van de tweede lijn in de betrokken diensten. Het team van callcentermedewerkers was voorheen gevestigd in het centrum van Brussel, maar heeft nu zijn intrek genomen op de site van de hoofdzetel bij de andere diensten.



Klanten die dat wensen, kunnen langskomen in de nieuwe kantoren van de klantendienst aan de Émile Jacqmainlaan. Het gaat vaak om beschermde klanten en de zogenaamde 'winter'-klanten voor wie Sibelga de taak van sociaal leverancier op zich neemt. Eind 2014 was die beschermingsmaatregel van toepassing voor bijna 5 800 leveringspunten.



## Energids biedt informatie op een andere manier

Naast de klassieke kanalen, heeft Sibelga in 2012 ook een algemeen informatieplatform opgericht. Dat platform, Energids, bestaat uit een website, een huis-aan-huismagazine en een newsletter. Daarmee wil Sibelga de Brusselaars een houvast bieden op energievlak en hen doorverwijzen naar de gespecialiseerde instellingen. Dat doet ze aan de hand van eenvoudige en begrijpelijke vragen en antwoorden.

Het publiek heeft de weg naar de website gevonden: gemiddeld zijn er 25 000 bezoeken per maand. In 2014 werd er een tevredenheidsenquête over het magazine gehouden bij een lezerspanel. Op basis van wat bij die enquête uit de bus kwam, werd de opmaak herzien om meer aan te sluiten bij de visuele identiteit van Sibelga, bepaalde onderwerpen uitgebreider aan bod te laten komen en ervoor te zorgen dat het magazine en de website elkaar beter aanvullen. In maart 2015 werd een nieuwe versie gepubliceerd.

## 'Grote rekeningen' en 'verbruikers/marktspelers'

Een specifieke dienst staat ter beschikking van professionele klanten die rechtstreeks door een HS-elektriciteitscabine en/of een MD-gascabine bevoorrad worden en eigenaars van installaties voor gedecentraliseerde productie (zonnepanelen, warmte-krachtkoppeling). Deze dienst staat in voor de aansluitingscontracten, ziet erop toe dat de meting en facturering van het verbruik exact zijn, verleent bijstand bij problemen met een energieleverancier enz.

## Een ander type klant: de energieleveranciers

Ook de energieleveranciers hebben een specifiek aanspreekpunt. Om op de Brusselse markt te mogen opereren, moeten ze een toegangscontract ondertekenen met Sibelga nadat ze hun leveringslicentie hebben verkregen. In 2014 heeft de netbeheerder 4 nieuwe leveranciers geactiveerd in zijn toegangsregister.

Dat register is een essentieel IT-platform voor de vrijgemaakte markt. Daarin bevinden zich de technische en administratieve gegevens van ongeveer 1 200 000 leveringspunten in Brussel. Elke dag wisselen Sibelga en de leveranciers automatisch duizenden gegevens uit via dat platform, met name over vastgelegde 'scenario's', zoals verhuizingen van klanten (206 000 gevallen in 2014) en veranderingen van leverancier (69 000 gevallen in 2014).

De netbeheerder maakt ook van dat register gebruik om de meterstanden en het te factureren verbruik aan de leveranciers mee te delen en de leveranciers kunnen via dat register eventuele rechtzettingen aanvragen. Via een speciale telefoonlijn kan er contact worden opgenomen als er zich problemen voordoen met bepaalde scenario's of correcties.

Zoals steeds konden de leveranciers ook in 2014 deelnemen aan een plenaire vergadering waarin er meer informatie verstrekt werd over de impact van bepaalde wettelijke of technische ontwikkelingen. Onder meer de nieuwe distributietarieven en de nieuwe technische reglementen (zie pagina's 16-19) kwamen ter sprake. Met een aantal leveranciers werden ook bilaterale vergaderingen gehouden om tot een oplossing te komen voor specifieke problemen.

### De energieleveranciers die actief zijn op de Brusselse markt

Leverancier	Elektriciteit	Gas
Anode Energie	x	
BEE	x	x
Belpower	x	
E.ON	x	
Electrabel	x	
Electrabel C.S.	x	x
Elexys	x	x
Eneco	x	x
Energie 2030	x	
Eni	x	x
Enovos	x	
Essent	x	x
Gas Natural Fenosa		x
Lampiris	x	x
Luminus	x	x
MEGA	x	x
OCTA+	x	x
Pooling Gaz		x
Powerhouse	x	
Scholt Energy Control	x	x
SPE	x	
Total Gas & Power		x
Vlaams Energiebedrijf	x	x
Wind Energy Power	x	

Bron: Brugel – Sibelga, december 2014

# De gemeenten, niet zomaar aandeelhouders

Aandeelhouders, partners, klanten, wegbeheerders... de negentien Brusselse gemeenten zijn bijzondere gesprekspartners voor de beheerder van de energienetten.

Sinds de definitieve terugtrekking van Electrabel uit de activiteiten van de netbeheerder op 31 december 2012, zijn de gemeenten de enige aandeelhouders van Sibelga. Zij hebben namelijk 100% van het kapitaal van Sibelga in handen via de intercommunale Interfin, zelfs al blijft 30% potentieel openstaan voor nieuwe externe partners. In die hoedanigheid zijn de gemeenten vertegenwoordigd in de bestuurs- en controleorganen (zie pagina's 44-49).

Maar daarnaast is Sibelga ook verplicht om op regelmatige basis contacten te hebben met de technische diensten van de gemeenten. Dat is de taak van het Technisch comité, waarin elke gemeente één zetel krijgt voor een technisch verantwoordelijke. In 2014 is dat Technisch comité acht keer bijeen geweest. Daarin werden onderwerpen besproken zoals het einde van het programma voor het vervangen van gasleidingen in grijs gietijzer en vezelcement (zie pagina 33), de ingebruikneming van Osiris, de toepassing van het gewest (zie pagina 31), de nieuwe opdrachtcentrale voor de aankoop van energie en de deelname aan de Belgische prijzen voor energie en leefmilieu (zie hieronder en hiernaast).

Uiteraard kwam in het Technisch comité ook het thema van de verlichting van de gemeentewegen aan bod. Op dat vlak zijn de gemeenten dus eigenlijk partners en klanten van Sibelga. De

onderneming organiseert op regelmatige basis een seminarie ten behoeve van de technische directeurs. Dat kan handelen over testen die de onderneming uitvoert, een bepaald actueel onderwerp, ... Daarnaast organiseert Sibelga ook een tevredenheidsenquête over de studies, de constructiewerken en de exploitatie van het net voor de openbare verlichting. De resultaten voor 2014 liggen in dezelfde lijn als die voor 2012: Sibelga haalt 86% vermeldingen 'zeer goed' en 'goed'.

Als daar behoefte aan is, worden er ook korte opleidingen over openbare verlichting gegeven. Dankzij die initiatieven kunnen de gemeenteverantwoordelijken een beter inzicht verwerven in de documenten die Sibelga hen bezorgt, de offertes in het kader van opdrachten, enz. Dankzij meer kennis van de sector kunnen zij zo met kennis van zaken oordelen over nieuwe technologieën of tendensen...

Sibelga verzoekt de gemeenten, als beheerders van de openbare wegen, ook regelmatig om werfvergunningen af te leveren (zie pagina 30). Tijdens de 'vergaderingen met de concessiehouders' worden de constructiewerven in detail besproken. Op de vergaderingen komen de concessiehouders samen voor een stand van zaken over de voorziene werken op en onder de openbare wegen.

---

**NRClick**, het systeem voor energieboekhouding dat door Sibelga en de 19 Brusselse gemeenten werd ontwikkeld, werd bekroond met de Ethias Premium Award op de Belgian Environment & Energy Awards op 5 juni 2014. Die prijzen worden uitgereikt door experts tijdens de Wereldmilieudag van de Verenigde Naties. Ze belonen hen die een bijdrage leveren tot het opbouwen van een duurzame toekomst.

---

## Begeleiding van de maatschappelijke werkers

We geven tot slot nog mee dat Sibelga in maart een informatiesessie heeft gehouden voor de maatschappelijk werkers die werkzaam zijn in de OCMW's, maar ook in andere instellingen en verenigingen die in Brussel actief zijn. Daar bracht Sibelga de nuttige sites en nummers in herinnering, evenals de procedures wat betreft verhuizingen, het openen van een meter enz. De deelnemers toonden veel belangstelling en daarom werd er besloten een nieuwe sessie te organiseren met meer gedetailleerde informatie.

Vanuit diezelfde optiek werkten de teams die instaan voor de beschermde klanten en de klachten mee aan de uitwerking van de website [www.socialenergie.be](http://www.socialenergie.be). Die werd gelanceerd door Social-Energie, het centrum voor ondersteuning inzake energie binnen de dienst van maatschappelijk werkers in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

## Een opdrachtcentrale voor de overheden

Voortaan kunnen heel wat OCMW's, politiezones, gemeenten en geassocieerde organisaties een beroep doen op de expertise van Sibelga voor de aankoop van energie. Sibelga heeft voor hen namelijk een opdrachtcentrale opgericht. Het project werd opgestart eind 2013 en daarna met bekwaame spoed afgehandeld. Het werd afgerond eind 2014.

De nieuwe dienst die Sibelga (of eigenlijk haar financieringsintercommunale Interfin) aanbiedt, houdt in dat de aankoop van gas en elektriciteit gecentraliseerd wordt voor rekening van de deelnemers. Het maakt het hen niet zozeer mogelijk betere prijzen te verkrijgen dan de prijzen die de meest actieven onder hen al hadden onderhandeld, maar het neemt hen wel de organisatie van overheidsopdrachten uit handen en biedt hen een professionele en dynamische opvolging van de prijzen en een controle van de facturen.

Het initiatief kende veel bijval. Meer dan zeventig deelnemers uit de negentien gemeenten sloten zich bij de centrale aan. De opdracht werd in de herfst gegund aan twee energieleveranciers en ging op 1 januari 2015 van start.

Sinds 2005 beheert en ontwikkelt Sibelga de verlichting van de openbare wegen, parken en plaatsen voor de 19 Brusselse gemeenten in het kader van haar openbardienstverplichtingen. Ze belicht bepaalde gebouwen om ze tot hun recht te laten komen en staat de gemeenten bij het opstellen van hun lichtplan bij. Bij het uitvoeren van die taken streeft Sibelga naar een functionele en performante openbare verlichting, zowel op economisch als op ecologisch vlak.



# De netten, onze corebusiness



**THIERRY ROUSSEAU**  
**Bedrijfsvoeringsoperator**

44 jaar / In het bedrijf sinds 2000



“Om energienetten te beheren moet je continu waakzaam zijn en die verantwoordelijkheid ligt me wel. Door de komst van nieuwe informaticasystemen voor de bedrijfsvoering van netten zal ons metier moeten mee-evolueren met zijn tijd.”

De dispatching van Sibelga vormt het zenuwcentrum van de distributienetten. Hier worden de leveringsposten, elektrische transformatorcabines en aardgasontvangststations bewaakt en in real-time aangestuurd. Een telebewaking en telebediening die ongetwijfeld in opmars zijn (zie p.42-43).

# Onzekerheid rond de elektriciteitsbevoorrading tijdens de winter

Het jaar 2014 stond in het teken van een polemiek over de bevoorradingzekerheid voor elektriciteit van het land. Sibelga heeft, binnende grenzen van haar verantwoordelijkheden, haar medewerking verleend aan de autoriteiten en ervoor gezorgd dat haar klanten zo goed mogelijk geïnformeerd werden.

## 30

Brusselse straten betrokken bij een eventuele afschakeling

## 0

effectieve afschakelingen

Op 5 augustus 2014 moet Doel 4 gesloten worden omdat de stoomturbine in het niet-nucleaire deel van de centrale olie verliest. Er wordt al gauw gedacht aan sabotage. Wat de bezorgdheid over de stroomvoorziening van het land betreft, is dit de druppel die de emmer deed overlopen. De reactoren Tihange 2 en Doel 3 liggen al stil sinds april, nadat bij inspecties defecten zijn vastgesteld als gevolg van waterstof in het staal van de vaten. De drie centrales staan echter in voor 25% van de elektriciteitsproductie in België...

**Hier blaast de stofzuiger 's avonds uit.**



**OFF**  
& we blijven  
**ON**

Verbruik ook minder elektriciteit, vooral tussen 17 en 20 uur. Zo blijven we samen ON.  
Ook meedoen? Kijk op [OffOn.be](http://OffOn.be)

**Bye bye? Hier staat niets in stand-by!**



**OFF**  
& we blijven  
**ON**

Verbruik ook minder elektriciteit, vooral tussen 17 en 20 uur. Zo blijven we samen ON.  
Ook meedoen? Kijk op [OffOn.be](http://OffOn.be)

**Als 't kan alles in één pan!**



**OFF**  
& we blijven  
**ON**

Want eenpansgerechten zijn heerlijk en besparen je tijd en energie!  
Verbruik ook minder elektriciteit, vooral tussen 17 en 20 uur. Zo blijven we samen ON.  
Ook meedoen? Kijk op [OffOn.be](http://OffOn.be)

Het beheer van het elektriciteitsnet gebeurt volgens het principe van een voortdurend evenwicht in realtime tussen de productie en het verbruik van elektriciteit. Het is Elia, de transmissienetbeheerder, die voor dat evenwicht moet instaan. Kunnen de productie en de import de behoeften niet dekken, dan ontstaat er een tekort\*. Als het om een ernstig onevenwicht gaat dat tot het instorten leidt van het net of een gedeelte ervan, dan spreken we van een black-out\*.

## Geen afschakelingen in Brussel...

Om de rampscenario's te vermijden, activeerden de federale ministers voor Economie en Energie samen met Elia een plan voor het beheer van het stroomtekort. Dat plan bestaat uit progressieve maatregelen die zowel gericht zijn op het verhogen van het aanbod als het verminderen van de vraag. Enkele voorbeelden: de strategische reserve activeren, de toevoer onderbreken van grote industriële klanten die zich daar vrijwillig voor hebben opgegeven, aanzetten tot het verminderen van het verbruik in het algemeen. De veelbesproken 'afschakelingen\*' vormen de ultieme maatregel.

In september publiceerde de regering de kaart met de verschillende zones die afgeschakeld kunnen worden. Het gaat vooral om dun bevolkte landelijke zones en agglomeraties. Brussel blijft dus gespaard, op de wijk Fort Jaco/Prins van Oranje in Ukkel na. Die wijk wordt namelijk van stroom voorzien door een leveringspost die in Vlaanderen gelegen is, in een afschakelbare zone.

## ... maar wel heel wat vragen

Na de bekendmaking van het plan heeft Sibelga nauw samengewerkt met de autoriteiten van de gemeente Ukkel en in die wijk informatie-avonden georganiseerd voor de 'HS'-klanten en de inwoners. Ze heeft daarnaast ook, in eigen naam en in naam van de federatie Synergrid, deelgenomen aan verschillende coördinatie- en informatievergaderingen met de gemeenten, de dienst Civiele Veiligheid, de Kamer van Koophandel Beci, het VBO, de gewestelijke minister van Energie enz. Ze maakte het grote publiek ook mee bewust van de verschillende boodschappen van de nationale 'Off/on'-campagne. De boodschap van de campagne: door zich solidair op te stellen en hun verbruik te beperken, kunnen de Brusselaars hun steentje bijdragen om afschakelingen elders in het land te vermijden.

Sibelga heeft zich ook voorbereid op het risico op black-outs voor zover dat mogelijk is. Er bestaan zo goed als geen technische maatregelen die op het terrein toegepast kunnen worden. Daarom kon ze enkel bijstellingen doen op het vlak van haar organisatie en de opleiding van de medewerkers. Begin december werd er daarvoor een oefening gehouden (zie kaderstuk). In geval van een black-out is het pas in een tweede fase, bij de reconstructie van het net, dat er voor de Brusselse DNB een grote taak is weggelegd.

\* Zie glossarium op p.63 voor de verschillende termen i.v.m. dit thema.



## Een nieuwe 'black-outoefening'

Op 1 december omstreeks 17.30 uur wordt de stroomtoevoer van de Sibelga-kantoren onderbroken. Het is het startschot van een black-outoefening die wekenlang in het geheim werd voorbereid. De toestand op het net van Elia had op dat moment eigenlijk al veel weg van een crisisscenario. De dag voordien deed er zich een incident voor in de centrale van Tihange 3. Dat zorgde voor 1 000 bijkomende MW minder op het Belgische net. Het zal dan ook niemand verbazen dat er gekozen werd voor een scenario van een black-out op nationaal niveau met herbevoorrading van het Belgische net in 'top-down'-modus. Dat houdt in dat het transmissienet gereconstrueerd wordt via de koppelingen met Frankrijk, Nederland en Duitsland, waarna er geleidelijk verdergegaan wordt naar het regionale niveau.

Elia was niet beschikbaar voor de oefening, die daardoor enkel gericht was op de interne organisatie bij Sibelga. Hoe verloopt de samenstelling van de teams? Weten zij wat er van hen verwacht wordt? Worden de specifieke telefonische boodschappen geactiveerd? Werkt het noodstroomaggregaat? Zijn de IT-tools en -services beschikbaar?

De doelstellingen bleven weliswaar beperkt, maar stelden ons toch in staat om na te gaan of de lessen die werden getrokken uit een vorige oefening toegepast werden, de crisisorganisatie correct verliep en de lokale infrastructuur robuust genoeg was. Dankzij de verbeteringsacties die uit de oefening zijn voortgekomen, kan het black-outplan van de Brusselse distributienetbeheerder verder ontwikkeld worden.

## DE NETTEN, ONZE COREBUSINESS

# Een antwoord bieden op de behoeften en de evolutie van de stad

De energiedistributienetten zijn cruciaal voor de economie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Sibelga staat in voor de dagelijkse exploitatie van die netten en het beheer ervan op lange termijn. Daarbij is ze zich ten volle bewust van haar verantwoordelijkheden.

## € 38,6 miljoen

investeringen in het elektriciteitsnet

Om een kwalitatieve energiebevoorrading te garanderen, is Sibelga voortdurend bezig met het onderhoud en de aanpassing van haar 6 366 km elektriciteitskabels en 2 894 km gasleidingen. In 2014 zette ze de permanente vervanging verder van de meest verouderde LS- en HS-kabels en rondde ze de verwijdering van bepaalde types leidingen op het gasnet af (zie kaderstuk).

Ze moest het tracé van haar leidingen aanpassen of grote bijkomende vermogens voorzien in het kader van vastgoedprojecten of heraanleg van openbare wegen. In 2015 zal ze MS- en LS-energiekabels verplaatsen in Brussel-Stad in het kader van een project dat van de lanen in het centrum een voetgangerszone zal maken. Sibelga zal daarnaast ook haar installaties aanpassen bij 'Docks Brussel', het toekomstige shoppingcenter langs het kanaal.

### Nieuwe wettelijke omkadering van de werven

Sibelga vraagt jaarlijks vergunningen aan voor 4 000 à 5 000 plaatselijke openbrekingen van de openbare weg en ongeveer 400 werven om haar werken uit te voeren. De wetgeving op dat vlak is ingrijpend veranderd. Uit twee ordonnanties, een eerste betreffende de bouwplaatsen op de openbare weg en een tweede over de uitwisseling van informatie over kabels en leidingen, vloeiden namelijk verschillende uitvoeringsbesluiten voort.

## € 23,8 miljoen

investeringen in het gasnet

Wat de organisatie van de werven betreft, willen we de ingebruikname van Osiris in april 2014 vermelden. Met dit IT-platform dat door het Gewest is ontwikkeld, coördineren alle Brusselse actoren hun werven via eenzelfde procedure (zie kaderstuk). Sinds 1 juli is het gebruik van een ander platform verplicht voor het uitwisselen van informatie over de infrastructuur: KLIM (Kabel en Leiding Informatie Meldpunt). Met dat platform kunnen aannemers plannen opvragen bij alle 34 erkende concessiehouders tegelijk (waar Sibelga toe behoort) wanneer zij een werf plannen. De onderneming maakte al uit eigen beweging gebruik van dat systeem sinds 2011.

### De dagelijkse exploitatie van het elektriciteitsnet

Permanent onderhoud en modernisering is ook nodig voor de andere installaties die dienen om energie om te zetten en tot bij de klanten te brengen. Voor elektriciteit werden er 62 'net'-cabines gerenoveerd en 39 nieuwe 'klanten'-cabines geïnstalleerd.

Sibelga voert jaarlijks een volledige renovatie uit van verschillende leverings- en verdeelposten, de toegangspoorten tot het hoogspanningsnet van Elia. Daarmee wil ze zich voegen naar de veiligheidsnormen en de bedrijfszekerheid van die installaties verhogen. In 2014 waren de posten 'Berthelot' (Vorst) en 'Taciturne' (Brussel) aan de beurt. De onderneming ging ook van start met de renovatie



van de posten 'chaussée de la Hulpe' (Ukkel) en 'Palais du Midi' (Brussel). De renovatie vormt ook de ideale gelegenheid om de posten en cabines in de zones waarin de hoogspanning niet meer dan 5 000 of 6 000 volt bedraagt, aan de 11 000 volt-standaard aan te passen. Sibelga en Elia zijn namelijk een planning overeengekomen voor het harmoniseren van de hoogspanning in Brussel. Dat werk van lange adem zal uitgevoerd worden in de periode van 2015 tot 2030.

Sibelga en Elia hebben ook besprekingen gevoerd over de gecentraliseerde telebesturing (GTB). Elia verstuurt het signaal dat onder meer de openbare verlichting en het tweevoudig tarief activeert, momenteel namelijk vanaf die posten naar het distributienet. De TNB heeft aangekondigd die dienst eind 2021 stop te zetten. Daarom kwamen de twee partijen een uitstapplan overeen. Sibelga wil haar eigen GTB-net implementeren met drie posten in 2015 en vervolgens elk jaar zes posten tot in 2021.

Er zullen ook een aantal leveringsposten van bijkomende beveiliging worden voorzien. Naar aanleiding van een brand in de post 'Wiertz' (Etterbeek) eind 2011, heeft Sibelga technische maatregelen uitgewerkt die moeten zorgen voor een grotere weerstand tegen vandalisme en schade. Het bestek is opgesteld en de eerste installaties zullen in 2016 uitgerust worden.

## Osiris: een werk van lange adem

Tot voor kort waren er in Brussel tot twintig verschillende procedures om een vergunning te verkrijgen voor het realiseren van een werf. Sinds april 2014 is er met Osiris, de toepassing van het Gewest, nog één enkele procedure voor het vastleggen van een werf, de coördinatie tussen de verschillende betrokkenen, het verkrijgen van vergunningen en het toezicht op het correcte verloop van de werf. Daar ging een ontwikkelingsfase aan vooraf die verschillende jaren in beslag nam. De toepassing is bestemd voor alle actoren: de gemeenten, politiediensten, de MIVB, Beliris en uiteraard de talrijke concessiehouders.

Sibelga is daar als concessiehouder nauw bij betrokken. Naast het Gewest, is Sibelga bovendien één van de drijvende krachten achter die nieuwe tool. Een honderdtal van haar medewerkers kreeg ook een opleiding over het gebruik ervan. Het is een ingrijpende verandering voor heel wat diensten.

Osiris zal ook beschikbaar zijn voor alle burgers. Binnenkort krijgen zij meer informatie over de aard van elke werf via de specifieke site of door de QR-code op de werf te scannen.





## Bedrijfszekerheid en veiligheid van de netten

Op het elektriciteitsnet deden er zich 198 HS-incidenten voor (toe te schrijven aan Sibelga of Elia) die onderbrekingen met zich brachten voor de klanten. Voor de LS-bevoorrading werden dan weer 3 229 onderbrekingen geteld. De meeste van die onderbrekingen waren binnen enkele minuten verholpen, maar 8,4% ervan waren van lange duur (meer dan 6 uur), wat neerkomt op een gemiddelde onderbrekingsduur van 2.37 uur.

Wat gas betreft, stuurde het bedrijfsvoeringscentrum 4 424 keer een interventieteam op het terrein na een oproep voor 'gasreuk'. Bij een deel van die oproepen gaat het om schade aan leidingen die is veroorzaakt bij werken door derden. Sibelga is al jarenlang bezig met het zoeken naar een manier om dat aantal terug te dringen. Om de risicowerven op te sporen, onderwerpt ze sinds kort de planaanvragen van aannemers aan een kruiscontrole met de gegevens over haar infrastructuur. Het is niet evident om tot een echte automatisering te komen, maar die signalen vereenvoudigen al de gerichte controle. Sinds 2014 zijn twee personen daar uitsluitend mee bezig. Op die manier konden zij heel wat werken van nabij opvolgen.



## Dagelijkse exploitatie van het gasnet

De dienst Exploitatie gas plaatste vorig jaar 21 nieuwe 'klanten'-cabines en renoveerde 8 'net'-drukreducerposten. De dienst renoveerde ook 4 installaties voor kathodische bescherming.

Verskillende drukreducerposten zullen geleidelijk uitgerust worden met een systeem voor monitoring en telebediening. Dat is het gevolg van een positief experiment uit 2013. De drukkiveaus in die posten zullen voortaan vanop afstand gemoduleerd kunnen worden. Hierdoor kan er worden bijgestuurd bij grote weersveranderingen. Voor de ontvangststations is dat al het geval. Na de post 'Aerschot' (Schaarbeek), wordt de post 'Roi' (Sint-Gillis) uitgerust in 2015.



We merken nog op dat er bij grote renovaties steeds vaker vereist wordt dat de drukreducerposten geluiddicht gemaakt worden. In 2014 was dat het geval op de site van de onderneming zelf waar de hoofdzetel gevestigd is, in overeenstemming met de stedenbouwkundige vergunning die was afgeleverd voor de heraanleg ervan. Voor deze vrij complexe en dure operatie is telkens een specifieke studie nodig over de geluiddemping.



Tussen de Vorstlaan en de Herrmann-Debrouxlaan, op een helling die boven de Waverseseesteenweg in Oudergem uitsteekt, bevindt zich een wijk met in elkaar passende huisjes. Enkel een rij trappen en een paar steegjes vormen de toegangswegen. Sibelga moest haar werkmethodes aanpassen om haar gas- en elektriciteitsleidingen in die wijk te kunnen vernieuwen. Het gebruik van een vrachtwagen, kraan of graafmachine was uitgesloten! De werf is dus volledig met de hand uitgevoerd, wat zelden voorkomt. De inwoners stelden zich heel coöperatief op: sommigen verleenden doorgang via hun tuin, terwijl anderen ons voorstelden hun perceel als opslagplaats te gebruiken.



## Gas: einde van een programma dat 15 jaar liep

Op 4 december 2014 stelden de Sibelga-teams de laatste meters leidingen in grijs gietijzer die nog op het LD-gasnet aanwezig waren buiten gebruik. Daarmee kwam er een einde aan een programma dat gedurende vijftien jaar het grootste deel uitmaakte van de investeringsplannen voor gas. Het kostenplaatje voor dat programma zal in het totaal bijna 110 miljoen euro bedragen.

Het programma had tot doel polyethyleen te gebruiken in de plaats van grijs gietijzer en vezelcement voor de gasleidingen lage druk. De bedrijfszekerheid van grijs gietijzer (gebruikt van de 19<sup>de</sup> eeuw tot in de jaren 70) en vezelcement (aangelegd tussen de jaren 50 en 80) werd namelijk ontoereikend geacht. Polyethyleen heeft dan weer een grotere soepelheid en is beter bestand tegen dwarskrachten veroorzaakt door bodembewegingen of druk verkeer.

Begin 2014 moest er nog 23 van de oorspronkelijke 500 km vervangen worden. Het ging vooral om korte, moeilijk bereikbare leidinggedeeltes, zoals de Sint-Jobsesteenweg in Ukkel, vlak naast de spoorweg en onder privégebouwen, of de woningen van de Bergage in Oudergem, te bereiken via een rij trappen en smalle steegjes. We zijn erin geslaagd al die technische uitdagingen tot een goed einde te brengen dankzij de gemeenten in kwestie en het Gewest, die de werfvergunningen hebben verleend.

## DE NETTEN, ONZE COREBUSINESS

# De openbare verlichting, het 'derde net'

Sinds 2005 staat Sibelga in voor de verlichting van de gemeentewegen, wat neerkomt op drie vierde van de verlichting van de hoofdstad. De omvang, het collectieve belang en de nabijheid ervan maken van de openbare verlichting een belangrijke verantwoordelijkheid.

## 95%

van de herstellingen uitgevoerd binnen de termijnen

Het net voor de verlichting van de gemeentewegen bestaat vandaag uit bijna 80 000 verlichtingstoestellen. De lichte maar voortdurende stijging van dat aantal sinds 2005 gaat hand in hand met een stabilisering, en zelfs een lichte daling, van het totale verbruik van het park. Het lijkt paradoxaal op het eerste gezicht, maar dat kunnen we toeschrijven aan het steeds groter wordende aandeel lampen van de meest efficiënte types. Dat aandeel bedraagt nu 90,4%.

In haar programma voor het systematisch onderhoud (25 599 lampen vervangen in 2014) richt Sibelga zich in de eerste plaats op de minst performante lampen. Dat zijn de metaalhalogenide- en de hogedrukkwikdamlampen. Conform de Europese richtlijn 'Ecodesign'

## 1 090

hogedrukkwikdamlampen verwijderd

worden de lampen van dat laatste type niet meer in de handel gebracht vanaf april 2015.

Een aanzienlijk aantal nieuwe installaties zijn ook uitgerust met witte lampen bevoorrad door elektronische ballasten. De voetgangers geven daar de voorkeur aan, en ze zijn ook efficiënter. De projecten die het studie bureau in 2014 heeft voorgesteld, hebben op die manier geleid tot een daling van het vermogen met 46% ten opzichte van de oorspronkelijke installaties. Een greep uit de realisaties: de belichting van de Sint-Annakerk en het sportcentrum Victoria (Koekelberg), de nieuwe verlichting van de Nimfenlaan, Berensheide en Bosnimfenlaan in de tuinvijk Floréal (Watermaal-Bosvoorde).



Sibelga werkte mee aan de belichting van twee emblematische gebouwen in de gemeente Koekelberg: de Sint-Annakerk, die voortaan wit-blauw is verlicht, net als het gemeentehuis, en de voormalige Van Campenhout-kistenfabrieken die nu dienst doen als sportcentrum Victoria. De beide projecten werden gerealiseerd met ledverlichting.

In het totaal werden er vorig jaar iets meer dan 3 100 nieuwe verlichtingstoestellen (d.w.z. ondersteuningsinfrastructuur) geplaatst in het kader van die projecten. Dat aantal stemt Sibelga niet helemaal tevreden. De onderneming had namelijk 3 500 plaatsingen voor ogen. Dat heeft alles te maken met leveringsproblemen bij bepaalde leveranciers en de ingebruikname van Osiris, het platform van het Gewest (zie pagina 31). Dat platform koste Sibelga heel wat tijd op het vlak van opleiding en het registreren van bestaande dossiers.

