



# Verlag van de Raad van bestuur

Aan de algemene vergadering van vennoten van 21 juni 2022  
Over de activiteiten van het boekjaar 2021



# Samenvatting

Verslag van de Raad van bestuur	p.3
Verslag van de commissaris	p.72
Jaarverslagen	p.79
Resultatenrekening	p.88
Resultaatverwerking op	p.89
Analyse van de resultaten op	p.88
Toelichting	p.92
Waarderingsregels	p.111



# Verslag van de Raad van bestuur

Aan de algemene vergadering van vennoten van 21 juni 2022  
Over de activiteiten van het boekjaar 2021

---

Geachte dames, geachte heren,

Overeenkomstig de wet en de statuten hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze onderneming tijdens haar veertigste boekjaar en leggen wij u de balans, de resultatenrekening op 31 december 2021, de toelichting en de winstverdeling, zoals deze moet worden uitgevoerd volgens artikel 40 van de statuten, ter goedkeuring voor. Dit verslag werd opgesteld overeenkomstig artikel 3:5 en 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV).



# I. Inleiding

---

Terwijl Sibelga verslag uitbrengt over haar activiteiten voor haar veertigste boekjaar, betreft het in werkelijkheid het negentiende boekjaar in de huidige configuratie die het gevolg is van de hergroepering van de activiteiten inzake het beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en het vijftiende in een volledig vrijgemaakte omgeving.

- Sinds de volledige vrijmaking van de elektriciteits- en de gasmarkt concentreert de intercommunale zich op haar activiteit als distributienetbeheerder en bestaat haar omzet thans vrijwel uitsluitend uit door de leveranciers betaalde vergoedingen voor het gebruik van het net (gridfee).
- Er zij aan herinnerd dat de geassocieerde privévennootschap zich op 31 december 2012 uit de intercommunale heeft teruggetrokken. Sindsdien zijn alle aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen in handen van de geassocieerde overheidsinstanties.
- Tot slot herinneren we eraan dat het Brusselse parlement op 25 april 2014 een ordonnantie tot wijziging van de ordonnanties elektriciteit en gas heeft aangenomen om een nieuw kader op te stellen inzake de distributietarieven. Die is, wat de ingevoerde bepalingen inzake tariefmethodologie en tarieven betreft, in werking getreden op 1 juli 2014, zijnde de datum van inwerkingtreding van artikel 19 van de bijzondere wet van 6 januari 2014 betreffende de zesde staatshervorming, die de overdracht van de bevoegdheden inzake distributietarieven naar de gewesten regelt.
- Krachtens deze ordonnantie ligt de bevoegdheid om een tariefmethodologie voor de distributie van elektriciteit en gas vast te leggen en om de volgens die methodologie vastgelegde distributietarieven goed te keuren bij Brugel, de Brusselse regulator voor de elektriciteits- en gasmarkt.

## II. Regelgevend kader

Na het overleg met de netbeheerder en de officiële raadpleging heeft de regulator Brugel tijdens zijn Raad van Bestuur van 7 maart 2019 de beslissingen goedgekeurd over de tariefmethodologieën voor elektriciteit en gas die van toepassing zijn voor de regulatoire periode 2020-2024. Deze beslissingen werden genomen overeenkomstig de toepassing van artikel 9 quater van de elektriciteitsordonnantie en artikel 10bis van de gasordonnantie.

De nieuwe tariefmethodologieën laten verschillende elementen ongewijzigd ten opzichte van de vorige tariefperiode, waaronder:

- de tariefperiode van 5 jaar;
- het 'cost +' -systeem met een onderscheid tussen beheersbare en niet-beheersbare kosten;
- de handhaving van de parameters voor de kapitaalvergoeding;
- de handhaving van een incentive regulation inzake cumulatieve beheersbare kosten, afgetopt op een bepaald bedrag met een 50/50-verdeling tussen aandeelhouders en tarieven;
- het voornemen van de regulator om niet alle tariefsaldi toe te wijzen aan een tariefverlaging in 2020-2024.

Vanaf het boekjaar 2020 zijn er echter nog andere elementen:

- De projectkosten zijn onderverdeeld in 4 groepen.
- Projecten in verband met netwerkinvesteringen, projecten in verband met openbaredienstverplichtingen of innoverende projecten worden als niet-beheersbaar beschouwd;
- Andere IT-projecten (waaronder Smartrias) worden als beheersbaar beschouwd;
- Invoering van een incentive regulation op basis van doelstellingen (KPI's) die in gunstige omstandigheden tot 1 miljoen euro per jaar kan opleveren;
- Een plafond voor beheersbare kosten, vastgelegd op basis van de begroting 2017 exclusief beheersbare IT-projecten - incentive regulation voor kosten 2017 (dus met bijna 4,7 miljoen euro gedaald) + indexering + reële IT-projecten 2017 (met een plafond van 85% voor Smartrias);
- Efficiëntiefactor voor beheersbare kosten van 0,75% per jaar exclusief indexering vanaf 2021.
- Het voornemen van Brugel om tegen 2025 naar een revenue cap toe te werken.

We stellen dus vast dat het regelgevende kader evolueert in de richting van een steeds grotere verantwoordelijkheid van Sibelga op het gebied van de kosten en de kwaliteit van de dienstverlening.

De tariefvoorstellen die binnen dit nieuwe kader vallen, zijn op 18 december 2019 door de regulator gevalideerd.

Het regelgevende kader dat van toepassing is op het boekjaar vloeit voort uit de volgende beslissingen:



## 1. Beslissingen

### 1.1 Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20191218-122BIS EN 123BIS) betreffende de goedkeuring van de elektriciteits- en gastarieven

In het kader van de nieuwe tariefmethodologieën heeft Sibelga in september 2019 tariefvoorstellen ingediend voor de periode 2020-2024. Medio december 2019 heeft Brugel de tarieven van Sibelga voor 5 jaar gevalideerd, via zijn beslissingen 20191218-122bis en 123bis.

### 1.2 Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20191127-124 EN 20191218-126) over de performancetrajecten van de KPI's en over de inwerkingtreding van de prestatie-indicatoren (KPI's) met betrekking tot het mechanisme van stimulerende tarifiering voor de kwaliteit van de dienstverlening van Sibelga

Vanaf het boekjaar 2020 is een incentive regulation voor de kwaliteit van de dienstverlening ingevoerd. In dit kader, en na verschillende uitwisselingen tussen Sibelga en Brugel, heeft deze laatste voor elk van de follow-upindicatoren performancedrempels en -trajecten vastgelegd.

De lijst van KPI's die in 2020 op verzoek van Sibelga in werking is getreden, is gevalideerd door Brugel. Er waren geen bijkomende KPI'S in 2021.

### 1.3 Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20201028-148 en 20201028-149) betreffende de goedkeuring van specifieke voorstellen tot tariefaanpassing voor gas en elektriciteit van Sibelga met betrekking tot het jaar 2021

Overeenkomstig de tariefmethodologie voor gas en elektriciteit heeft Sibelga specifieke tariefvoorstellen ingediend die erop gericht zijn de tarieven voor 'openbare dienstverplichtingen', de toeslag betreffende de vennootschapsbelasting en de toeslag betreffende de wegenisbijdrage aan te passen. Eind oktober 2020 heeft Brugel de tarieven van Sibelga voor 2021 jaar gevalideerd, via zijn beslissingen 20201028-148 en 149.

### 1.4 Beslissingen (BRUGEL-BESLISSING-20210108-155) betreffende de aanpassing van de tarieven voor de doorrekening van de kosten voor het gebruik van het transmissienet

In overeenstemming met de tariefmethodologie voor elektriciteit en gas heeft Sibelga de transmissietarieven voor het jaar 2021 herberekend.



### 1.5 Beslissing (BRUGEL-BESLISSING-20210511-159) houdende goedkeuring van de aanvraag van Sibelga tot financiering van innovatieve projecten met behulp van reguleringsfondsen.

Overeenkomstig de tariefmethodologie voor gas en elektriciteit heeft Sibelga twee innovatieve projecten voorgesteld die gefinancierd dienen te worden via reguleringsfondsen. Brugel heeft in mei 2021 in zijn beslissing 20210511-159 beslist om de financiering goed te keuren van het innovatief project Hydrogen to Grid National Living Lab (H2GridLab) ten belope van € 485.806 en van het innovatief project Facilitation autoconsommation collective (ACC) ten belope van € 486.344.

## 2. Samenvatting

Het tariefvoorstel omvat een voorlopige tariefbegroting en de geraamde verdeelde hoeveelheden. De tarieven voor de regulatorische periode zijn het resultaat van de deling van het budget door de hoeveelheden.

De tariefbegroting bestaat uit drie hoofdelementen:

- de beheersbare kosten;
- de niet-beheersbare kosten;
- de billijke marge.

De billijke marge wordt berekend op basis van de geraamde RAB (de waarde van het net) en een rendementsformule op basis van een geraamde risicovrije rente (OLO<sup>10 jaar</sup>) en het geraamde eigen vermogen. Het optimale rendement op eigen vermogen wordt bereikt wanneer de verhouding tussen eigen vermogen en RAB (S) 40% bedraagt. Afgezien van deze verhouding van 40% wordt de RAB die gefinancierd wordt door het eigen vermogen, vergoed tegen de risicoloze rente + 100 basispunten<sup>1</sup> (bp) voor zover dit niet meer bedraagt dan 80%.

De kosten worden volgens de methodologie ingedeeld in beheersbare en niet-beheersbare kosten. De OPEX waarover de DNB controle heeft, worden beheersbaar geacht. Belastingen, verliezen, rentelasten, afschrijvingen en waardeverminderingen, openbaardienstverplichtingen, niet-gekapitaliseerde pensioenlasten en uitzonderlijke lasten zijn de voornaamste niet-beheersbare kosten.

Het tariefvoorstel, bestaande uit de tariefbegroting, de geraamde hoeveelheden en de tarieven, wordt ter goedkeuring aan de regulator voorgelegd die dit analyseert. Aan het eind van de procedure wordt het desgevallend aangepaste voorstel goedgekeurd.

<sup>1</sup> basispunt stemt overeen met 0,01% op de hoofdsom



De reële vergoeding van de DNB bestaat uit drie elementen:

- de reële billijke marge berekend op basis van de reële RAB (gemiddelde voor het jaar), het reële eigen vermogen (gemiddelde voor het jaar) en de reële risicovrije rente voor het jaar, gekanaliseerd in een tunnel van 2,20% tot 5,20%,
- de incentive op de beheersbare kosten,
- de incentive op kwaliteitsdoelstelling inzake dienstverlening (KPI).

De verschillen tussen de verschillende geraamde en reële elementen worden in **3 saldi** ingedeeld:

- het saldo van de beheersbare kosten,
- het saldo van de niet-beheersbare kosten (dat het verschil omvat tussen de reële billijke marge en de geraamde billijke marge)
- het volumesaldo.

Het saldo van de beheersbare kosten vormt de basis voor de incentive op de beheersbare kosten. Dit is echter beperkt (zowel naar boven als naar beneden) tot 50% van 10% van de beheersbare kosten.

De niet-beheersbare saldi, het volumesaldo en het beheersbare saldo die niet zijn opgenomen in de incentive op de beheersbare kosten worden opgenomen in het Tariefreguleringsfonds. Als er een gecumuleerde schuld is (te veel ontvangen), kan deze worden gebruikt om de tarieven te verlagen of gelijk te trekken en/of specifieke niet-beheersbare kosten te dekken. Indien er sprake is van een gecumuleerde schuldvordering (te weinig ontvangen), wordt deze schuldvordering volledig toegevoegd aan de kosten die aan de klanten worden aangerekend bij de opstelling van het tariefvoorstel voor de volgende tariefperiode.

### 3. Uittreksels en opmerkingen

#### 3.1 Totaal inkomen en billijke marge

##### Totaal inkomen

###### a. Samenstelling van het totaal inkomen

Het totale inkomen omvat alle lasten na aftrek van de ontvangsten die de netbeheerder draagt in het kader van de uitoefening van zijn gereguleerde activiteiten. Deze kosten bestaan uit beheersbare kosten enerzijds en niet-beheersbare kosten anderzijds.

Het totaal inkomen voor alle gas- en elektriciteitsactiviteiten wordt voor het tariefvoorstel 2021 becijferd op 315,9 miljoen euro.

### b. Beheersbare kosten

De beheersbare kosten zijn de lasten en ontvangsten in verband met de veiligheid, de efficiëntie, de betrouwbaarheid van het systeem of de kwaliteit van de dienstverlening aan de klanten waarover de netbeheerder directe controle heeft. Deze bedragen 127,2 miljoen euro voor het tariefvoorstel voor 2021.

### c. Niet-beheersbare kosten

De niet-beheersbare kosten zijn de lasten en ontvangsten in verband met de veiligheid, de efficiëntie, de betrouwbaarheid van het net of de kwaliteit van de dienstverlening aan de klanten waarover de netbeheerder geen directe controle heeft.