We willen ook nog even aanhalen dat Sibelga technische begeleiding biedt aan de gespecialiseerde ontwerpers op wie de gemeente een beroep doet om hun lichtplan uit te werken. In 2014 voegden ook Watermaal-Bosvoorde, Sint-Lambrechts-Woluwe en Sint-Agatha-Berchem zich bij de tien gemeenten die al over zo'n plan beschikten.

## Storingen steeds beter verholpen

De technische diensten hebben 7 619 herstellingen uitgevoerd. Dat is een stabilisering na de grote afname van het aantal herstellingen die we vorig jaar vaststelden (7 489 storingen in 2013 tegenover 8 852 in 2012). 95% van de herstellingen werden door Sibelga en haar onderaannemers uitgevoerd binnen de termijnen die met de gemeenten in de kwaliteitscode vastgelegd zijn, met name binnen vijf werkdagen voor een uitgedoofde lamp en binnen 48 uur voor een uitgebreidere storing (drie of meer opeenvolgende getroffen lichtpunten).

De storingen kunnen aan het bedrijfsvoeringscentrum gemeld worden via de website [www.sibelga.be](http://www.sibelga.be) of via een mobiele applicatie voor smartphones. Sibelga bestudeert ook hoe haar proces voor het signaleren van storingen in 'Fix My Street' kan worden geïntegreerd, zonder dat aan de doeltreffendheid van het huidige proces wordt geraakt. Fix My Street is een platform dat door het Gewest werd opgezet in samenwerking met een aantal Brusselse gemeenten. De bedoeling van dat platform is om inwoners de kans te bieden elk defect in de openbare ruimte te melden.



De dialoog met de verantwoordelijken voor de ontwikkeling van dat platform is in 2014 als het ware opgeschort, onder meer door de regeringsswissel en de verschuivingen op personeelsvlak die dat teweegbracht. Normaal gezien wordt de dialoog weer opgestart in 2015.

## Led: bemoedigende resultaten, maar...

Sinds 2010 worden er tien ledverlichtingstoestellen getest in de Vlinderlaan in Anderlecht. De test bestaat erin om vijf opeenvolgende jaren lang een verschillend verlichtingstoestel van het net te nemen en in het laboratorium het lichtstroomverlies te meten dat te maken heeft met de bevuiling enerzijds, en met de leds zelf anderzijds.

Na drie jaar stellen we een lichtstroomverlies van 6,49% vast dat uitsluitend aan de bevuiling te wijten is. Tezelfdertijd is het vermogen met 2,75% toegenomen. Het zal leerzaam zijn te weten te komen of die twee fenomenen op langere termijn een bepaald maximum bereiken. Metingen op het terrein wijzen dan weer op een daling van 20%, zowel wat de lichtsterkte aan de voet van de palen, als de efficiëntie betreft. Het is duidelijk: het is beter om voorzichtig te blijven wat die technologie betreft. Er blijven nog heel wat vragen over de evolutie van de lichtstroom en het exploitatiebeleid.

Er loopt ook nog een test aan zes voetgangersoversteekplaatsen in de buurt van scholen in Sint-Pieters-Woluwe. Sinds december 2013 zijn die uitgerust met ledverlichtingstoestellen gekoppeld aan aanwezigheidsdetectoren. Zo verhoogt het verlichtingsniveau als er voetgangers zijn. In januari en november 2014, m.a.w. in periodes waarin de nachten lang zijn, werden er vier sites gemonitord. De lichtstroom bereikte gemiddeld in 27% van de tijd slechts zijn maximale niveau. De rest van de tijd bedroeg dat niveau 25%. Als we het systeem vergelijken met een klassieke oplossing (lamp van 150W die de hele nacht brandt), komen we tot de conclusie dat het systeem een energiebesparing van 70% mogelijk maakt tijdens de herfst- en winternachten.

Het systeem heeft weliswaar een mooi energiepotentieel, maar de exploitatie ervan blijkt niet eenvoudig. Er waren immers specifieke afstellingen nodig, er moest een defect toestel worden vervangen, de correcte werking van de aanwezigheidsdetectie moest worden nagekeken, ... De toestellen moeten dus regelmatig ter plaatse worden gecontroleerd.

# Een technologische omwenteling



## OLIVIER VERAGHEN

### Interne ijker

35 jaar / In het bedrijf sinds 2010



“In het labo heb je het voorrecht mee te staan aan de basis van projecten over communicerende en slimme meters. Wat ik enorm op prijs stel aan mijn werk is de autonomie die ik krijg. En uiteraard het feit dat alle meters hier passeren, dat geeft me een echt nuttig gevoel!”



Het ijkingslabo is een van de diensten die het ReMI-project mogelijk maakten (zie p.41). Hun expertise was reeds gekend, maar sinds een aantal maanden wordt alles in gereedheid gebracht om de accreditatie ISO/CEI 17025 te behalen. Dit met het oog op een toenemende klantgerichtheid en versterkt professionalisme.



## EEN TECHNOLOGISCHE OMWENTELING

# Met de tijd mee

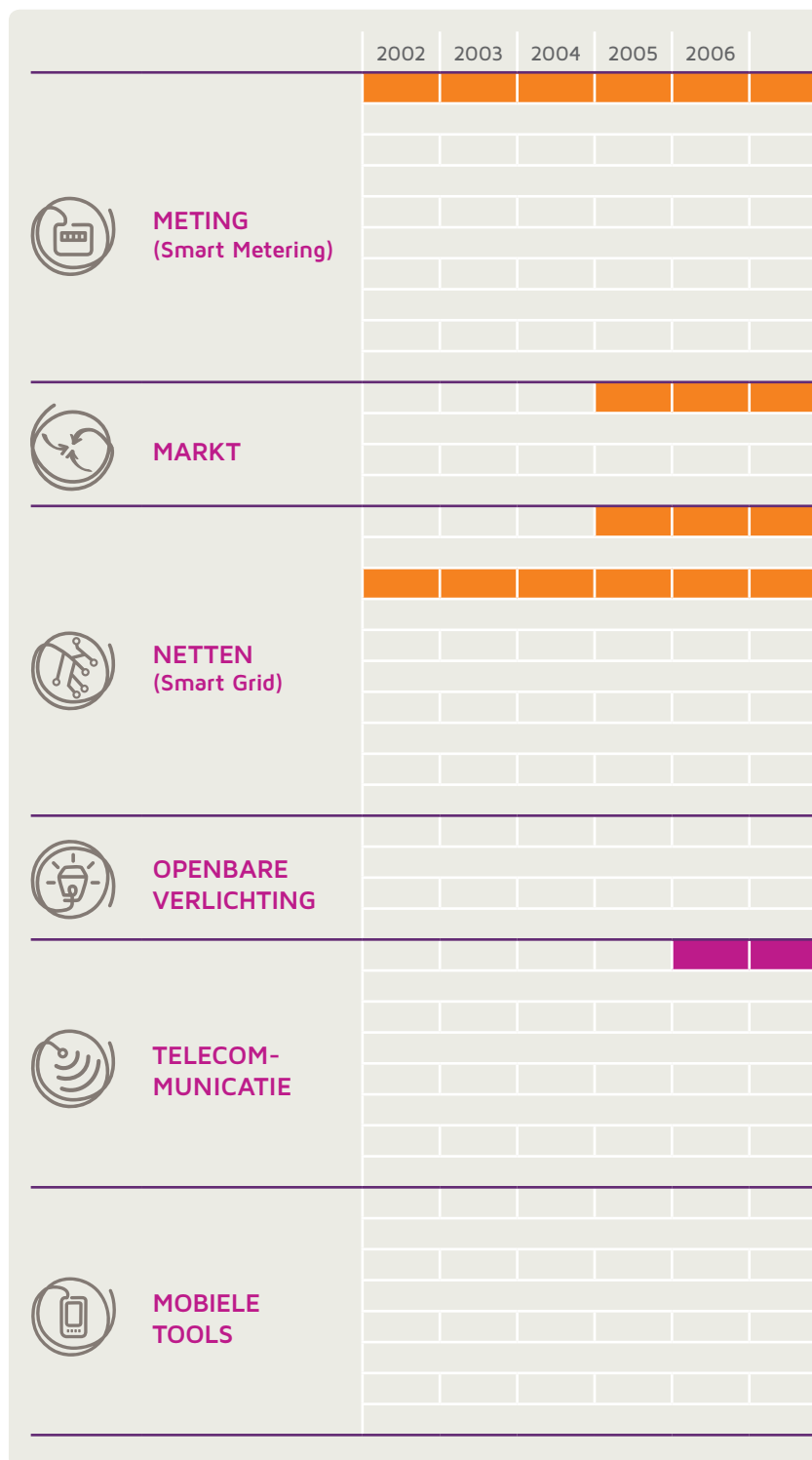
Op dit moment maken de energiedistributienetten, en meer bepaald die voor elektriciteit, een technologische revolutie door. Sibelga volgt die nieuwe tendensen geleidelijk, maar blijft voorzichtig en waakt erover haar middelen optimaal te benutten.

Na de vrijmaking van de energiemarkt een tiental jaar geleden, maakte zij zich een nieuw metier eigen. Ze is zij verantwoordelijk voor het 'toegangsregister'. Dat bevat alle technische en administratieve gegevens over de leveringspunten (EAN-code, klantbewegingen, verandering van leverancier, ...). Ze staat ook in voor de hele keten van de meteropname tot aan het bezorgen van de verbruiksgegevens aan de leveranciers.

Informatica en telecommunicatie zijn niet meer weg te denken bij de tools om de miljoenen gegevens te beheren die noodzakelijk zijn voor de dagelijkse werking van de markt. De reeds geavanceerde tools worden steeds complexer in functie van de evolutie van de communicatieprotocollen tussen de verschillende marktspelers. Zo werkt Sibelga op dit moment mee aan de ontwikkeling van een federaal platform voor de uitwisseling van gegevens, Atrias. Dat gigantische maar tegelijk zeer geavanceerde project sluit aan bij de Europese context van de '20/20/20'-doelstellingen en de komst van de slimme netten en meters.

Het fysieke beheer dat decennialang volgens hetzelfde, vaste stramen gebeurde, maakt nu een heuse technologische omwenteling door. Sibelga was lange tijd een elektricien en een mecanicien, maar is nu een gespecialiseerde informaticus aan het worden! In de volgende pagina's komen we daar uitgebreid op terug.

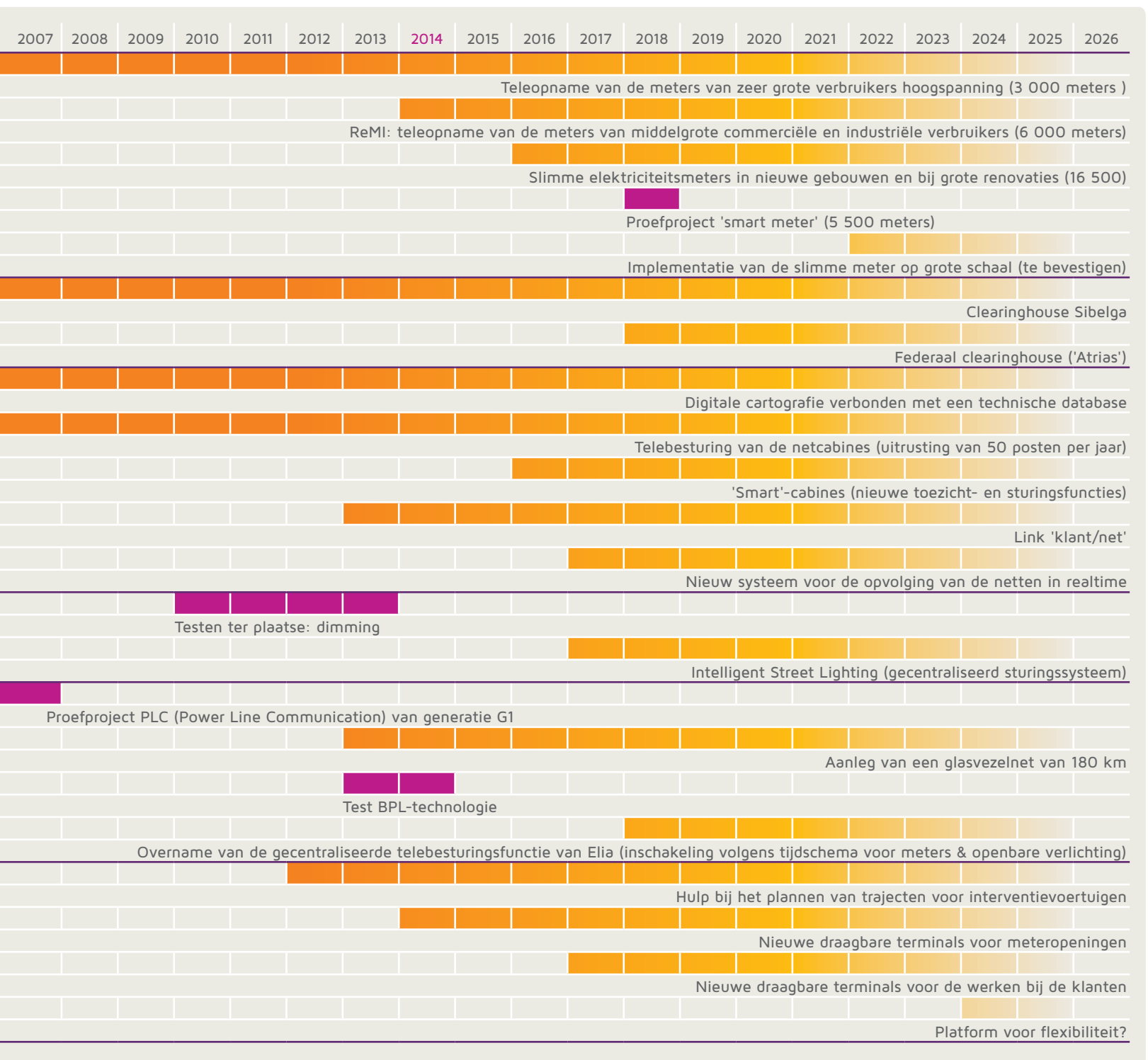
Dat stelt een onderneming van de grootte van Sibelga voor enorme uitdaging op technisch, financieel en HR-vlak. Dat zal stap voor stap gebeuren. De onderneming wil de komende twintig jaar evolueren om haar klanten een bedrijfszeker net te bieden en meetsystemen die een duurzame overgang mogelijk maken.





Het fysieke beheer van de netten gebeurde decennialang volgens hetzelfde, vaste stramien maar maakt nu een heuse technologische omwenteling door.

De overgang gebeurt op heel wat verschillende domeinen. Op deze tijdslijn worden enkele van die domeinen voorgesteld die stap voor stap het gezicht van Sibelga zullen veranderen.



## EEN TECHNOLOGISCHE OMWENTELING

# Enerzijds: de slimme meters

Sibelga zet met succes de implementatie van communicerende meters verder voor bepaalde types verbruikers, en verfijnt tezelfdertijd haar strategie voor de installatie van slimme meters op grotere schaal.

## 5 500

slimme meters geïnstalleerd in 2018 in het kader van een proefproject

Even een kleine terugblik: in 2009 formuleerde de Europese Unie in een richtlijn 'elektriciteit' de wens dat 80% van de Europese huishoudens tegen 2020 over een slimme meter zouden beschikken. De Europese Unie zag dat type meter als een middel om de particulieren te helpen hun energieverbruik te optimaliseren en hun CO<sub>2</sub>-uitstoot te verminderen.

Elke lidstaat diende daarom eind 2012 zijn analyse in van de haalbaarheid van een implementatie op grote schaal. Voor België was, op basis van de adviezen van de drie Gewesten, gebleken dat een dergelijke implementatie niet rendabel was vanuit maatschappelijk standpunt. Er werd België dan ook een afwijking toegekend.

Sindsdien liggen de kaarten wat anders. In heel wat Europese landen gaat het niet meer om proefprojecten. Zestien lidstaten hebben ervoor gekozen de slimme elektriciteitsmeter op grote schaal te implementeren op hun grondgebied tegen 2020. Het betreft meer dan 70% van de verbruikers. Op het vlak van de uitrusting, heeft de fabricage van prototypes dan ook plaats gemaakt voor massaproductie. Er lijkt zich geen Europese standaard af te tekenen en de verschillende technologieën zijn verder ontwikkeld.

Met de richtlijn 2012/27/UE betreffende de energie-efficiëntie, heeft de Europese Unie bovendien bepaald dat de verbruikers voortaan moeten beschikken over meters 'die meer informatie geven over hun verbruik in realtime' bij nieuwe constructies of grondige renovaties.

## 16 500

slimme meters geïnstalleerd tegen 2020 in nieuwbouw- en renovatieprojecten

### Een nieuwe visie

De visie van Sibelga is veranderd gezien de wettelijke en technische context. Eerst zal ze, zoals de Europese vereisten voorschrijven, tussen midden 2016 en 2020 slimme elektriciteitsmeters installeren bij klanten met een nieuwbouwproject of klanten die hun installaties ingrijpend gerenoveerd hebben. Dat komt neer op 3 000 à 3 500 meters per jaar, waarvoor de GPRS-communicatie gebruikt zal worden.

Sibelga zet eveneens een proefproject op om zich voor te bereiden op een eventuele implementatie op grote schaal, hoewel dat nog steeds niet rendabel wordt beschouwd... In 2018 zal ze 5 000 elektriciteits- en 500 gasmeters plaatsen in zones in Brussel met verschillende technische configuraties. Daarmee wil ze ervaring opdoen met het implementatieproces en de meetsystemen en -technologieën. Voor dit project, en het vervolg ervan, is er gekozen voor telecommunicatie van het type PLC (Power Line Communication).

In 2014 werd vastgelegd welke behoeften er zijn op het vlak van meters. Daaruit ontstond een bestek en de opdracht werd gegund. In 2015 zullen de prototypes getest worden in een specifiek laboratorium dat bij Sibelga opgericht zal worden.

## Ook de teleopnameontwikkeling staat niet stil

'Smart' meters voor particulieren zijn er nog niet op de Brusselse netten, maar voor de professionele verbruikers zijn de communicerende meters wel al een realiteit. Zo worden de elektriciteitsmeters van de zeer grote verbruikers (ongeveer 3000) al een vijftiental jaar lang elke dag vanop afstand opgenomen. De middelgrote verbruikers (grote winkels, musea, kmo's, ...) van wie de meters tot voor kort maandelijks manueel werd opgenomen, komen nu ook aan de beurt. Zij beginnen gebruik te maken van een nieuw systeem voor meteropname vanop afstand: ReMI (Remote Metering for the Industry). De meteropname wordt doeltreffender en gebeurt vaker. Daardoor zijn er later minder schattingen en rechtzettingen van facturen nodig. Dat levert dus een forse tijdwinst op! Dankzij dat project kunnen bovendien in reële omstandigheden en op kleine schaal de mogelijkheden getest worden van meteropname vanop afstand en kunnen de voorbereidingen getroffen worden voor een ruimer gebruik ervan.

Het gaat om iets meer dan 6 000 gas- en elektriciteitsmeters. De meeste daarvan werden vervangen of aangepast om hun gegevens te kunnen communiceren, met name door de plaatsing van 'data-loggers'. Ook het IT-systeem om die gegevens te verzamelen, werd in productie gebracht. Enkel de 'migratie', het coderen van alle gegevens in de systemen, moest nog gebeuren. Dat gebeurt in golven vanaf eind 2014 tot in 2016. De eerste 99 meters konden met succes vanop afstand worden opgenomen op 1 december 2014.

Op 1 december vonden de eerste teleopnames plaats van meters van middelgrote commerciële en industriële verbruikers. Die eerste ervaring was positief. Voor het overgrote deel van de 99 meters konden de gegevens worden overgedragen. Voor 2015 zijn er zes nieuwe golven gepland van telkens 600 meters.



## Het labo gaat voor professionalisering

Het labo dat instaat voor de ijking van de meters, is al maandenlang in de weer met de voorbereidingen om het ISO/CEI 17025-certificaat te behalen. De spectaculairste verandering was de verhuizing van het labo naar de nieuwe lokalen en de komst van een nieuwe ijkingsbank voor gas. Maar het is niet voldoende om over geavanceerde technologieën te beschikken. Voor de norm worden ook eisen gesteld op managementniveau. De processen moesten dus volledig herzien worden.

Ter herinnering, de hoofdtaak van het laboratorium bestaat erin de juistheid van de meting van de, nieuwe of reeds op het net geïnstalleerde, meters te garanderen. Zo wordt Sibelga, net als de andere DNB's, regelmatig door de dienst Metrologie van de FOD Economie verzocht een bepaalde familie meters te testen. Er wordt dan een proefstaal van het net genomen. Omdat enkel Sibelga over een gecertificeerde ijkingsbank voor de gasmeters beschikt, is zij 'the place to be' voor alle te testen meters!

Er wordt ook bij het 'labo' aangeklopt voor de meteropname vanop afstand bij professionele verbruikers, bijvoorbeeld in het kader van het project ReMI. Het labo plaatst of verplaatst de dataloggers en verhelpt de problemen die te maken hebben met de gegevensoverdracht.

Eind november vond er een initiële audit plaats. In het voorjaar moet daar een finale audit op volgen na het rechtzetten van de enkele non-conformiteiten die bij de eerste audit naar boven kwamen. Met het certificaat zal het labo zijn activiteiten kunnen uitbreiden, maar ook kunnen anticiperen op een wetwijziging die op stapel staat en inhoudt dat de norm ISO/CEI 17025 opgelegd wordt voor de gas- en elektriciteitslabo's.

# Anderzijds: de slimme netten

Technologieën als informatica, telecommunicatie, micro-elektronica, telecontrole en telebediening maken het beheer van de energienetten steeds geavanceerder.

## 15 km

glasvezelkabel aangelegd in 2014

---

## 9

netcabines uitgerust met technologieën die worden getest

---

De 'slimme netten' of 'smart grid' stellen ons voor een stevige uitdaging: de netten in realtime beheren en configureren en tezelfdertijd rekening houden met de gedecentraliseerde energieproductie. Daar zijn sensoren en elektronische uitrustingen voor nodig op heel veel punten op het net, maar ook een infrastructuur waarmee de verzamelde informatie naar een controlecentrum gestuurd kan worden. Het controlecentrum geeft dan een beeld van de situatie op de netten. Ook kunnen de uitrustingen er vanop afstand worden bediend.

Sibelga voert momenteel projecten op al die domeinen tegelijk. Ze bereidt de invoering van 'smart' cabines op haar elektriciteitsnet voor, waarover meer in het kaderstuk hiernaast. Sibelga zal dankzij die cabines van de nieuwe generatie meer gegevens kunnen verzamelen over de toestand van het net. Dat geldt in het bijzonder voor de laagspanning, waarvoor ze op dit moment aangewezen is op de oproepen van de klanten. Een alarm zal het doorsmelten van zekeringen melden en het zal mogelijk zijn om te bepalen om welke kabel het gaat. Ook zullen we meteen ook weten welke gebouwen en welke klanten er getroffen zijn.

Het doorsturen naar het bedrijfsvoeringscentrum van de vele gegevens die door de smart cabines worden verzameld, zal in twee fasen verlopen. De gegevens zullen eerst naar de leverings- en verdeelposten gestuurd moeten worden. Daarvoor is een nieuw telecommunicatienetwerk met een hoog debiet nodig. Sibelga moet haar keuze nog maken tussen de verschillende mogelijke technologieën. De onderneming heeft onder meer al enkele testen gedaan met BPL (Broadband over Power Line), door gebruik te maken van de bestaande hoogspanningskabels als support voor de communicatie.

Daarna zijn de leverings- en verdeelposten aan de beurt. Wat de link met het bedrijfsvoeringscentrum betreft, is Sibelga op de goede weg. In 2013 heeft ze besloten haar eigen glasvezelnet aan te leggen. Dat net moet volledig betrouwbaar zijn in geval van een grote storing of een black-out. De aanleg van dat net vordert. Vorig jaar werd nog 15 bijkomende km aangelegd. Tegen 2018 zal er in het totaal 180 km aangelegd zijn.

Tot slot moet ook het bedrijfsvoeringscentrum zelf beschikken over performante tools die uitgerust zijn met nieuwe functies zoals het verwerken van laagspanningsgegevens. Daarom worden de IT-systemen van het bedrijfsvoeringscentrum volledig vervangen. Die systemen moeten ons in staat stellen de nieuwe taken aan te kunnen die aan de DNB's worden toegewezen krachtens de technische regels die op Europees niveau op elkaar afgestemd worden. In de systemen zal wellicht ook het beheer van de zogenaamde 'flexibele' lasten opgenomen moeten worden (zie pagina 18). Dat complexe project zal acht jaar in beslag nemen. De eerste fase zal in 2015 worden afgerond, met de gunning van de opdracht aan de geselecteerde leverancier.

De link tussen de toepassingen voor het beheer van de gegevens over de 'assets' op het net en de klantgegevens, werd tot nu toe enkel op een beperkte en geïsoleerde manier gelegd. Intussen bestaat er een unieke en coherente 'brug' (voor 90%, de uitbreiding ervan wordt verdergezet). Daardoor zal het mogelijk zijn om de delen van het net in verband te brengen met de contractuele, administratieve en technische informatie en de informatie over het verbruik van de klanten die door die delen worden bevoorrad. De link zal geleidelijk geëxploiteerd worden, maar zij tekent zich nu al af als een 'must' in het kader van de verbetering van de onderneming op operationeel vlak en de ontwikkeling van haar metiers.



## Cabines van de nieuwe generatie

Het elektriciteitsnet telt ongeveer 3 000 'net'-cabines. Dat zijn installaties die hoogspanning omzetten in laagspanning. Ter herinnering, 800 van die cabines zijn al uitgerust met telebediening sinds het begin van de jaren 2000. De technologie die in die cabines wordt ingezet, is evenwel verouderd geraakt. Daarom werd het project 'smart cabins' opgestart.

Met dat project willen we die cabines enerzijds een upgrade geven en anderzijds ook hun functies voor sturing en toezicht uitbreiden. Zo kunnen we meer maatregelen treffen op het terrein en doorgesmolten zekeringen opsporen voor laagspanning. Dat zal verder ook het toezicht op de laagspanningskabels die de Brusselse straten bevoorraden mogelijk maken, evenals het opsporen van de overbelastingen voordat ze tot stroomstoringen kunnen leiden.

De ad-hoc technologieën zijn nog niet helemaal rijp. Daarom kwam er in 2014 eerst een testfase. In de herfst (...) werden drie verschillende oplossingen getest in negen cabines. Uit die ervaring konden we lessen trekken die nuttig waren voor het opstellen van het bestek voor de aankoop van het nodige materieel. Dat bestek wordt afgewerkt in 2015 en enkele maanden later zal de opdracht gegund kunnen worden. Er moet nog worden bepaald welke cabines er eerst uitgerust moeten worden.

# Corporate Governance



## Raad van Bestuur op 01/01/2015

### Voorzitter

Guy WILMART  
*Anderlecht*

### Ondervoorzitter

Steve HUYGE  
*Koekelberg*

### Bestuurders

Mustafa AMRANI  
*Brussel*

Alain BACK\*  
*Elsene*

Rachid BARGHOUTI  
*Vorst*

Clémentine BARZIN  
*Brussel*

Jonathan BIERMANN  
*Ukkel*

Mohammed BOUKANTAR  
*Brussel*

Abdallah BOUSTANI  
*Anderlecht*

Suzanne COOPMANS  
*Oudergem*

Guillebert DE FAUCONVAL  
*Watermaal-Bosvoorde*

Lorraine DE FIERLANT  
*Schaarbeek*

Bernard DE MARCKEN DE MERKEN  
*Etterbeek*

Patrick DEBOUVERIE  
*Sint-Gillis*

Peter DECABOOTER  
*Sint-Agatha-Berchem*

Anne-Rosine DELBART\*\*  
*Elsene*

Burim DEMIRI  
*Schaarbeek*

Quentin DEVILLE  
*Sint-Lambrechts-Woluwe*

Boris DILLIÈS  
*Ukkel*

Steve HENDRICK  
*Jette*

Dorah ILUNGA KABULU  
*Sint-Joost-ten-Node*

Pierre LARDOT  
*Elsene*

Shazia MANZOOR  
*Sint-Jans-Molenbeek*

Pierre MUYLLE  
*Evere*

Frédéric NIMAL  
*Schaarbeek*

Eric TOMAS  
*Anderlecht*

Sarah TURINE  
*Sint-Jans-Molenbeek*

Jean-Paul VAN LAETHEM  
*Ganshoren*

Michel VANDERCAM  
*Sint-Pieters-Woluwe*

### Algemeen directeur

Luc HUJOEL

### Secretaris

Raphaël LEFERE

\* Nam ontslag op 2 februari 2015.

\*\* De benoeming van de betrokkene wordt voorgelegd op de Algemene vergadering van 15 juni 2015.

## Bestuurscomité op 01/01/2015

<b>Voorzitter</b>	Patrick DEBOUVERIE
Guy WILMART	Pierre MUYLLE
<b>Ondervoorzitter</b>	Frédéric NIMAL
Steve HUYGE	<b>Algemeen directeur</b>
<b>Leden</b>	Luc HUJOEL
Rachid BARGHOUTI	<b>Secretaris</b>
Bernard DE MARCKEN	Raphaël LEFERE
DE MERKEN	



## Auditcomité op 01/01/2015

<b>Leden</b>
Rachid BARGHOUTI
Steve HUYGE
Frédéric NIMAL

## Directiecomité

**Algemeen directeur**  
Luc HUJOEL

**Directeur Asset Management, IT & Business Transformation**  
David CARLIEZ

**Directeur Beheer toegang tot de netten**  
Patrick CLAESSENS

**Algemeen secretaris**  
Raphaël LEFERE

**Directeur Communicatie & Relaties met de gemeenten**  
Philippe MASSART

**Directeur Netbeheer**  
Jean PERBAL

**Directeur Human resources**  
Katelijne VAN OVERWALLE

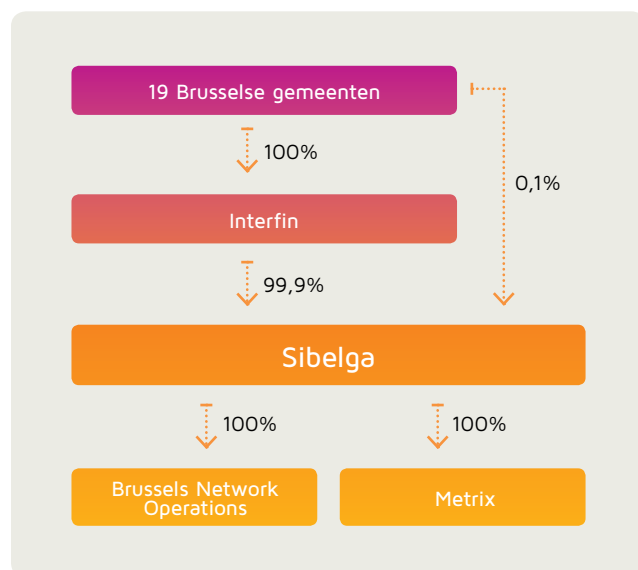
**Directeur Financiën**  
Luc ZABEAU

## CORPORATE GOVERNANCE

Sibelga is op 1 januari 2003 ontstaan uit de fusie van drie energiedistributie-intercommunales: Interelec, Interga en sector zuid van Sibelgas.