De belangrijkste daarvan zijn:

- kosten van de aankoop van netverliezen of dekking ervan met de eigen productiemiddelen van de netbeheerder;
- niet-gecapitaliseerde aanvullende pensioenlasten;
- belastingen;
- vergoedingen, bijdragen en retributies;
- afschrijvingen (inclusief de afschrijving van de meerwaarde);
- buitengebruikstellingen;
- financiële lasten;
- kosten voor de openbare dienstverplichtingen;
- door Elia in rekening gebrachte transmissiekosten;
- uitzonderlijke lasten en ontvangsten ten gevolge van een wijziging van het wettelijk of reglementair kader of van de regels en procedures die ten grondslag liggen aan de organisatie of de goede werking van de vrijgemaakte elektriciteitsmarkt.

Deze bedragen 150,6 miljoen euro voor het tariefvoorstel voor 2021 (exclusief billijke marge).

### d. Billijke marge

Deze wordt elk jaar vastgelegd door het hierna vermelde rendementspercentage toe te passen op het gemiddelde van de initiële waarde (op 1 januari) van het gereguleerde actief en de eindwaarde van het gereguleerde actief (op 31 december) van het betrokken boekjaar, waarbij het gereguleerde actief jaarlijks wordt berekend en gewijzigd overeenkomstig de hierna uiteengezette regels.

De billijke marge is een netto vergoeding, na toepassing van de vennootschaps- en rechtspersonenbelasting maar vóór toepassing van de roerende voorheffing op de dividenden.

Deze bedraagt 38,2 miljoen euro voor het tariefvoorstel voor 2021.



## **Gereguleerd actief (RAB)**

### a. Initiële waarde van het gereguleerde actief

De initiële waarde van het gereguleerde actief stemt overeen met de waarde van de gereguleerde materiële vaste activa per 31 december 2018, in voorkomend geval, vermeerderd met bepaalde immateriële activa in verband met de activering van bepaalde IT-projecten, zoals goedgekeurd door Brugel.

Op 3 april 2019 heeft Brugel de initiële waarde van het gereguleerde actief per 31 december 2018 goedgekeurd. Dit bedraagt 1.197,6 miljoen euro.

### b. Evolutie van het gereguleerde actief in de tijd

De waarde van het gereguleerde actief evolueert sinds 1 januari 2019 elk jaar door:

- de optelling van de aanschaffingswaarde van nieuwe gereguleerde materiële vaste activa. Deze investeringen omvatten die welke zijn opgenomen in de door de regering goedgekeurde investeringsplannen;
- de optelling van de aanschaffingswaarde van nieuwe computersoftware of IT-ontwikkelingen, die in de loop van het betrokken jaar als gereguleerde immateriële activa zijn opgenomen;
- de aftrek van de netto boekwaarde van de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het boekjaar in kwestie buiten gebruik zijn gesteld;
- de aftrek van de afschrijvingen, waardeverminderingen of buitengebruikstellingen van de RAB-meerwaarde, tegen het tarief van de onderliggende activa, die in de loop van het betrokken jaar zijn geboekt;
- de aftrek van de afschrijvingen op de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het betrokken jaar zijn geboekt;
- de aftrek van de tussenkomsten van derden met betrekking tot de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het boekjaar in kwestie werden geboekt;
- de aftrek van de subsidies met betrekking tot de gereguleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het betrokken boekjaar werden geboekt;
- de aftrek van de afschrijvingen (terugnemingen) van subsidies, tegen het tarief van de onderliggende activa, die tijdens het betrokken jaar zijn geboekt.

Het resultaat van de hierboven bedoelde verwerking bepaalt de eindwaarde van de RAB van het jaar N en kan worden overgenomen als initiële waarde van het gereguleerde actief van het jaar N+1 (zie evolutie hierna).

### c. Afschrijvingspercentage

Het in het vorige punt bedoelde jaarlijkse afschrijvingsbedrag wordt bepaald op basis van de historische aanschaffingswaarde en de door de regulator goedgekeurde afschrijvingspercentages.

## Op het gereguleerde actief toe te passen rendementpercentage

De toepasselijke formule voor de berekening van het rendementpercentage (R) is afkomstig van het Capital Asset Pricing Model (CAPM) en ziet er als volgt uit:

### **Vergelijking I: Op het gereguleerde actief toe te passen rendementpercentage**

- Als  $S \leq 40\% \rightarrow R = 40\% * (t_{OLO} + (RP \times \beta))$
- Als  $S > 40\% \rightarrow R = [40\% * (t_{OLO} + (RP \times \beta))] + [(S - 40\%) * (t_{OLO} + 100 \text{ bp})]$

Waarbij:

- S = Verhouding tussen de gemiddelde waarde van het eigen vermogen van het betrokken jaar en de gemiddelde waarde van het gereguleerde actief (%)
- $t_{OLO}$  = risicovrije interestvoet (%)
- RP = risicopremie (%)
- $\beta$  = de bètafactor die het specifieke risico verbonden aan de DNB omvat

Deze verschillende parameters worden hieronder gespecificeerd.

#### a. Risicovrije interestvoet

De risicovrije interestvoet wordt elk jaar bepaald op basis van het reële gemiddelde rendement van de OLO-obligaties op 10 jaar die in de loop van dat jaar door de Belgische overheid werden uitgegeven. Als referentie wordt het door de Nationale Bank van België gepubliceerde reële gemiddelde rendementpercentage genomen, meer bepaald het gemiddelde referentiepercentage berekend op basis van de dagelijkse gegevens voor lineaire obligaties, berekend op basis van het rendement van Belgische obligaties op de secundaire markt.

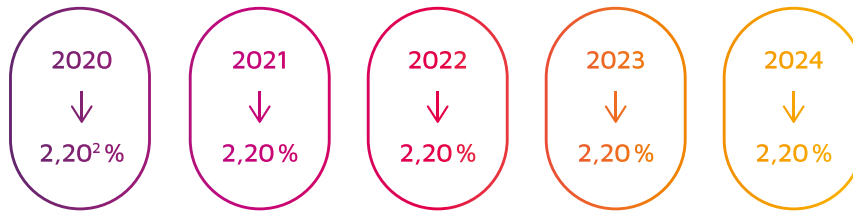
Voor de tariefbegroting zijn de in het tariefvoorstel gehanteerde risicovrije interestvoeten die welke als 'long-term interest rate (10 years)' door het Federaal Planbureau in de laatste editie van de macro-economische vooruitzichten zijn verstrekt.

De interestvoeten die in het tariefvoorstel voor de regulatoire periode 2020-2024 zijn opgenomen, zijn dus die van de economische vooruitzichten 2019-2024, die in februari 2019 zijn gepubliceerd.

Brugel heeft een aanvaardbaarheidsinterval voor het OLO-percentages bepaald door grenswaarden voor de herberekening *ex post* vast te leggen. Er werd een minimumdrempel van 2,2% en een maximumdrempel van 5,2% vastgelegd.



Dit resulteert in de volgende percentages voor de periode:



De toevoeging van een tunnel waarin de OLO-rente moet evolueren is een techniek die het mogelijk maakt de impact van de OLO-rente op de billijke marge te beperken. Deze tunnel biedt de distributienetbeheerder ook meer stabiliteit en voorspelbaarheid bij de financiering van zijn activiteiten tijdens de tariefperiode.

#### b. Risicopremie

De marktrisicopremie is de factor die het extra rendement weergeeft dat investeerders in andere ondernemingen op de markt verwachten in vergelijking met de risicovrije interestvoet.

Onverminderd het hierna vermelde wordt de risicopremie vastgelegd op 4,50%.

#### c. Bètafactor

De bèta-coëfficiënt is de factor die het specifieke risico verbonden aan de DNB omvat. Aangezien de DNB niet beursgenoteerd is, komt de bèta niet overeen met de theoretische bèta, maar weerspiegelt deze ook de illiquiditeit die met deze niet-notering gepaard gaat.

Onverminderd het hierna vermelde wordt de bètafactor (€) vastgelegd op 0,7.

#### d. S-factor

De S-factor is de verhouding tussen de gemiddelde waarde van het eigen vermogen van het betrokken jaar en de gemiddelde waarde van het gereguleerde actief (%). De S-factor vertegenwoordigt dus het deel van het gereguleerde actief dat met eigen vermogen wordt gefinancierd. Het complement ervan, 1-S, vertegenwoordigt het gedeelte van het gereguleerde actief dat met schulden wordt gefinancierd.

Zowel de waarde van het eigen vermogen als de waarde van het gereguleerde actief wordt voor het betrokken jaar berekend als het rekenkundige gemiddelde van de eindwaarde na toewijzing van het resultaat van het jaar dat aan het betrokken jaar voorafgaat en de eindwaarde na toewijzing van het resultaat van het betrokken jaar.

<sup>2</sup> Het Federaal Planbureau publiceerde waarden van 1,1% voor 2020 en 1,6% voor 2021. De minimumdrempel van 2,2% is derhalve van toepassing op de risicovrije interestvoet. Voor 2022 was de prognose van het Federaal Planbureau 2,2%.

Brugel is van mening dat de optimale waarde van  $S$  40% bedraagt. Het rendement  $t$   $OLO + (RP \times \epsilon)$  is derhalve alleen toegestaan voor  $S < 40\%$ . Boven die optimale waarde is Brugel van mening dat het optimum niet meer is bereikt en dat de toegestane vergoeding dus lager moet zijn, maar wel de kost van de schuld voor de DNB moet benaderen.

Brugel legt de vergoeding van het eigen vermogen boven 40% vast op de OLO-rente + 100 b.p. Als echter  $S > 80\%$  zal de vergoeding van het eigen vermogen boven 80% gelijk zijn aan nul.

#### e. Berekeningsregels

Aan het einde van elk jaar van de regulatoire periode herberekent de netbeheerder de OLO- en  $S$ -parameters volgens de waarden die van toepassing zijn op het betrokken jaar overeenkomstig de bepalingen van de bovenstaande punten, met inbegrip van de berekening achteraf van de financiële structuur op basis van de werkelijke balans na toewijzing van het resultaat en niet op basis van de geraamde balansen die in de begroting worden gebruikt.

De netbeheerder en Brugel houden rekening met deze herberekende parameters bij het bepalen van het verschil tussen de billijke marge die effectief aan de netbeheerder wordt toegekend en de billijke marge die in het goedgekeurde budget werd geraamd, zoals bedoeld in de tariefmethodologie.

#### f. Herziening van de parameters

De bovenstaande parameters van de formule voor de berekening van het rendementspercentage ( $R$ ) worden vastgelegd voor de gehele duur van de regulatoire periode. Indien op basis van objectieve en transparante gegevens blijkt dat het op basis van deze parameters verkregen rendementspercentage in het licht van een internationale vergelijking niet langer leidt tot een normale vergoeding van het door de netbeheerder in het gereguleerde actief geïnvesteerde kapitaal, kan Brugel de voor de volgende regulatoire periode in aanmerking te nemen parameter(s) herzien, met inachtneming van artikel 9 quater § 3 van de elektriciteitsordonnantie en van artikel 10 bis § 3 van de gasordonnantie.



### 3.2 Saldi

#### Definitie

De saldi zijn de voor elk van de vijf jaren van de regulatoire periode vastgestelde verschillen tussen, enerzijds, de geraamde kosten die in de goedgekeurde begroting zijn opgenomen en de gerapporteerde kosten en, anderzijds, het geraamde inkomen dat in de goedgekeurde begroting is opgenomen en het daadwerkelijk geregistreerde inkomen.

Het saldo voor elk jaar wordt uitgesplitst in meerdere soorten saldi:

- **Het saldo 'beheersbare kosten'**: het verschil tussen de reële beheersbare kosten en de geraamde kosten, achteraf gecorrigeerd met het nationale indexcijfer van de consumptieprijzen.
- **Het saldo 'niet-beheersbare kosten'**:
  - Het verschil dat voortvloeit uit het verschil tussen de werkelijke indexatiecoëfficiënt en de geraamde indexatiecoëfficiënt toegepast op de geraamde kosten;
  - Het verschil tussen de reële niet-beheersbare kosten en de geraamde niet-beheersbare kosten;
  - Het verschil tussen de geraamde billijke marge in de goedgekeurde begroting van de netbeheerder en de daadwerkelijk aan de netbeheerder toegekende billijke marge;
- **Het 'volumesaldo'**: dat bestaat uit het verschil tussen de werkelijke ontvangsten (uit periodieke tarieven) en de geraamde ontvangsten, die onder meer voortvloeien uit het verschil tussen de werkelijk verdeelde volumes en de geraamde volumes die in de goedgekeurde begroting zijn opgenomen.





## Beheer en toewijzing van de saldi

De toewijzing van de saldi is afhankelijk van het saldotype:

- **Het saldo 'beheersbare kosten'** wordt toegewezen aan het boekhoudkundige resultaat van de netbeheerder en/of aan het Tariefreguleringsfonds, volgens de beginselen van incentive regulation.
- **Het saldo 'niet-beheersbare kosten'** wordt overgeboekt naar de overlopende rekeningen van de balans onder een specifieke rubriek 'Tariefreguleringsfonds'.
  - Indien dit fonds een schuld (exploitatieoverschot of bonus) heeft op het moment dat de netbeheerder een tariefvoorstel voor de volgende regulatoire periode moet indienen, moet dit voorstel een voorstel bevatten om alle of een deel van de bedragen in het Tariefcontrolefonds te gebruiken om de tarieven in het algemeen te verlagen of af te vlakken en/of om specifieke niet-beheersbare kosten te dekken.
  - Indien het fonds een schuldvordering (exploitatietekort of malus) heeft op het moment dat de netbeheerder een tariefvoorstel voor de volgende regulatoire periode moet indienen, wordt deze vordering volledig toegevoegd aan de kosten die in de tarieven voor die regulatoire periode aan de afnemers in rekening worden gebracht.
- Voor gas is er **een specifiek fonds 'gasvolume'** dat evolueert naargelang van de volumebalans en waarvoor automatische mechanismen voor toewijzing uit het tariefreguleringsfonds zijn voorzien.