Haar hoofdaandeelhouder, de financieringsintercommunale Interfin, is zelf ontstaan uit de hergroepering, op 1 januari 2005, van de activiteiten van de financieringsintercommunales Interfin en de sectoren zuid van IBE en IBG. Voor een goed begrip, Interfin hergroepeert het patrimonium van de Brusselse gemeenten van de energiesector (Publigas, Publi-T, Elia, Fluxys, ...).

Deze hervormingen hebben een uniform beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest mogelijk gemaakt en hebben geleid tot de vorming van een sterke en coherente groep.



## Aandeelhouderschap

Het kapitaal van Sibelga wordt vertegenwoordigd door maatschappelijke aandelen A en aandelen E, met dezelfde waarde (100 euro).

De aandelen A zijn voor 99,9% in het bezit van Interfin en de Brusselse gemeenten (2 aandelen per gemeente).

In functie van de evolutie van de regelgevende en fiscale context en de context van het aandeelhouderschap, hebben de beheersorganen eind 2014 besloten het eigen vermogen te herstructureren om de optimale structuur voor te bereiden rekening houdend met het nieuwe regelgevende kader. Op die manier vormen de materiële aandelen A, vervuld met ander eigen vermogen (uitgezonderd aandelen E), de niet-compressibele basis, terwijl de aandelen E, recent gecreëerd eind 2014, vandaag dat eigen vermogen vervullen en het overtollige kapitaal vormen.

De winst van Sibelga wordt, na uitkering van de dividenden van de aandelen E, verdeeld naar evenredigheid van het aantal aandelen A die zij bezitten.

### Situatie van het kapitaal op 31/12/2014

	Aantal aandelen A	Aantal aandelen E
Gemeenten	38	-
Interfin	2 169 962	3 630 000
<b>Totaal</b>	<b>2 170 000</b>	<b>3 630 000</b>





## Algemene vergaderingen

De gewone algemene vergadering komt elk jaar samen op de tweede of derde maandag van juni op het tijdstip en de plaats vermeld in de convocatie.

De Raad van bestuur en de Commissaris-revisor zijn bevoegd om te allen tijde een buitengewone algemene vergadering samen te roepen.

### Samenstelling

De algemene vergadering is samengesteld uit de houders van de aandelen A. Iedere vertegenwoordiger van deze houders is drager van een mandaat.

De vertegenwoordigers van de gemeenten dienen door de Gemeenteraad aangeduid te worden onder de gemeenteraadsleden, de burgemeester en de schepenen van de gemeente.

### Oproepingen

De oproepingen voor de algemene vergaderingen vinden uitsluitend plaats per aangetekende brief gericht aan de vennoten, dit minstens dertig dagen vóór de vergadering.

Een oproeping omvat de agenda alsook de documenten die nodig zijn om de punten op de agenda te kunnen onderzoeken. Tot uiterlijk vijftien dagen vóór de vergadering kan elke vennoot vragen om bijkomende punten op de agenda te plaatsen.

### Stemrechten en quorum

Ieder aandeel, met uitzondering van de winstbewijzen E, geeft recht op één stem, zonder dat de houders van aandelen andere dan de gemeenten over de helft van het totaal der stemrechten kunnen beschikken. In voorkomend geval worden deze stemrechten tot het passende beloop verminderd.

De stemrechten die toekomen aan Interfin worden onder de gemeenten verdeeld naar rata van het aantal inwoners.

De algemene vergadering kan enkel beraadslagen als de helft van de aandelen in het bezit van de gemeenten en van Interfin, vertegenwoordigd is. Dat gedeelte is gelijk aan twee derde indien over een statutenwijziging gestemd moet worden.

De vereiste meerderheden worden toegelicht in artikel 40 van de statuten.

## Governance-structuur

Sinds haar oprichting in 2003 heeft Sibelga een structuur aangenomen op drie niveaus, gebaseerd op een Raad van Bestuur, waarvan de samenstelling een weerspiegeling is van het aandeelhouderschap, een Bestuurscomité met uitgebreide bevoegdheden, dat is samengesteld uit een beperkt aantal bestuurders, evenals een algemeen directeur, bijgestaan door een Directiecomité, die instaat voor het dagelijkse beheer.

### Raad van Bestuur

#### Bevoegdheden

Naast de taken die bij wet voorbehouden zijn aan de Raad van bestuur, is deze bevoegd voor de goedkeuring van de tarieven, de reglementen, de investeringsplannen (netten en meters) en voor het programma tot uitvoering van de openbardienstverplichtingen. De Raad beslist over de toetreding van nieuwe vennoten.

#### Samenstelling

Elke gemeente die vennoot is, heeft minstens één vertegenwoordiger. Gemeenten met meer dan 70 000 en 100 000 inwoners hebben recht op respectievelijk één en twee bijkomende bestuurders.

Als de onderneming nog andere vennoten heeft dan de gemeenten en de financieringsintercommunale Interfin, zouden die vennoten beschikken over een aantal bestuurders dat gelijk is aan maximum een derde van het aantal bestuurders van de gemeenten en lager ligt dan een vijfde van het totale aantal bestuursmandaten.



## CORPORATE GOVERNANCE

### Aantal vergaderingen en participatie in 2014

De Raad van bestuur is 11 keer bijeen geweest, met een gemiddelde aanwezigheid van de bestuurders van 81,2%.

### Bestuurscomité

#### Bevoegdheden

Onverminderd de bevoegdheden die aan de algemene vergadering en de Raad van bestuur zijn voorbehouden, neemt het Bestuurscomité met name besluiten op het vlak van:

- overheidsopdrachten;
- marktwerking en reguleringsbeleid, met uitzondering van de tarief- en reglementgerelateerde materies;
- beheer en controle van de dochterondernemingen en de vennootschappen waarin geparticipeerd wordt;
- benoeming van de leden van het Directiecomité.

Het Bestuurscomité bereidt de punten voor die op de agenda van de Raad van Bestuur ingeschreven worden.

#### Samenstelling

Het Bestuurscomité bestaat uit 7 bestuurders ter vertegenwoordiging van de gemeenten en hoogstens 3 bestuurders ter vertegenwoordiging van de eventuele andere vennoten.

### Aantal vergaderingen en participatie in 2014

Het Bestuurscomité is 13 keer bijeen geweest, met een gemiddelde aanwezigheid van 96,7%.

### Auditcomité

#### Bevoegdheden

Het Auditcomité is een raadgevend orgaan van het Bestuurscomité. Het Auditcomité staat het Bestuurscomité bij in het uitvoeren van haar taken inzake toezicht en controle op het vlak van:

- financiële reporting;
- interne controle en risicobeheer;
- interne en externe audits.

#### Samenstelling

Het Comité bestaat uit 3 bestuurders die lid zijn van het Bestuurscomité.

### Directiecomité

#### Bevoegdheden

De Algemeen directeur en de leden van het directiecomité staan in voor het dagelijkse beheer.

De Algemeen directeur ziet toe op de voorbereiding van de voorstellen tot besluiten die worden voorgelegd aan de Raad van bestuur en het Bestuurscomité. Hij bestuurt het Directiecomité en beslist over de toewijzing van verantwoordelijkheden onder zijn leden.

Het Directiecomité, onder leiding van de Algemeen directeur, is belast met het ontwikkelen van een globale strategie van de groep en het voorleggen van die strategie aan het Bestuurscomité. Het Directiecomité is eveneens verantwoordelijk voor het operationele beheer van de groep. Het Directiecomité zorgt voor het invoeren van de noodzakelijke systemen voor risicobeheer en interne controle. Het neemt alle besluiten betreffende de organisatorische structuur en keurt alle procedures van de groep goed.

#### Samenstelling

Het Directiecomité bestaat uit de Algemeen directeur en zes departementsdirecteurs, bijgestaan door de Algemeen secretaris.

#### Aantal vergaderingen

Het Directiecomité komt in principe elke week bijeen of op verzoek van de Algemeen directeur.



## Financiële kalender

15/05/2015: publicatie van de jaarresultaten

15/06/2015 gewone algemene vergadering

30/06/2015: betaalbaarstelling van de dividenden

19/10/2015: publicatie van de halfjaarresultaten

## Vertegenwoordiging

Krachtens de artikels 23 en 24 van de statuten is Sibelga geldig vertegenwoordigd:

- hetzij door de Raad van Bestuur;
- hetzij door het Bestuurscomité;
- hetzij door twee samen handelende bestuurders;
- hetzij, binnen de grenzen van de bevoegdheden op het vlak van dagelijks beheer, door de Algemeen directeur en de andere leden van het Directiecomité, door elke persoon die behoorlijk gemandateerd is.

## Speciale verplichtingen betreffende de intercommunale vennootschappen

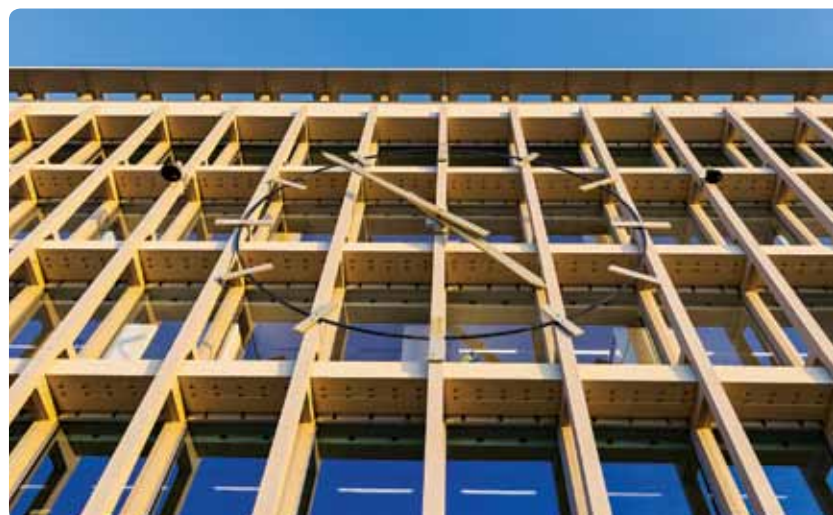
Door haar statuut als intercommunale vennootschap gelden voor Sibelga en haar mandatarissen specifieke aangifteverplichtingen zowel op het federale als het gewestelijke vlak.

Op federaal vlak zijn er de bijzondere en gewone wet van 2 mei 1995 die alle openbare gezagsdragers verplichten om elk jaar, bij het Rekenhof een lijst in te dienen van hun mandaten, ambten en beroepen, alsook een vermogensaangifte.

Elk jaar maakt Sibelga in februari aan het Rekenhof de lijst over met alle houders van een mandaat binnen de bestuurs- en controleorganen voor het voorgaande kalenderjaar. Sibelga wijst de mandatarissen ook op hun individuele verplichtingen.

Op gewestelijk niveau betreft het de ordonnantie van 12 januari 2006 inzake de transparantie van de bezoldigingen en voordelen van de openbare mandatarissen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

De Raad van Bestuur van Sibelga dient binnen drie maanden na het einde van ieder kalenderjaar, een jaarlijks verslag in te dienen bij het Algemeen secretariaat van de gewestelijke administratie met een overzicht van de bezoldigingen, de voordelen van alle aard en de representatiekosten die aan hun openbare mandatarissen toegekend zijn, een lijst met alle reizen en bezoeken waaraan die mandatarissen in het kader van de uitoefening van hun functies deelgenomen hebben alsook een inventaris van alle gunningsdossiers van overheidsopdrachten die Sibelga heeft afgesloten.



# Statistieken



**MARITA SCHROEVEN**  
**Verantwoordelijke magazijn**

54 jaar / In het bedrijf sinds 1991

“In ons magazijn beheren we ongeveer 5 000 verschillende artikelen. Het afgelopen jaar hebben we niet bepaald stilgezeten met de verdeling van de nieuwe werkkledij en de invoering van een nieuw systeem voor stockbeheer. Een waar kolfje naar mijn hand, want als er veel werk is, dan voel ik me pas echt in mijn sas!”



Het magazijn bestaat uit 4 voorraadruimten die gonzen van de activiteit. Elk artikel is voorzien van een streepjescode die staat voor de plaats waar het artikel zich bevindt. Zo kan het verbruik van materieel voor de werven makkelijker worden opgevolgd. Altijd nauwkeurig weten hoeveel meter leidingen er in voorraad is, of het beschikbare aantal gas- of elektriciteitsmeters kennen: een enorme tijdswinst bij de voorbereiding van het materieel!

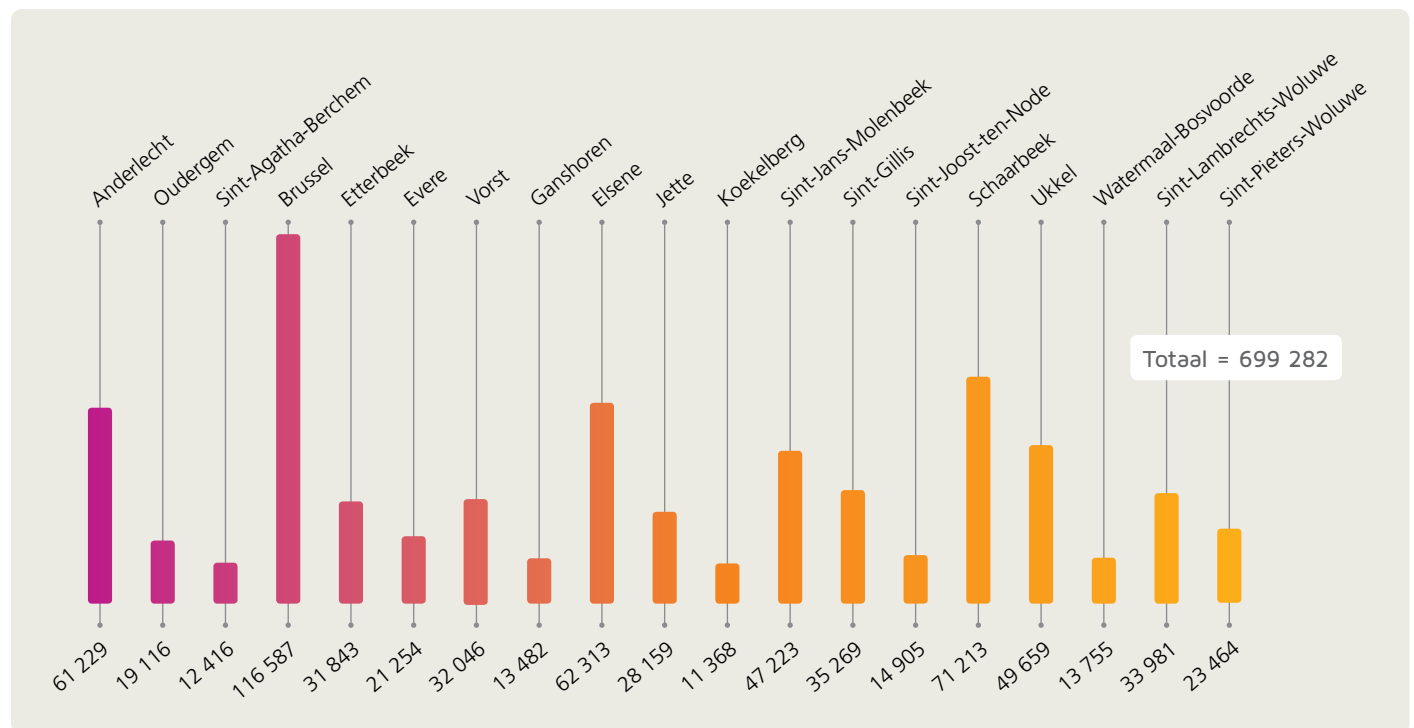


# Elektriciteit

## Leveringspunten

	2014	2013	2012
Aantal leveringspunten	699 282	694 540	689 364
Niet-actieve leveringspunten	63 076	63 582	64 518
Actieve leveringspunten	636 206	630 958	624 846
Hoogspanning	2 928	2 913	2 872
Laagspanning	633 278	628 045	621 974

Aantal leveringspunten per gemeente



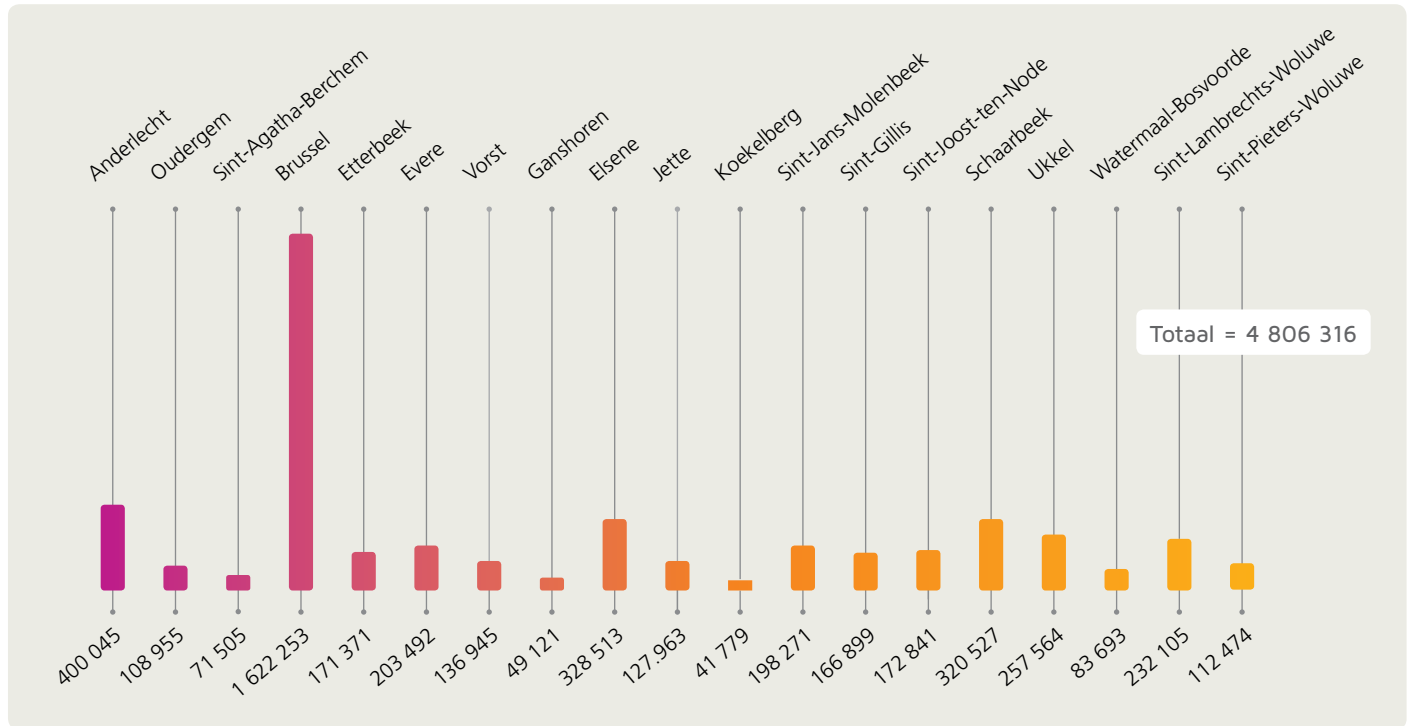
## Vervoer

	2014	2013	2012
Vervoerde elektriciteit * (MWh)	4 806 316	5 019 618	5 015 943
Hoogspanning	2 432 361	2 552 308	2 591 308
Laagspanning	2 373 955	2 467 310	2 424 635
Geïnjecteerde elektriciteit ** (MWh)	4 930 705	5 137 944	5 237 274
Verliespercentage (%)	3,03%	3,03%	3,03%

\* Hoeveelheid vervoerde elektriciteit op de distributienetten en gefactureerd aan de leveranciers.

\*\* Hoeveelheid elektriciteit gemeten aan de ingang van het net en geproduceerde energie geïnjecteed in het net.

Vervoerde elektriciteit per gemeente (MWh)



## Facturatie aan de energieleveranciers

	2014	2013	2012
Grid Fee* (euro)	210 792 492,88	217 655 132,07	214 134 226,92

\* Van de leveranciers ontvangen vergoeding voor het gebruik van de elektriciteitsdistributienetten.



## Infrastructuur van de netten

	2014	2013	2012
Aantal meters	698 017	694 738	689 890
Hoogspanning	7 186	7 211	7 607
Laagspanning	690 831	687 527	682 283
Aantal laagspanningsaansluitingen (met en zonder meter)	213 845	213 369	212 752
Aantal laagspanningskasten en ondergrondse dozen	5 609	5 552	5 467
Aantal hoogspanningscabines 'net'	3 083	3 088	3 084
Aantal hoogspanningscabines 'klanten'	2 851	2 852	2 859
Aantal verspreidings- en verdeelposten (hoogspanning)	89	90	92
Aantal leveringsposten (interface met Elia)	48	48	48

## Lengte van de netten

	2014	2013	2012
Lengte van de netten (km)	6 366,3	6 366,1	6 352,1
Hoogspanning (100% ondergronds)	2 256,6	2 280,1	2 276,3
Laagspanning	4 109,7	4 086,0	4 075,8
Ondergronds	4 091,1	4 066,9	4 055,9
Bovengronds	18,6	19,1	19,9

## Betrouwbaarheid van de netten

	2014	2013	2012
Jaarlijkse piek (maximaal opgevraagd vermogen)	851,1 MW Woensdag 3 december	909,9 MW Donderdag 17 februari	937,7 MW Donderdag 9 februari
<b>Hoogspanning</b>			
Defectenfrequentie per 100 km kabel	7,6	7,7	7,9
Aantal incidenten* met onderbreking klant	198	219	220
Gemiddelde duur onbeschikbaarheid**	0:13:47	0:24:23	0:15:38
Als gevolg van de incidenten op het distributienet (Sibelga)	0:13:47	0:18:13	0:15:38
Als gevolg van de incidenten op het transportnet (Elia)	0:00:00	0:06:10	0:00:00
Gemiddelde duur herstelling***	0:38:01	0:45:55	0:37:38
<b>Laagspanning</b>			
Aantal onderbrekingen in de bevoorrading (incidenten op meters niet meegerekend)	3.229	3.223	3 417
Gemiddelde duur van de onbeschikbaarheid**	0:20:27	0:19:20	0:24:45
Gemiddelde duur herstelling***	2:37:28	2:32:34	2:45:13

\* Onderbreking van meer dan 3 minuten die het net geheel of gedeeltelijk treft.

\*\* Gemiddelde jaarlijkse onderbrekingsduur per netgebruiker.

\*\*\* Gemiddelde jaarlijkse onderbrekingsduur per cabine waar een incident is geweest.

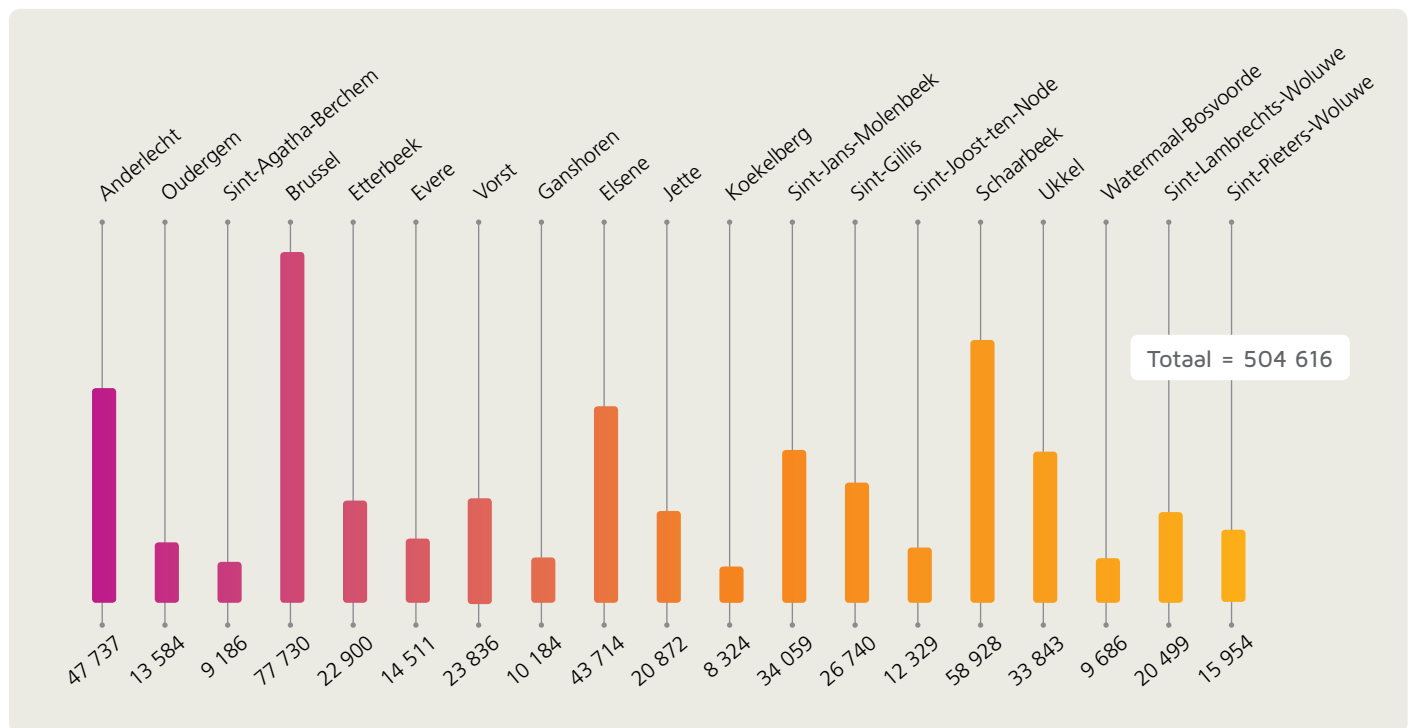


# Gas

## Leveringspunten

	2014	2013	2012
Aantal leveringspunten	504 616	502 213	499 671
Niet-actieve leveringspunten	78 890	78 538	78 688
Actieve leveringspunten	425 726	423 675	420 983
Middendruk	1 987	1 932	1 903
Lage druk	423 739	421 743	419 080

Aantal leveringspunten per gemeente



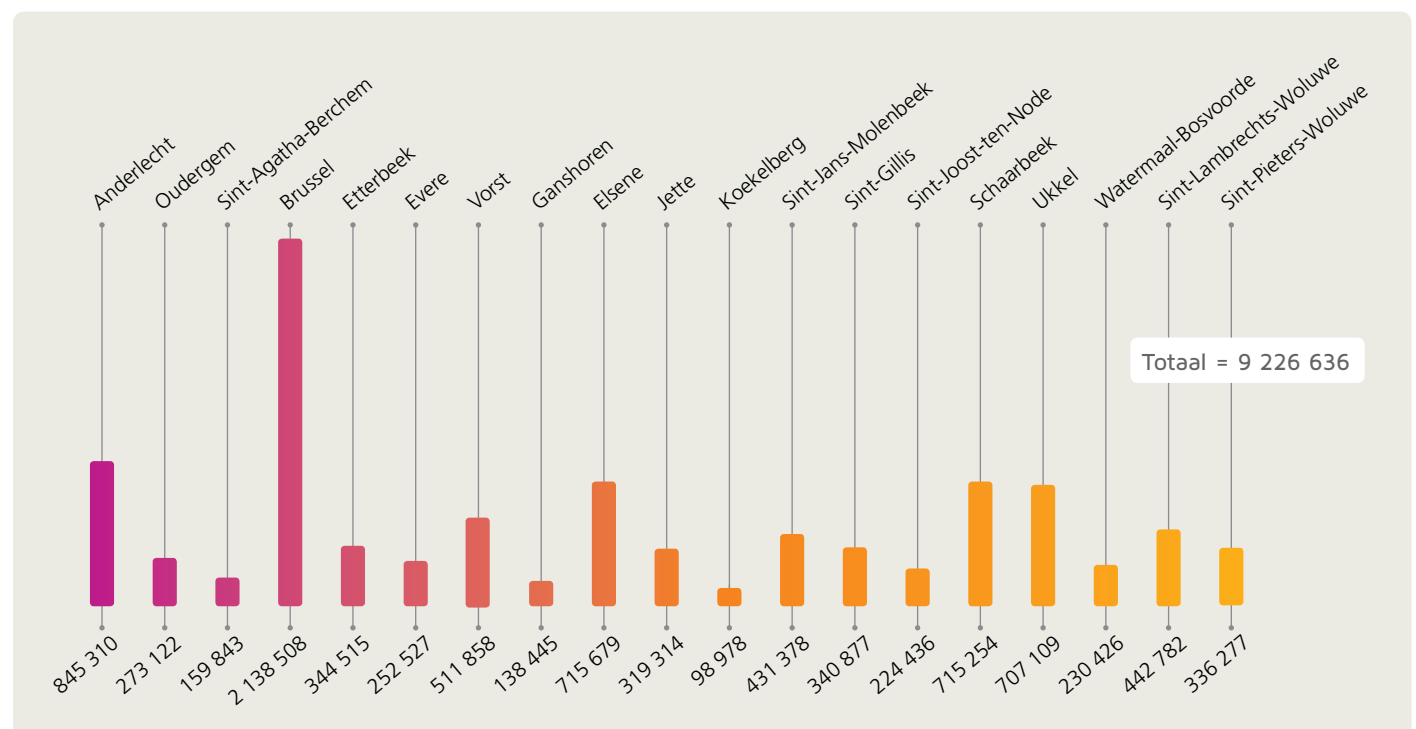
## Vervoer

	2014	2013	2012
Vervoerd gas* (MWh)	9 226 636	11 327 850	10 066 513
Middendruk	2 054 833	2 594 472	2 302 130
Lage druk	7 171 803	8 733 378	7 764 383
Geïnjecteerd gas** (MWh)	8 543 615	11 037 397	10 299 418

\* Hoeveelheid vervoerd gas op de distributienetten en gefactureerd aan de leveranciers.

\*\* Hoeveelheid gas gemeten aan de ingang van het net.

### Vervoerd gas per gemeente (MWh)



## Facturatie aan de energieleveranciers

	2014	2013	2012
Grid Fee* (euro)	113 784 731,05	131 245 302,19	119 155 437,93

\* Van de leveranciers ontvangen vergoeding voor het gebruik van de gasdistributienetten.