### 3.3 Kostenbeheersing en kwaliteit van de dienstverlening - incentive regulation

#### Incentive regulation met betrekking tot de kosten

Brugel heeft beslist de distributienetbeheerder aan te moedigen zijn goed beheer voort te zetten door hem aan te sporen zijn kosten te beheersen en te beheren, dankzij de invoering van een mechanisme van incentive regulation.

Sinds het boekjaar 2017 wordt, ongeacht of het gecumuleerde saldo 'beheersbare kosten' positief of negatief is, het gedeelte van dit saldo dat meer bedraagt dan 10% van het budget voor beheersbare kosten voor het betrokken exploitatiejaar, beschouwd als niet-beheersbaar en automatisch overgeheveld naar het Reguleringsfonds voor de elektriciteits- en gastarieven.

Voor het gedeelte dat niet meer bedraagt dan 10% van het budget voor beheersbare kosten, wordt de helft van dit gecumuleerde saldo toegewezen aan het boekhoudkundige resultaat van de netbeheerder en wordt de andere helft overgeheveld naar het Reguleringsfonds voor de elektriciteits- en gastarieven. Een verificatie van de toewijzing aan het boekhoudkundige resultaat en de overdracht aan het Reguleringsfonds voor de elektriciteits- en gastarieven wordt jaarlijks uitgevoerd in het kader van de door Brugel uitgevoerde ex post controle.

De maximale incentive voor Sibelga voor 2021 bedraagt dus 6,36 miljoen euro (50% van 10% van 127,2 miljoen euro) \*.

### **Incentive regulation met betrekking tot de doelstellingen**

De invoering van een op doelstellingen (KPI's) gebaseerd mechanisme voor incentive regulation heeft tot doel de netbeheerder ertoe aan te zetten de kwaliteit van de aan de netgebruikers en de marktdeelnemers aangeboden diensten te verbeteren, door prestatiedrempels vast te leggen voor drie groepen van indicatoren die zijn drie hoofdtaken bestrijken:

- Beheer van de elektriciteits- en gasnetten
- Marktfacilitator
- Algemene dienstverlening aan de netgebruikers

Voor de regulatorische periode 2020-2024 wordt het bedrag van de stimuleringsenveloppe jaarlijks bepaald door een percentage van 2,75% toe te passen op de waarde van de billijke marge. De totale jaarlijkse bonusenveloppe wordt berekend op basis van het aantal indicatoren dat op 1 januari van elk jaar van kracht is geworden voor het resterende deel van de tariefperiode, waarbij elke KPI een zeker vooraf bepaald gewicht binnen die enveloppe vertegenwoordigt.

Het resultaat van elke doelstelling vergeleken met de door de regulator vastgelegde drempel maakt het mogelijk de resulterende bonus of malus te berekenen. In voorkomend geval worden de bedragen van de voor de indicatoren geregistreerde malussen in mindering gebracht van de bonussen. Indien de som van de malussen van alle indicatoren groter is in absolute waarde dan de som van de bonussen, dan zal de incentive voor de DNB nul zijn.

Voor het jaar 2021 zijn 12 KPI's (op een totaal van 18) van kracht geworden, die 72,3% van de enveloppe vertegenwoordigen, d.w.z. een maximumbonus van 0,8 miljoen euro.

De incentives worden jaarlijks beoordeeld en toegekend tijdens de controle achteraf van jaar N en worden geboekt in jaar N+1, in overeenstemming met de tariefmethodologie. Het resultaat van de incentive regulation voor 2021 zal dus in principe in 2022 worden geboekt, zodra Brugel de waarde ervan heeft bepaald. Het resultaat van de incentive regulation voor 2020 werd geboekt in 2021 naar aanleiding van de beslissingen 20211207-179 en 180 van Brugel betreffende de tariefsaldi voor gas en elektriciteit met betrekking tot het boekjaar 2020 voor 0,2 miljoen euro.

\* 127,2 miljoen euro = beheersbare kosten van het tariefvoorstel voor 2021



# III. Opmerkelijke feiten

## 1. De COVID-19-crisis

De wereldwijde crisis die het gevolg is van de COVID-19-pandemie (Coronavirus), heeft ongetwijfeld een weerslag gehad op de activiteiten van Sibelga in 2021, zoals dat ook het geval was in 2020.

Aangezien de energiedistributie een essentiële dienst is, hebben Sibelga en haar dochteronderneming BNO, waar het personeel is ondergebracht, in 2021 in het kader van deze crisis alle nodige maatregelen genomen om een continue werking van hun activiteiten te waarborgen.

Het personeel dat kon telewerken, is dit 1 jaar lang blijven doen met inachtneming van de instructies van NVR en de openvolgende regels van de verschillende overlegcomités.

Laten we, rekening houdend met het regelgevende kader waarbinnen Sibelga opereert, de financiële impact van de crisis proberen te overzien:

### Impact op de niet-beheersbare saldi

De COVID-crisis heeft net zoals in 2020 onvermijdelijk gevolgen gehad voor de hoeveelheden verdeelde elektriciteit en dus voor de facturering van Sibelga aan de energieleveranciers. Dit heeft een impact op onze omzet met een vertragingseffect voor klanten met jaarafrekeningen die hun afrekeningen en de aanpassing van hun termijnbetalingen na de betrokken afrekening ontvangen. Het neerwaartse effect wordt echter gecompenseerd door de regulatoire saldi, aangezien deze inkomsten als niet-beheersbaar worden beschouwd. Als gevolg daarvan heeft de daling van de 'cash in' in de loop van het boekjaar 2021 geleid tot een versnelling van de externe financieringsbehoeften, die zich geconcretiseerd heeft door een nieuwe banklening van 24 miljoen euro.

### Impact op de beheersbare kosten

Ook al moest Sibelga net zoals in 2020 extra kosten maken die rechtstreeks verband hielden met de gezondheidssituatie (met name kosten voor de aanpassing van de IT-infrastructuur om algemeen telewerken mogelijk te maken, kosten voor de aankoop van maskers, hydroalcoholische gel en andere beschermingsmiddelen voor de werknemers, extra schoonmaakkosten ...), toch kon op andere beheersbare kosten worden bespaard, hoofdzakelijk op het niveau van het personeel en dus van de BNO-factuur. Het gaat onder meer om de kosten voor personeelsopleidingen, door het bedrijf georganiseerde personeelsbijeenkomsten, catering en andere verbruiksgoederen ter plaatse, en brandstofkosten voor bedrijfsauto's van de kaderleden.

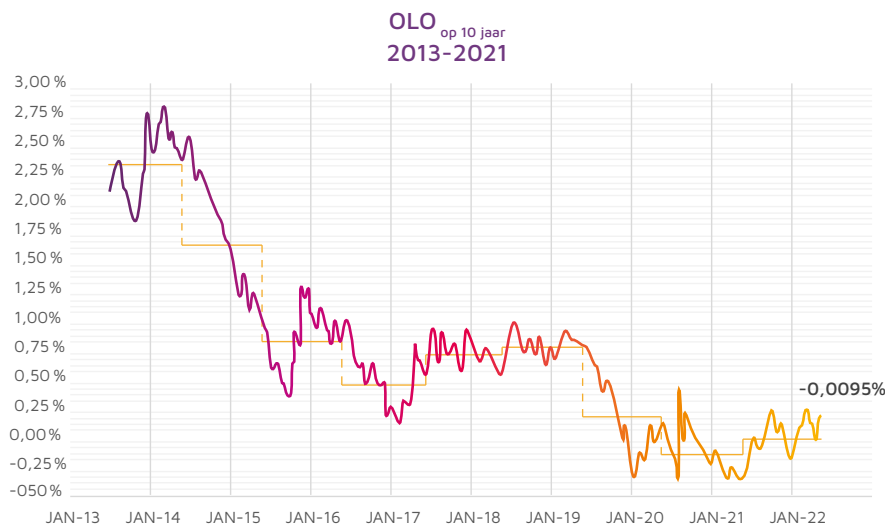
Impact op de vergoeding voor 2021

Gelet op het regelgevende kader dat op Sibelga van toepassing is, heeft de crisis geen invloed gehad op de billijke vergoeding voor het geïnvesteerde kapitaal. Anderzijds heeft de incentive regulation, die in beginsel een verhoging van de billijke vergoeding mogelijk maakt, uiteindelijk geleid tot een resultaat dat wel lager, maar nog steeds positief is.

**2. Evolutie van de OLO-rente<sub>op 10 jaar</sub>**

De OLO-rente<sub>op 10 jaar</sub> vormt een essentiële parameter in de formule tot vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal.

De volgende grafiek toont de evolutie van de OLO-rente<sub>op 10 jaar</sub> in de loop van de laatste jaren.



Ter herinnering: de OLO-rente<sub>op 10 jaar</sub> werd bij de indiening van het voorstel voor de meerjarentarieven 2020-2024 geraamd op 1,6% voor het boekjaar 2021 (ex ante), gecorrigeerd voor de vergoeding aan de in de tariefmethodologieën vastgelegde minimumdrempel van 2,2%.

In absolute cijfers leidt een variatie van de OLO-rente<sub>op 10 jaar</sub> met 1% (d.i. 100 b.p.) tot een variatie van de billijke vergoeding die overeenkomt met 1% van het eigen vermogen (naar boven of naar beneden), d.i. 8,6 miljoen euro.



Het wiskundige resultaat van de ex-post berekening van de OLO-rente<sub>op 10 jaar</sub> voor 2021 is -0,0095%. We stellen dus een lichte stijging vast ten opzichte van 2020.

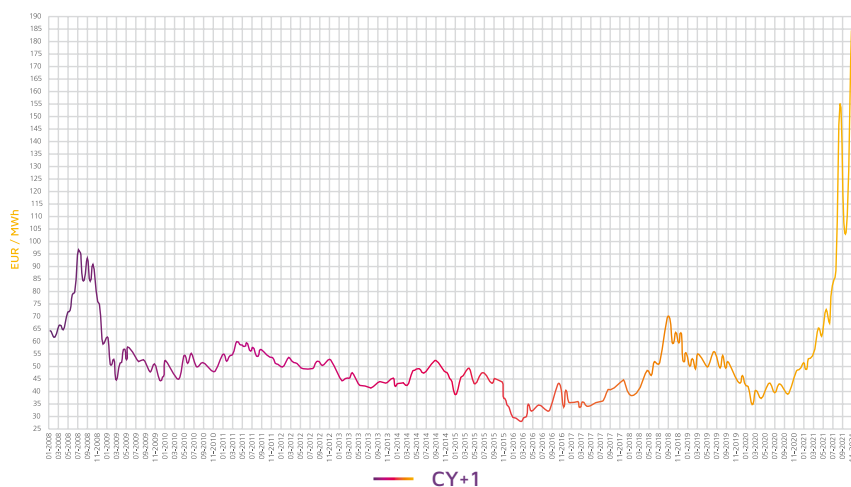
Wel is de OLO-rente<sub>op 10 jaar</sub> van -0,0095% (ex post) teruggebracht tot de minimumdrempel van 2,2% in de berekening van de billijke vergoeding.

Het gevolg is positief voor de aandeelhouders (geassocieerde overheden), die minder blootgesteld zijn aan extreme schommelingen van de OLO-rente<sub>op 10 jaar</sub>.

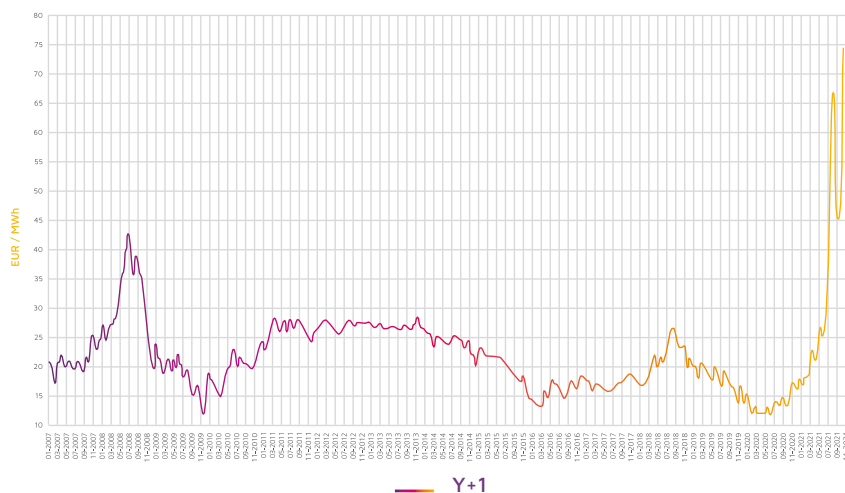
### 3. De opmerkelijke stijging van de energieprijzen

De energieprijzen zijn in de loop van het jaar 2021 sterk gestegen om op het einde van het jaar af te sluiten op plafonds die tot nu toe nooit waren bereikt. De volgende grafieken tonen ons dat de prijzen op een jaar voor elektriciteit (Endex) en voor gas (TTF) op het einde van 2021 afgesloten zijn op waarden die in de buurt liggen van het dubbele van de hoogste waarden sinds 2007, het jaar van volledige vrijmaking van de markten voor gas en elektriciteit, en op waarden die bijna vier keer hoger liggen dan de waarden eind 2020.