## Infrastructuur van de netten

	2014	2013	2012
Aantal meters	500 116	498 314	495 910
Aantal aansluitingen	189 397	188 229	187 898
Middendrukleidingen	2 824	2 783	2 818
Aansluitingen 'net'	453	450	446
Aansluitingen 'klanten'	2 371	2 333	2 372
Lagedrukleidingen	186 573	185 446	185 080
Aantal cabines 'net'	453	450	446
Aantal ontspanningslijnen 'klanten'	1 942	1 721	1 761
Aantal ontvangststations (interface met Fluxys)	7	7	7
Aantal drukbeperkers	7	7	7

## Lengte van de netten

	2014	2013	2012
Lengte van de leidingen (km)	2 894,1	2 896,8	2 891,5
Middendrukleidingen	611,2	611,3	611,3
Staal	551,6	553,5	553,3
PE (polyethyleen)	59,6	57,8	58,0
Lagedrukleidingen	2 282,9	2 285,5	2 280,2
Staal	1 060,2	1 064,9	1 064,7
PE (polyethyleen)	1 193,5	1 168,5	1 138,3
Grijs gietijzer	0	15,3	32,4
Nodulair gietijzer	29,2	29,1	29,1
Vezelcement (Eternit)	0	7,7	15,7

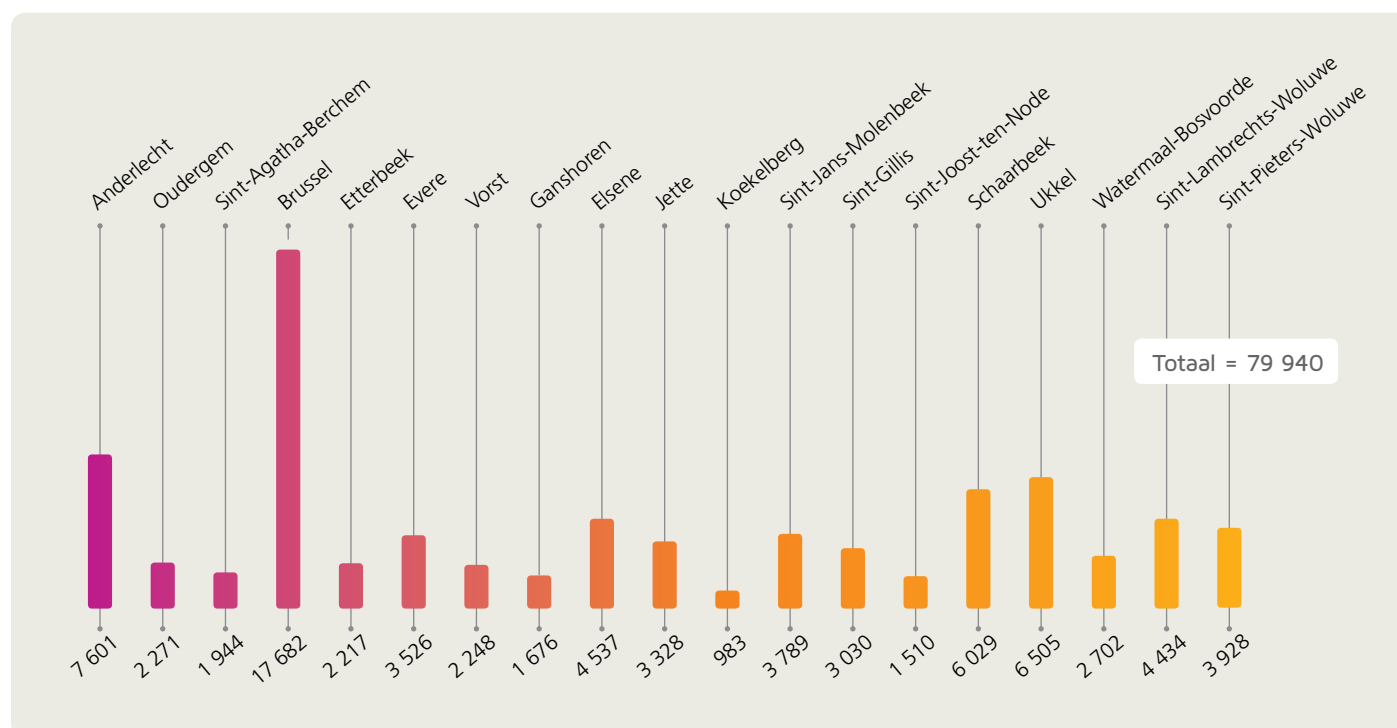
## Betrouwbaarheid van de netten

	2014	2013	2012
Aantal noodinterventies als gevolg van oproepen voor het melden van gasreuk	4 424	5 147	5 054
Aantal gaslekken op aftakkingen (ontdekt dankzij oproepen van derden en systematische opsporing)	845	1 237	1 470
Aantal gaslekken op leidingen (ontdekt dankzij oproepen van derden en systematische opsporing)	76	121	141
Gaslekken op leidingen veroorzaakt door agressie door derden	100	157	128
Aantal zware incidenten gemeld aan de FOD Economie en Energie - Afdeling 'Veiligheid'	3	6	2

## Openbare verlichting

	2014	2013	2012
Aantal armaturen op de gemeentewegen	79 940	78 379	76 370
Aantal nieuwe armaturen	3 725	3 363	3 842
Geïnstalleerd elektrisch vermogen (kW)	12 297	12 461	12 540
Totaal verbruik (kWh) (geheel ten laste van Sibelga)	51 676 028	51 804 533	51 577 222
Aantal herstellingen	7 619	7 489	8 852
Aantal vervangen lampen n.a.v. defect	3 221	3 168	3 978
Aantal vervangen lampen in het kader van het beleid van systematische vervanging	25 599	28 649	39 922

Aantal armaturen per gemeente



# Gedecentraliseerde energieproductie

## Warmte-krachtkoppeling in partnership

installatie	Indienst- stelling	Renova- tie	Elektrisch vermogen (kW)	Thermisch vermogen (kW)	Aantal motoren	Netto-elektriciteitsproductie (kWh)	
						2014	2013
Werkhuizenkaai (ontspan- ningsturbine) (Sibelga)	2000	2010	5 168	3 350	2	10 320 113	15 581 250
Arts et Métiers	2000	2011	606	723	1	890 974	1 841 301
Villa's van Ganshoren	2000	2011	606	723	1	1 688 540	2 396 290
Vlaams Parlement	2003	-	341	476	1	597 460	787 472
UVC Brugmann (tot februari 2013)	2002	-	-	-	-	-	1 071 821
ULB Solbosch	2002	2013	3 033	4 068	3	10 613 724	12 642 495
UZ Brussel (tot oktober 2013)	2002	-	-	-	-	-	10 569 717
Essegheem I	2006	-	139	207	1	294 868	469 050
Essegheem II	2006	-	139	207	1	312 088	562 769
Jubelpark	2014	-	1 270	1 624	2	2 288 275	-
Parc Forum	2014	-	637	792	1	1 030 100	-
Les Mouettes	2014	-	200	267	1	262 520	-
<b>TOTAAL</b>			<b>12 139</b>	<b>12 437</b>	<b>14</b>	<b>28 298 662</b>	<b>45 922 164</b>

N.B. Merk op dat de site van Sibelga sinds 2009 uitgerust is met een wkk-installatie die moet zorgen voor de verwarming van de gebouwen. In 2014 produceerde deze 460 556 kWh.

## Groenestroomcertificaten afkomstig van de warmte-krachtkoppeling

	2014	2013
Aantal groenestroomcertificaten (Brugel)	15 729	19 419
CO <sub>2</sub> -besparing* (ton)	3 994	5 568
Besparing aardgas (kWhi)	18 405 530	25 660 729
Besparing aardgas (Nm <sup>3</sup> )	2 084 431	2 879 049

\* Berekend op basis van de groenestroomcertificaten + ontspanningsturbine van de warmte-krachtkoppeling 'Werkhuizenkaai'.

N.B. De verwarmingsinstallatie 'Werkhuizenkaai' heeft bovendien 246 groenestroomcertificaten opgebracht, wat overeenstemt met 53 ton vermeden CO<sub>2</sub>-uitstoot.

N.B. De fotovoltaïsche panelen van de site (gebouw G + carport) waren goed voor 103 groenestroomcertificaten en zorgden voor een vermindering van de CO<sub>2</sub>-uitstoot met 8,3 ton.

## Meters voor decentrale productie van energie

	2014	2013
Aantal nieuwe A+/A- meters geplaatst	244	446
Totaal aantal A+/A- meters in dienst op 31/12	2 988	2 744

## Sociale maatregelen

	2014	2013
Aantal leveringspunten voor beschermde klanten* op 31/12		
Elektriciteit	2 973	3 194
Gas	2 530	2 743
Aantal leveringspunten voor 'winterklanten' op 31/12		
Elektriciteit	143	198
Gas	117	157
Vermogensbegrenzers		
Aantal actieve vermogensbegrenzers op 31/12	21 221	21 007
Aantal geplaatste of vervangen vermogensbegrenzers	13 509	15 314
Beschermd	1 290	1 164
Niet beschermd	12 219	14 150
Aantal weggenomen vermogensbegrenzers	10 967	12 550

\* Zie glossarium

## Meteropname

	Aantal op te nemen meters	Aantal opgenomen meters*	Aantal meters opgenomen door de klanten**
Jaarlijkse meteropname	1 161 057	983 656 (84,7%)	86 574 (7,5%)
Maandelijkse meteropname (gecumuleerd)	89 680	88 680 (98,9%)	-

\* Meterstanden opgenomen door de meteropnemers, exclusief die meegedeeld door klanten.

\*\* Meterstanden meegedeeld door klanten (via telefoon, de website,...).



# Human resources

## Personeelsbestand van de groep Sibelga (met inbegrip van de dochterondernemingen BNO en Metrix)

	2014		2013	
	TOTAAL	%	TOTAAL	%
Actief personeel op 31/12 (FTE*)	1 018,27		1 039,04	
Buiten langdurige afwezigheden	988,84		1 004,61	
Actief personeel op 31/12 (HC**)	1 046		1 061	
Volgens geslacht				
Mannen	778	74,38%	797	75,12%
Vrouwen	268	25,62%	264	24,88%
Volgens de functie				
Kaderleden	169	16,16%	162	15,27%
Bedienden	877	83,84%	899	84,73%
Volgens de leeftijd				
< 25 jaar	57	5,45%	70	6,60%
van 25 tot 34 jaar	278	26,58%	283	26,67%
van 35 tot 44 jaar	320	30,59%	332	31,29%
van 45 tot 54 jaar	269	25,72%	249	23,47%
≥ 55 jaar	122	11,66%	127	11,97%

\* FTE = Full Time Equivalent (arbeidsratio in aanmerking genomen).

\*\* HC = Head Count (aantal personen in dienst los van de arbeidsratio).



# Glossarium

## Meeteenheden

**A** - ampère - eenheid van elektrische stroomsterkte.

**V** - volt - eenheid van elektrische spanning.

**LS** - laagspanning (bij Sibelga: 230 en 400V)

**HS** - hoogspanning (bij Sibelga: 5; 6,6 en 11kV)

**W** - watt - eenheid van vermogen van elektrische of thermische stroom.

**Wh** - wattuur - eenheid van energieverbruik.

**bar** - meeteenheid van druk.

**LD** - lage druk (< 100 mbar)

**MD** - middendruk (> 100 mbar)

### Vermenigvuldigingsprefixen

**m** - milli = een duizendste

**k** - kilo = duizend

**M** - mega = miljoen

**G** - giga = miljard

**T** - tera = duizend miljard

## Markt

### Leveringsadres

Adres aan de openbare weg waar 1 of meer leveringspunten gelegen kunnen zijn.

### Leverings- of toegangspunt

Bepaalt de meter(s) voor de levering van een energie aan een netgebruiker.

### EAN-code

European Article Numbering. Uniek identificatienummer van een leveringspunt (of toegangspunt) op de Europese energiemarkt.

### Meter

Toestel dat het elektriciteits- of aardgasverbruik meet.

### Winterklant

Huishoudelijke klant die elektriciteit en/of aardgas verbruikt en problemen heeft om zijn energiefacturen te betalen bij wie de afsluiting van de toevoer die geautoriseerd is door de vrederechter, niet mag uitgevoerd worden tussen 1 oktober en 31 maart. Tijdens die periode staat Sibelga in voor de energielevering.

### Beschermde klant

Huishoudelijke klant die elektriciteit en/of aardgas verbruikt en problemen heeft om zijn energiefactuur te betalen en die erkend is als 'beschermde klant' en zo recht heeft op een beperkte hoeveelheid energie geleverd door de noodleverancier, in casu Sibelga.

### DNB

Distributienetbeheerder.

### TNB

Transmissienetbeheerder.

### Leverancier

Onderneming die gas en/of elektriciteit verkoopt aan eindafnemers, daarbij gebruik makend van de transmissie- en distributienetten.

### Brugel

Brussel Gas Elektriciteit. Reguleringscommissie voor gas en elektriciteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

### Leefmilieu Brussel

Milieu- en energieadministratie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

### CREG

Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas. Federaal regulator van de energiemarkt.

### Clearing house

Uitwisselingsplatform voor de spelers op de energiemarkt, dat alle gegevens verzamelt en alle transacties registreert met betrekking tot een leveringspunt.

### Moza

'Move out zonder afspraak': één van de scenario's die op een leveringspunt kunnen voorkomen, namelijk een verhuizing die niet door de klant gemeld wordt en die niet gevolgd wordt door een officiële energie-overname door een ander verbruiker.

### Aansluiting

Verzameling van elektriciteits- of gasinstallaties, meter inbegrepen, die de installatie van de klant met het distributienet verbindt.

### Toegangsregister

Elektronisch register dat door de distributienetbeheerder wordt beheerd, waarin alle technische en administratieve gegevens met betrekking tot de energieleveringspunten worden verzameld (EAN-code, naam van de klant, leverancier, enz.).



**Technisch reglement**

Tekst die de verhoudingen tussen de DNB en de andere spelers op de energiemarkt vastlegt (leveranciers, klanten, enz.) vanuit technisch en administratief oogpunt. Het technisch reglement omvat de voorwaarden voor aansluiting, de situaties waarin toegang tot het Sibelga-net verkregen kan worden, de regels met betrekking tot de meting, enz. Het technisch reglement werd goedgekeurd door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

**DNG**

Distributienetgebruiker. Wettelijke benaming voor een verbruiker die op het net is aangesloten voor één of meerdere energievormen.

## Elektriciteitsbevoorrading

**Black-out**

Grote stroomstoring die een volledig land of een aanzienlijk deel van een land treft, door een abrupte breuk in het evenwicht van het net.

**Afschakeling**

Vrijwillige onderbreking van bepaalde posten voor de distributie van elektriciteit met de bedoeling een onherroepelijk onevenwicht van het net te vermijden.

**Tekort**

Te verwachten deficit in de stroomvoorziening, wat kan worden vermeden door maatregelen die de vraag beperken.

**Noodplan**

Geheel van de getroffen maatregelen om de black-out te vermijden: activering van de reserves, afschakeling op basis van de frequentie, ...

**Strategische reserve**

Vermogens die snel kunnen worden ingezet door de transmissie-netbeheerder (Elia) in geval van onevenwicht, door bijkomende productie of beperking van het verbruik.

## Andere

**Groenestroomcertificaat (GSC)**

Recht dat toegekend wordt voor de opwekking van zogenaamde groene stroom (warmte-krachtkoppeling, installatie met hernieuwbare energiebronnen). Elk GSC is goed voor 217 kg minder CO<sub>2</sub>. In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest worden de groenestroomcertificaten afgeleverd door Brugel.

**Warmte-krachtkoppeling**

Gecombineerde opwekking van warmte en stroom.

**Slimme meter (smart meter)**

Elektronische apparatuur bestaande uit een metrologische eenheid voor het meten van fysische grootheden en een programmeerbare eenheid voor gegevensverwerking, -opslag en -uitwisseling. Dankzij deze geavanceerde technologie wordt het mogelijk het energieverbruik van een leveringspunt gedetailleerder en frequenter op te vragen en vanop afstand bepaalde bewerkingen op de meters uit te voeren (openen, vermogensbeperking, ...).

**Fluïdumincident**

Arbeidsongeval met betrekking tot het fluïdum elektriciteit of het fluïdum gas.

**Netverliezen**

Verliezen van elektrische energie die zich op het net en in de transformatoren voordoen als gevolg van natuurkundige verschijnselen (Joule-effect). Bovenop deze technische verliezen komen de 'administratieve' verliezen, dat zijn hoeveelheden energie die niet geregistreerd en niet-factureerbaar zijn (diefstal, meetfouten, enz.). Al deze verliezen worden door de netbeheerder gedragen.

**ReMI**

Remote Metering for Industry. Project om vanop afstand de meters van middelgrote commerciële en industriële verbruikers (kmo's, grote winkels, scholen, ...) op te nemen die momenteel elke maand manueel worden opgenomen.

**Slim net (smart grid)**

Stroomdistributienet dat IT-technologieën aanwendt voor een betere afstemming tussen aanbod (de producenten) en vraag (de afnemers) en om de veilige werking van het net, met een decentrale intermitterende en onvoorspelbare productie (zon, wind), te waarborgen.

**Frequentiegraad**

Meet het aantal ongevallen binnen een groep werknemers over een bepaalde periode (aantal ongevallen x 1 000 000 / aantal uren risicoblootstelling).

**Ernstgraad**

Meet de ernst van de ongevallen binnen een groep werknemers over een bepaalde periode (duur van de arbeidsongeschiktheid x 1 000 / aantal uren risicoblootstelling).

### Klantendienst

Émile Jacqmainlaan 96,  
1000 Brussel  
Maandag tot donderdag: 8 uur - 16.30 uur en vrijdag: 8 uur - 15.45 uur  
Tel.: 02 549 41 00  
Maandag - vrijdag: 8 uur - 17 uur

### Noodnummers

Gasreuk (24 uur per dag): 0800 19 400  
Elektriciteitsstoringen (24 uur per dag)  
en storingen aan de openbare verlichting: 02 274 40 66

### Zetel van de vennootschap

Sibelga cvba  
Werkhuizenkaai 16  
1000 Brussel  
BCE 0222 869 673

### Colofon

#### Redactie & coördinatie

Clarisse Poncelet - Departement Communicatie

#### Realisatie

[www.manderlierconsulting.be](http://www.manderlierconsulting.be)

#### Fotoverantwoording

Fotografen:  
Emmanuel Manderlier & Alain Pierot

Coverfoto  
Architecten:  
Steven Beckers & Pierre Lallemand, Berlaymont 2000 NV

#### Druk

[www.bietlot.be](http://www.bietlot.be)

#### Verantwoordelijke uitgever

Philippe Massart - Departement Communicatie  
Werkhuizenkaai 16  
1000 Brussel

[www.sibelga.be](http://www.sibelga.be)





**Sibelga**

Sibelga cvba

Werkhuizenkaai 16 - 1000 Brussel  
Tel.: 02 274 31 11 - Fax: 02 549 43 34  
e-mail: [info@sibelga.be](mailto:info@sibelga.be)  
[www.sibelga.be](http://www.sibelga.be)



**Sibelga**  
energizing the city

# Financieel verslag 2014



Sibelga

# Financieel verslag 2014



## Inhoud

Verslag van de Raad van Bestuur	2
Verslag van de commissaris	20
Jaarrekening	22
Balans	22
Resultatenrekening	26
Resultaatverwerking	27
Analyse van de resultaten	28
Toelichting	30
Waarderingsregels	44

### Benaming en vorm

Sibelga is een intercommunale vereniging in de vorm van een coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid, beheerst door de wet van 22 december 1986.

### Zetel van de vennootschap

Werkhuizenkaai 16 - 1000 Brussel

### Oprichting

Gemachtigd bij Koninklijk besluit van 24 juni 1982.  
Opgericht op 29 juni 1982, volgens akte gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 1983 onder het nummer 1755-1.

### Statuten en statutenwijzigingen

De statuten van de intercommunale werden goedgekeurd bij Koninklijk besluit van 1 december 1982 en gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 8 juli 1983 onder het nummer 1755-1.

Zij werden herhaaldelijk gewijzigd, voor de laatste maal door de buitengewone algemene vergadering van 24 november 2014 volgens akte gepubliceerd in de Bijlage tot het Belgisch Staatsblad van 29 december 2014.

De statuten staan op [www.sibelga.be](http://www.sibelga.be), rubriek "Publicaties".

# Verslag van de Raad van Bestuur

## aan de Algemene vergadering van vennoten van 15 juni 2015 met betrekking tot de activiteiten van het boekjaar 2014

Dames en heren,

Overeenkomstig de wet en de statuten hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze onderneming tijdens haar drieëndertigste boekjaar en leggen wij u de balans, de resultatenrekening op 31 december 2014, de toelichting en de winstverdeling, zoals deze moet worden uitgevoerd volgens artikel 44 van de statuten, ter goedkeuring voor. Dit verslag werd opgesteld overeenkomstig artikels 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen.

### I. WOORD VOORAF

Zoals gezegd brengt Sibelga hier verslag uit over activiteiten tijdens haar drieëndertigste boekjaar. In werkelijkheid hebben wij het hier over het twaalfde boekjaar in haar huidige opbouw, die het resultaat is van de bundeling van alle activiteiten inzake beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en over het achtste boekjaar in een volledig vrijgemaakte omgeving.

- Als gevolg van de volledige vrijmaking van de gas- en elektriciteitsmarkt focust de intercommunale volledig op haar vakgebied als distributienetbeheerder en bestaat haar omzet bijna uitsluitend uit vergoedingen voor het gebruik van de netten, die door de leveranciers betaald worden (gridfee).
- We herinneren eraan dat de geassocieerde privévennootschap zich uit de intercommunale teruggetrokken heeft op 31 december 2012. De geassocieerde overheden bezitten sindsdien alle bewijzen van deelgerechtigdheid in het kapitaal.
- Tot slot stippen we aan dat een ordonnantie tot wijziging van de ordonnanties elektriciteit en gas, en tot onder meer de organisatie van een nieuw tariefkader voor de distributietarieven, op 25 april 2014 door het Brussels parlement werd goedgekeurd. Zij is, wat de nieuwe bepalingen inzake tariefmethodologie en tarieven betreft, in werking getreden op 1 juli 2014, namelijk de datum van inwerkingtreding van artikel 19 van de bijzondere wet van 6 januari 2014 met betrekking tot de zesde staatshervorming die de bevoegdheden inzake distributietarieven aan de gewesten overdraagt.

Krachtens die ordonnantie komen de bevoegdheid om een tariefmethodologie op te stellen voor de distributie van elektriciteit en gas, alsook de bevoegdheid om de volgens die methodologie vastgelegde distributietarieven goed te keuren voortaan toe aan Brugel, de Brusselse regulator voor de elektriciteits- en gasmarkt.

### II. MARKANTE FEITEN

#### 1. Bevriezing van de tariefenveloppe

Bij toepassing van artikel 12 quater, § 2 van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en artikel 15/5 quinquies § 2 van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door

middel van leidingen, heeft de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG) op 11 januari 2012 beslist om de distributietarieven die voor Sibelga gelden te verlengen voor de boekjaren 2013 en 2014.

#### 2. Evolutie van de OLO-rente op tien jaar

De OLO-rente op tien jaar vormt een essentiële parameter in de formule tot vergoeding van de belegde kapitalen. Voor een goed begrip, de OLO-rente op tien jaar in het meerjarentariefvoorstel 2009-2012 bedroeg 3,9255%.

In 2013 bedroeg de werkelijke OLO-rente op tien jaar, die gehanteerd werd voor het berekenen van de billijke vergoeding, slechts 2,4335%. Het resultaat daarvan was dat de billijke vergoeding lager uitkwam dan het begrote bedrag van 14 715 349,32 euro.

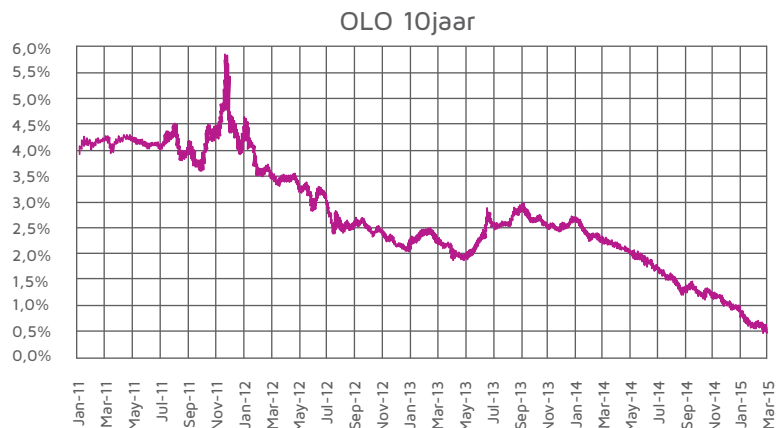
Voor het boekjaar 2014 bedraagt de werkelijke OLO-rente op tien jaar die in diezelfde berekening gehanteerd wordt nog maar 1,7248%.

Het resultaat daarvan is dat de billijke vergoeding lager uitkomt dan het begrote bedrag van 22 703 412,47 euro.

**Kortom, we kunnen stellen dat een daling van de OLO-rente op tien jaar met 1% (hetzij 100 bp) een daling van de billijke vergoeding van Sibelga van om en bij de 10 miljoen euro met zich meebrengt.**

De grafiek hierna toont de evolutie van de OLO-rente op tien jaar tijdens de afgelopen jaren.

In volle regeringscrisis in 2011 ging die rente als een pijl omhoog, om op 25 november uit te komen op 5,80%. Vervolgens bleef ze dalen, zodat ze in maart 2015 nog ongeveer 0,50% bedroeg.



### 3. Herstructurering van het eigen vermogen

De intercommunale onderging tijdens het boekjaar 2014 een evolutie van het regelgevende en fiscale kader. Ze volgde aandachtig de eventuele veranderingen in het aandeelhouderschap.

Die feiten worden in dit verslag gedetailleerd uiteengezet onder de rubriek "Aanwijzingen over omstandigheden die een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van het bedrijf".

Deze evolutieve context heeft de intercommunale ertoe gebracht om een aantal maatregelen te nemen tijdens de buitengewone Algemene vergadering van 24 november 2014 en tijdens de Raad van bestuur van 15 december 2014.

Die maatregelen leidden tot een herstructurering van het eigen vermogen.

#### 3.1. Het vaste deel van het maatschappelijk kapitaal en de wettelijke reserve

Er werd beslist om artikel 7 van de statuten aan te passen en het vaste deel van het maatschappelijk kapitaal op te trekken tot 2 000 000,00 euro.

Tegelijk werd beslist om de wettelijke reserve te verlagen tot 200 000,00 euro door een bedrag van 1 477,30 euro op te nemen om de wettelijke reserve tot 10% van het vaste deel van het maatschappelijk kapitaal terug te brengen.

#### 3.2. De onbeschikbare reserves

Er werd beslist om het deel van de niet-geboekte onbeschikbare reserves die sinds de vrijmaking ten laste zijn van de tarieven voor een bedrag van 59 035 337,76 euro om te zetten in beschikbare reserves.

#### 3.3. De beschikbare reserves

Er werd beslist om de beschikbare reserves te verminderen met een bedrag van 66 777 504,41 euro, wat overeenkomt met de beheersbare regulatoire saldi voor het boekjaar 2012 (7 742 166,65 euro beschouwd als verworven) en met het overgedragen bedrag van de onbeschikbare reserves naar de beschikbare reserves (59 035 337,76 euro).

#### 3.4. Uitkering van een uitzonderlijk dividend

Er werd beslist om aan de vennoten een uitzonderlijk dividend uit te keren dat overeenkomt met de afnemingen op de wettelijke en beschikbare reserves voor een bedrag van 66 778 981,71 euro.

#### 3.5. Inkoop van eigen aandelen en kapitaalvermindering

Er werd beslist om van Interfin de 114 077 A-deelbewijzen terug te kopen die gecreëerd werden naar aanleiding van de toevoeging vorig boekjaar van een deel van de beschikbare reserves aan het kapitaal op het variabele deel van het maatschappelijk kapitaal.

Die kapitaalschijf van Sibelga werd niet beschouwd als geplaatst en gestort (in tegenstelling tot alle andere schijven). Het kapitaal

werd vervolgens verlaagd ten belope van 11 407 700,00 euro door de vernietiging van de 114 077 A-deelbewijzen aangehouden als eigen aandelen. Het saldo van het maatschappelijk kapitaal zal hierdoor vrijgesteld zijn in geval van een latere kapitaalvermindering.

Door die beslissing kan de nominale waarde van de A-deelbewijzen worden gehandhaafd op 100,00 euro en ondervinden de geassocieerde gemeenten, die elk twee deelbewijzen behouden, geen gevolgen.

#### 3.6. Herkapitalisatie van Sibelga

Om de billijke vergoeding van de in 2014 geïnvesteerde kapitalen niet te veel aan te tasten en op grond van de cashflowramingen van Sibelga werd beslist om over te gaan tot een kapitaalverhoging vertegenwoordigd door E-deelbewijzen door een bedrag van 75 085 400,00 euro opnieuw te injecteren in E-deelbewijzen, wat het variabele deel van het maatschappelijk kapitaal van Sibelga beïnvloedt.

#### 3.7. Herstructurering van het eigen vermogen en aanpassing binnen het kapitaal van Sibelga

Begintoestand	€ 866 161 935,38	
Uitzonderlijk dividend	€ -66 778 981,71	(cfr. 3.4.)
Kapitaalvermindering	€ -11 407 700,00	(cfr. 3.5.)
Herkapitalisatie	€ +75 085 400,00	(cfr. 3.6.)
Nieuwe situatie	€ 863 060 653,67	

Rekening houdend met het feit dat de RAB op korte termijn tussen 1,1 miljard euro en 1,2 miljard euro zal schommelen en dat de nieuwe optimale "S"-coëfficiënt volgens Brugel vastgelegd is op 40% (zie hierna) zullen we het eigen vermogen waarschijnlijk niet onder de 480 miljoen euro laten zakken.

Er werd beslist om de doelstelling met betrekking tot het eigen vermogen op 500 miljoen euro te houden.

Vanuit dat opzicht werd beslist:

- om de meerwaarde van de niet-afgeschreven herwaardering voor een bedrag van 239 993 845,95 euro te behouden;
- om de wettelijke reserve, hetzij 200 000,00 euro, te behouden;
- om het deel van de afschrijving/buitengebruikstelling van de iRAB-meerwaarde ten laste van de tarieven in de onbeschikbare reserves voor een bedrag van 36 496 441,92 euro te behouden;
- om de beschikbare reserves ten belope van het beheersbare regulatoire saldo voor het boekjaar 2013, hetzij 5 459 973,68 euro, voorlopig te behouden;
- om de kapitaalsubsidies voor een bedrag van 910 392,12 euro te behouden;
- om de bewijzen van deelgerechtigdheid in het kapitaal van Sibelga aan te passen door de materiële A-deelbewijzen te beperken tot 217 000 000,00 euro (om te komen tot de doelstelling van 500,0 miljoen euro (A-deelbewijzen + overig eigen vermogen));

- om de materiële E-deelbewijzen vast te stellen op 363 000 000,00 euro (overeenkomstig het kapitaaloverschot rekening houdend met de optimale waarde van de "S"-coëfficiënt).