Endex BE: CY+1



TTF: Year+1



De impact op de kosten voor de aankoop van energie van Sibelga in 2021 is evenwel nihil aangezien Sibelga al haar energie in 2021 heeft aangekocht op basis van prijzen die de vorige jaren waren vastgelegd. Hetzelfde geldt voor de overheden die hebben deelgenomen aan de energieaankoopcentrales die georganiseerd zijn door Sibelga.

De zeer sterke stijging van de energieprijzen heeft ook een niet te verwaarlozen impact gehad op de energieleveranciers door een zeer hoge druk te leggen op hun kaspositie met als gevolg het faillissement van de leverancier Energy2business in september en de intrekking van de toegangscontracten van de leveranciers Octa+ en Watz (enkel voor de levering van gas) op het einde van het jaar 2021.

Deze 3 gevallen zijn evenwel verschillend, aangezien het voor Energy2business om een faillissement ging. In het geval van Watz werd het contract met zijn shipper (die overeenstemt met zijn importeur) voor gas opgezegd, wat de facto de levering van gas verhindert en Sibelga verplicht het toegangscontract in te trekken. Octa+ dan weer heeft Sibelga aangeschreven met de boodschap dat ze de bevoorrading van haar klanten niet langer kon waarborgen. Er werd een verzoeningsprocedure opgestart met de regulator, die heeft vastgesteld dat Sibelga het toegangscontract van Octa+ moest intrekken. De gevolgen voor de klanten waren echter dezelfde, namelijk automatische transfer naar de standaard leverancier, zijnde Engie in het Brussels gewest. Er is dus geen onderbreking van de levering voor de klanten geweest.

De onbetaalde facturen voor Sibelga zijn beperkt aangezien Energy2business een kleine leverancier was, waarvoor we overigens over een garantie beschikten. De schuldvorderingen van Sibelga bij Watz en Octa+ werden voorzichtigheidshalve gekwalificeerd als twijfelachtig, maar we zijn in 2021 niet overgegaan tot waardeverminderingen aangezien Watz is blijven betalen en Octa+ zich ten aanzien van de regulator ertoe verbonden heeft haar onbetaalde facturen in de loop van het jaar 2022 te betalen. Overigens is het belangrijk eraan te herinneren dat het regelgevend kader voorziet dat de onbetaalde facturen van de leveranciers beschouwd worden als niet-beheersbaar en dus geen impact hebben op het resultaat van Sibelga.

We merken op dat het financieel risico geldig blijft voor de andere leveranciers, vooral voor de kleine leveranciers die niet over een voldoende kaspositie beschikken om de zeer hoge energieprijzen te financieren.

We kunnen ook vrezen voor de impact van deze zeer sterke stijging van de prijzen op de verdeelde hoeveelheden. We hebben in 2021 weliswaar geen trendbreuk gezien ten aanzien van de vorige jaren, wetende dat het onmogelijk is de oorzaken van de evoluties van de verdeelde hoeveelheden van elkaar te onderscheiden (COVID, energieprijzen, decarbonisatie, zelfverbruik, maatregelen voor een rationeel gebruik van energie ...).







#### 4. De lancering van een nieuw centraal dataplatform (CMS)

De Belgische sector voor elektriciteit en gas gebruikt voortaan een nieuw centraal dataplatform. Dit platform ('CMS' voor Central Market System) biedt tal van voordelen voor de klant en faciliteert de energietransitie dankzij nieuwe mogelijkheden. Naast het platform gebruikt de markt voortaan nieuwe communicatieprotocollen (MIG6) die zullen toelaten om in de toekomst nieuwe mogelijkheden te verkennen. Het nieuwe systeem werd op 13 december opgeleverd na een intensieve opvolgingsfase. Vandaag kunnen we spreken van een geslaagde oplevering.

Dit nieuwe gegevensplatform werd de afgelopen jaren ontworpen door Atrias, een dochteronderneming van de Belgische distributienetbeheerders, en dit in nauwe samenwerking met de energieleveranciers. Gelet op het feit dat alle partijen voortaan hetzelfde systeem voor uitwisseling van gegevens (de CMS) en dezelfde communicatienorm (MIG6) zullen gebruiken, zullen de wederzijdse uitwisseling van gegevens (bijvoorbeeld de meteropnames en de factureringsgegevens) en de marktprocessen (bijvoorbeeld de veranderingen van leverancier en de verhuizingen) nog aan snelheid, transparantie en precisie winnen.

#### 5. Ontslag en benoeming van de CEO

In mei 2021 trad Marie-Pierre Fauconnier af als CEO. Raphaël Lefere werd benoemd tot CEO ad interim gedurende de tijd van de selectieprocedure voor de aanstelling van een nieuwe CEO. Inne Mertens werd in oktober 2021 aangesteld als CEO en trad op 1 februari 2022 in functie.

#### 6. RenoClick-programma

Sinds 2016 coördineert Sibelga twee initiatieven die door het Gewest worden gedragen en als openbaredienstverplichtingen zijn vastgelegd in artikel 24 van de Ordonnantie van 2018:

- de installatie van fotovoltaïsche panelen op de gebouwen van gewestelijke en gemeentelijke openbare besturen in Brussel (SolarClick-project);
- de oprichting van een gewestelijke facilitator bestemd voor diezelfde Brusselse openbare besturen ter ondersteuning van de energie-efficiëntie. Dit tweede project, gebaseerd op de tool voor energieboekhouding die reeds eerder door Sibelga werd ontwikkeld, kreeg de naam NRClick.

De programma's NRClick en SolarClick, in deze vorm, werden eind 2020 afgesloten. Maar overeenkomstig de bepalingen van de gewestelijke beleidsverklaring 2019-2024, zijn ze overgenomen door een nieuw programma dat effectief gebaseerd is op dezelfde opdrachten met een uitgebreide perimeter; deze uitbreiding van de perimeter is opgenomen in de nieuw gesloten beheerovereenkomst en in een ordonnantie in voorbereiding.



Overeenkomstig de nieuwe beheerovereenkomst 2021-2023 die werd gesloten tussen het Gewest en Sibelga, bestaat de doelstelling van het programma - dat voor de gelegenheid omgedoopt werd tot RenoClick - er bijgevolg in een 'uniek loket' in te voeren dat bestemd is voor de lokale en regionale overheden met het oog op het identificeren, structureren, faseren en coördineren van de acties van hun energieplan (energie-efficiëntie, productie van hernieuwbare energie, renovatie van gebouwen, monitoring ...). Het gaat erom een begeleiding in te voeren van de regionale en lokale overheden in het kader van het regionaal project voor de renovatie van de gebouwen van deze overheden en voor de plaatsing van installaties voor hernieuwbare energiebronnen op de sites van deze overheden via informatie, adviezen, hulp bij het identificeren van kansen, technische en administratieve ondersteuning en de organisatie van een aankoopcentrale.

In deze optiek moet Sibelga aan de begunstigde Brusselse overheden de hulp verlenen die noodzakelijk is voor:

- het vaststellen van de te ondernemen acties om te voldoen aan de doelstellingen die zijn geformuleerd in de 'Strategie om de milieu-impact van bestaande gebouwen in het Brussels gewest te verminderen';
- het bundelen van die acties om te profiteren van aantrekkelijke financieringsaanbiedingen en om Europese subsidies aan te trekken;
- het ter beschikking stellen en coördineren van partners voor de uitvoering van de werken. Sibelga wil dus de rol van aggregator spelen en het gebruik van verschillende doeltreffende financieringstools faciliteren die zullen toelaten de potentiële Europese hefboomen te activeren, investeerders te mobiliseren door schaalvoordelen te bevorderen en zo elke begunstigde de gelegenheid te bieden toegang te krijgen tot een volledig dienstenaanbod.

Sibelga staat onder toezicht van het Gewest in voor de ontwikkeling en de coördinatie van het volledige programma door een volledige dienstverlening aan te bieden vanaf de voorbereidingsfase tot aan de verwezenlijking, met name:

- de identificatie van de begunstigten onder de kandidaten en de opvolging ervan;
- de samenstelling van een projectenportefeuille samen met deze begunstigten;
- het sluiten en beheren van overheidsopdrachten die moeten worden gegund om het programma tot een goed einde te brengen en de betrekkingen met de opdrachtnemers te beheren;
- het analyseren van de haalbaarheid en de rentabiliteit van de projecten (business cases);
- het voorbereiden, bestellen, opvolgen en opleveren van de werkzaamheden;
- begeleiding van de begunstigde openbare besturen bij de nodige administratieve stappen die ze moeten nemen;
- het verlenen van steun op het vlak van de exploitatie en het onderhoud van de technische installaties.

Om de verwezenlijking van de opdrachten van Sibelga mogelijk te maken, heeft het Gewest zich er voor de duur van de beheerovereenkomst toe verbonden haar een jaarlijkse subsidie toe te kennen die gebaseerd is op het goedgekeurde actieplan en budget, die dient om de personeelskosten van haar exploitatie-, consultancy- en werkingsdochter te dekken, alsook de leveringen, werken en diensten die noodzakelijk zijn voor de implementatie van haar opdracht.

## 7. Ondersteuning van elektrische mobiliteit

De elektriciteitsordonnantie van 2018 heeft in artikel 24bis, 12° een nieuwe openbare dienstopdracht ingevoerd waarvoor Sibelga verantwoordelijk is. Deze opdracht is als volgt geformuleerd: «volgens de voorwaarden en de financiering bepaald door de Regering, de begeleiding van de gewestelijke en lokale overheden ten gunste van de uitrol van infrastructuur voor de verdeling van alternatieve brandstoffen, via adviezen, steun bij het zoeken naar opportuniteiten en een administratief en technische helpdesk».

Door zich op deze opdracht te baseren, wil Sibelga een hefboom zijn voor de transitie naar een milieuvriendelijkere mobiliteit in het Brussels gewest en de lokale en regionale overheden begeleiden bij hun initiatieven inzake alternatieve mobiliteit. Het is namelijk zo dat het Brussels Wetboek van Lucht, Klimaat en Energiebeheersing (BWLKE) verduidelijkt dat de autoriteiten een voorbeeldrol moeten vervullen op het vlak van minder vervuilend transport. En in deze optiek zijn er verplichtingen voorzien waarvoor de regionale en lokale autoriteiten verantwoordelijk zijn inzake mobiliteit.

In dit kader heeft Sibelga twee afzonderlijke projecten: MobiClick, dat betrekking heeft op de ontwikkeling van oplaadinfrastructuur bestemd voor lokale en regionale overheden op privéterrein alsook de ondersteuning voor de conversie van hun wagenpark, en ChargyClick met betrekking tot de uitrol van oplaadinfrastructuur op de weg of in ruimten die toegankelijk zijn voor het publiek.



MobiClick heeft tot doel de lokale en regionale overheden te begeleiden en hen toe te laten de oplaadinfrastructuur en de tools te implementeren die noodzakelijk zijn voor het beheer van hun wagenpark met alternatieve brandstoffen. Dit initiatief moet de overheden toelaten te beantwoorden aan hun verplichtingen inzake hun voorbeeldfunctie en hun transitie naar een duurzamere mobiliteit te vergemakkelijken. In dit kader heeft Sibelga reeds een aankoopcentrale opgericht die moet toelaten de activiteiten voor de aankoop van voertuigen van de netbeheerder met de lokale en regionale overheden te centraliseren. De hier bedoelde en in het uitvoeringsbesluit van de ordonnantie van 2018 opgenomen openbardienstverplichting betreft dus meer specifiek het via de bestaande aankoopcentrale organiseren en sluiten van overheidsopdrachten en kaderovereenkomsten voor werken, leveringen of diensten die verband houden met de uitrol van infrastructuur op privédomein voor de distributie van alternatieve brandstoffen, alsook het organiseren en opvolgen van de werken. In 2021 werd de overheidsopdracht met betrekking tot de levering, installatie op privédomein, aansluiting en onderhoud van universele elektrische oplaadpunten gegund. Op basis van deze opdracht zal Sibelga in 2022 de lokale en regionale overheden begeleiden bij de uitvoering van hun projecten.

MobiClick wordt gedeeltelijk gesubsidieerd. Het uitvoeringsbesluit voorziet immers dat: «Het Gewest aan de distributienetbeheerder een subsidie toekent (...) om deze opdracht te financieren. De financiering dekt alle kosten voor de gewestelijke overheden en 50% van de kosten voor de lokale overheden. (...) De kosten die niet onder deze subsidie vallen, zijn ten laste van de overheden die er baat bij hebben.». Overeenkomstig deze bepalingen, zal de aanvraag tot vereffening van de subsidie enkel de prestaties dekken die in aanmerking komen voor de subsidie, terwijl de rest van de kosten ten laste is van Sibelga voor rekening van de lokale overheden.