### III. RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

#### 1. Risico's in verband met de onzekerheid betreffende het reguleringskader

In 2014 namen de risico's in verband met de onzekerheid omtrent het reguleringskader sterk af. Naar aanleiding van de zesde staatshervorming werd de bevoegdheid voor de controle van de distributietarieven voor elektriciteit en aardgas immers overgedragen van de federale overheid naar de gewesten. De Brusselse ordonnantie van 8 mei 2014 heeft die bevoegdheid vanaf 1 juli 2014 toevertrouwd aan Brugel. De overdracht van de tariefbevoegdheid naar de gewestelijke regulatoren vond plaats op 1 juli 2014.

Op grond van die nieuwe bevoegdheid heeft Brugel tariefmethodologieën voor aardgas en elektriciteit opgesteld. Bij het opstellen van de methodologie werd rekening gehouden met de richtlijnen in de ordonnantie. Ze werd door Brugel uitgewerkt volgens een in overleg met de distributienetbeheerder overeengekomen procedure op grond van een expliciet, transparant en niet-discriminerend akkoord.

Brugel wil een stabiel reguleringskader in stand houden, alsook een systeem van het type "Cost +" ingevoerd door de vorige bevoegde autoriteit, met toevoeging van een incentiveregulering. De grondbeginselen van transparantie en niet-discriminatie hebben Brugel gebracht tot het opstellen van een reeks regelgevende mechanismen.

Sibelga heeft nu een stabiel kader dat gekend is voor de komende vijf jaar (periode 2015-2019), waarbij het de intentie is van de regulator om het hele reguleringskader stabiel te houden in de toekomst. Door de methodologie verdwenen een hele reeks mogelijke risico's voor Sibelga, vooral het feit dat het volumerisico gedragen wordt door de tarieven en niet door Sibelga. Toch zijn er nog altijd twee grote financiële risico's voor Sibelga:

- De billijke vergoeding van Sibelga is, zoals in het verleden, gebaseerd op een model dat geïnspireerd is op het Capital Asset Pricing Model (CAPM) waarin de risicovrije rente een centrale rol speelt. Als referentie voor de risicovrije rente werd de OLO-rente op tien jaar genomen. Net als in het verleden zal de reële billijke vergoeding van Sibelga dus afhankelijk zijn van de reële OLO-rente op tien jaar. Die laatste is sinds de invoering van de tariefmethodologieën echter sterk gedaald en bereikte begin 2015 haar historische bodemkoers, wat mechanisch een daling van de billijke vergoeding van Sibelga met zich meebracht. Indien de OLO-rentes op tien jaar langdurig op dergelijk laag peil blijven, dan zal de vergoeding van Sibelga daar geruime tijd onder lijden.
- De incentiveregulering vormt zowel een risico als een opportuniteit voor Sibelga om haar resultaat met 2,5% van haar beheersbare kosten te doen stijgen/dalen, hetzij ongeveer 2,6 miljoen euro in 2015. Ter herinnering, het reguleringskader tot 2014 bevatte niet die limiet op de beheersbare kosten.

De tariefmethodologie elektriciteit is het voorwerp van een beroep tot nietigverklaring, door derden ingesteld, voor het Hof van Beroep in Brussel (zie hierna punt 3. "Aanwijzingen over omstandigheden die een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van het bedrijf").

#### 2. Financiële risico's

##### 2.1. Renterisico

Sibelga is actief in een gereguleerde sector. Het reguleringskader dat van toepassing is voor de toekomstige regulatoire periode bepaalt dat alle kosten in verband met het financieringsbeleid (rente- en andere kosten) gedekt worden door de regulatoire tariefenveloppe. Aangezien de tarieven echter voor meerjarenperiodes van vijf jaar vastgelegd worden, kunnen veranderingen inzake rentekosten die zich tijdens een tariefperiode voordoen pas tijdens de volgende tariefperiode worden doorgerekend.

Om de renterisico's te beperken, heeft Sibelga een beleid ingesteld tot beheer van de renterisico's waarbij de rentes op de schuld gediversifieerd worden tussen vaste rente en variabele rente. De verdeelsleutel daarbij ligt rond 50-50 maar kan marktgestuurd veranderen. Sibelga werkt niet met derivaten van het type "swap" of "cap". Regelmatig en ook bij elke nieuwe financieringsronde worden de renteposities opnieuw bekeken.

##### 2.2. Liquiditeits- en kredietrisico

Het liquiditeits- en kredietrisico is gekoppeld aan het feit dat Sibelga genoodzaakt is om de nodige externe financieringen binnen te halen, onder meer voor de uitvoering van haar investeringsprogramma alsook voor de herfinanciering van de bestaande financiële schulden. De liquiditeit van Sibelga berust onder meer op het aanhouden van kassaldi en van bevestigde kredietfaciliteiten.

Een verslechtering van de kwetsbare toestand op de Europese krediet- of kapitaalmarkt zou een weerslag kunnen hebben op de activiteiten, de financiële toestand en de resultaten van Sibelga.

Het gediversifieerde en aangepaste financieringsbeleid dat Sibelga voert, strekt ertoe dit liquiditeits- en renterisico te beperken. De obligatie-uitgifte in de loop van 2013 paste ten volle in dit beleid, net als de herstructurering van het eigen vermogen in 2014.

##### 2.3. Risico inzake commerciële operaties – Concentratierisico

In het kader van haar risicobeleid voor haar commerciële activiteiten heeft Sibelga voor het merendeel van haar activiteiten de mogelijkheid om een bankwaarborg te vragen aan die tegenpartijen, die niet aan de gestelde solvabiliteitscriteria voldoen. Beleidsmatig doet Sibelga aan nauwgezette opvolging van haar handelsvorderingen en doet zij systematisch onderzoek naar de financiële draagkracht van haar tegenpartijen. Het faillietrisico wordt daardoor beperkt.

Evenwel, gelet op het feit dat Sibelga een beperkt aantal debiteuren heeft – één enkele debiteur (Electrabel Customer Soluti-



ons) is goed voor bijna 70% van de Sibelga-omzet – is het risico in verband met de solvabiliteit van de Sibelga-debiteuren sterk geconcentreerd.

#### 2.4. Pensioenrisico

Vóór 1993 bestond het pensioenstelsel van de werknemers (of hun rechthebbenden) dat Sibelga aangerekend werd uit rentes. De jaarlijkse rentebetalingen zijn langzaam maar zeker aan het verminderen aangezien ook het aantal rechthebbenden terugloopt. In 2014 bedroegen de daadwerkelijk uitgekeerde bedragen 9 130 333,69 euro.

De uitgekeerde rentes worden op het ogenblik van betaling als bedrijfskosten geboekt en door dochteronderneming BNO aan Sibelga gefactureerd. Deze rentekosten (net als alle andere personeelsgebonden kosten) worden door Sibelga doorgerekend in de distributietarieven.

We stippen evenwel aan dat de actuariële waarde van die toekomstige betalingsverbintenissen krachtens de Belgische boekhoudnormen niet erkend wordt als financiële schuld. De actuariële waarde van die toekomstige rentebetalingen wordt rekening houdend met een aantal veronderstellingen, onder meer inzake actualisatierente en residuele levensverwachting, geraamd op een bedrag van circa 71 135 000,00 euro. Die raming kan afhankelijk van de gehanteerde veronderstellingen schommelen.

Het personeel dat recht had op het rentestelsel kreeg in 1993 de mogelijkheid om over te stappen naar een regeling met een pensioenkapitaal op de pensioenleeftijd. Hiertoe heeft de nv Electrabel (backservice) de nodige voorzieningen in haar boeken aangelegd. Bij de vrijmaking van de markt werd voor de pensioenverbintenissen voor die personeelsleden een verrekening gemaakt tussen de nv Electrabel en dochteronderneming BNO. Volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP) is het de DNB's toegestaan om de overname van die verbintenissen in de tijd te spreiden, verbintenissen die integraal in de distributietarieven doorgerekend worden, op de overlopende rekeningen aan de actiefzijde geboekt worden en aan de passiefzijde een bankschuld vormen. Het nog niet afgeschreven bedrag van die verbintenissen lag in 2014 op 76 232 195,32 euro. Hier moet worden aangestipt dat de niet-gekapitaliseerde pensioenlasten uit het verleden in het huidige reguleringstelsel beschouwd worden als heffingen op de tarieven, en niet als tarieven. De ordonnantie bepaalt daarom dat ze niet verworpen kunnen worden door de regulator. Indien de wetgeving in de toekomst in dit opzicht zou veranderen, zou dat een negatieve impact kunnen hebben op de rentabiliteit.

#### 2.5. Belastingrisico

Als intercommunale was Sibelga op grond van artikel 180 van het Wetboek van de inkomstenbelastingen (WIB) onderworpen aan de rechtspersonenbelasting, en niet, zoals dat voor haar dochterondernemingen het geval is, aan de vennootschapsbelasting. Het stelsel van de rechtspersonenbelasting, zoals beschreven in artikel 220 en volgende van het WIB, is een gunstiger stelsel dan dat van de vennootschapsbelasting.

De programmawet van 19 december 2014 onderwerpt de intercommunales voortaan aan de vennootschapsbelasting.

De evolutie van het fiscale kader en de impact op het tariefbudget worden hierna besproken in de rubriek "Aanwijzingen over omstandigheden die een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van het bedrijf".

De gevolgen van die maatregel voor Sibelga zullen echter beperkt zijn, aangezien de aangerekende belastingen normaal gezien in de tarieven doorgerekend zullen worden overeenkomstig de ordonnantie van 8 mei 2014.

#### 2.6. Bijkomende schulden van Sibelga

Sibelga zou in de toekomst ervoor kunnen kiezen om haar schuldgraad op te trekken. Elke eventuele verhoging zou echter, gelet op de rol die Sibelga toekomt, in hoofdzaak bestemd zijn voor de financiering van haar investeringen in de netten. De last van die financiering op de tarieven zou wellicht worden gecompenseerd door een vermindering van de billijke vergoeding met een gering effect op de tarieven. Sibelga zou kunnen evolueren naar een verhouding van het eigen vermogen op de belegde kapitalen die nooit minder dan 40% mag bedragen, afhankelijk van de fiscale en regelgevende context.

### 3. Technische en operationele risico's

#### 3.1. Risico op black-out

Door de evolutie van de Europese energiecontext en de grootschalige doorbraak van de decentrale, intermitterende productie is het risico op een black-out van het nationale of internationale stroomnet fundamenteel groter geworden. Alhoewel op allerlei niveaus maatregelen getroffen zijn om dat risico in te perken (meer samenwerking tussen landen, invoering van incentives om in productiemiddelen te investeren, toenemende aansturing van de vraag) is de distributienetbeheerder volledig afhankelijk van het nationale transmissienet dat energie aanlevert en de stabiliteit ervan beheert. De gevolgen van een black-out voor de distributienetbeheerder hebben te maken met mogelijk imagoverlies in de ogen van de verbruikers en met de uitdaging om de toelevering snel te herstellen, dat in nauwe coördinatie met de transmissienetbeheerder (TNB). Sibelga heeft dit risico onderkend en heeft allerlei maatregelen getroffen om het desgevallend op te vangen. Diverse interne middelen werden uitgerold: versterking van het telecomnet, verhoging van de capaciteit van de batterijen in de leveringsposten, opgedreven bedrijfszekerheid van de IT-systemen voor controle en bediening. Een specifiek intern organisatieplan werd uitgewerkt met opgave van de taken die de verschillende operationele spelers toekomen. Valideringsproeven van dat plan werden uitgevoerd en een updateproces werd uitgeschreven, inclusief opleiding van het personeel, regelmatige opvolging van de contacten met de TNB en overleg met de verschillende sectorspelers in deze materie.

### 3.2. Risico's in verband met de slijtage van de netten

Sibelga beheert haar netten zodanig dat zij zo betrouwbaar mogelijk zouden zijn. Toch zijn deze nooit volledig beschermt tegen incidenten, die tot een plaatselijke of algemene uitval van de distributie kunnen leiden. Dergelijke incidenten kunnen te wijten zijn aan natuurverschijnselen, onvrijwillige beschadiging of kwaad opzet (sabotage, koperdiefstal,...). Verzekeringspolissen zijn bedoeld om de financiële gevolgen van die risico's deels te dekken.

### 3.3. IT-risico

Beschadiging of verlies van de ondernemingsdatabases zouden de goede werking van de onderneming danig ondermijnen. Om zich daartegen te wapenen, treft Sibelga de nodige maatregelen om die gegevens te beschermen.

Hoewel Sibelga over twee aparte computerzalen en redundante apparatuur beschikt, heeft de onderneming nog geen B.C.P. (business continuity plan) dat de continuïteit van haar activiteiten bij ramp zou moeten waarborgen.

Een uitvallen van de IT-systemen zou tot verstoringen kunnen leiden van toepassingen of op het net, of tot dataverlies.

### 3.4. Elektronisch en telecommunicatierisico

Op termijn zal het huidige telecommunicatiesysteem van Sibelga tussen de dispatching en de leveringsposten black-outbestendig zijn. De uitrol van een nieuw telecommunicatiesysteem is hier toe momenteel aan de gang.

Omdat Sibelga voor het beheer van haar netten steeds meer gebruikmaakt van elektronica, IT- en telecommunicatiesystemen, staat de onderneming bloot aan het risico op uitval of sabotage ("hacking") van die technologische hulpmiddelen. Om dat risico te ondervangen, zijn doorlopend studies aan de gang om die communicatiekanalen beter te beschermen.

Het uitvallen van de stroom, van de IT- en telecommunicatiesystemen zou tot verstoringen kunnen leiden van onder meer toepassingen en op het net.

### 3.5. Risico's i.v.m. juridische geschillen

Het risico op juridische geschillen is inherent aan de activiteiten van Sibelga. Om dit risico te dekken, werden of worden desgevallend gepaste voorzieningen doorgevoerd.

### 3.6. Risicodekking en verzekeringen

Sibelga zorgt ervoor dat alle risico's zoveel mogelijk afgewend worden op de verzekeringsmarkt.

Daarom heeft Sibelga op 1 januari 2014, samen met de ondernemingen Eandis en Ores, nieuwe polissen afgesloten die haar burgerlijke aansprakelijkheid dekken tot een bedrag van 150 000 000 euro (alle rangen bijeen), naargelang van het geval per schadegeval en/of per verzekeringsjaar. De eerste rang, die de vorm heeft van een eigen polis voor elke onderneming, biedt

een waarborg van 5 000 000 euro, daar waar de volgende rangen een waarborg van 145 000 000 euro bieden via een voor de drie operatoren gemeenschappelijke polis. Het milieurisico is ingedekt door middel van een specifieke verzekering met een dekking van 20 miljoen euro, alle rangen bijeen. Net zoals de hierboven vermelde polis BA exploitatie dekt deze polis naast de accidentele verontreiniging ook de graduele verontreiniging, de eigen schade en de schade aan de biodiversiteit.

Tot slot zijn de belangrijkste onderdelen van het vastgoedpatrimonium van Sibelga verzekerd door een polis "alle risico's behalve".

### 3.7. Macro-economische en conjuncturele risico's

De economische crisis die momenteel in Europa en in de rest van de wereld woedt, zou een weerslag kunnen hebben op de vraag naar gas en elektriciteit. Een daling van de volumes door macro-economische of conjuncturele factoren is evenwel een risico dat niet door Sibelga gedragen wordt, aangezien binnen het huidige regulatoire stelsel het inkomstenverlies door volumedalingen normaal gezien teruggenomen kan worden in het kader van de goedkeuring van de saldi aan het einde van de regulatoire periode en in principe doorgerekend mag worden in de tarieven van de volgende regulatoire periode.

## IV. ANALYSE VAN DE VERSCHILLEN TUSSEN DE WERKELIJKE SITUATIE 2014 EN DE BUDGET/TARIEFNORM

Het resultaat van het boekjaar bedraagt 37 381 066,30 euro.

Het vloeit voort uit onze netbeheeractiviteiten:

- niet-gereguleerde activiteiten: 404 040,88 euro, voornamelijk de overblijfselen van de activiteit "ex-supply", de randactiviteit "radiatoren";
- gereguleerde activiteiten: 36 977 025,42 euro; dit is onze corebusiness.

Het gereguleerde resultaat (na verwerking van de niet-beheersbare saldi) laat zich activiteitgerelateerd als volgt opdelen:

	Elektriciteit	Gas
Billijke vergoeding 2014	€ 16 610 310,97	€ 14 835 456,08
Beheersbare saldi 2014 (niet-goedgekeurd)	€ 2 290 020,78	€ 3 241 237,59
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 18 900 331,75</b>	<b>€ 18 076 693,67</b>

### 1. Toelichting bij de rubrieken

De billijke vergoeding wordt voor de laatste keer bepaald door toepassing van de in de tariefbesluiten van 2008 opgenomen formule.

De saldi geven weer hoe de werkelijke waarden afwijken van de budget/tariefnorm. Er wordt een onderscheid gemaakt tussen:

- beheersbare saldi voor de beheers- en exploitatiekosten waarop wij controle uitoefenen krachtens het Koninklijk

Besluit van 2008. In dit geval zijn de beheersbare saldi positief, wat betekent dat zowel voor "elektriciteit" als voor "gas" de werkelijke kosten onder het toegestane tariefbudget gebleven zijn.

- niet-beheersbare saldi, in hoofdzaak met betrekking tot:
  - de uitzonderlijke kosten en opbrengsten;
  - de financiële kosten (embedded costs);
  - de afschrijvingen;
  - de billijke winstmarge;
  - de openbaredienstverplichtingen;
  - de supplementen en de inhoudingen zoals de belasting en de pensioenlasten;
  - de volumeverschillen (inkomsten);
  - de kosten van verliezen.

In dit geval vormen de niet-beheersbare saldi van de activiteiten "elektriciteit" en "gas" een te veel ontvangen bedrag (schuld) ten aanzien van de markt.

De som van deze rubrieken levert een gereguleerd courant resultaat op van 80 798 742,23 euro.

Dit wordt gecompenseerd door boekingen tot regularisatie, risicodekking en desgevallend bewegingen op voorzieningen in verband met de bepaling van de saldi voor een totaal bedrag van -43 821 716,81 euro. Hierdoor valt het gereguleerde resultaat terug tot 36 977 025,42 euro.

## 2. Toelichting bij de tendenzen

De billijke vergoeding werd naar beneden toe beïnvloed, in hoofdzaak door de evolutie van de OLO-rente op tien jaar, die een essentiële parameter in de vergoedingsformule vormt.

Onze investeringen waren lager dan het bij de regulator ingediende tariefbudget (zie verder) en daardoor is de vergoedingsgrondslag kleiner.

De beheersbare saldi blijven positief.

De volgende elementen vormen hiervoor de belangrijkste verklaring:

- een lagere loonmassakost;
- de spreiding in de tijd van bepaalde projecten;
- besparingen op de werkskosten van de intercommunale.

In verband met de niet-beheersbare saldi, noteren we: de aanzienlijke impact van de reconciliaties van het verbruik van de vorige boekjaren: 2010 (definitieve reconciliatie), 2011 en 2012 (voorlopige reconciliatie). Die reconciliaties hebben de intercommunale in staat gesteld om haar schuldvorderingen bij de markspelers te recupereren.

Een analyse van de niet-beheersbare saldi brengt een aantal opvallende elementen aan het licht:

- de financiële kosten zijn onder de verlengde meerjarenprojectie gebleven, wat toe te schrijven is aan "cash-outs" die onder de prognoses gebleven zijn in combinatie met historisch lage rentevoeten;

- ook de pensioenlasten kenden een daling door de lage rentes, wat een weerslag had op de financiële kost van de desbetreffende kredietlijnen;
- de tijdens het boekjaar verdeelde volumes liggen daarentegen lager dan de geprojecteerde volumes, zowel voor elektriciteit als voor gas, wat leidt tot minder inkomsten;
- de gasbelasting is tot nul teruggevallen met het vertrek van de geassocieerde privévennootschap Electrabel op 31 december 2012.

## 3. Samengevat

Volgens onze analytische aanpak is het resultaat van het boekjaar 2014 als volgt samengesteld:

Billijke vergoeding	€ 31 445 767,05
Beheersbare saldi (niet-goedgekeurd)	€ 5 531 258,37
Gereguleerd resultaat	€ 36 977 025,42
Niet-gereguleerd resultaat	€ 404 040,88
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>€ 37 381 066,30</b>

De billijke vergoeding geeft een rendement van 3,63% op het belegde eigen vermogen.

Rekening houdend met de positieve impact van de beheersbare saldi stijgt het rendement tot 4,27%.

## V. VERVOLG VAN HET JAARVERSLAG ZOALS BEDOELD IN ARTIKELEN 95 EN 96 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN

### 1. Toelichting bij de jaarrekening om een getrouw beeld te schetsen van de ontwikkeling van de zaken en de situatie van de vennootschap

#### 1.1. Balansrekeningen

Het balanstotaal komt uit op 1 405 168 937,54 euro tegenover 1 437 267 167,82 euro over het voorgaande boekjaar, dat is een daling met 32 098 230,28 euro.

De hierna volgende beknopte toelichting gaat over de opvallendste verschuivingen.

#### ► Actief

**Vaste activa: € 1 151 767 318,20 (€ +13 424 114,91)**

- Materiële vaste activa:  
€ 1 147 570 745,29 (€ +13 424 014,91)

Bijna de hele rubriek heeft betrekking op de waarde van onze netten of "Regulatory Asset Base" (RAB) die de basis vormt van de billijke vergoeding.

De stijgende evolutie vloeit voornamelijk voort uit de uitvoering van het investeringsprogramma, na aftrek van de afschrijvingen en de buitengebruikstellingen.

De voornaamste investeringen gedaan in 2014 kunnen in vier punten worden samengevat:

- 1) de saneringswerken in het net om de continuïteit van de dienstverlening en de beheersing van de exploitatiekosten te verzekeren;
- 2) de werken verricht met het oog op het versterken van de veiligheid van ons net. In dat kader ondersteunen we het einde van het langdurige programma voor de vervanging van gasleidingen in gietijzer of vezelcement;
- 3) de werken uitgevoerd in het kader van wettelijke verplichtingen waaronder de vervanging van de meters opgelegd door de metrologie;
- 4) de werken gevraagd door derden zoals uitbreidingen, verstevigingen, nieuwe aansluitingen en verplaatsingen van leidingen of installaties.

De stijgende evolutie is ook het gevolg van de aanschaf van een administratief gebouw voor het klantenonthaal in het stadscentrum en de verdere renovatie van de Sibelga-hoofdzetel aan de Werkhuizenkaai.

- Financiële vaste activa: € 4 196 572,91 (€ +100,00)

De rubriek heeft voornamelijk betrekking op het belang dat Sibelga heeft in haar dochteronderneming Brussels Network Operations (BNO).

#### **Vlottende activa:**

**€ 253 401 619,34 (€ -45 522 345,19)**

- Voorraden en bestellingen in uitvoering:  
€ 8 860 839,73 (€ +425 113,50)
- Vorderingen op ten hoogste één jaar:  
€ 78 793 692,48 euro (€ -40 006 817,00)

Het grootste deel van de rubriek heeft betrekking op de handelsvorderingen.

Die met betrekking tot de gebonden afnemers (vóór de vrijmaking) werden "opgeschoond" bij het afsluiten van voorgaand boekjaar en hebben dus geen significante impact meer op het afgesloten boekjaar.

Die met betrekking tot de vrijgemaakte afnemers waren het voorwerp van grote waardeverminderingen waardoor het bedrag van de handelsvorderingen met 31,0 miljoen euro is gedaald.

Het bedrag van de vorderingen met betrekking tot de facturering van werken en diverse prestaties is overigens gedaald met 8,1 miljoen euro.

Die twee elementen rechtvaardigen de neerwaartse evolutie van de rubriek.

- Geldbeleggingen en liquide middelen:  
€ 81 158 875,26 (€ +7 089 426,81)

Los van de uitgifte van een obligatielening in 2013, die een comfortabele basis opleverde voor het cashflowbeheer, noteren we dat de regulatoire saldi bijdroegen tot overtollige cashinkomsten.

- Overlopende rekeningen (activa):  
€ 84 588 211,87 (€ -13 030 068,50)

Dit bedrag, dat in dalende lijn gaat, heeft in hoofdzaak betrekking op de vooruitbetaalde pensioenkapitalen, die een over te dragen kost vormen. Die kost zal na afloop van het boekjaar 2026 verdwenen zijn.

#### **► Passief**

**Eigen vermogen: € 858 614 859,41 (€ -7 547 075,97)**

- Kapitaal: € 580 000 000,00 (€ +63 677 700,00)

De redenen voor die grote schommeling werden hiervoor genoemd in punt "II. Markante feiten – 3. Herstructurering van het eigen vermogen".

*De intercommunale heeft eerst beslist:*

- om van Interfin de 114 077 materiële A-deelbewijzen terug te kopen die gecreëerd werden naar aanleiding van de toevoeging op 16 december 2013 van een deel van de beschikbare reserves in het kapitaal;
- om het kapitaal te verlagen ten belope van 11 407 700,00 euro door vernietiging van de verworven eigen aandelen namelijk de van Interfin teruggekochte deelbewijzen.

*De intercommunale heeft vervolgens beslist:*

om Sibelga te herkapitaliseren door 750 854 E-winstbewijzen te creëren voor een bedrag van 75 085 400,00 euro, met ingang van 31 december 2014.

*De intercommunale besliste overigens ook:*

- om met ingang van 31 december 2014, 2 879 146 materiële A-deelbewijzen om te zetten in 2 879 146 E-winstbewijzen voor een bedrag van 287 914 600,00 euro, wat overeenkomt met het kapitaaloverschot in het kader van de nieuwe regulatoire context en rekening houdend met de herkapitalisatie;
- om artikel 7 van de statuten aan te passen door het vaste deel van het maatschappelijk kapitaal te verhogen van 1 145 416,00 euro tot 2 000 000,00 euro.

Die twee maatregelen hadden geen impact op het totale bedrag van de rubriek "Kapitaal".

- Herwaarderingsmeerwaarden:  
€ 234 776 588,43 (€ -5 217 257,52)

Deze daling is het resultaat van de verwerking van de waardevermindering op de meerwaarde van de Regulatory Asset Base (RAB) zoals ingeschreven onder de materiële vaste activa.

- Wettelijke reserve: € 200 000,00 (€ -1 477,30)

De wettelijke reserve werd licht verlaagd om te worden teruggebracht tot 10% van het vaste deel van het maatschappelijk kapitaal, hetzij 200 000,00 euro.

- Onbeschikbare reserves:

€ 41 713 699,44 (€ -53 818 080,24)

De algemene daling is het gevolg van twee tegengestelde bewegingen:

- een stijging met 5 217 257,52 euro, namelijk de tegenboeking van de vermindering van de herwaarderingsmeerwaarden (zie hierboven).

Die verrichting past in het kader van het advies 113/6 van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen (CBN) met betrekking tot de herwaardering van afschrijfbaar activa voor intercommunales;

- een verlaging met 59 035 337,76 euro die hiervoor al genoemd werd in de markante feiten, met omzetting van het deel van de onbeschikbare reserves die niet ten laste van de tarieven zijn in beschikbare reserves.

- Beschikbare reserves: € 0,00 (€ -13 202 140,33)

Die daling vloeit in eerste instantie voort uit de hiervoor in de markante feiten genoemde vermindering van de beschikbare reserves voor een bedrag van 66 777 504,41 euro.

Dat bedrag stemt overeen met het overgedragen bedrag van de onbeschikbare reserves naar de beschikbare reserves tijdens hetzelfde boekjaar (neutraal voor de variatie van de rubriek) en de beheersbare regulatoire saldi met betrekking tot het boekjaar 2012, namelijk 7 742 166,65 euro.

In tweede instantie is de daling het gevolg van de opnemings van een bedrag gelijk aan de regulatoire saldi op de beheersbare activiteiten van het boekjaar 2013, namelijk 5 459 973,68 euro.

Deze verrichting moet bij de bestemming van het resultaat door de Algemene vergadering worden goedgekeurd.

In fine zijn de beschikbare reserves verlaagd tot nul.

- Kapitaalsubsidies: € 1 924 571,54 (€ +1 014 179,42)

Deze rubriek omvat de subsidies van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de werken voor de verplaatsing van leidingen, alsook de "energiepremies" van het Brussels Instituut voor Milieubeheer (BIM).

**Algemeen genomen gaat het eigen vermogen van 866 161 935,38 euro eind 2013 naar 858 614 859,41 euro eind 2014, wat een daling met 7 547 075,97 euro is.**

**Voorzieningen en uitgestelde belastingen: € 37 686 136,39 (€ -30 765 177,60)**

- Voorzieningen voor risico's en kosten: € 37 686 136,39 (€ -30 765 177,60)

Deze rubriek is sterk gedaald.

Over het algemeen wordt de afdekking van de risico's en geïdentificeerde lasten voortdurend aangepast. We gingen trouwens over tot een grote opschoning naar aanleiding van regulatoire en fiscale overwegingen die hierna aan bod komen in de rubriek "Aanwijzingen over omstandigheden die een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van het bedrijf".

De rubriek "Voorzieningen voor risico's en lasten" omvat bij afsluiting van het boekjaar nog slechts zeven posten:

- Rest term (M€ 27,0 / M€ +8,2)

Dit is de financiële afdekking van het verschil tussen de toegekende energievolumes (ex ante) en de bij reconciliatie gemeten energievolumes (ex post). Dit wordt elk jaar opnieuw geschat.

- Warmte-krachtkoppeling (M€ 1,3 / s.q.)

Deze voorziening moet de niet-courante onderhoudswerken en herstellingen aan onze installaties dekken.

- Sanering van de sites (M€ 2,6 / M€ -3,9)

Rekening houdend met de gerealiseerde werken en met een nieuwe inschatting van de risico's in een recente studie hebben we de afdekking verlaagd.

- Compensatievergoedingen voor zelfstandigen (M€ 0,1 / s.q.)

Deze voorziening, die bedoeld is om de hinder tijdens de werken te dekken, blijft behouden. Met verwijzing naar een juridische analyse zullen de eventueel verschuldigde bedragen verjaren in 2016, 2017 en 2018.

- IT-geschillen (M€ 1,2 / M€ +1,2)

Het betreft twee nieuwe voorzieningen om informatiegeschillen te dekken.

- Vroegere aanbeveling van het Controlecomité cc(g) 2003/13 (M€ 5,6 / + M€ +0,1)

Deze voorziening wordt op een afzonderlijke rekening gehouden en brengt rente op. Ze vormt eigenlijk een schuld tegenover de klanten.

In de rubriek "Voorzieningen voor risico's en lasten" verdween een post naar aanleiding van de definitieve beslechting van een juridisch geschil rond de toewijzing van een overheidsopdracht (0 / - 0,5 miljoen euro).

In de rubriek verdwenen vooral alle voorzieningen die de oninbaarheid van handelsvorderingen wegens fraude, zegelverbreking, beschermde afnemers ... dekt (0 / -35,8 miljoen euro). Ze werden voornamelijk gebruikt in het kader van de opschoning van de dubieuze en zelfs oninbare vorderingen die voor 31,0 miljoen euro opgenomen zijn op de actiefzijde van de balans.

**Schulden: € 508 867 941,74 (€ +6 214 023,29)**

- Schulden op meer dan één jaar: € 194 683 755,81 (€ -16 364 920,14)

De rubriek omvat drie elementen:

- de obligatielening (100 miljoen euro / s.q.);
- de bankleningen (36,3 miljoen euro / -8,7 miljoen euro);
- de kredietlijnen "pensioenen" (58,4 miljoen euro / -7,6 miljoen euro).

In de loop van het voorbije boekjaar waren er geen nieuwe leningen. De bestaande bankleningen en kredietlijnen "pensioenen" waren het voorwerp van geplande terugbetalingen.

- Schulden op ten hoogste één jaar:  
€ 136 732 847,16 (€ -20 213 047,75)

De rubriek omvat voornamelijk vier elementen:

- de schulden op meer dan één jaar die vervallen binnen het jaar (17,7 miljoen euro / -0,5 miljoen euro);
- de handelsschulden (56,3 miljoen euro / -8,1 miljoen euro);
- de ontvangen voorschotten (1,3 miljoen euro / s.q.);
- de overige schulden (61,4 miljoen euro / -11,6 miljoen euro).

De schulden op meer dan één jaar die vervallen binnen het jaar zijn licht gedaald en worden gevoed door de overdracht van een deel van de langlopende schulden naar de kortlopende schulden.

De handelsschulden dalen voornamelijk door de afname van de te ontvangen facturen.

De ontvangen voorschotten zijn beperkt en blijven stabiel.

De overige schulden dekken voornamelijk de dividenden aan vennoten en het saldo van de wegensretributie aan de gemeenten. De vermindering is toe te schrijven aan de daling van de nog uit te keren dividenden.

Voor de volledigheid noteren we dat de belastingen van het boekjaar insignificant zijn omdat de intercommunale nog (voor de laatste keer) onderworpen is aan de RPB, en dat bij gebrek aan een privévenoot.

- Overlopende rekeningen (passiva):  
€ 177 451 338,77 (€ +42 791 991,18)
- Stijging vanwege de regulatoire schuld voor de niet-beheersbare activiteiten.

Deze vormt een over te dragen opbrengst.

**Algemeen genomen gaan de schulden van 502 653 918,45 euro eind 2013 naar 508 867 941,74 euro eind 2014, wat een stijging met 6 214 023,29 euro is.**

## 1.2 Resultatenrekening

Algemeen genomen boekt Sibelga over het boekjaar 2014 een winst van 37 381 066,30 euro tegenover 64 893 929,69 euro over het voorgaande boekjaar, wat neerkomt op een daling met 27 512 863,39 euro.

Onderstaande toelichtingen geven de verklaring voor die daling.

- **Bedrijfsopbrengsten:**  
**€ 315 387 013,44 (€-5 797 191,01)**

Deze worden beïnvloed door:

- de omzet (289,8 miljoen euro / -9,6 miljoen euro);
- de andere bedrijfsopbrengsten (25,6 miljoen euro / +1,4 miljoen euro);
- de schommeling van de lopende verplichtingen werken (0 / +2,4 miljoen euro).

**Voor de activiteit "elektriciteit" heeft Sibelga tijdens het voorbije boekjaar een vergoeding voor het gebruik van het distributienet (gridfee) aangerekend aan de leveranciers van geliberaliseerde klanten.**

Die vergoeding slaat op 636 206 actieve leveringspunten (EAN).

De verdeelde hoeveelheden komen uit op 4 806 316 426 kWh, wat een vermindering met 4,25% inhoudt tegenover het voorgaande boekjaar. Aangestipt moet worden dat de energie in de meter (verbruikte maar niet opgenomen energie) in dit stadium niet meegerekend werd.

We wijzen er ook op dat de tijdens het boekjaar verdeelde hoeveelheden op het laagste peil zitten sinds de oprichting van Sibelga in 2003. Die vaststelling heeft alles te maken met de crisis en het energiebesparingsbeleid.

Dankzij die verdeelde hoeveelheden kon de intercommunale 210 792 492,88 euro factureren (inclusief de wegensretributie ten belope van 23 081 667,27 euro), goed voor een daling met 3,15%.

De daling in euro is minder sterk dan de daling in verdeelde hoeveelheden.

Op het vlak van de hoeveelheden werd de laagspanning minder getroffen dan de middenspanning.

De tarieven waren hoger in laagspanning, wat in termen van inkomsten de volumedaling deels compenseert.

**Voor de activiteit "gas" heeft Sibelga tijdens het voorbije boekjaar een vergoeding voor het gebruik van het distributienet (gridfee) aangerekend aan de leveranciers van geliberaliseerde klanten.**

Die vergoeding slaat op 425 726 actieve leveringspunten (EAN).

De verdeelde hoeveelheden komen uit op 9 226 636 105 kWh, wat een vermindering met 18,55% inhoudt. De energie in de meter werd in dit stadium niet meegerekend.

Het aantal graaddagen tijdens het boekjaar 2014 bedroeg 1 828. Dat is ruim onder het niveau van het voorgaande boekjaar (2 537) en van de normale seizoenswaarde (2 363). Het betreft het warmste jaar sinds de metingen.

De effecten ervan zijn te voelen in de afnemersgroepen "verwarming" die een groot belang vertegenwoordigen bij Sibelga, maar ook in de groep professionele afnemers.

Dankzij die verdeelde hoeveelheden kon de intercommunale een bedrag factureren van 113 784 731,05 euro (inclusief de wegensretributie ten belope van 10 671 894,05 euro), wat neerkomt op een daling van 13,30%.

Dat het bedrag in euro verhoudingsgewijs minder daalde dan de hoeveelheid, kan worden verklaard door de afrekeningen die in 2014 verricht werden voor afnemers met een jaarafrekening (consumptie gespreid over 2013 en 2014 waarbij 2013 beschouwd werd als een koud jaar).

Opgelet: zowel voor elektriciteit als voor gas wordt de gridfee merkbaar beïnvloed door de aanpassingen op de

niet-beheersbare saldi voor het boekjaar 2014. De grid-fee vormt het gros van de omzet, die in totaal uitkomt op 289 817 670,29 euro, tegenover 299 374 091,71 euro over het voorgaande boekjaar.

De omzet wordt aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten, die uitkomen op 25 569 343,15 euro, tegenover 24 220 863,11 euro het voorgaande boekjaar.

Die overige opbrengsten slaan in hoofdzaak op recuperaties op facturen voor fraude, zegelverbreking, vergeten meters, feesten en festiviteiten en dergelijke, en zijn relatief stabiel.

Met de geboekte omzet, aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten, moet de intercommunale haar kosten kunnen dekken.

► **Kostprijs verkoop en prestaties:**  
**€ 270 668 048,31 (€ -1 184 339,14)**

- Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen:  
 € 25 254 482,76 (€ +2 203 840,75)

Dit komt overeen met een toename van 9,56 %.

Zoals voorgeschreven door de wet op de overheidsopdrachten worden die aankopen toegekend tegen de economisch meest voordelige voorwaarden, rekening houdend ook met de technische criteria zoals vermeld in de bestekken.

De aankopen voor voorraadleveringen ten belope van 14,7 miljoen euro zijn gedaald met 2,0 miljoen euro.

Die daling wordt tenietgedaan door andere elementen die globaal genomen bijdragen tot een toename van de kosten in de rubriek.

Verder heeft de financiële reconciliatie tussen de spelers in de vrijgemaakte markt voor de boekjaren 2010 (definitieve reconciliatie), 2011 en 2012 (voorlopige reconciliatie) ervoor gezorgd dat Sibelga voor de activiteit "gas" een bedrag van 6,4 miljoen euro kon recupereren en voor de activiteit "elektriciteit" een aanvullend bedrag betaalde van 0,7 miljoen euro.

Hierdoor daalt het resultaat met 5,8 miljoen euro.

De stroomaankopen voor beschermde klanten, netverliezen en openbare verlichting ten bedrage van 13,6 miljoen euro zijn gelijk aan de aankopen in vorig boekjaar.

De gasaankopen voor beschermde klanten, alsook voor warmte-krachtkoppeling, dalen met 2,3 miljoen euro tot een bedrag van 3,2 miljoen euro.

Tot slot doen de voorraadschommelingen het resultaat voor het boekjaar toenemen met 0,5 miljoen euro, wat een daling van 0,7 miljoen euro betekent ten opzichte van vorig boekjaar.

► **Diensten en diverse goederen:**  
**€ 181 625 892,06 (€ -1 714 893,61)**

Deze rubriek is goed voor bijna twee derde van alle bedrijfskosten.

De rubriek is globaal genomen gedaald met 0,94 %.

Van de belangrijkste elementen vermelden we:

- de facturen voor het beheren van de dochterondernemingen BNO en Metrix, die met 107,0 miljoen euro de grootste kost uitmaken (daling met 3,2 miljoen euro);
- de pensioenlasten ten belope van 12,8 miljoen euro, wat een daling met 0,2 miljoen euro is;
- de onderaannemers die ingezet worden voor onderhouds- en herstellingswerken ten belope van 37,2 miljoen euro, wat een daling met 7,6 miljoen euro is;
- consultancy, waarin IT de grootste brok vormt en goed is voor 26,4 miljoen euro, wat een stijging met 5,5 miljoen euro is;
- de rechtstreekse aankopen ten belope van 13,2 miljoen euro, wat een daling met 1,5 miljoen euro is;
- de wegenisretributies ten belope van 33,8 miljoen euro, wat een daling met 3,0 miljoen euro is. Die daling is toe te schrijven aan de afname van de verdeelde hoeveelheden waarvan de waardering niet gecompenseerd werd door de indexering.

We merken ook op dat de uitvoering van investeringswerken geleid heeft tot de overdracht van beheerskosten naar de materiële vaste activa, die van 83,9 miljoen euro naar 74,3 miljoen euro gaan.

► **Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen:**  
**€ 23 905,56 (€ +284,91)**

Deze rubriek is niet meer significant sinds de overdracht van het personeel naar BNO op 1 oktober 2009.

► **Afschrijvingen en waardeverminderingen:**  
**€ 44 505 638,43 (€ +1 531 829,22)**

Dit komt overeen met een toename van 3,56 %.

Een interessante vaststelling is dat de afschrijvingen en waardeverminderingen de zelffinanciering vormen van onze investeringen.

In verhouding tot de netto-investeringen (uitgezonderd subsidies) bedraagt het zelffinancieringstekort 9,5 miljoen euro voor de activiteit "elektriciteit", hetzij 23,41 %, en 3,0 miljoen euro voor de activiteit "gas", ofwel 11,62 %.

Het zelffinancieringstekort komt overeen met de toename van de RAB.

We merken ook op dat de inschrijving van de RAB op de actiefzijde van de balans leidt tot een meerwaarde waarvan de waardevermindering geboekt wordt onder de rubriek "Overige bedrijfskosten", anders dan de tot eind 2009 geboekte meerwaarde, die in deze rubriek opgenomen werd.

Die afschrijvingen werden vastgesteld rekening houdend met de richtlijnen van de regulator betreffende de billijke winstmarge die van toepassing is op de transmissie- en de distributienetbeheerders "elektriciteit" die actief zijn op het Belgische grondgebied, onverminderd de wettelijke bepalingen betreffende de vennootschapsboekhouding.

► **Waardeverminderingen op voorraden en op handels-schulden: € 38 838 313,74 (€ +36 909 532,69)**

De waardering van de voorraden wordt doorlopend aangepast op grond van de activiteit van de intercommunale en de economische realiteit.

In de loop van het boekjaar noteerden we geen belangrijke bewegingen.

De last met betrekking tot deze rubriek heeft bijna uitsluitend te maken met de waardeverminderingen op handelsvorderingen.

Zoals hiervoor aangehaald in de bestudering van de balansrekeningen, is de post "Handelsvorderingen" op de actiefzijde sterk gedaald door een opschoning van de dubieuze vorderingen.

Evenzo werden de voorzieningen die het risico van oninbaarheid dekken voornamelijk aangewend. Het resterende gedeelte werd teruggenomen, wat de last neutraliseert.

► **Voorzieningen voor risico's en kosten: € -26 857 659,55 (€ -32 532 890,90)**

Deze vormen een negatieve kost (opbrengst) van 26 857 659,55 euro, tegenover een kost van 5 675 231,35 euro voor het voorgaande boekjaar.

Hiervoor gelden volgende verklaringen:

- het bedrag van de toevoegingen aan de voorzieningen, die van +13,0 miljoen euro naar +14,0 miljoen euro gaan. Die lichte toename is het gevolg van de compensatie van de neerwaartse evolutie van de dekking van het risico van oninbaarheid van de handelsvorderingen met de opwaartse evolutie van de dekking van de risico's "rest term" en de IT-geschillen;
- het bedrag van de aanwendungen van de voorzieningen, die van -5,7 miljoen euro naar -39,4 miljoen euro gaan. Die sterke stijging resulteert uit de aanpassing van de voorzieningen vermeld in de rubriek "Voorzieningen" op de passiefzijde van de balans, en vooral uit de opschoning van de hiervoor genoemde dubieuze vorderingen;
- het bedrag van de terugnemingen van voorzieningen, die van -1,7 miljoen euro naar -1,4 miljoen euro gaan. De verklaring hiervoor is te vinden in de definitieve beslechting van juridische geschillen en in de terugneming van overtollige voorzieningen aangelegd om de risico's van oninbaarheid van handelsvorderingen en de risico's op juridische geschillen te dekken.

► **Andere bedrijfskosten: € 7 277 475,31 (€ -7 582 042,20)**

Deze rubriek is met de helft gedaald.

Die daling is het gevolg van het ontbreken van minderwaarden op realisaties van handelsvorderingen (-7,6 miljoen euro).

Zoals eerder gezegd, werd die last overgedragen naar de waardeverminderingen op handelsvorderingen.

Voorts omvat deze rubriek onder meer de kost in verband met de waardevermindering van de RAB-meerwaarde. Het desbetreffende bedrag (5,2 miljoen euro) is stabiel.

► **Het bedrijfsresultaat komt uit op 44 718 965,13 miljoen euro tegenover 49 331 817,00 euro vorig boekjaar.**

Dat bedrijfsresultaat, dat met 4 612 851,87 euro gedaald is, vormt een winst die neerwaarts beïnvloed wordt door de omzetsdaling die gedeeltelijk gecompenseerd wordt door de verwerking van de oninbare vorderingen.

► **Het financieel resultaat vormt een kost. Het bedraagt -5 254 419,99 euro tegenover -5 157 252,26 euro vorig boekjaar.**

Het financieel resultaat is relatief stabiel.

De financiële kosten zijn in 2013 gestegen als gevolg van de bankherfinancieringen die in december 2012 doorgevoerd werden en de obligatie-uitgifte in mei 2013. Die uitgifte werd ten volle voelbaar in 2014.

Het financiële beleid bestond er overigens in om de andere lopende leningen terug te betalen en het liquiditeitsoverschot tegen het beste tarief risicoloos te beleggen.

We stippen aan dat de uiterst lage rentevoeten gezorgd hebben voor een verlichting van de financiële kosten van de intercommunale, en vooral dan van de kost voor de financiering van de kosten uit het verleden, waarvan de vergoeding gebaseerd is op de OLO-rente op vijf jaar.

De impact van de financiële opbrengsten op het resultaat is klein gelet op de lage rentevoeten.

► **Het courant resultaat vóór belastingen komt uit op 39 464 545,14 euro, tegenover 44 174 564,74 euro voor het voorgaande boekjaar.**

► **Het buitengewoon resultaat**

Dit vormt een kost van -1 997 201,80 euro, tegenover een opbrengst van 20 758 910,59 euro voor het voorgaande boekjaar.

Ter herinnering, in de loop van vorig boekjaar gingen we over tot een opschoning van klantendossiers in het kader van de afsluiting van de activiteit "ex-supply" en troffen we een regeling met E.C.S. (dochter van Electrabel) in het kader van de definitieve afrekening van de verbruikte maar niet opgenomen energie (energie in de meter) eind 2006 voor een bedrag van 9,4 miljoen euro.

In de loop van afgelopen boekjaar noteren we op het vlak van de uitzonderlijke opbrengsten de terugneming van voorzieningen voor de sanering van de sites ten belope van 3,7 miljoen euro (zie toelichting bij de balans).

Het grootste deel van de uitzonderlijke kosten heeft te maken met projecten waartoe de markt ons verplicht, zoals MIG en Smart Metering, voor een bedrag van 5,1 miljoen euro.



► De winst van het boekjaar vóór belastingen komt uit op 37 467 343,34 euro, tegenover 64 933 475,33 euro voor het voorgaande boekjaar.

► **Belasting op het resultaat**

Deze bedraagt 86 277,04 euro.

De intercommunale is voor de laatste keer onderworpen aan de rechtspersonenbelasting (RPB). Aangezien deze vooral slaat op de activiteit "gas" van de geassocieerde privévennootschap, is het normaal dat deze rubriek na de uitstap van Electrabel zo goed als verdwenen is.

Blijven nog over de kosten met betrekking tot de roerende voorheffing.

► De winst van het boekjaar komt uit op 37 381 066,30 euro tegenover 64 893 929,69 euro voor het voorgaande boekjaar.

► **Bestemming van de winst**

- De toe te wijzen winst van het boekjaar bedraagt 37 381 066,30 euro.

- Bij die winst komen twee afnemingen op reserves ten belope van 72 238 955,39 euro.

Ter herinnering: een eerste afneming op reserves vond plaats naar aanleiding van de buitengewone Algemene vergadering van 24 november 2014 (zie hiervoor).

Een tweede afneming op reserves wordt voorgesteld op de gewone Algemene vergadering van 15 juni 2015 voor een bedrag van 5 459 973,68 euro, wat overeenstemt met de regulatoire saldi op de beheersbare activiteiten van het boekjaar 2013.

- De uit te keren winst bedraagt dus 109 620 021,69 euro.

Ter herinnering: de buitengewone Algemene vergadering van 24 november 2014 besliste om een uitzonderlijk dividend uit te keren van 66 778 981,71 euro (zie hiervoor). Dat dividend is betaald.

Aan de gewone Algemene vergadering van 15 juni 2015 wordt voorgesteld om een dividend uit te keren van 42 841 039,98 euro, wat overeenstemt met de winst van het boekjaar en de tweede afneming op reserves.

Dat bedrag zal eind juni 2015 worden betaald.

Opmerking:

Het is zo dat de nieuwe E-deelbewijzen gecreëerd naar aanleiding van de herstructurering van het eigen vermogen (zie hiervoor) pas vanaf boekjaar 2015 vergoed zullen worden.

### 1.3. Financieringstabel

Deze samenvattende tabel toont alle middelen die tijdens het boekjaar ingezet werden, alsook het gebruik dat ervan gemaakt werd.

	Detail	Totaal
<b>CASHFLOW "OPERATIONELE ACTIVITEITEN" = (A)</b>		
Cashflow "operationele activiteiten"		
Resultaat van het boekjaar	M€ +37,4	
Niet-uitgegeven kosten	M€ +58,2	
Evolutie van het bedrijfskapitaal	M€ +59,0	
<b>CASHFLOW "OPERATIONELE ACTIVITEITEN" = (A)</b>		M€ +154,6
<b>CASHFLOW "INVESTERINGSACTIVITEITEN" = (B)</b>		
Cashflow "investeringsactiviteiten"		
Investeringen van het boekjaar	M€ -66,1	
Desinvesteringen	M€ +2,5	
<b>CASHFLOW "INVESTERINGSACTIVITEITEN" = (B)</b>		M€ -63,6
<b>CASHFLOW "FINANCIERINGSACTIVITEITEN" = (C)</b>		
Cashflow "financieringsactiviteiten"		
Kapitaal – verhoging	M€ +75,0	
– vermindering	M€ -11,4	
Uitgiftepremie	M€ 0,0	
Reserves – toevoegingen	M€ 0,0	
– afnemingen	M€ -72,2	
Kapitaalsubsidies	M€ +1,0	
Langlopende schulden – stijging	M€ 0,0	
– terugbetaling	M€ -16,9	
Uitgekeerde dividenden	M€ -59,4	
<b>CASHFLOW "FINANCIERINGSACTIVITEITEN" = (C)</b>		M€ -83,9
<b>NETTO CASHFLOW = (A) + (B) + (C)</b>		
Geldbeleggingen en liquide middelen		
Begin van de periode = (D)		M€ 74,1
Einde van de periode = (F)		M€ 81,2
Delta = (F) – (D)		M€ +7,1

## 2. Gegevens over belangrijke gebeurtenissen die plaatsvonden na afsluiting van het boekjaar

Nihil.

## 3. Aanwijzingen over omstandigheden die een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van het bedrijf.

### 3.1. Nieuw reguleringskader

#### ► BESLISSINGEN (BRUGEL-BESLISSING-20140901-16 en 17) betreffende de tariefmethodologie elektriciteit en gas

In haar beslissingen 20140901-16 en 17 stelde Brugel nieuwe tariefmethodologieën voor elektriciteit en gas op, overeenkomstig art. 9 quater ingevoerd door de ordonnantie van 8 mei 2014 tot wijziging van de ordonnantie van 19 juli 2001 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de ordonnantie van 1 april 2004 betreffende de organisatie van de gasmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, betreffende wegenisretributies inzake gas en elektriciteit en houdende wijziging van de ordonnantie van 19 juli 2001 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Die nieuwe methodologieën werden van kracht op 1 september 2014.

In oktober 2014 werd door de vzw TPCV voor het Hof van Beroep in Brussel een beroep ingediend tot nietigverklaring van de tariefmethodologie van Brugel. Dat beroep heeft geen opschortend effect.

#### ► BESLISSINGEN (BRUGEL-BESLISSING-20141212-20 en 21) met betrekking tot de goedkeuring van de elektriciteits- en aardgastarieven

In het kader van de nieuwe tariefmethodologieën heeft Sibelga in september 2014 twee tariefvoorstellen 2015-2019 ingediend. Eind november werden licht aangepaste voorstellen ingediend op verzoek van Brugel, die half december de tarieven van Sibelga voor vijf jaar goedgekeurde in haar beslissingen 20141212-20 en 21.

Zoals het nieuwe reguleringskader bepaalt, werden in januari en februari 2015 de goedgekeurde tarieven gewijzigd om rekening te houden met de aanpassingen van de gebruikskosten van het transportnet en de bijbehorende toeslagen, de indexering van de wegenisretributie en de onderwerping aan de vennootschapsbelasting. Die wijzigingen werden door Brugel goedgekeurd in haar beslissingen 20150123-22 en 20150220-23.

In januari 2015 werd door de nv Lampiris voor het Hof van Beroep in Brussel een beroep ingediend tot nietigverklaring van de tariefbeslissingen elektriciteit en gas 20141212-20 en 21 van Brugel. Dat beroep heeft geen opschortend effect.

#### ► Executive summary

Het tariefvoorstel omvat een gepland tariefbudget voor vijf jaar en de verwachte verdeelde hoeveelheden over vijf jaar. De tarieven van de regulatoire periode werden verkregen door het budget te delen door de hoeveelheden.

Het tariefbudget omvat drie belangrijke elementen: de beheersbare kosten, de niet-beheersbare kosten en de billijke marge. De billijke marge wordt berekend op grond van de verwachte RAB (waarde van het net) en een rendementsformule gebaseerd op een verwachte risicovrije rente (OLO op tien jaar) en op het verwachte eigen vermogen.

Het optimale rendement van het eigen vermogen is bereikt wanneer de verhouding tussen het eigen vermogen en de RAB (S) 40 % is. Boven die verhouding van 40 % wordt de door het eigen vermogen gefinancierde RAB vergoed tegen de risicovrije rente + 100 bp.

De kosten worden volgens de methodologie ingedeeld in beheersbare en niet-beheersbare kosten. De OPEX waarover de DNB controle heeft, worden als beheersbaar beschouwd. De belastingen, verliezen, rentelasten, afschrijvingen en buitengebruikstellingen, openbaardienstverplichtingen, niet-gekapitaliseerde pensioenlasten en de uitzonderlijke lasten zijn de belangrijkste niet-beheersbare kosten.

Het tariefvoorstel omvat het tariefbudget, de geraamde hoeveelheden en de tarieven voor vijf jaar en is ter goedkeuring voorgelegd aan de regulator die het voorstel onderzoekt. Na afloop van de procedure wordt het eventueel aangepaste voorstel goedgekeurd.

De reële vergoeding van de DNB omvat twee elementen: de reële billijke marge berekend op grond van de reële RAB (gemiddelde van het jaar), het reële eigen vermogen (gemiddelde van het jaar) en de reële risicovrije rente van het jaar en de incentive op de beheersbare kosten.

De verschillen tussen de verschillende verwachte elementen en de reële elementen zijn onderverdeeld in drie saldi: het saldo op de beheersbare kosten, het saldo op de niet-beheersbare kosten (dat het verschil tussen de reële billijke marge en de verwachte billijke marge inhoudt) en het volumesaldo.

Het saldo op de beheersbare kosten is de basis van de incentive op de beheersbare kosten. Die is echter (opwaarts en neerwaarts) beperkt tot 50 % van 5 % van de beheersbare kosten.

De niet-beheersbare saldi, het volumesaldo en het beheersbare saldo niet inbegrepen in de incentive op de beheersbare kosten worden opgenomen in het Tariefreguleringsfonds. Als dat fonds een schuld omvat (te veel ontvangen), kan het worden aangewend voor het verminderen of afvlakken van de tarieven en/of de dekking van specifieke niet-beheersbare kosten op het moment van het tariefvoorstel. Omvat het een vordering (te weinig ontvangen), dan wordt die vordering bij de opmaak van het tariefvoorstel integraal toegevoegd aan de aan de klanten doorgerekende kosten.

► **Uittreksels en toelichting**

**A. De totale inkomsten en de billijke marge**

• **De totale inkomsten**

- **Samenstelling van de totale inkomsten**

De totale inkomsten omvatten alle kosten (en kostenverminderingen) die nodig of nuttig zijn voor het boekjaar en door de netbeheerder in de loop van de regulatoire periode gemaakt zijn in het kader van zijn activiteiten en wettelijke of reglementaire verplichtingen krachtens de elektriciteits- of gasordonnantie. Voor het tariefvoorstel 2015 bedragen ze 323,0 miljoen euro (met inbegrip van de VB-impact van 16,8 miljoen euro – zie toelichting hierna).

- **De beheerbare kosten**

De beheerbare kosten omvatten de kosten (en kostenverminderingen) met betrekking tot de veiligheid, efficiëntie en betrouwbaarheid van het net of de kwaliteit van de dienstverlening aan de klanten waarover de netbeheerder rechtstreekse controle heeft. Voor het tariefvoorstel 2015 bedragen ze 104,1 miljoen euro.

- **De niet-beheersbare kosten**

De niet-beheersbare kosten omvatten de kosten (en kostenverminderingen) met betrekking tot de veiligheid, efficiëntie en betrouwbaarheid van het net of de kwaliteit van de dienstverlening aan de klanten waarover de netbeheerder geen rechtstreekse controle heeft. De belangrijkste niet-beheersbare kosten zijn:

- aankoopkosten voor netverliezen of de dekking ervan door productiemiddelen van de netbeheerder;
- niet-gekapitaliseerde aanvullende pensioenlasten;
- belastingen;
- heffingen, bijdragen en retributies;
- afschrijvingen (inclusief meerwaarde RAB);
- buitengebruikstellingen;
- financiële kosten;
- kosten voor openbardienstverplichtingen;
- transport;
- uitzonderlijke kosten en opbrengsten opgelegd door de evolutie van het wettelijke of reglementaire kader of regels en procedures die de organisatie of goede werking van de vrijgemaakte elektriciteitsmarkt ondersteunen.

Voor het tariefvoorstel 2015 bedragen ze 175,8 miljoen euro.

- **De billijke marge**

De billijke marge wordt elk jaar vastgesteld door het hierna toegelichte rendementspercentage toe te passen op het gemiddelde van de initiële waarde (op 1 januari) van het gereguleerde actief en de eindwaarde van het gereguleerde actief (op 31 december) van het boekjaar in kwestie, waarbij het gereguleerde actief berekend wordt

en jaarlijks evolueert volgens de hierna vermelde regels.

De billijke marge is een nettovergoeding, na toepassing van de vennootschapsbelasting en de rechtspersonenbelasting, maar vóór toepassing van de roerende voorheffing op dividenden.

Voor het tariefvoorstel 2015 komt ze uit op 43,1 miljoen euro.

• **Het gereguleerde actief (RAB)**

- **De initiële waarde van het gereguleerde actief**

De initiële waarde van het gereguleerde actief stemt overeen met de waarde van de gereguleerde materiële vaste activa op 31 december 2013 zoals goedgekeurd door Brugel.

Brugel heeft de initiële waarde van het gereguleerde actief goedgekeurd, berekend op basis van de methodologie vastgelegd in het Koninklijk Besluit van 2 september 2008, met uitsluiting van de bedrijfskapitaalbehoefte.

Op 30 juli 2014 keurde Brugel de initiële waarde van het gereguleerde actief op 31 december 2013 goed. Die waarde bedraagt 1 133,0 miljoen euro.

- **Evolutie van het gereguleerde actief doorheen de tijd**

De waarde van het gereguleerde actief evolueert elk jaar vanaf 1 januari 2014 door:

- de toevoeging van de aanschaffingswaarde van nieuwe gereguleerde materiële vaste activa. Die investeringen betreffen onder meer die vermeld in de door de regering goedgekeurde investeringsplannen;
- de toevoeging van de aanschaffingswaarde van nieuwe software of informaticaontwikkelingen, geboekt onder gereguleerde immateriële vaste activa in de loop van het betreffende jaar;
- de aftrek van de nettoboekwaarde van de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het jaar buiten gebruik gesteld worden;
- de aftrek van de afschrijvingen tegen het tarief van de onderliggende activa, waardeverminderingen of buitengebruikstellingen van de RAB-meerwaarde geboekt in de loop van het betreffende jaar;
- de aftrek van de afschrijvingen van gereguleerde materiële en immateriële vaste activa geboekt in de loop van het betreffende jaar;
- de aftrek van de interventies van derden met betrekking tot de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa geboekt in de loop van het betreffende jaar;
- de aftrek van het deel van de eventuele subsidies met betrekking tot gereguleerde materiële en immateriële vaste activa geboekt in de loop van het betreffende jaar.

Het resultaat van de voormelde verwerking bepaalt de eindwaarde van de RAB van het jaar N en kan als initiële waarde van het gereguleerde actief van het jaar N+1 worden genomen.

### - Afschrijvingspercentage

Het jaarlijkse bedrag van de afschrijvingen waarnaar verwezen wordt in het vorige punt wordt bepaald op grond van de historische aanschaffingswaarde en de afschrijvingspercentages vastgelegd door de regulator.