Het ChargyClick-project heeft tot doel de regionale visie uit te dragen met betrekking tot de uitrol van een oplaadinfrastructuur voor elektrische voertuigen, waarin aan Sibelga een belangrijke rol is toebedeeld inzake de coördinatie van de uitrol van elektrische oplaadpunten op de (regionale en gemeentelijke) wegen in het Brussels gewest. Het doel bestaat erin om aan alle Brusselse burgers oplaadoplossingen ter beschikking te stellen die gebruiksvriendelijk, toegankelijk en betaalbaar zijn via concessies die worden toegekend aan operatoren. In dit kader bestaat de rol van Sibelga er in het bijzonder in de gunning van voornoemde concessies te organiseren en in voorkomend geval de rol van operator als laatste redmiddel te vervullen. Gelet op de termijn die nodig is om de wijzigingen aan te brengen aan het bestaand wetgevend kader met het oog op het optimaal voorbereiden van deze rol en het organiseren van de toekomstige concessie (van percelen) voor laadpunten, verduidelijkt de visienota van de Regering dat «het noodzakelijk blijkt een overgangssysteem te voorzien dat volgt op de exclusiviteitsperiode voor de installatie van de huidige concessie. Dit overgangssysteem zal toelaten de maximale ontwikkeling van punten op de weg

en het testen van bepaalde operationele hypothesen te optimaliseren, met name inzake administratieve vereenvoudiging». Ten behoeve van deze overgang voorziet het uitvoeringsbesluit dat Sibelga in samenwerking met de lokale en regionale overheden een plan zal opstellen voor de installatie van minimaal 400 oplaadpunten. Deze oplaadpunten zullen geïnstalleerd worden op parkeerplaatsen op de weg en op evenwichtige manier gespreid over het volledige regionale grondgebied, rekening houdend met het gebruikspotentieel van de oplaadpunten in de beschikbare plaatsen en met het mobiliteits- en parkeerbeleid van het Gewest. Op basis van dit uitrolplan, zoals gedefinieerd door Leefmilieu Brussel, heeft Sibelga in 2021 een eerste gunning georganiseerd voor de concessie in de openbare ruimte die de plaatsing van deze oplaadpunten vanaf 2022 mogelijk moet maken. Deze laatste, die begin 2022 is gegund, voorziet een duur van een jaar voor de installatie van de punten.

De coördinatieopdracht die verzekerd wordt door Sibelga met het oog op de uitrol van een laadinfrastructuur voor elektrische voertuigen op de weg, zoals hierboven beschreven, is volledig ten laste van het budget voor openbardienstverplichtingen.

## 8. Externe financiering

Sibelga is in juni 2021 overgegaan tot een externe financiering van 24 miljoen euro, terwijl ze sinds 2013 geen externe financiering meer had uitgevoerd. Dit wordt verklaard door twee factoren:

- enerzijds het feit dat de investeringen groter zijn dan de afschrijvingen, in het bijzonder voor elektriciteit;
- en anderzijds de wil van de regulator om de reguleringsfondsen te gebruiken om de hoogte van de tarieven te drukken. Deze twee elementen hebben aanleiding gegeven tot een financieringsbehoefte die voorzien is in het tariefvoorstel dat in juni concreet is geworden.

Sibelga heeft bijgevolg de bankinstellingen en investeerders in mededinging gesteld via haar MTN-programma (Medium Term Notes) om uiteindelijk te kiezen voor twee klassieke bankkredieten van 12 miljoen euro op 10 en 15 jaar, die de meest gunstige rentevoeten bieden voor Sibelga.



# IV. Risico's en onzekerheden

## 1. Risico's in verband met de onzekerheid betreffende het regelgevende kader

In het kader van zijn bevoegdheid heeft de regulator Brugel de tariefmethodologieën voor gas en elektriciteit vastgelegd voor de periode 2020-2024. Deze zijn door Brugel vastgelegd volgens een procedure die in onderling overleg met de distributienetbeheerder is bepaald op basis van een expliciete, transparante en niet-discriminerende overeenkomst.

Brugel wilde zoveel mogelijk een stabiel regelgevend kader behouden en een systeem van het type 'Cost +' handhaven dat door de vorige bevoegde autoriteit is ingevoerd, terwijl het daaraan stimulerende regelgeving wilde toevoegen. Brugel heeft zich bij de invoering van alle regelgevingsmechanismen laten leiden door de basisprincipes van transparantie en non-discriminatie.

Met de huidige methodologie zijn de risico's verbonden aan de onzekerheid betreffende het regelgevende kader verminderd:

- De billijke vergoeding van Sibelga is gebaseerd op een model dat geïnspireerd is op het Capital Asset Pricing Model (CAPM), waarin de risicovrije interestvoet een centrale rol speelt. De OLO-rente op 10 jaar werd als risicovrije referentierente genomen.
- De evoluties van de OLO-rente op 10 jaar en de daaruit voortvloeiende steeds onbillijkere vergoeding hebben Brugel ertoe gebracht de ongewenste effecten van de methodologie aan te passen door een bodem en een plafond voor deze rente te voorzien. Het resultaat is een vermindering van het risico voor de intercommunale sinds het boekjaar 2017, bevestigd door de methodologie die van kracht is voor de tariefperiode 2020-2024.

- Een op kosten gebaseerde incentive regulation houdt voor Sibelga zowel een opportuniteit als een risico in: dit kan haar resultaat verbeteren of verslechteren. Indien Sibelga erin slaagt om haar beheersbare kosten te verminderen, laat dit mechanisme toe een bonus op te bouwen op de gerealiseerde besparingen (tot maximaal 10% van het budget van de beheersbare kosten, zelfs wanneer het aandeel van deze bonus dat toekomt aan de aandeelhouder nog altijd beperkt is tot 50%). Omgekeerd, wanneer de beheersbare kosten van Sibelga het voorziene budget zouden overschrijden, zal een malus worden toegepast (opnieuw beperkt tot 10% van het budget, waarvan 50% toe te rekenen is aan de aandeelhouder).
- De op doelstellingen (KPI) gebaseerde incentive regulation die met de nieuwe methodes wordt ingevoerd, houdt geen enkel risico in voor Sibelga, omdat ze nooit in het nadeel van Sibelga kan zijn.

## 2. Financiële risico's

### 2.1 Beschrijving van de belangrijkste kenmerken van de interne controle- en beheersystemen van de risico's van de vennootschap in het kader van het proces voor het opstellen van de financiële informatie

Het proces voor het opstellen van de financiële informatie houdt een aantal interne controles in. Deze zijn proportioneel en zijn erop gericht de betrouwbaarheid, de integriteit, de relevantie en de beschikbaarheid van de financiële informatie te waarborgen. Deze controles worden gedefinieerd en geïmplementeerd in functie van de geïdentificeerde risico's en kunnen in voorkomend geval worden gewijzigd. Van de verschillende kenmerken van interne controles van het proces voor het opstellen van de financiële informatie, vermelden we de volgende soorten controles :

- preventief: scheiding van de taken, 4-ogenprincipe, beheer en controles voor toegang tot de informaticasystemen die gebruikt worden in de financiële processen;
- detectief: tussentijdse rapporteringen;
- correctief: foutenanalyse, procedures voor het bewaren van gegevens en redundancies van informaticasystemen;
- directief: duidelijk gedefinieerde rollen en verantwoordelijkheden, bestaan van procedures en handleidingen, voortdurende opleiding van het personeel.

Bovendien, aangezien Sibelga verplicht is om een bedrijfsrevisor aan te stellen, zal deze een redelijke zekerheid geven, met name met betrekking tot de betrouwbaarheid, de volledigheid en de conformiteit van de financiële informatie. Zijn werk is over het algemeen gebaseerd op de analyse van het bestaan, de relevantie en de doeltreffendheid van de hierboven beschreven interne controles.

## 2.2 Rentevoetrisico

Sibelga is actief in een gereguleerde sector. Het regulatorische kader dat voor de lopende periode geldt, bepaalt dat alle kosten in verband met het financieringsbeleid (rente- en andere kosten) gedekt worden door de regulatorische tariefenveloppe. Aangezien de tarieven echter voor meerjarenperiodes van vijf jaar vastgelegd worden, kunnen veranderingen inzake rentekosten die zich tijdens een tariefperiode voordoen, pas tijdens de volgende tariefperiode doorgerekend worden.

Sibelga werkt niet met derivaten van het type 'swap' of 'cap'. Regelmatig en ook bij elke nieuwe financieringsronde worden de renteposities opnieuw bekeken.

Wat het eventuele liquiditeitsoverschot betreft, wordt Sibelga geconfronteerd met het probleem van de negatieve interestvoeten. Het financiële beleid van Sibelga bestaat erin deze overschotten te beperken in het kader van cash pooling binnen de groep en ze te spreiden over verschillende banken om de gevolgen ervan te beperken.

## 2.3 Liquiditeits- en kredietrisico

Het liquiditeits- en kredietrisico is gekoppeld aan het feit dat Sibelga genoodzaakt is de nodige externe financieringen binnen te halen, onder meer voor de uitvoering van haar investeringsprogramma alsook voor de herfinanciering van de bestaande financiële schulden. De liquiditeit van Sibelga berust onder meer op het aanhouden van beschikbare middelen en van bevestigde kredietfaciliteiten.

Een verslechtering van de kwetsbare toestand op de Europese krediet- of kapitaalmarkt zou een weerslag kunnen hebben op de activiteiten, de financiële toestand en de resultaten van Sibelga.

Het gediversifieerde en aangepaste financieringsbeleid dat Sibelga voert, strekt ertoe dit liquiditeits- en renterisico te beperken. De in 2013 uitgevoerde obligatie-uitgifte past volledig in dit beleid, net als de in 2014 uitgevoerde herschikking van het eigen vermogen en de meer recente operaties voor actief schuldbeheer.

Een deel van de financiering van Sibelga wordt echter verzekerd door de regulatorische saldi en de regulator heeft gevraagd om deze in het tariefvoorstel 2020-2024 te verlagen. Bovendien zijn de investeringen over het algemeen hoger dan de afschrijvingen, waardoor er behoefte is aan extra financiering.



Bovendien spoort de regulator Sibelga aan om haar schuld te verhogen door een lager rendement voor te stellen voor eigen vermogen boven 40% van de RAB, terwijl het eigen vermogen van Sibelga iets meer dan 70% van de RAB bedraagt.

Om het gamma beschikbare financieringsinstrumenten uit te breiden, heeft Sibelga haar CP-programma (Commercial Papers) van 100 miljoen euro in de loop van 2020 uitgebreid tot een MTN-programma (Medium Term Notes) van 200 miljoen euro. Sibelga zal voor haar financiering dus een beroep kunnen doen op dit instrument, naast de traditionele bankleningen.

Vandaar dat Sibelga tijdens het boekjaar 2021 een beroep heeft gedaan op externe financiering (zie hierboven) en in de toekomst ook een beroep zal moeten doen op financiering. Zo zal Sibelga in 2023 haar obligatielening van 100 miljoen euro moeten herfinancieren en een bijkomende lening moeten aangaan die geraamd wordt op 50 miljoen euro. De directie is reeds gestart met de acties om zich hierop voor te bereiden. Met het oog op de huidige marktcontext, het lage risicoprofiel van Sibelga gezien haar geringe schuldenlast en het gereguleerde karakter van de kernactiviteit, is het risico dat geen krediet wordt verkregen zeer gering. Dit is bevestigd door de financieringsvoorstellen die werden verkregen tijdens de financiering van juni 2021, waarbij Sibelga aanbiedingen heeft ontvangen die veel hoger lagen dan haar behoeften, zowel voor de klassieke bankkredieten als via het MTN-programma.

#### **2.4 Risico inzake commerciële operaties – Concentratierisico – Faillissement van een leverancier**

In het kader van haar risicobeleid voor haar commerciële activiteiten heeft Sibelga voor het merendeel van haar activiteiten de mogelijkheid om een bankwaarborg te vragen aan tegenpartijen die niet aan de gestelde solvabiliteitscriteria voldoen. Beleidsmatig verzekert Sibelga aan nauwgezette opvolging van haar handelsvorderingen en verricht ze systematisch onderzoek naar de financiële draagkracht van haar tegenpartijen. Het risico op in gebreke blijven wordt daardoor beperkt.

Gezien evenwel het feit dat Sibelga een beperkt aantal debiteuren heeft – één enkele debiteur (Engie-Electrabel) is goed voor 57% van de omzet en de 3 grootste debiteuren samen vertegenwoordigen 86% van de omzet – is het risico in verband met de solvabiliteit van de Sibelga-debiteurs sterk geconcentreerd.

Er zij echter op gewezen dat de kosten die voortvloeien uit het faillissement van een 'supplier'-debiteur in principe als niet-beheersbaar worden beschouwd. Dit houdt in dat deze op lange termijn worden geneutraliseerd via de regulatoire saldi en dat alleen de tijdelijke impact op de cashflow in aanmerking zou moeten worden genomen.

We wijzen op het in gebreke blijven van de debiteur Belpower International in het boekjaar 2018. Deze laatste is ontbonden en bestaat dus alleen nog voor de doeleinden van haar vereffening. De resterende openstaande bedragen aan Sibelga zijn niet erg significant en zijn met 95% in waarde verminderd.