#### • Het op het gereguleerde actief toe te passen rendementspercentage

De formule die van toepassing is voor de berekening van het rendementspercentage (R) werd gehaald uit het Capital Asset Pricing Model (CAPM) en luidt als volgt:

#### Vergelijking 1: Rendementspercentage dat moet worden toegepast op het gereguleerd actief

##### • Wanneer:

$$S \leq 40\% \rightarrow R = 40\% * (t_{OLO} + (RP \times \beta))$$

##### • Wanneer:

$$S > 40\% \rightarrow R = [40\% * (t_{OLO} + (RP \times \beta))] + [(S - 40\%) * (t_{OLO} + 100 \text{ bp})]$$

Waarbij:

- **s** = verhouding tussen de gemiddelde waarde van het eigen vermogen van het betreffende jaar en de gemiddelde waarde van het gereguleerde actief (%)
- **t<sub>OLO</sub>** = risicovrije rente (%)
- **RP** = risicopremie (%)
- **β** = de bètafactor die het specifieke risico eigen aan de DNB omvat

Die verschillende factoren worden hierna verder toegelicht.

### - De risicovrije rente

De risicovrije rente wordt elk jaar bepaald op grond van het reële gemiddelde rendement van de OLO-obligaties op tien jaar die in de loop van dat jaar uitgegeven zijn door de Belgische overheid. Het reële gemiddelde rendementspercentage gepubliceerd door de Nationale Bank van België wordt als referentie genomen, meer bepaald de gemiddelde referentierente berekend op grond van de dagelijkse gegevens van de lineaire obligaties, berekend op grond van het rendement van de Belgische leningen op de secundaire markt.

Voor het tariefbudget zijn de risicovrije rentes vermeld in het tariefvoorstel de rentes die door het Planbureau als 'long term interest rate (10 years)' meegedeeld werden in de laatste editie van de macro-economische vooruitzichten.

De rentes vermeld in het tariefvoorstel voor de regulatoire periode 2015-2019 zijn dus die van de macro-economische vooruitzichten 2014-2019, gepubliceerd in maart 2014, met name:

2015	2016	2017	2018	2019
2,80 %	3,10 %	3,40 %	3,70 %	3,70 %

### - De risicopremie

De risicopremie van de markt is de factor die het extra rendement, verwacht door de beleggers in andere ondernemingen op de markt, weerspiegelt ten opzichte van de risicovrije rente.

Onverminderd hetgeen hierna vermeld wordt, is de risicopremie vastgesteld op 4,50 %.

### - De bètafactor

De bèta-coëfficiënt is de factor die het specifieke risico eigen aan de DNB omvat. Voor zover de DNB niet beursgenoteerd is, stemt de bèta niet overeen met de theoretische bèta maar weerspiegelt ze de illiquiditeit die verbonden is aan die niet-beursnotering.

Onverminderd hetgeen hierna vermeld wordt, is de bètafactor (β) vastgesteld op 0,7.

### - De S-factor

De S-factor is de verhouding tussen de gemiddelde waarde van het eigen vermogen van het betreffende jaar en de gemiddelde waarde van het gereguleerde actief (%). De S-factor vertegenwoordigt dus het deel van het gereguleerde actief dat gefinancierd wordt met het eigen vermogen. Het complement ervan, dus 1-S, is het deel van het gereguleerde actief dat gefinancierd wordt door de schulden.

Zowel de waarde van het eigen vermogen als de waarde van het gereguleerde actief worden voor het overeenkomstige jaar berekend volgens het wiskundige gemiddelde van de eindwaarde na bestemming van het resultaat van het jaar voorafgaand aan het overeenkomstige jaar en de eindwaarde na bestemming van het resultaat van het overeenkomstige jaar.

Brugel raamt de optimale waarde van de S-factor op 40%. Het rendement  $t_{OLO} + (RP \times \beta)$  wordt dus enkel opgenomen voor  $S < 40\%$ . Boven die optimale waarde gaat Brugel ervan uit dat het optimale niveau niet meer bereikt is en dat de toegestane vergoeding dus lager moet zijn, maar toch in de buurt moet liggen van de schuldskosten voor de DNB.

Op grond van de laatst gekende spread van de DNB die voortvloeit uit de obligatie-uitgifte van 23 mei 2013 legt Brugel daarom de vergoeding van het eigen vermogen boven 40% vast op de OLO-rente + 100 bp. Indien  $S > 80\%$ , zal de vergoeding van het eigen vermogen boven 80% echter gelijk zijn aan nul.

### - Berekeningsregels

Na afloop van elk jaar van de regulatoire periode herberekent de netbeheerder de OLO- en S-parameters volgens de waarden die van toepassing zijn op het betreffende jaar afhankelijk van de bepalingen in de voorgaande punten, met inbegrip van de berekening achteraf van de financiële structuur op grond van de reële balans na bestemming van het resultaat, en niet op grond van de geraamde balans die gebruikt wordt in het budget.

De netbeheerder en Brugel houden met die herberekenende parameters rekening bij het vaststellen van het verschil tussen de reële billijke marge toegestaan aan de netbeheerder en de billijke marge geraamd in het goedgekeurde budget zoals bedoeld in de tariefmethodologie.

#### - Herziening van de parameters

De bovenvermelde parameters in de formule die van toepassing is voor de berekening van het rendementpercentage (R) zijn vast voor de hele duur van de regulatoire periode. Indien op grond van objectieve en transparante gegevens blijkt dat het op grond van die parameters verkregen rendementpercentage bij een internationale vergelijking niet langer tot een normale vergoeding van het door de netbeheerder in het gereguleerde actief geïnvesteerde kapitaal leidt, kan Brugel de parameter(s) waarmee rekening gehouden moet worden voor de volgende regulatoire periode herzien, met inachtneming van artikel 9 quater § 3 van de elektriciteitsordonnantie.

### B. De saldi

#### • Definitie

De saldi zijn de vastgestelde verschillen, voor elk van de vijf jaar van de regulatoire periode, tussen enerzijds de verwachte kosten opgenomen in het goedgekeurde budget en de gerapporteerde kosten en anderzijds de geraamde inkomsten opgenomen in het goedgekeurde budget en de geboekte reële inkomsten.

Het saldo van elk jaar bestaat uit drie soorten saldi:

- Het saldo "beheersbare kosten": het verschil tussen de reële beheersbare kosten en de geraamde kosten ex post gecorrigeerd door de nationale index van de consumptieprijzen;
- Het saldo "niet-beheersbare kosten":
  - Het verschil tussen de reële indexering en de verwachte indexering van de beheersbare kosten;
  - Het verschil tussen de reële niet-beheersbare kosten en de geraamde kosten;
  - Het verschil tussen de reële billijke marge en de geraamde billijke marge;
- Het saldo "volume", dat bestaat uit het verschil tussen de reële inkomsten en de geraamde inkomsten.

#### • Beheer en bestemming van de saldi

- Het saldo "beheersbare kosten" wordt toegewezen aan het boekhoudkundige resultaat van de netbeheerder en/of aan het Tariefreguleringsfonds, afhankelijk van de principes van de incentiveregulering.
- De saldi "niet-beheersbare kosten" en "volume" worden toegewezen aan het Tariefreguleringsfonds. Als dat fonds een schuld omvat (te veel ontvangen), kan het worden aangewend voor het verminderen of afvlakken van de tarieven en/of de dekking van specifieke niet-beheersbare kosten op het moment van het tariefvoorstel of tijdens de regulatoire periode. Omvat het een

vordering (te weinig ontvangen), dan wordt die vordering in het tariefvoorstel integraal toegevoegd aan de aan de klanten doorgerekende kosten.

- Wat aardgas betreft, bestaat er een specifiek fonds "gasvolume" dat evolueert volgens het volumesaldo en waarvoor automatische mechanismen bestaan voor toewijzing aan het Tariefreguleringsfonds.

### C. Kostenbeheersing – incentiveregulering

#### • Incentiveregulering op de kosten

Ongeacht of het saldo "beheersbare kosten" positief of negatief is, het deel van dat saldo boven 5% van het budget van de beheersbare kosten van het betreffende boekjaar wordt beschouwd als niet-beheersbaar en wordt automatisch overgedragen naar het Tariefreguleringsfonds elektriciteit/gas.

Voor het deel dat niet hoger is dan 5% van het budget van de beheersbare kosten, wordt dat saldo voor de helft toegewezen aan het boekhoudkundige resultaat van de netbeheerder en voor de helft overgedragen naar het Tariefreguleringsfonds elektriciteit/gas. In het kader van de controle ex post verricht door Brugel vindt elk jaar een controle van de bestemming van het boekhoudkundige resultaat en de overdracht aan het Tariefreguleringsfonds elektriciteit/gas plaats.

Voor 2015 bedraagt de maximale incentive voor Sibelga 2,6 miljoen euro (50% van 5% van 104,2 miljoen euro).

#### • Incentiveregulering op de doelstellingen

Voor de regulatoire periode 2015-2019 zal geen enkele incentiveregulering gebaseerd op doelstellingen van kracht zijn.

Brugel zal tijdens die periode en in overleg met de DNB echter de verschillende elementen bepalen die de invoering van een incentiveregulering op grond van doelstellingen vanaf 2020 mogelijk zouden kunnen maken. Die elementen zullen onder meer betrekking hebben op de verschillende op te volgen indicatoren, te bereiken normen en eraan verbonden financiële incentives.

### 3.2. Evolutie van het belastingkader

#### ► Programmawet van 19 december 2014 – Onderwerping van de intercommunales aan de vennootschapsbelasting – Samenvatting van de bepalingen die relevant zijn voor Sibelga

De inhoud van de belangrijkste bepalingen van de programmawet tot onderwerping van de intercommunales aan de vennootschapsbelasting wordt hierna samengevat:

- Artikel 180, 1°, van het Wetboek van de inkomstenbelastingen 1992 (WIB), dat bepaalt dat intercommunales niet aan de vennootschapsbelasting onderworpen zijn, wordt herroepen. Het nieuwe artikel wordt van kracht vanaf aanslagjaar 2015 en is van toepassing op de boekjaren afgesloten ten vroegste op 1 juli 2015.

Dat betekent dat een intercommunale die haar boekhouding per kalenderjaar bijhoudt voor aanslagjaar 2015 (boekjaar van 1 januari tot 31 december 2014) onderworpen blijft aan de rechtspersonenbelasting en voor de eerste keer aan de vennootschapsbelasting onderworpen wordt voor aanslagjaar 2016 (boekjaar van 1 januari tot 31 december 2015).

- De vrijstelling van roerende voorheffing voorzien in artikel 264, alinea 1, 1°, van het WIB wordt vervangen door een nieuwe bepaling die de vrijstelling beperkt tot het deel van de dividenden toegewezen of toegekend aan de Staat, de gemeenschappen, de gewesten, de provincies, de agglomeraties, de federaties van gemeenten, de gemeenten en de openbare centra voor maatschappelijk welzijn, en dus niet meer aan de intercommunales.

Dat houdt in dat de dividenden die Sibelga toekent aan de gemeenten dus vrijgesteld blijven van roerende voorheffing krachtens artikel 264, alinea 1, 1°, van het WIB (ii), maar dat de dividenden die Sibelga toekent aan Interfin op grond van deze bepaling niet langer vrijgesteld zijn van roerende voorheffing. Het verlies van die laatste vrijstelling hoeft echter geen praktische gevolgen te hebben omdat een andere vrijstelling van toepassing is, namelijk de zogenaamde vrijstelling "moeder-dochter" voorzien in artikel 106, § 6, van het koninklijk uitvoeringsbesluit van het WIB.

- De overschakeling naar de vennootschapsbelasting gebeurt onder de volgende voorwaarden:

- Wordt beschouwd als het fiscale kapitaal, het deel van het maatschappelijke kapitaal en de uitgiftepremies dat werkelijk gestort werd vóór 31 december 2014.

- De voorheen gereserveerde winsten (al dan niet opgenomen in het kapitaal) en de herwaarderingsmeerwaarden geboekt vóór 31 december 2014 zijn enkel vrijgesteld als de voorwaarden voorzien in artikel 190 van het WIB vervuld zijn. Die winsten vormen fiscaal gezien dus vrijgestelde reserves (of "geïmmuniseerde reserves" volgens de oude fiscale terminologie, die in de boekhouding nog altijd gebruikt wordt).

Die reserves zijn met andere woorden niet gelijkgesteld met belaste reserves, d.w.z. de reserves die aan de vennootschapsbelasting onderworpen zijn. Er zal weliswaar geen belasting zijn bij de overgang naar de vennootschapsbelasting voor zover de voorheen gereserveerde winsten in de passiefpost "Geïmmuniseerde reserves" geboekt worden. Maar die vrijstelling is slechts voorlopig: op het moment van hun uitkering aan de vennoten, hetzij om een dividend te storten, hetzij op het moment van een vereffening, zullen die winsten deel uitmaken van de grondslag voor de vennootschapsbelasting en zullen ze in de regel belast worden tegen het normale tarief van 33,99 % (behoudens toerekenbare belastingtekorten).

- Voor de voorzieningen is het volgende stelsel ingevoerd: binnen de voorzieningen aangelegd vóór 31 december 2014 moet een onderscheid worden gemaakt tussen

het deel dat overeenstemt met de kosten die werkelijk na die datum gemaakt zullen worden en de rest: het deel dat overeenstemt met de kosten zal in de praktijk worden verwerkt als belaste reserves door middel van de techniek van de vermeerdering van de beginsituatie van de reserves, terwijl de rest verwerkt zal worden als vrijgestelde reserves. Dat stelsel is mutatis mutandis ook van toepassing op de waardeverminderingen (reserves belast ten belope van het definitieve verlies in het actief dat het voorwerp was van de waardevermindering; vrijgestelde reserves voor de rest).

- Voor het overige worden de afschrijvingen, minder- of meerwaarden waarmee rekening gehouden moet worden bepaald alsof de onderwerping aan de vennootschapsbelasting altijd al een feit was geweest. Na een eerste analyse houdt dat naar onze mening in dat de afschrijving van de herwaarderingsmeerwaarde op de RAB niet aftrekbaar zal zijn (zie WIB, art. 183 verwijzend naar art. 61: alleen de afschrijving gebaseerd op de investerings- of de kostwaarde kan van de grondslag voor de vennootschapsbelasting worden afgetrokken).

- Kortom, de impact van de belasting op het tariefbudget op grond van de hiervoor uiteengezette elementen ziet er als volgt uit:

JAAR	TARIEFBUDGET SIBELGA BUITEN VenB (M€)	VenB SIBELGA (M€)	DELTA in %
2015	306,2	16,8	5,5 %
2016	313,3	17,4	5,6 %
2017	320,5	18,8	5,9 %
2018	326,2	20,1	6,2 %
2019	326,9	20,0	6,1 %
<b>TOTAAL</b>	<b>1 593,1</b>	<b>93,1</b>	<b>5,8 %</b>

### 3.3. Derde investeerder(s)

Nu de privévennootschap Electrabel zich op 31 december 2012 uit de intercommunale teruggetrokken heeft, zetten de gewijzigde Sibelga-statuten de deur open voor één of meer derde investeerders, ten belope van hoogstens 30 % van het maatschappelijk kapitaal.

De geassocieerde overheden zullen een participatie van minstens 70 % van het maatschappelijk kapitaal behouden.

### 3.4. Verbetering van de balansstructuur

In het huidige regulatoire kader meet de coëfficiënt S van de billijke vergoeding de verhouding tussen het eigen vermogen en de belegde kapitalen.

Momenteel bedraagt hij 71,81 % voor de activiteiten "elektriciteit" en 78,43 % voor de activiteiten "aardgas".

Het is niet uitgesloten dat die coëfficiënt S evolueert naar 40 % afhankelijk van de fiscale en regulatoire context.

De impact zal driedelig zijn:

- een vermindering van de enveloppe voor de billijke vergoeding in absolute waarde;
- een stijging van het vergoedingspercentage op het eigen vermogen;
- een verhoging van de rentelasten.

Naast de fiscale en regulatoire context zal die evolutie ook afhangen van de komst van een derde investeerder (zie hoger) maar ook, voor Sibelga, van de voorwaarden tot herfinanciering van haar activiteiten en, voor Interfin, van mogelijke alternatieve beleggingen.

### 3.5. Risico's en onzekerheden

Het hoofdstuk "Risico's en onzekerheden" hierboven bevat ook aanwijzingen over de omstandigheden die een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van de onderneming.

### 4. Aanwijzingen in verband met activiteiten inzake onderzoek en ontwikkeling.

Nihil.

### 5. Aanwijzingen inzake het bestaan van bijkantoren van de vennootschap

Nihil.

### 6. Uit de balans blijkt een overgedragen verlies of uit de resultatenrekening blijkt gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar

Nihil.

### 7. Alle gegevens die volgens het wetboek van vennootschappen in dit verslag opgenomen moeten worden

Nihil.

### 8. Gebruik van financiële instrumenten door de vennootschap

De intercommunale, die tijdens het boekjaar nog over thesaurieoverschotten beschikte, heeft een beleid "van goede huisvader" gevolgd dat erin bestaat die overschotten te beleggen in thesauriebeveks waarvan het risico uiterst beperkt is (rating AAA of AA) of in termijnrekeningen.

Daarmee is onze toelichting bij de jaarrekening 2014 afgerond.

Tot slot verzoeken wij u om de jaarrekening zoals die u is voorgelegd goed te keuren.

## VI. BESTUUR EN TOEZICHT

### Verkiezingen

Er dient te worden overgegaan tot de verkiezing van een bestuurder, die het mandaat zal voltooien dat voorheen bekleed werd door de heer Alain BACK, ontslagnemend. De gemeente Elsene heeft mevrouw Anne-Rosine DELBART, wonende Armand Huysmanslaan 174 bus 26 in 1050 Elsene, aangeduid om hem te vervangen.

### Kwijting

Wij verzoeken u om via een bijzondere stemming kwijting te willen verlenen aan uw Bestuurders en Commissaris-Revisor voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het boekjaar 2014.

Als u de balans, de resultatenrekening, de toelichting en de winstverdeling goedkeurt, zullen de dividendensaldi die aan de vennoten toekomen, betaalbaar worden gesteld op het einde van de maand juni 2015.

Brussel, 4 mei 2015

De Raad van bestuur

# Verslag van de commissaris

## aan de algemene vergadering van der leden van de coöperatieve van Sibelga cvba over het boekjaar afgesloten op 31 december 2014

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2014, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2014 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk "de Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen.

### Verslag over de Jaarrekening - Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Sibelga cvba ("de Vennootschap") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2014, opgesteld op grond van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van € 1 405 168 938 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 37 381 066.

#### Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de Jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of het maken van fouten bevat; het kiezen en toepassen van geschikte waarderingsregels; en het maken van boekhoudkundige schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

#### Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze Jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale auditstandaarden ("International Standards on Auditing" - "ISA's") uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de Jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de Jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de Jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de bestaande interne controle van de Vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen door de Vennootschap van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft, ten einde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de bestaande interne controle van de Vennootschap.

Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de Jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen en wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

#### Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2014, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.



### Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Jaarrekening, in overeenstemming met artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen, evenals het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de van toepassing zijnde bijkomende norm uitgegeven door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren, zoals gepubliceerd in het Belgisch Staatblad op 28 augustus 2013 (de "Bijkomende Norm"), is het onze verantwoordelijkheid om bepaalde procedures uit te voeren aangaande de naleving, in alle van materieel belang zijnde opzichten, van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen, zoals gedefinieerd in de Bijkomende Norm. Op grond hiervan, doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de Jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag over de Jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de Jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- De evolutie en de specificaties van het nieuwe regelgevende kader voor de periode 2015-2019 worden beschreven in het jaarverslag, met name in de punten 111.1 en V.3. Wij vestigen de aandacht op deze inlichtingen die het mogelijk maken de resultaten van het boekjaar en de waarschijnlijke ontwikkeling van de resultaten tot 2019 in perspectief te zetten.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Diegem, 5 mei 2015

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA

Commissaris

vertegenwoordigd door Vincent Etienne

Vennoot\*

\* Handelend in naam van een BVBA

15VE0109

# Jaarrekening

## BALANS

### Actieve toestand

	2014 EUR	2013 EUR
<b>Vaste activa</b>	<b>1 151 767 318,20</b>	<b>1 138 343 203,29</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>1 147 570 745,29</b>	<b>1 134 146 730,38</b>
A. Terreinen en gebouwen	64 560 327,07	64 231 248,30
B. Installaties, machines en uitrusting	1 061 674 830,24	1 049 079 120,18
C. Meubilair en rollend materieel	21 073 729,24	20 562 289,93
E. Overige materiële vaste activa	261 858,74	274 071,97
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>4 196 572,91</b>	<b>4 196 472,91</b>
A. Verbonden ondernemingen	4 192 459,58	4 192 459,58
1. Deelnemingen	4 192 459,58	4 192 459,58
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	3 100,00	3 100,00
1. Deelnemingen	3 100,00	3 100,00
C. Andere financiële vaste activa	1 013,33	913,33
1. Aandelen	288,33	288,33
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	725,00	625,00
<b>Vlottende activa</b>	<b>253 401 619,34</b>	<b>298 923 964,53</b>
<b>VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>8 860 839,73</b>	<b>8 435 726,23</b>
A. Voorraden	8 860 839,73	8 435 726,23
1. Grond- en hulpstoffen	8 860 839,73	8 435 726,23
<b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>78 793 692,48</b>	<b>118 800 509,48</b>
A. Handelsvorderingen	71 831 332,07	110 872 223,53
B. Overige vorderingen	6 962 360,41	7 928 285,95
<b>VIII. Geldbeleggingen</b>	<b>70 529 892,75</b>	<b>55 525 000,00</b>
B. Overige beleggingen	70 529 892,75	55 525 000,00
<b>IX. Liquide middelen</b>	<b>10 628 982,51</b>	<b>18 544 448,45</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>84 588 211,87</b>	<b>97 618 280,37</b>
<b>Totaal der activa</b>	<b>1 405 168 937,54</b>	<b>1 437 267 167,82</b>

## Toelichting van de activa

### III. Materiële vaste activa

Deze rubriek omvat de waarde van de materiële vaste activa, na aftrek van de tussenkomsten van de cliënteel en van de afschrijvingen.

### IV. Financiële vaste activa

#### A.1. Verbonden ondernemingen – Deelnemingen

- Inschrijvingen op het maatschappelijk kapitaal van de maatschappijen Metrix (€ 158 400,00 / € 158 400,00), Sibelga Operations (€ 18 800,00 / € 18 800,00) en Brussels Network Operations (€ 4 018 228,00 / € 4 018 228,00).
- Niet-volgestort aandeel bij de inschrijving op het maatschappelijk kapitaal van de maatschappij Sibelga Operations (€ -2 968,42 / € -2 968,42).

#### B.1. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat – Deelnemingen

Inschrijving op 62 aandelen van het maatschappelijk kapitaal van de onderneming Atrias.

#### C. Andere financiële vaste activa

1. Aandelen  
Inschrijving op een aandeel van Laborelec.
2. Vorderingen en borgtochten in contanten  
Diverse waarborgen.

### VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering

#### A.1. Voorraden – Grond- en hulpstoffen

Valorisatie van de magazijnvoorraad gelegen aan de Werkhuizenkaai.

#### B. Bestellingen in uitvoering

Uitgaven gedaan voor werken in uitvoering.

### VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar

#### A. Handelsvorderingen

- Vorderingen voor de activiteit "Access & Transit" (€ 50 755 989,47 / € 58 387 685,84).
- Vorderingen voor energieleveringen elektriciteit en gas, voor de verhuur van radiators, voor werken en diversen (€ 12 658 448,20 / € 50 715 155,81).
- Dubieuze vorderingen voor diversen en werken (€ 38 947 878,47 / € 3 501 511,19).
- Waardevermindering op oninvorderbare schuldvorderingen (€ -31 313 963,91 / € -1 807 323,57).
- Verschillende nog te regulariseren bedragen

(€ 782 979,84 / € 75 194,26).

#### B. Overige vorderingen

- Inkohiering voor de financiering van de Openbaredienstverplichtingen krachtens artikel 26 van de Ordonnantie Elektriciteit van 19 juli 2001 en artikel 20 septiesdecies van de Ordonnantie Gas van 1 april 2004 (€ 4 068 673,79 / € 3 934 377,98).
- Bedragen van de B.T.W (€ 256 062,94 / € 1 948 851,57) en nog te recupereren voorheffingen (€ 986,40 / € 10 445,97).
- Voorschotten van fondsen toegekend aan de vennootschap Atrias (€ 981 848,00 / € 122 946,00).
- Nog te recupereren federale bijdragen en vergoedingen elektriciteit (€ 723 187,49 / € 668 755,64).
- Vorderingen voor schade veroorzaakt aan het net (€ 670 426,17 / € 786 809,84).
- Borgtochten gestort voor werken en diversen (€ 2 356,52 / € 186 920,61).
- Diverse nog te recupereren bedragen (€ 258 819,10 / € 269 178,34).

### VIII. Geldbeleggingen

#### B. Overige beleggingen

Situatie van de beleggingen bij diverse banken.

### IX. Liquide middelen

Situatie van de zichtrekeningen geopend bij diverse banken.

### X. Overlopende rekeningen

- Het saldo van de pensioenkapitalen, hierbij inbegrepen de gekapitaliseerde rentes waarvan de lasten moeten worden overgedragen naar volgende boekjaren (€ 82 304 136,24 / € 95 127 561,95).
- Geschatte waarde van het verbruik van de geleverde maar niet opgenomen energie voor beschermde klanten (€ 1 124 343,30 / € 1 273 515,49).
- Vooraf geboekte lasten (€ 220 667,92 / € 253 985,86).
- Verworven opbrengsten (€ 939 064,41 /

## Passieve toestand

	2014 EUR	2013 EUR
<b>Eigen vermogen</b>	<b>858 614 859,41</b>	<b>866 161 935,38</b>
<b>I. Kapitaal</b>	<b>580 000 000,00</b>	<b>516 322 300,00</b>
A. Geplaatst kapitaal	580 000 000,00	516 322 300,00
<b>III. Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>234 776 588,43</b>	<b>239 993 845,95</b>
<b>IV. Reserves</b>	<b>41 913 699,44</b>	<b>108 935 397,31</b>
A. Wettelijke reserve	200 000,00	201 477,30
B. Onbeschikbare reserves	41 713 699,44	95 531 779,68
2. Andere	41 713 699,44	95 531 779,68
D. Beschikbare reserves	0,00	13 202 140,33
<b>VI. Kapitaalsubsidies</b>	<b>1 924 571,54</b>	<b>910 392,12</b>
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>37 686 136,39</b>	<b>68 451 313,99</b>
<b>VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>37 686 136,39</b>	<b>68 451 313,99</b>
4. Overige risico's en kosten	37 686 136,39	68 451 313,99
<b>Schulden</b>	<b>508 867 941,74</b>	<b>502 653 918,45</b>
<b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>194 683 755,81</b>	<b>211 048 675,95</b>
A. Financiële schulden	136 292 021,73	145 005 218,32
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	100 000 000,00	100 000 000,00
4. Kredietinstellingen	36 292 021,73	45 005 218,32
D. Overige schulden	58 391 734,08	66 043 457,63
<b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>136 732 847,16</b>	<b>156 945 894,91</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	17 711 176,44	18 225 977,45
C. Handelsschulden	56 287 082,09	64 377 822,54
1. Leveranciers	56 287 082,09	64 377 822,54
D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	1 293 680,81	1 273 515,49
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	3 699,00	3 257,27
1. Belastingen	3 699,00	3 257,27
F. Overige schulden	61 437 208,82	73 065 322,16
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>177 451 338,77</b>	<b>134 659 347,59</b>
<b>Totaal der passiva</b>	<b>1 405 168 937,54</b>	<b>1 437 267 167,82</b>

## Toelichting van de passiva

€ 963 217,07).

### I. Kapitaal

#### A. Geplaatst kapitaal

Nominale waarde van het maatschappelijk kapitaal, vertegenwoordigd door 2 170 000 / 5 163 223 maatschappelijke aandelen A (€ 217 000 000,00 / € 516 322 300,00) en 3 630 000 / 0 maatschappelijke aandelen E (€ 363 000 000,00 / € 0,00).

### III. Herwaarderingsmeerwaarden

Meerwaarden ingevolge de herwaardering van de boekwaarde van de materiële vaste activa.

### IV. Reserves

#### A. Wettelijke reserve

Reserve aangelegd overeenkomstig artikel 428 van het wetboek van de vennootschappen en beperkt tot 10 % van het vaste gedeelte van het maatschappelijk kapitaal.

#### B.2. Onbeschikbare reserves - Andere

Reserves aangelegd als toepassing van de afwijking inzake de herwaardering van de materiële vaste activa, die overeenstemt met de afschrijving betreffende de meerwaarde van deze vaste activa, alsook de herwaarderingsmeerwaarden van de gesloopte installaties.

#### D. Beschikbare reserves

Voordien aangelegde reserves dankzij de beheersbare saldo's met betrekking tot vroegere regulatoire boekjaren.

### VI Kapitaalsubsidies

Subsidies ontvangen voor investeringen.

### VII. Voorzieningen en uitgestelde belastingen

#### A.4. Voorzieningen voor risico's en kosten - Overige risico's en kosten

- Voorzieningen aangelegd als toepassing van de aanbeveling van het Controlecomité c.c. (g) 2003/13 van 12/03/2003 (€ 5 566 583,18 / € 5 538 708,89).
- Voorzieningen aangelegd in het kader van het afsluiten van de activiteiten «Supply» voor het dekken van enerzijds, de aanvullende lasten voor de inning van schuldvorderingen en anderzijds, het bedrag van de oninvorderbare schuldvorderingen (€ 0,00 / € 484 131,94).
- Voorzieningen aangelegd om het bedrag te dekken van de oninvorderbare schuldvorderingen van diverse activiteiten

zoals fraude, zegelverbreking en vergeten meters Deze werden voor het grootste deel gebruikt en overgenomen wat het overschot betreft (€ 0,00 / € 35 768 085,53).

- Voorziening "Rest-term" bestemd om het verschil te dekken tussen de reconciliatie en de allocatie van de verdeelde volumes, waarbij deze ten laste zijn van de DNB (€ 26 976 944,51 / € 18 743 535,88).
- Voorziening aangelegd om de saneringskosten van diverse sites te dekken (€ 2 602 000,00 / € 6 509 518,05)
- Voorziening aangelegd om de risico's te dekken van defecten in de verschillende warmtekrachtkoppelinginstallaties (€ 1 280 196,20 / € 1 312 721,20).
- Provisie aangelegd om IT-geschillen te dekken (€ 1 165 800,00 / € 0,00).
- Voorziening aangelegd om de vergoedingen te dekken voor de hinder, ondervonden door de zelfstandigen tijdens werken (€ 94 612,50 / € 94 612,50).

### VIII. Schulden op meer dan één jaar

#### A. Financiële schulden

2. Niet-achtergestelde obligatieleningen  
Obligatie-uitgifte voor een bedrag van 100 000 000,00 € op 23/05/2013 voor een duur van 10 jaar.
4. Kredietinstellingen.  
Nog terug te betalen bedragen op de leningen op lange termijn toegestaan door :
  - Belfius (€ 8 000 269,98 / € 10 762 627,33);
  - KBC (€ 28 291 751,75 / € 34 242 590,99).

#### D. Overige schulden

Kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt (€ 58 337 880,78 / € 65 989 604,33) alsook een borgsom, ontvangen in contanten (€ 53 853,30 / € 53 853,30).

### IX. Schulden op ten hoogste één jaar

#### A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

- Vóór 31 december van het volgende boekjaar terug te betalen bedragen:
- op de leningen op lange termijn toegekend door Belfius (€ 4 108 613,65 / € 3 969 810,36);
  - op de leningen op lange termijn toegekend door de KBC (€ 5 950 839,24 / € 6 310 724,62);
  - op de kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt (€ 7 651 723,55 /

€ 7 945 442,47).

### C.1. Handelsschulden – Leveranciers

Facturen en creditnota's voor investeringsuitgaven, bedrijfskosten, aankoop van materiaal en benodigdheden alsook van diversen die nog te betalen zijn.

### D. Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Saldo van tussentijdse factureringen betreffende de gebonden klanten met jaarlijkse opname van het verbruikt (€ 1 124 343,30 / € 1 273 515,49) en door klanten gestorte bedragen voor uit te voeren werken (€ 169 337,51 / € 0,00).

### E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten

#### 1. Belastingen

Deze rubriek omvat de nog te betalen energiebijdragen.

### F. Overige schulden

Komen onder deze rubriek voor:

- de nog aan de vennoten te betalen dividenden (€ 42 841 039,98 / € 59 433 956,01);
- het saldo van de nog aan de gemeenten te betalen wegenisvergoeding (€ 12 196 218,77 / € 9 239 033,16);
- het saldo van de opbrengst van de "bijdrage artikel 26" van de ordonnantie betreffende de Organisatie van de Elektriciteitsmarkt van 19 juli 2001 en van de "bijdrage artikel 20 septiesdecies" van de Ordonnantie Gas van 1 april 2004, nog te betalen aan het BIM (€ 6 291 882,61 / € 4 179 717,59);
- de door klanten gedeponeerde sommen om hun verplichtingen tegenover de intercommunale te dekken (€ 17 000,11 / € 17 709,57);
- diverse nog te betalen bedragen (€ 91 067,35 / € 194 905,83).

### X. Overlopende rekeningen

Deze post omvat:

- de provisies voor financiële kosten (€ 2 299 630,72 / € 2 359 118,97);
- de voorzieningen voor nog te vereffenen premies REG/RGG (€ 933 527,19 / € 2 159 777,14);
- de saldo's van de niet-beheersbare kosten voor de lopende boekjaren (bonus-malus regulator) (€ 172 457 718,24 / € 128 636 001,42);
- diverse nog te regulariseren bedragen (€ 1 760 462,62 / € 1 504 450,06).

## RESULTATENREKENING

	2014 EUR	2013 EUR
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>315 387 013,44</b>	<b>321 184 204,45</b>
A. Omzet	289 817 670,29	299 374 091,71
B. Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +, afname -)	0,00	-2 410 750,37
D. Andere bedrijfsopbrengsten	25 569 343,15	24 220 863,11
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>-270 668 048,31</b>	<b>-271 852 387,45</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	25 254 482,76	23 050 642,01
1. Inkoop	25 724 918,06	24 213 563,60
2. Wijzigingen in de voorraden (toename -, afname +)	-470 435,30	-1 162 921,59
B. Diensten en diverse goederen	181 625 892,06	183 340 785,67
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	23 905,56	23 620,65
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	44 505 638,43	42 973 809,21
E. Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen (toevoeging +, terugneming -)	38 838 313,74	1 928 781,05
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	-26 857 659,55	5 675 231,35
G. Andere bedrijfskosten	7 277 475,31	14 859 517,51
<b>III. Bedrijfswinst</b>	<b>44 718 965,13</b>	<b>49 331 817,00</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>591 384,32</b>	<b>369 878,74</b>
A. Opbrengsten van de financiële vaste activa	6 165,64	7 919,04
B. Opbrengsten uit vlottende activa	409 971,22	246 600,28
C. Andere financiële opbrengsten	175 247,46	115 359,42
<b>V. Financiële kosten</b>	<b>-5 845 804,31</b>	<b>-5 527 131,00</b>
A. Kosten van schulden	5 837 603,80	5 492 241,74
C. Andere financiële kosten	8 200,51	34 889,26
<b>VI. Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting</b>	<b>39 464 545,14</b>	<b>44 174 564,74</b>
<b>VII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>	<b>4 183 404,69</b>	<b>19 936 124,89</b>
C. Terugneming van voorzieningen voor risico's en kosten	3 656 303,51	366 370,82
E. Andere uitzonderlijke opbrengsten	527 101,18	19 569 754,07
<b>VIII. Uitzonderlijke kosten</b>	<b>-6 180 606,49</b>	<b>822 785,70</b>
A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, immateriële vaste activa en materiële vaste activa	447 360,07	0,00
C. Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten	-251 214,54	-3 903 648,90
D. Minderwaarden op de realisatie van vaste activa	0,00	30 961,58
E. Andere uitzonderlijke kosten	5 984 460,96	3 049 901,62
<b>IX. Winst van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>37 467 343,34</b>	<b>64 933 475,33</b>
<b>X. Belastingen op het resultaat</b>	<b>-86 277,04</b>	<b>-39 545,64</b>
A. Belastingen	86 277,04	39 545,65
B. Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	0,00	-0,01
<b>XI. Winst van het boekjaar</b>	<b>37 381 066,30</b>	<b>64 893 929,69</b>
<b>XIII. Te bestemmen winst van het boekjaar</b>	<b>37 381 066,30</b>	<b>64 893 929,69</b>

## RESULTAATVERWERKING

	2014 EUR	2013 EUR
<b>A. Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>37 381 066,30</b>	<b>64 893 929,69</b>
1. Te bestemmen winst van het boekjaar	37 381 066,30	64 893 929,69
<b>B. Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	<b>72 238 955,39</b>	<b>0,00</b>
2. Aan de reserves	72 238 955,39	0,00
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>0,00</b>	<b>-5 459 973,68</b>
3. Aan de overige reserves	0,00	-5 459 973,68
<b>F. Uit te keren winst</b>	<b>-109 620 021,69</b>	<b>-59 433 956,01</b>
1. Vergoeding van het kapitaal	-109 620 021,69	-59 433 956,01

## ANALYSE VAN DE RESULTATEN

	2014 Elektriciteit EUR	2014 Gas EUR	2013 Elektriciteit EUR	2013 Gas EUR
Activiteit gas- en elektriciteitsdistributie (Opbrengsten + / Kosten -)				
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>210 792 492,88</b>	<b>113 784 731,05</b>	<b>219 131 088,54</b>	<b>141 630 794,00</b>
Netvergoedingen DNB	210 792 492,88	113 784 731,05	217 655 132,07	131 245 302,19
Andere opbrengsten	0,00	0,00	1 475 956,47	10 385 491,81
<b>Distributiekosten</b>	<b>-92 451 640,72</b>	<b>-49 492 284,89</b>	<b>-93 593 580,45</b>	<b>-51 999 690,43</b>
Onderhoud	-13 707 199,33	-7 312 104,96	-15 347 920,80	-7 684 862,07
Technische diensten	-29 755 645,49	-19 954 958,87	-30 768 876,86	-20 904 023,36
Algemene diensten (pensioenen niet inbegrepen)	-37 736 472,14	-25 077 389,96	-34 369 281,99	-22 979 572,20
Klantendiensten en commerciële diensten	-2 214 212,55	-1 682 179,91	-2 080 597,98	-1 585 929,46
Logistieke diensten	-4 725 744,14	-3 203 341,82	-5 637 535,72	-3 700 911,11
Systeembeheer	-6 788 933,29	-5 220 593,00	-5 451 367,57	-4 894 460,66
Meet- en telactiviteiten	-8 418 909,25	-5 382 486,75	-8 254 966,61	-5 503 552,92
Wegenisvergoedingen	-23 081 667,27	-10 671 894,05	-23 828 305,51	-12 970 762,39
Diverse vergoedingen	-1 460 307,04	-415 060,80	-1 545 700,22	-408 951,55
Compensatie van netverliezen	-7 951 176,78	0,00	-8 409 233,07	0,00
Werken voor rekening van derden	-834 122,93	-79 271,16	-1 038 593,43	-125 864,45
Gerecupereerde en overgedragen kosten	44 222 749,49	29 506 996,39	43 138 799,31	28 759 199,74
<b>Afschrijvingen en buitengebruikstellingen (gereguleerd)</b>	<b>-28 819 074,39</b>	<b>-21 499 454,12</b>	<b>-27 705 647,49</b>	<b>-20 945 688,84</b>
<b>Pensioenen (kapitaal en rente)</b>	<b>-12 779 381,13</b>	<b>-9 034 744,30</b>	<b>-13 388 227,90</b>	<b>-9 459 445,48</b>
<b>Openbaredienstverplichtingen (ODV)</b>	<b>-26 825 610,60</b>	<b>-1 652 197,29</b>	<b>-26 836 372,18</b>	<b>-2 319 069,54</b>
Kosten	-26 825 610,60	-1 652 197,29	-26 836 372,18	-2 319 069,54
<b>Niet-gereguleerde activiteiten</b>	<b>0,38</b>	<b>-143 702,95</b>	<b>-194 851,42</b>	<b>-200 697,40</b>
<b>Resultaat op oninbare schuldvorderingen</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1 184 609,09</b>	<b>-613 287,15</b>
<b>Bonus-malus CREG</b>	<b>-25 551 527,48</b>	<b>-18 270 189,34</b>	<b>-28 723 336,87</b>	<b>-32 748 147,97</b>
<b>Diverse opbrengsten en kosten</b>	<b>0,00</b>	<b>6 457 232,60</b>	<b>462 494,26</b>	<b>11 750 617,08</b>



	2014 Elektriciteit EUR	2014 Gas EUR	2013 Elektriciteit EUR	2013 Gas EUR
<b>Embedded Costs</b>	<b>-3 728 117,08</b>	<b>-1 700 889,44</b>	<b>2 780 941,91</b>	<b>1 610 269,90</b>
Interesten betreffende de leningen	-2 622 952,25	-1 095 678,38	-1 575 694,37	-1 485 949,20
Interesten betreffende de bewerkingen op korte termijn	0,00	0,00	2 314,38	715,23
Interesten op pensioenkapitalen	-1 108 581,91	-607 489,11	-1 370 083,84	-833 536,73
Diverse opbrengsten en kosten	3 417,08	2 278,05	5 724 405,74	3 929 040,60
<b>Niet-recurrent resultaat</b>	<b>-1 383 039,63</b>	<b>-219 668,70</b>	<b>-1 623 855,31</b>	<b>-895 839,95</b>
<b>Belastingen</b>	<b>-40 222,23</b>	<b>-61 646,32</b>	<b>-38 838,66</b>	<b>-1 089,87</b>
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>19 213 880,00</b>	<b>18 167 186,30</b>	<b>29 085 205,34</b>	<b>35 808 724,35</b>
<b>Beweging op de reserves</b>	<b>33 452 301,30</b>	<b>38 786 654,09</b>	<b>-2.383.559,60</b>	<b>-3.076.414,08</b>
<b>Te verdelen winst</b>	<b>52 666 181,30</b>	<b>56 953 840,39</b>	<b>26 701 645,74</b>	<b>32 732 310,27</b>
Te verdelen totaal dividend	109 620 021,69		59 433 956,01	
Dividend aan Interfin	109 618 780,23		59 433 640,80	
Dividend aan de geassocieerde gemeenten	1 241,46		315,21	

## TOELICHTING

### Staat van de materiële vaste activa

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Terreinen en gebouwen</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P		91 669 146,57
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	2 740 582,04	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	760 778,94	
Overboekingen van een post naar een andere	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	93 648 949,67	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P		1 167 566,94
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231	25 381,88	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	1 142 185,06	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8321P		28 605 465,21
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	1 721 646,74	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	96 304,29	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8321	30 230 807,66	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(22)	64 560 327,07	

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P		1 426 862 468,11
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	55 990 580,91	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	13 844 015,14	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	1 469 009 033,88	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P		238 925 620,86
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232	5 194 035,23	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252	233 731 585,63	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8322P		616 708 968,79
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	36 438 868,09	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	12 082 047,61	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8322	641 065 789,27	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(23)	1 061 674 830,24	

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Meubilair en rollend materieel</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P		55 867 428,29
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	7 183 702,93	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	4 646 407,29	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	58 404 723,93	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>			
	8253P		6 478,77
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213	2 159,59	
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253	8 638,36	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>			
	8323P		35 311 617,13
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	6 664 616,66	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	4 636 600,74	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8323	37 339 633,05	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(24)	21 073 729,24	

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Overige materiële vaste activa</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P		627 001,19
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	135 603,90	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	123 270,02	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	639 335,07	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8325P		352 929,22
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	127 867,01	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	103 319,90	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	8325	377 476,33	
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(26)	261 858,74	

## Staat van de financiële vaste activa

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Verbonden ondernemingen - deelnemingen en aandelen</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P		4 195 428,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4 195 428,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>			
	8551P		2 968,42
<b>Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)</b>			
	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551	2 968,42	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(280)	4 192 459,58	
<b>Ondernemingen met deelnemingsverhouding - deelnemingen en aandelen</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P		3 100,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	3 100,00	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(282)	3 100,00	
<b>Andere ondernemingen - deelnemingen en aandelen</b>			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P		288,33
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	288,33	
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(284)	288,33	
<b>Andere ondernemingen - vorderingen</b>			
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	285/8P		625,00
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	100	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(285/8)	725	

## Inlichtingen omtrent de deelnemingen

### Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters per	Jaarrekening	Munt-code	Eigen vermogen	Netto-resultaat
	Aantal	%	%			(+ ) of (-) (in eenheden)	
<b>1) SIBELGA OPERATIONS</b> 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0870 681 304 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Variabel	752	99,00		31/12/2014	EUR	16 882,11	1 892,79
<b>2) BRUSSELS NETWORK OPERATIONS</b> 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0881 278 355 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Vast	98	98,00		31/12/2014	EUR	19 892,48	2 164,77
<b>3) METRIX</b> 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0870 565 793 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Variabel	6 336	99,00		31/12/2014	EUR	162 458,76	1 919,71
<b>4) ATRIAS</b> 008 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid BE 0836 258 873 Galerij Ravenstein 4 bus 2, 1000 Brussel, België Variabel	62	16,67		31/12/2014	EUR	18 600,00	0,00

## Overige geldbeleggingen en overlopende rekeningen (activa)

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Overige geldbeleggingen</b>			
<b>Aandelen</b>	51	65 004 892,75	
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	65 004 892,75	
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
<b>Vastrentende effecten</b>	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>	53	5 525 000,00	55 525 000,00
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	5 525 000,00	55 525 000,00
meer dan één jaar	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b>	8689		

Boekjaar

## OVERLOPENDE REKENINGEN

### Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

1) Beheerskosten uitbetaalde pensioenkapitalen	76 232 195,32
2) Beheerskosten geliquideerde gekapitalis. renten	6 071 940,92
3) Energie in de meters	1 124 343,30
4) Andere	1 159 732,33

## Staat van het kapitaal en de aandeelhoudersstructuur

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Staat van het kapitaal</b>			
<b>Maatschappelijk kapitaal</b>			
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	100P		516 322 300,00
Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar	(100)	580 000 000,00	

	Bedragen	Aantal aandelen
<b>Wijzigingen tijdens het boekjaar</b>		
1) Aankoop aandelen A voor vernietiging	-11 407 700,00	-114 077
2) Omzetting aandelen A naar aandelen E : aand. A	-287 914 600,00	-2 879 146
3) Kapitaalsverhoging : aandelen E	75 085 400,00	750 854
4) Omzetting aandelen A naar aandelen E : aand. E	287 914 600,00	2 879 146
<b>Samenstelling van het kapitaal</b>		
<b>Soorten aandelen</b>		
1) Aandelen A	217 000 000,00	2 170 000
2) Aandelen E	363 000 000,00	3 630 000

Aandeelhoudersstructuur van de onderneming op de datum van de jaarafsluiting, zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de onderneming heeft ontvangen

5 799 962 aandelen voor Interfin (99,9993 %) en 38 aandelen voor de 19 Brusselse Gemeenten (0,0007 %)



## Voorzieningen voor overige risico's en kosten

	Boekjaar
<b>Uitsplitsing van de post 163/5 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
1 ) Voorziening Rest-term	26 976 944,51
2 ) Voorz. volgens aanbeveling C.C.(gas) 2003/13	5 566 583,18
3 ) Voorz. sanering sites	2 602 000,00
4 ) Voorz. Warmtekrachtkoppeling	1 280 196,20
5 ) Voorziening IT	1 165 800,00
6 ) Andere	94 612,50

## Staat van de schulden en overlopende rekeningen (passiva)

	Code	Boekjaar
<b>Uitsplitsing van de schulden met een oorspronkelijke looptijd van meer dan een jaar, naar gelang van hun resterende looptijd</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden	8801	10 059 452,89
Kredietinstellingen	8841	10 059 452,89
Overige schulden	8901	7 651 723,55
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	(42)	17 711 176,44
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8802	27 292 021,73
Kredietinstellingen	8842	27 292 021,73
Overige schulden	8902	27 587 812,07
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	54 879 833,80
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8803	109 000 000,00
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	100 000 000,00
Kredietinstellingen	8843	9 000 000,00
Overige schulden	8903	30 803 922,01
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	139 803 922,01

	Code	Boekjaar
<b>Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten</b>		
<b>Belastingen (post 450/3 van de passiva)</b>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	3 699,00
Geraamde belastingschulden	450	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)</b>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	
<b>Overlopende rekeningen</b>		
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt		
1) Premies REG/RGG		933 527,19
2) Bonus/malus regulator		172 457 718,24
3) Andere		4 060 093,34

## Bedrijfsresultaten

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
1) Elektriciteit		192 561 591,48	198 596 582,93
2) Gas		97 256 078,81	100 777 508,78
Uitsplitsing per geografische markt			
1) België		289 817 670,29	299 374 091,71
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	368 188,00	380 554,00
<b>Bedrijfskosten</b>			
<b>Personeelskosten</b>			
Pensioenen	624	23 905,56	23 620,65
<b>Waardevermindering</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	45 321,80	121 457,48
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	38 924 032,43	1 807 323,57
Teruggenomen	9113	131 040,49	0
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	13 990 736,55	13 064 997,18
Bestedingen en terugnemingen	9116	40 848 396,10	7 389 765,83
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	29 649,47	76 733,01
Andere	641/8	7 247 825,84	14 782 784,50

## Financiële en uitzonderlijke resultaten

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële resultaten</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125	107 968,60	76 495,89
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
1) Meerwaarde op beleggingen		52 184,50	24 182,10
			<b>Boekjaar</b>
<b>Uitzonderlijke resultaten</b>			
<b>Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten</b>			
1) Sanering sites			61 907,51
2) NR Click			410 875,00
3) Opschoming diverse dossiers			54 318,67
<b>Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten</b>			
1) Sanering sites en saldo costpool			302 147,56
2) Projecten MIG, Smart Metering en NR Click			5 680 861,33
3) Verschil facturen leveranciers			1 452,07

## Belastingen en taken

	Code	Boekjaar
<b>Belastingen op het resultaat</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>	9134	86 277,04
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	86 277,04
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingssupplementen	9137	
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b>	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139	
Geraamde belastingssupplementen of belastingssupplementen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Belastingen op de toegevoegde waarde en belastingen ten laste van derden</b>			
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	72 541 340,30	69 771 485,39
Door de onderneming	9146	109 077 862,97	117 259 890,05
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing	9147	44 116,57	43 701,83
Roerende voorheffing	9148		

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

### Verplichtingen voortvloeiend uit de technische waarborgen verbonden aan reeds gepresteerde verkopen of diensten

Waarborgen gegeven aan de regio (€ 1 076 320,00)
Waarborgen gegeven door verschillende leveranciers (€ 5 608 474,65)
Waarborg gegeven door Electrabel en Interfin om de pensioenlasten te dekken geliquideerd in de vorm van kapitaal ten voordele van het personeel dat vroeger was aangewezen voor de distributie-activiteiten op het grondgebied van de intercommunale (€ 200 237 791,49)
Verbintenissen van de klanten voor de in huur genomen toestellen (€ 817 792,68)
Huurwaarborgen (€ 95 516,00)
Boekhoudwaarde van de installaties in vruchtgebruik (€ 4 076 531,87)

### Belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

In voorkomend geval, beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Pensioenverbintenissen tegenover bestuurders en commissarissen van oude intercommunales.

## Betekeningen met verbonden ondernemingen en met ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat

	Code	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Verbonden ondernemingen</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	4 192 459,58	4 192 459,58
Deelnemingen	(280)	4 192 459,58	4 192 459,58
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen op verbonden ondernemingen</b>	9291	36 588,99	27 351,69
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	36 588,99	27 351,69
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	21 806 237,54	23 571 599,79
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	21 806 237,54	23 571 599,79
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	5 695,13	7 131,97
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
<b>Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(282/3)	3 100,00	3 100,00
Deelnemingen	(282)	3 100,00	3 100,00
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292	995 906,20	184 183,71
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	995 906,20	184 183,71
<b>Schulden</b>	9352	111 303,53	85 562,54
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372	111 303,53	85 562,54

## Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

1) Nihil

## Financiële betrekkingen

	Code	Boekjaar
<b>Met bestuurders en zaakvoerders, natuurlijke of rechtspersonen die de onderneming rechtstreeks of onrechtstreeks controleren zonder verbonden ondernemingen te zijn, of andere ondernemingen die door deze personen rechtstreeks of onrechtstreeks gecontroleerd worden</b>		
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	294 532,14
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	6 134,88
<b>Met de commissaris(sen) en de personen met wie hij (zij) verbonden is (zijn)</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b>	9505	27 025,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten	95061	
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	7 899,00
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten	95081	
Belastingadviesopdrachten	95082	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95083	

---

## Verklaring betreffende de geconsolideerde jaarrekening

---

---

### Inlichtingen te verstrekken door elke onderneming die onderworpen is aan de bepalingen van het wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening

---

De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden :

- de onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt.

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

*Verwijzend naar artikel 113 §2- 2°, verklaren wij dat CVBA INTERFIN, die over 99,9993 % van de materiële aandelen beschikt in het maatschappelijk kapitaal van Sibelga, door de methode van globale integratie, de gegevens van onze intercommunale consolideert in haar geconsolideerde rekeningen.*

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

**INTERFIN CVBA**  
BE 0222 944 897  
Werkhuizenkaai 16,  
1000 Brussel  
België

---

### Inlichtingen die moeten worden verstrekt door de onderneming indien zij dochteronderneming of gemeenschappelijke dochteronderneming is

---

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming en de aanduiding of deze moederonderneming een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt:

**INTERFIN CVBA**  
BE 0222 944 897  
Werkhuizenkaai 16,  
1000 Brussel  
België

De moederonderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening opgesteld en openbaar gemaakt.

De informatie handelt over het grootste geheel van de ondernemingen.

---

## WAARDERINGSREGELS

### 1. Materiële vaste activa

#### Aanschaffingswaarde:

De materiële vaste activa worden geactiveerd op de balans tegen hun aanschaffings- of kostprijs, of tegen hun inbrengwaarde.

#### Bijkomende kosten:

De bijkomende kosten worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van de desbetreffende materiële vaste activa. Deze kosten omvatten meer in het bijzonder de niet-aftekbare btw op de investeringen tot 30 juni 1980. De bijkomende kosten worden afgeschreven

#### Interventies van derden:

De interventies van derden in de financiering van de materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de aanschaffingswaarden van deze activa. Zij worden bovendien afgetrokken van de afschrijvingsgrondslag van de desbetreffende installaties.

#### Afschrijvingen:

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode. De af te schrijven installaties zijn de installaties die bestaan op 31 december van het boekjaar waarvan sprake. De volgende afschrijvingspercentages moeten worden toegepast:

- 0% op de in post III A opgenomen terreinen,
- 3% op de in post III A opgenomen industriële gebouwen,
- 2% op de in post III A opgenomen andere constructies,
- 2% op de in post III B opgenomen laag- en middenspanningskabels,
- 2% op de in post III B opgenomen lage- en middendrukleidingen,
- 3% op de in post III B opgenomen posten, cabines en stations,
- 3% op de in post III A opgenomen aansluitingen,
- 3% op de in post III B opgenomen niet-intelligente meetapparaten,
- 10% op de in post III B opgenomen overige vaste activa,
- 20% op het in post III C opgenomen rollend materieel,
- 33,33% op de in post III C opgenomen IT- en kantoorautomatiseringsapparatuur,
- 10% op de in post III C opgenomen overige vaste activa,
- 20% op de in post III E opgenomen verhuurde radiatoren.

#### Initieel verschil tussen de RAB en de boekwaarde van de materiële vaste activa:

Tot eind 2009 werden de materiële vaste activa op het actief van de balans gewaardeerd op basis van de boekwaarde (zijnde de aanschaffingswaarde na aftrek van het afschrijvingsfonds), geherwaardeerd in overeenstemming met de afwijking die op 22 november 1985 verkregen werd van het Ministerie van Economische Zaken.

Sinds 2003 heeft Sibelga, in het verlengde van de vrijmaking van de elektriciteitsmarkt, een nieuwe richting gegeven aan haar activiteiten door het zwaartepunt te leggen op haar functie als distributienetbeheerder (DNB) voor elektriciteit en gas.

Bij het opstellen van de gebruikstarieven voor de netten dient Sibelga een voorstel uit te werken en ter goedkeuring voor te leggen aan de regulator. Dat tariefvoorstel moet voldoen aan de bepalingen in de door de regulator uitgevaardigde richtlijnen inzake tariefbeleid en billijke winstmarge. Deze richtlijnen voorzien in een billijke vergoeding van de geïnvesteerde kapitalen op basis van een rentevoet (WACC: Weighted Average Cost of Capital) afgeleid van een theoretische financieringsstructuur die berust op 1/3 eigen vermogen en 2/3 vreemd vermogen, ongeacht de werkelijke financiële structuur van de DNB.

De geïnvesteerde kapitalen bestaan uit de economische waarde van de geregeerde materiële vaste activa (RAB), vermeerderd of verminderd met het bedrijfskapitaal.

De initiële waarde van de geïnvesteerde kapitalen (iRAB) werd bepaald op basis van een technische inventaris van de materiële vaste activa, gewaardeerd tegen hun economische waarde op 31 december 2001 voor de materiële vaste activa elektriciteit en op 31 december 2002 voor de materiële vaste activa gas.

De tariefbesluiten bepalen dat de RAB moet evolueren volgens de onderstaande formule:

$$RAB_n = iRAB + \text{investeringen } n - \text{afschrijvingen } n - \text{buitengebruikstellingen } n.$$

De regulator eist de in de tariefvoorstellen ingevoerde RAB te allen tijde in overeenstemming te kunnen brengen met de boekhoudkundige staten van de DNB's.

Sibelga heeft beslist de RAB vanaf 2010 in haar rekeningen te boeken en heeft daarom:

- de historische meerwaarden in haar rekeningen geannuleerd,
- het verschil geboekt tussen de RAB en de (niet-geherwaardeerde) boekwaarde van de materiële vaste activa op 31 december 2009. Dat verschil, RAB-meerwaarde genoemd, wordt geboekt in rubrieken die losstaan van de materiële vaste activa.

Artikel 5 § 1 van het Koninklijk besluit van 2 september 2008 bepaalt dat het deel van de RAB-meerwaarde betreffende uitrustingen die buiten gebruik zijn gesteld in de loop van het desbetreffende jaar, jaarlijks in mindering moet worden gebracht van de RAB. Deze vermindering van meerwaarde wordt "in de kosten opgenomen a rato van 2% per jaar in de eerste regulatorie periode (2009-2012). Als algemene regel wordt, na afloop van het derde jaar van elke regulatorie periode, het voortschrijdende gemiddelde over de voorbije vier jaren bepaald. Dit voortschrijdend gemiddelde wordt toegepast in de eerstvolgende regulatorie periode".

Sibelga past deze bepaling toe vanaf het boekjaar 2010. Niettemin werd het afschrijvingspercentage op 2% gehandhaafd als gevolg van de bevriazing van de tarieven voor 2013 en 2014.

### 2. Voorraden

De uitgaande voorraden worden gewaardeerd tegen de gewogen gemiddelde prijs.

De voorraadartikelen waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden, worden systematisch onderzocht :

- als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% verschroot;
- als zij wel bruikbaar zijn, maar de voorraadhoeveelheid meer dan 5 jaar verbruik bedraagt,

ondergaan zij een waardevermindering van minstens 50%.

In de andere gevallen behouden de voorraadartikelen hun oorspronkelijke waarde.

### 3. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen waaruit deze rubriek bestaat, worden opgenomen tegen hun nominale waarde. Zij omvatten met name de van de cliënteel en van de gemeenten te ontvangen bedragen voor leveringen van energie, werken en diversen. Zij worden verminderd met die vorderingen die als oninbaar worden beschouwd met inbegrip van de vorderingen betreffende gekende faillissementen.

Die oninbare schuldvorderingen leiden tot waardeverminderingen die in hun geheel ten laste worden genomen via het debet van de resultatenrekening (Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en commerciële schuldvorderingen II/E); wanneer een gedeelte ervan later wordt geïnd, wordt het gerecupereerde bedrag geboekt op de creditzijde van de resultatenrekening (Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en commerciële schuldvorderingen II/E of Andere bedrijfsopbrengsten I/D).

### 4. Kapitaalsubsidies

De subsidies waaruit deze post bestaat, worden in hetzelfde tempo afgeschreven als de installaties in de post « Materiële vaste activa » waarvoor die subsidies verkregen werden.

### 5. Voorzieningen voor risico's en kosten

Deze voorzieningen worden aangelegd naargelang van de onderkende risico's en worden berekend overeenkomstig de door de Raad van Bestuur genomen besluiten.

### 6. Schulden op meer dan één jaar en schulden op ten hoogste één jaar

De bedragen waaruit deze posten bestaan, worden geboekt tegen hun nominale waarde.

### 7. Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen van de activa bevatten voornamelijk de pensioenlasten die werden uitbetaald in de vorm van kapitaal ten gunste van het personeel dat voorheen was toegewezen aan de distributieactiviteiten op het grondgebied van de intercommunale.

De tenlasteneming van deze kosten door de intercommunale wordt, volgens het principe van de periodieke overeenstemming tussen de baten en lasten, gespreid over een periode van ten hoogste 20 jaar. Deze tenlasteneming zal eindigen na afloop van het boekjaar 2026.

De overlopende rekeningen van de passiva bevatten voornamelijk de niet-beheersbare regulatorie saldi. Deze worden toegewezen afhankelijk van de door de bevoegde regelgever te nemen schikkingen.





**Sibelga**

Sibelga cvba

Werkhuizenkaai 16 - 1000 Brussel  
Tel.: 02 274 31 11 - Fax: 02 549 43 34  
e-mail: [info@sibelga.be](mailto:info@sibelga.be)  
[www.sibelga.be](http://www.sibelga.be)