Zoals hierboven reeds werd aangegeven, is het risico op wanbetaling van een energieleverancier aanzienlijk toegenomen als gevolg van de sterke stijging van de energieprijzen, in het bijzonder voor de kleinere leveranciers die niet over de nodige kasmiddelen of over eigen productiemiddelen beschikken. Dit heeft concreet vorm aangenomen in 2021 (zie hiervoor) via de intrekking van het toegangscontract van 3 leveranciers in het Brussels gewest, waaronder één faillissement.

Naar aanleiding van dit toegenomen risico, staat Sibelga voortdurend in contact met zowel de energieleveranciers om hun moeilijkheden te evalueren, als de regulator om zeer snel te kunnen optreden in geval van effectieve of verwachte wanbetaling teneinde de onbetaalde facturen van Sibelga maximaal te beperken. Bovendien, teneinde deze tijdelijke impact te verminderen, is Sibelga in staat zorgvuldig de klantenportefeuille van een debiteur in faillissement te identificeren om die over te brengen naar een vervangende leverancier die is aangesteld door de Regering.



## 2.5 Pensioenrisico

Vóór 1993 bestond het pensioenstelsel van de werknemers (of hun rechthebbenden) dat Sibelga aangerekend werd, uit rentes. De jaarlijkse rentebetalingen zijn langzaam maar zeker aan het verminderen aangezien ook het aantal rechthebbenden afneemt. In 2021 kwamen de daadwerkelijk uitgekeerde bedragen uit hoofde van niet-gekapitaliseerde pensioenlasten uit op € 5.168.876,91.

De uitgekeerde rentes worden op het ogenblik van betaling als bedrijfskosten geboekt en door dochteronderneming BNO aan Sibelga gefactureerd. Deze rentekosten (net zoals alle andere personeelsgebonden kosten) worden door Sibelga doorgerekend in de distributietarieven.

Hier moet evenwel aangestipt worden dat de actuariële waarde van deze toekomstige betalingsverbintenissen krachtens de Belgische boekhoudnormen niet als financiële schuld erkend wordt. De actuariële waarde van deze toekomstige rentebetalingen wordt, rekening houdend met een aantal veronderstellingen, onder meer inzake actualisatierente en residuele levensverwachting, geraamd op een bedrag van circa € 30.503.621,83. Die raming kan afhankelijk van de gehanteerde veronderstellingen schommelen.

Het personeel dat recht had op het rentestelsel, kreeg in 1993 de mogelijkheid om over te stappen naar een regeling met een pensioenkapitaal op pensioenleeftijd. Hiertoe heeft de nv Electrabel (backservice) de nodige voorzieningen in haar boeken aangelegd. Bij de vrijmaking van de markt werd voor de pensioenverbintenissen voor die personeelsleden een verrekening gemaakt tussen de nv Electrabel en dochteronderneming BNO. Volgens de Belgische boekhoudnormen (BGAAP) is het de DNB's toegestaan om de overname van die verbintenissen in de tijd te spreiden - verbintenissen die integraal in de distributietarieven doorgerekend worden, op de overlopende rekeningen aan de actiefzijde geboekt worden, en aan de passiefzijde een bankschuld vormen. Het uitstaande bedrag van deze verplichtingen bedroeg op het einde van het boekjaar 2016, maar vóór de afsluiting van de operaties, 58.095.643,73 euro (met inbegrip van lijfrenten die vervolgens werden gekapitaliseerd).

De regulator Brugel heeft Sibelga gevraagd om deze pensioenkapitalen ten laste te nemen in de rekeningen op 31 december 2016 en om alle regulatorische saldi te gebruiken die aan deze post werden toegewezen. Dit heeft het pensioenrisico aanzienlijk verminderd.

Er zij op gewezen dat de pensioenkosten worden gedekt door een tarieftoeslag die door de regulator is goedgekeurd overeenkomstig de elektriciteits- en de gasordonnantie en de bijbehorende methodologieën.

Bovendien wordt het residueel financieel risico's in geval van wijziging van het wetgevend of regelgevend kader enerzijds afgedekt

- door de Synatom-kredietlijn die de verbintenissen van Electrabel heeft overgenomen na de terugtrekking van laatstgenoemde uit het kapitaal van Sibelga eind 2012,
- en anderzijds door Interfin, voor haar aandeel, die in haar rekening een speciaal aan dit effect gewijde onbeschikbare reserve heeft ingeschreven. Deze reserve wordt elk jaar door de Algemene Vergadering van Interfin aangepast aan de ontwikkeling van dit risico.

## 2.6 Belastingrisico

Tot 2014 was Sibelga als intercommunale op basis van artikel 180 het Wetboek van de Inkomstenbelastingen (WIB) onderworpen aan de rechtspersonenbelasting en niet, zoals dat voor haar dochterondernemingen het geval is, aan de vennootschapsbelasting. Het stelsel van de rechtspersonenbelasting, zoals beschreven in artikel 220 en volgende van het WIB, is een gunstiger stelsel dan dat van de vennootschapsbelasting.



De programmawet van 19 december 2014 en de reparatiewet van 10 augustus 2015 onderwerpen intercommunales zoals Sibelga sinds 2015 aan de vennootschapsbelasting.

De op 25 december 2017 aangenomen wet tot hervorming van de vennootschapsbelasting heeft verdere wijzigingen in het bestaande belastingkader aangebracht.

De gevolgen van deze maatregelen voor Sibelga blijven evenwel beperkt, aangezien de aangerekende belastingen volgens de ordonnantie van 8 mei 2014 in de distributietarieven doorgerekend mogen worden.

## 2.7 Bijkomende schulden van Sibelga

De schuldenlast van Sibelga is momenteel vrij laag, ondanks de nieuwe financiering van 2021. Sibelga zou er in de toekomst voor kunnen kiezen om het gewicht van haar schuld op te trekken. Elke eventuele verhoging zou echter, gelet op de rol die Sibelga toekomt, bestemd zijn voor de financiering van haar investeringen in de netten. Het investeringsprogramma is opgenomen in een vijfjarenplan dat jaarlijks wordt bijgewerkt. Indien de investeringen worden gefinancierd met leningen bij ongewijzigd eigen vermogen, zal de tariefenveloppe normaal moeten worden verhoogd. Onafhankelijk van de investeringen zal, indien de lening een vermindering van het eigen vermogen compenseert, de toename van de financiële lasten worden gecompenseerd door een vermindering van de billijke vergoeding op het niveau van het tariefbudget.

Op lange termijn zou Sibelga kunnen streven naar een verhouding eigen vermogen ten opzichte van het geïnvesteerde kapitaal die nooit lager is dan 40%, afhankelijk van de fiscale en regelgevende context.

## 2.8 Macro-economische en conjuncturele risico's

De huidige economische onrust kan een invloed hebben op de vraag naar gas en elektriciteit. Een daling van de volumes, in vergelijking met die welke in het tariefvoorstel worden voorzien, vanwege macro-economische of conjuncturele factoren is evenwel een risico dat niet door Sibelga gedragen wordt, aangezien binnen het huidige regulatoire stelsel het inkomstenverlies vanwege volumedalingen normaal gezien teruggenomen kan worden in het kader van de goedkeuring van de saldi op het einde van de regulatoire periode en in principe doorgerekend mag worden in de tarieven van de volgende regulatoire periode. Hetzelfde geldt voor de inflatie.

## 3. Technische en operationele risico's

Het beheer van deze risico's wordt georganiseerd volgens vijf domeinen:

- De risico's in verband met de fysieke integriteit van de installaties
- De risico's in verband met de performance van de installaties
- De risico's in verband met de beveiliging van de informatiesystemen
- De risico's verbonden met het beheer van het welzijn op het werk
- De belangrijke corporate risico's.

De eerste 4 risicodomeinen worden op permanente basis behandeld, terwijl de belangrijke corporate risico's, althans sommige ervan, slechts tijdelijk in het risicobeheer voorkomen, met name in functie van de evolutie van de context van de onderneming.

Algemeen beschouwd hebben de verschillende risicodomeinen niet allemaal dezelfde belangrijkheid of dezelfde actualiteit. Zo is de beveiliging van de informatiesystemen een belangrijk domein van toenemend belang dat steeds consequentere middelen gaat vereisen. Het beheer van de fysieke installaties is evenwel een meer conjunctureel domein dat verbonden is aan de risico's van indringing, brand of aanslag.

Het opvolgen van de evolutie alsook de evaluatie van de domeinen is een essentieel element van het goede beheer van de risico's van de onderneming. Deze activiteit wordt uitgevoerd binnen interne beheerorganen die hiertoe zijn aangewezen door het Directiecomité of door het Stuurcomité. Naast de opvolging van de evolutie van de risico's en de herevaluatie ervan, wordt de doeltreffendheid van de mitigatieplannen er ook in behandeld. Het doel bestaat er immers in om doeltreffende en proportionele acties in te voeren om de gevolgen van het zich voordoen van een risico te verminderen tot een niveau dat aanvaardbaar is voor de onderneming. De verantwoordelijkheid voor de implementatie van risicobeperkende maatregelen wordt toevertrouwd aan de operationele lijnen.

### 3.1 Risico's in verband met de fysieke integriteit van de installaties

Sibelga beheert haar netten zodanig dat zij zo betrouwbaar mogelijk zouden zijn. Toch zijn deze nooit volledig beschermt tegen incidenten die tot een plaatselijke of algemene uitval van de distributie kunnen leiden. Dergelijke incidenten kunnen te wijten zijn aan natuurverschijnselen, onvrijwillige beschadiging of kwaad opzet (sabotage, koperdiefstal ...). Er zijn verzekeringspolissen om de financiële gevolgen van deze risico's deels te dekken en ook worden er maatregelen genomen om onze installaties te beveiligen.

### 3.2 Risico's in verband met de performance van de installaties

Om de performancedoelstellingen voor haar installaties te halen, moet Sibelga de impact van een incident of van een aantal vergelijkbare incidenten op haar netten kunnen beheersen. Daartoe analyseert Sibelga de incidenten, onderzoekt zij de oorzaken en stelt zij herstelmaatregelen voor. Deze zijn geformaliseerd in het vijfjarige investeringsplan, in het beleid inzake preventief onderhoud en in het gasveiligheidsplan.

### 3.3 Risico's in verband met de beveiliging van informatiesystemen

In het kader van het toenemende gebruik van digitale oplossingen voor haar operationele activiteiten moet Sibelga de risico's beheren die verbonden zijn aan informatie- en telecommunicatietechnologieën (ICT), waaronder:

- de continuïteit van de geïmplementeerde IT-oplossingen, aangezien elke storing, zelfs tijdelijk, leidt tot een onbeschikbaarheid die het betrokken personeel verhindert zijn dagelijkse activiteiten uit te voeren of mogelijk fouten genereert die schadelijk zijn voor de operationele activiteiten van Sibelga;
- de beveiliging van de informatiesystemen en meer in het bijzonder de bescherming van de daarin verwerkte en/of opgeslagen gegevens.

Om deze risico's te beheersen, heeft Sibelga, naast de aangekondigde en in het verleden genomen maatregelen, het volgende gedaan:

- een governance voor de beveiliging van de informatiesystemen opgezet, die bepaalt welke activiteiten op gezette tijden moeten worden uitgevoerd om het vereiste beveiligingsniveau te waarborgen, en die de rollen vastlegt: een 'Information Security Board' die verantwoordelijk is voor het toezicht op de beveiliging van informatiesystemen en een 'Data Privacy Officer' die verantwoordelijk is voor het waarborgen van de vertrouwelijkheid van privégegevens;
- een meerjarig actieplan en een bewustmakingscampagne inzake de beveiliging van informatiesystemen vastgelegd;
- het veiligheidsbeheerteam de afgelopen jaren versterkt;
- haar project 'Business Continuity Plan/ Disaster Recovery Plan' (BCP/DRP) in 2021 voortgezet, met als doel voor elk IT-systeem beschikbaarheidsdoelstellingen te bepalen en te implementeren.



### 3.4 Risico's verbonden met het beheer van het welzijn op het werk

Dit domein betreft de identificatie van elementen die van invloed zijn op het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk, in termen van veiligheid, gezondheid, psychosociale risico's, ergonomie, hygiëne, verfraaiing van de werkplek en milieumaatregelen. De initiatieven die moeten worden genomen om het welzijn van de werknemers te garanderen, zijn geformaliseerd in een vijfjarenplan dat het 'Globaal preventieplan' wordt genoemd. Dit is uitgesplitst in jaarlijkse plannen om de uitvoering en opvolging ervan te waarborgen.

Er zijn verschillende interne maatregelen uitgevoerd: versterking van het telecommunicatienetwerk, vergroting van de capaciteit van de batterijen in de elektriciteitsposten, verbetering van de betrouwbaarheid van de IT-infrastructuur voor toezicht en controle op afstand.

Er is een specifiek intern organisatieplan opgesteld, waarin de door de verschillende operationele actoren te vervullen rollen worden gespecificeerd. Er zijn validatietests van dit plan uitgevoerd en er is een actualiseringsproces beschreven, met inbegrip van opleiding van het personeel, regelmatige monitoring van het contact met de TNB en overleg met diverse sectorale actoren op dit gebied.

### 3.5 Belangrijke corporate risico's

De eerste 4 hierboven genoemde risicogebieden worden op permanente basis behandeld, terwijl de geïdentificeerde belangrijke corporate risico's, althans sommige ervan, slechts tijdelijk in het globaal risicobeheersysteem van de onderneming voorkomen.

#### Risico van black-out

De evolutie van de context van de Europese energiemarkt en de grootschalige ontwikkeling van intermitterende gedecentraliseerde productie zullen het risico van black-outs in het nationale of internationale elektriciteitssysteem waarschijnlijk doen toenemen. Hoewel er op verschillende niveaus maatregelen worden genomen om dit risico te verminderen (meer samenwerking tussen landen, invoering van stimuleringsmaatregelen voor investeringen in productiemiddelen, toenemend beheer van de vraag), is de distributienetbeheerder volledig afhankelijk van het nationale transmissienet dat hem bevoorraadt en de stabiliteit ervan beheert.

De gevolgen van een black-out voor de distributienetbeheerder zijn een mogelijk imago-verlies bij de gebruikers en de uitdaging om het net snel te herstellen in nauwe coördinatie met de transmissienetbeheerder (TNB). Sibelga heeft dit risico geïdentificeerd en heeft verschillende maatregelen genomen om het zo nodig aan te pakken.

#### L-H-omschakelingsrisico

De omschakeling van het gasnet met een laag calorisch vermogen (L) naar een gasnet met een hoog calorisch vermogen (H) in het Brussels Gewest was in principe gepland voor 2020 tot 2023. Er werd evenwel een optimalisering van de conversie doorgevoerd om het voltooiën ervan in 2022 mogelijk te maken. De eerste fasen van de omschakeling werden in 2020 en 2021 uitgevoerd zonder grote moeilijkheden. Om deze omschakeling te kunnen uitvoeren, heeft Sibelga een belangrijke investering afgerond om haar net in het zuiden van Brussel te versterken, met name om de bevoorradingszekerheid tijdens de omschakeling te garanderen.

#### Risico's van uitval van het telecommunicatienetwerk

Het is van cruciaal belang dat de communicatie met onze sleutelinfrastructuur in alle omstandigheden onder controle blijft, vooral in het geval van een black-out. Daarom heeft Sibelga besloten een eigen beveiligd communicatienetwerk op te zetten. Voor dit netwerk is gekozen voor glasvezel om te anticiperen op en het hoofd te bieden aan de evolutie van onze toekomstige behoeften en de ontwikkeling van nieuwe technologieën (smart metering, 'smart' distributienet). Deze glasvezel zal niet openstaan voor het externe internet, en Sibelga is er de eigenaar van, om zowel een goede controle op de continuïteit van de activiteiten als een goede bescherming tegen eventuele aanvallen van buitenaf te waarborgen.

### Risico van uitval van de dispatchinginstrumenten

Met het oog op een goed beheer van haar netwerk heeft Sibelga haar dispatchingcentrum uitgerust met nieuwe IT-tools voor real time beeldvorming en communicatie tussen de verschillende sleutelementen van haar netwerk. Sibelga beschikt ook over een nooddispatching.

### Risico's in verband met de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG of GDPR)

Sinds 25 mei 2018 is er een nieuwe wetgeving inzake de bescherming van de persoonlijke levenssfeer van kracht. Deze heeft tot doel de gegevensbescherming in de hele EU te harmoniseren door strenge regels op te leggen voor het verzamelen, opslaan en verwerken van persoonsgegevens. Sibelga neemt de nodige maatregelen om aan de vereisten van deze wetgeving te voldoen, met name wat betreft het ontwerp van de IT-systemen, de gegevensverwerking en de melding van inbreuken op de gegevens aan de toezichthoudende autoriteit.

Met deze acties wil Sibelga haar klanten tonen dat zij zorg draagt voor hun persoonsgegevens en dat zij deze gebruikt met de nodige zorgvuldigheid en transparantie om een efficiënte dienstverlening aan te bieden, in overeenstemming met onze opdracht.

### **3.6 Risico's i.v.m. juridische geschillen**

Het risico op juridische geschillen is inherent aan de activiteiten van Sibelga. Om dit risico te dekken, werden of worden desgevallend gepaste voorzieningen doorgevoerd.

### **3.7 Risicodekking en verzekeringen**

In het algemeen zorgt Sibelga ervoor dat alle risico's zo veel mogelijk afgewend worden op de verzekeringsmarkt.

Als dusdanig heeft Sibelga op 1 januari 2013, samen met de ondernemingen Fluvius en Ores, een polis afgesloten die haar burgerlijke aansprakelijkheid dekt tot een bedrag van 150 miljoen euro (alle rangen bijeen), naargelang van het geval per schadegeval en/of per verzekeringsjaar. De eerste rang, die de vorm heeft van een eigen polis voor elke onderneming, biedt een waarborg tot 5 miljoen euro per schadegeval met een plafond van 10 miljoen euro per jaar, terwijl de volgende rangen een waarborg van 145 miljoen euro bieden via een voor de drie operatoren gemeenschappelijke polis. Het milieurisico wordt gedekt door een specifieke verzekering met een dekking van 20 miljoen euro. Net zoals de polis BA exploitatie dekt deze polis naast accidentele verontreiniging ook graduele verontreiniging, eigen schade en schade aan de biodiversiteit.

Sinds 1 januari 2017 beschikt Sibelga ook over een polis 'alle risico's behalve' die haar onroerend patrimonium en andere belangrijke assets dekt.

In 2018 heeft Sibelga een verzekering 'cyber risks' afgesloten.



# V. Analyse van de kloof tussen de realiteit in 2021 en de begrotings-/tariefnorm

Het resultaat van het boekjaar bedraagt € 39.367.744,35. Dit is het resultaat van onze 'netbeheer'-activiteiten:

- niet-gereguleerde activiteiten: - € 89.532,01. Dit resultaat, dat niet significant is, kan als volgt worden uitgesplitst:
  - restant van de activiteit ex-supply voor + € 64.954,57;
  - activiteit 'verhuur radiatoren' voor - € 34.086,45;
  - 'MobiClick'-project voor - € 120.400,13.

Het MobiClick-project is geen niet-gereguleerde activiteit in de strikte betekenis van het woord aangezien het gaat om een openbardienstverplichting (zie hierboven), maar het deel van de activiteit dat niet gefinancierd wordt door de subsidies is ten laste van de intercommunale en valt dus niet onder het toepassingsgebied van de tarieven en kan dus niet beschouwd worden als een niet-gereguleerde activiteit in de financiële betekenis van het woord.

- gereguleerde activiteiten: + € 39.457.276,36 die onze kernactiviteiten vormen.  
Dit gereguleerde resultaat (na verwerking van de niet-beheersbare saldi) laat zich activiteitgerelateerd als volgt opdelen:

	<b>Elektriciteit</b>	<b>Gas</b>	<b>Totaal</b>
Billijke vergoeding 2021	23 230 733,32 €	14 907 842,05 €	38 138 575,37 €
Incentive regulation voor kosten	616 720,47 €	561 844,80 €	1 178 565,27 €
Incentive regulation voor KPI's (*)	135 322,39 €	90 429,88 €	225 752,27 €
Correctie van de regulatoire saldi 2020 (*)	- 68 279,49 €	- 17 337,06 €	- 85 616,55 €
<b>Totaal 'gereguleerd'</b>	<b>23 914 496,69 €</b>	<b>15 542 779,67 €</b>	<b>39 457 276,36 €</b>

\* zie Brugel-beslissingen 20211207-179 en 180 betreffende het boekjaar 2020

## 1. Opmerkingen over de rubrieken

De billijke vergoeding wordt bepaald aan de hand van de formule die is opgenomen in de door Brugel goedgekeurde tariefmethodologie.

De incentive regulation kent Sibelga 50% toe van het verschil van de beheersbare kosten tussen de realiteit en de begrotings-/tariefnorm. De incentive bedraagt maximaal 10% van de geïndexeerde, in de begroting opgenomen beheersbare kosten. De beheersbare saldi die niet in de incentive regulation zijn opgenomen, worden overgeheveld naar het reguleringsfonds.

Ter herinnering: aangezien de incentive regulation voor de kwaliteit van de diensten (KPI) pas wordt geregistreerd in het jaar N+1 na de 'ex post' controle door de regulator, wordt door Sibelga geen resultaat erkend voor het jaar 2021. Daarentegen werd het resultaat voor de KPI's voor het boekjaar 2020 in 2021 gevalideerd door Brugel en kon het dus worden erkend en geboekt in 2021.

Er zijn twee soorten saldi aan de passiefzijde van de balans:

- De overdracht naar het reguleringsfonds van het gedeelte van de beheersbare saldi dat niet in de incentive regulation is opgenomen. In dit geval zijn de beheersbare saldi positief, hetgeen betekent dat zowel voor 'elektriciteit' als voor 'gas' de werkelijke uitgaven onder het toegestane tariefbudget zijn gebleven;
- De niet-beheersbare saldi, die voornamelijk betrekking hebben op
  - buitengewone lasten en ontvangsten
  - financiële lasten (embedded costs)
  - afschrijvingen
  - de billijke winstmarge
  - de openbaredienstverplichtingen
  - de toeslagen en heffingen zoals belastingen en pensioenlasten
  - de volumeverschillen (ontvangsten)
  - de kosten voor verliezen

In dit geval vormen de niet-beheersbare saldi van de activiteiten 'elektriciteit' en 'gas' voor het jaar 2021 een globaal bedrag van € 14.197.044,73 die een te veel ontvangen bedrag (schuld) vormen ten aanzien van de markt.

Bovendien

- heeft Sibelga in 2021 saldi uit het verleden gebruikt voor een bedrag van € 18.533.212,55.
- Na analyse van het resultaat van 2020 heeft Brugel beslist aan Sibelga te vragen een correctie van € 85.616,55 op het saldo van 2020 uit te voeren, die een rechtstreekse impact heeft op het resultaat en de saldo van 2021 verhoogt.



## 2. Opmerkingen over de trends

De billijke vergoeding blijft zeer licht onder de verwachtingen. Het niveau van de OLO-rente, een essentiële parameter in de formule van de billijke vergoeding, heeft geen effect gehad gezien de in de tariefmethodologieën voorziene minimumdrempel van 2,2%.

De grondslag van de billijke vergoeding (de RAB) is weliswaar iets lager dan verwacht, maar is over het geheel genomen licht gestegen ten opzichte van 2020. Voor elektriciteit is hij gestegen doordat de investeringen de afschrijvingen overtroffen. Voor gas is hij in mindere mate gedaald doordat de afschrijvingen en waardeverminderingen de investeringen overtroffen.

De incentive regulation laat toe om, overeenkomstig de methodologie, een bijkomend resultaat te genereren als gevolg van de beheersbare kosten die iets lager zijn dan het budget en van het behalen van de doelstellingen inzake de kwaliteit van de dienstverlening.

De incentive regulation wordt in hoofdzaak door de volgende elementen gegenereerd:

- een beheersing van de loonmassa;
- een verbeterde efficiëntie van de diensten van de intercommunale;
- kwaliteitsvolle diensten die toelaten een incentive met betrekking tot de kwaliteit van de dienstverlening te genereren.

Bovendien brengt de analyse van de niet-beheersbare saldi enkele opvallende elementen aan het licht:

- in het voordeel van de saldi:
  - de reconciliaties tussen het verbruik uit de voorgaande boekjaren hebben de intercommunale toegelaten om haar schulden bij de marktspelers terug te vorderen;
  - het aandeel van de besparingen op de beheersbare kosten dat de in het regelgevende kader vastgelegde maximumlimiet overschrijdt, wordt in het reguleringsfonds gestort;
  - de afschrijvingskosten zijn lager dan de verwachtingen als gevolg van een lager niveau van totale investeringen dan datgene wat het tariefvoorstel voorzag;
  - de inkomsten van de distributietarieven waren hoger dan de verwachtingen;



- in het nadeel van de saldi:
  - de kosten van de openbaredienstverplichting waren hoger dan de verwachtingen, wat verklaard wordt door het feit dat de voorziening voor 2021 in feite de realiteit van 2019 was en dat de kosten tussen 2019 en 2021 zijn toegenomen overeenkomstig het ODV-programma;
  - de niet-gekapitaliseerde pensioenlasten waren hoger dan de verwachtingen, aangezien de prijsindex sneller is geëvolueerd dan voorzien, terwijl de daling van de rechthebbenden langzamer is verlopen dan voorzien;
  - de indexering van de kosten is sneller geëvolueerd dan voorzien, wat geleid heeft tot een correctie betreffende de indexering van de beheersbare kosten.

### 3. Samengevat

In onze analytische benadering is het resultaat van het boekjaar 2021 als volgt opgebouwd:

<b>Billijke vergoeding</b>	<b>38 138 575,37 €</b>	
<b>Incentive regulation</b>	<b>1 404 317,54 €</b>	<b>1</b>
<b>Correctie van de regulatoire saldi 2020</b>	<b>- 85 616,55 €</b>	
<hr style="border: 1px solid #FFA500;"/>		
<b>Gereguleerd resultaat</b>	<b>39 457 276,36 €</b>	<b>2</b>
<b>Niet-gereguleerd resultaat</b>	<b>- 89 532,01 €</b>	
<hr style="border: 1px solid #FFA500;"/>		
<b>Resultaat van het boekjaar</b>	<b>39 367 744,35 €</b>	<b>3</b>

<sup>1</sup> De billijke vergoeding levert een rendement op van 4,45% op het gemiddelde eigen vermogen exclusief kapitaalsubsidies.

<sup>2</sup> Indien rekening wordt gehouden met de positieve impact van de incentive regulation, stijgt het rendement tot 4,61%.

<sup>3</sup> Het resultaat van het boekjaar met inbegrip van het niet-gereguleerde gedeelte brengt het rendement op 4,60%.



# VI. Vervolg van het jaarverslag waarvan sprake in de artikelen 3:5 en 3:6 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen

1. Toelichting bij de jaarrekening om op getrouwe wijze de ontwikkeling van de zaken en de situatie van de vennootschap uiteen te zetten

## 1.1 Balansrekening

Het balanstotaal komt uit op € 1.406.557.057,56, tegenover € 1.364.374.976,59 het vorige boekjaar, ofwel een stijging van € 42.182.080,97.

De hierna volgende beknopte toelichtingen hebben betrekking op de meest opvallende rubrieken en verschuivingen.

### **Actief**

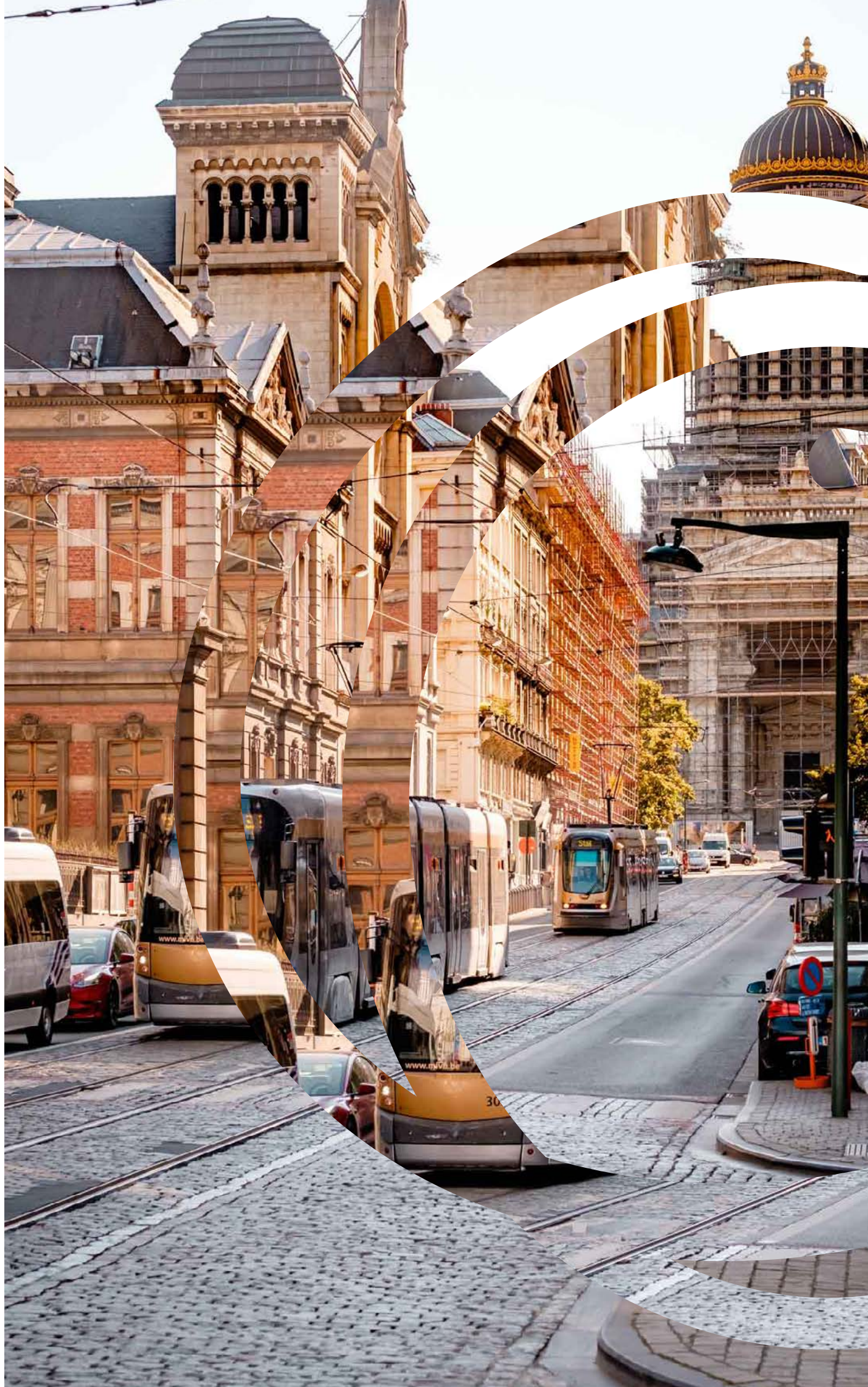
**Vaste activa: € 1.254.624.613,76 (+ € 19.584.149,34)**

- **Materiële vaste activa: € 1.250.583.702,19 (+ € 19.584.689,34)**

Deze rubriek heeft vrijwel volledig betrekking op de waarde van onze netten of 'Regulatory Asset Base' (RAB).

Die vormt de basis voor de billijke vergoeding.

De stijgende evolutie is voornamelijk het gevolg van de uitvoering van het investeringsprogramma, onder aftrek van de afschrijvingen en de buitendienststellingen.



De meeste in 2021 uitgevoerde investeringen kunnen als volgt worden samengevat:

- Sanerings werken aan het net om de continuïteit van de dienstverlening en de beheersing van de bedrijfskosten te waarborgen en de veiligheid te verbeteren. Voorbeelden hiervan zijn de vernieuwing van transformatorcabines en koppelpunten en de vervanging van verouderde kabels;
- werkzaamheden die werden uitgevoerd in het kader van wettelijke verplichtingen. Een voorbeeld is de door de metrologie opgelegde vervanging van meters;
- werken op verzoek van derden, zoals uitbreidingen, versterkingen, nieuwe aansluitingen alsook het verleggen van leidingen of het verplaatsen van installaties naar aanleiding van de vernieuwing van wegen of voor de verlenging van tramsporen voor de MIVB;
- investeringen in glasvezel in het kader van het 'Backbone'-project met de aanleg van 11 km infrastructuur voor de plaatsing van deze glasvezel en van 42 km glasvezel;
- de investeringen voor de overname van het beheer van de centrale telebediening van Elia. Deze investeringen maken deel uit van een meerjarenproject. Ze hebben betrekking op de installatie van gecentraliseerde telebediening (GTB) op elk koppelpunt met het elektriciteitstransmissienet.
- In de loop van het boekjaar 2021 zijn 18 installaties van Elia permanent buiten dienst gesteld.

De evolutie van de netto-investeringen voor 2017-2021 (= bruto-investeringen - interventies cliënteel - subsidies) wordt als volgt voorgesteld:

### Netto investeringen

€	Distributie Elektriciteit	Distributie Gas	RAB	Niet-gereguleerde activa
<b>Gerealiseerd 2017</b>	54 350 010	29 525 506	83 875 516	78 560
<b>Gerealiseerd 2018</b>	48 057 214	14 194 380	62 251 594	82 000
<b>Gerealiseerd 2019</b>	54 594 516	18 164 478	72 758 994	58 920
<b>Gerealiseerd 2020</b>	63 215 218	19 584 062	82 799 280	83 938
<b>Gerealiseerd 2021</b>	68 224 478	15 958 221	84 182 699	91 552

De evolutie van de RAB en, incidenteel, van sommige niet-gereguleerde activa ziet er als volgt uit:

<b>RAB</b>				
<b>Boekwaarde (€)</b>	<b>Distributie Elektriciteit</b>	<b>Distributie Gas</b>	<b>RAB</b>	<b>Niet-gereguleerde activa</b>
<b>op 31/12/2017</b>	705 333 729	489 642 997	1 194 976 726	178 250
<b>op 31/12/2018</b>	717 375 640	480 267 658	1 197 643 298	173 181
<b>op 31/12/2019</b>	733 981 234	474 345 814	1 208 327 048	169 436
<b>op 31/12/2020</b>	757 992 102	469 725 744	1 227 717 846	184 193
<b>op 31/12/2021</b>	785 099 328	461 196 020	1 246 295 348	199 543

De RAB en de niet-gereguleerde activa komen overeen met de materiële vaste activa na aftrek van subsidies en uitgestelde belastingen.

<b>Boekwaarde (€)</b>	<b>Materiële vaste activa</b>	<b>Subsidies &amp; Uitgestelde belastingen</b>	<b>Totaal</b>
<b>op 31/12/2017</b>	1 197 526 749	- 2 371 773	1 195 154 976
<b>op 31/12/2018</b>	1 200 143 007	- 2 326 528	1 197 816 479
<b>op 31/12/2019</b>	1 211 788 464	- 3 291 980	1 208 496 484
<b>op 31/12/2020</b>	1 230 999 013	- 3 096 974	1 227 902 039
<b>op 31/12/2021</b>	1 250 583 702	- 4 088 811	1 246 494 891

• **Financiële vaste activa: € 4.040.911,57 (- € 540,00)**

Deze rubriek heeft hoofdzakelijk betrekking op de participatie van Sibelga in haar dochteronderneming Brussels Network Operations (BNO).

De lichte daling wordt verklaard door de terugname van borgsommen.

**Vlottende activa: € 151.932.443,80 (+ € 22.597.931,63)**

• **Voorraden en bestellingen in uitvoering: € 14.762.371,30 (+ € 245.188,03)**

Deze rubriek omvat materiaal in verband met 'elektriciteit', 'gas', 'gemengd' en, sinds 2015, 'openbare verlichting'.

De bewegingen voor materiaal 'elektriciteit' (+ 0,3 miljoen euro), materiaal 'gas' (+ 0,2 miljoen euro) en materiaal 'openbare verlichting' zijn gestegen, terwijl het materiaal 'gemengd' (-0,3 miljoen euro) is gedaald.



- **Vorderingen op ten hoogste één jaar: € 121.688.379,33**  
(+ € 35.121.905,08)

Het grootste deel van deze rubriek heeft betrekking op handelsvorderingen, ten bedrage van € 104.351.913,78.

Globaal genomen stijgt dit bedrag met € 39.679.391,86. De sterke stijging van het bedrag wordt verklaard door het feit dat de lancering van CMS op het einde van het jaar 2021 heeft plaatsgevonden, wat geleid heeft tot een vertraging van de facturering voor de maand november die pas helemaal op het einde van het jaar heeft kunnen plaatsvinden, met als gevolg een vertraging van de betalingen en een stijging van de handelsvorderingen. Bovendien, aangezien het nieuwe systeem 'stelselmatig' werkt en pas op het einde van het jaar op kruissnelheid is gekomen, zijn de facturen die moesten worden opgesteld voor de gridfee verdwenen en werden ze rechtstreeks gefactureerd.

Het is als volgt verdeeld:



Deze rubriek wordt aangevuld met diverse vorderingen ten belope van € 17.336.466,54.

Dit bedrag daalt met € 4.557.486,78.

Het is als volgt verdeeld:



- **Geldbeleggingen en liquide middelen: € 7.891.951,10 (- € 12.824.680,19)**

Het gaat om termijnbeleggingen van 1,0 miljoen euro (- 10,4 miljoen euro) en liquide middelen van 6,9 miljoen euro (- 2,4 miljoen euro).

De sterke daling van de geldbeleggingen houdt, net zoals de stijging van de handelsvorderingen, verband met de lancering van CMS op het einde van het jaar en met de vertraging die deze heeft veroorzaakt met betrekking tot de facturering van de maand november 2021.

- **Overlopende activarekeningen: € 7.589.742,07 (+ € 58.518,71)**

Ter herinnering: deze rubriek is stabiel gebleven, maar is tot veel kleinere proporties teruggebracht als gevolg van de verrekening van vooruitbetaald pensioenkapitaal (uitgestelde lasten) met een deel van de regulatoire saldi (uitgestelde baten) aan het eind van 2016.

De overige bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op:

- op meerjarenfacturen over te dragen lasten voor 5,2 miljoen euro, overeenkomstig het boekhoud- en belastingrecht (+ 1,2 miljoen euro);
- 0,6 miljoen euro (- 0,3 miljoen euro) aan ontvangsten uit verrichte werkzaamheden;
- subsidies van de CREG voor het specifiek sociaal tarief ten bedrage van 0,9 miljoen euro (+0,6 miljoen euro);
- subsidies van Leefmilieu Brussel voor 0,3 miljoen euro (- 2,5 miljoen euro).
- diverse te ontvangen opbrengsten voor 0,5 miljoen euro (+ 0,3 miljoen euro).

### ***Passiefrekening***

#### **Eigen vermogen: € 859.756.896,14 (+ € 743.877,56)**

Na de herschikking van het eigen vermogen in het kader van de overgang van de RPB naar de VenB is er weinig veranderd in de rubrieken die deel uitmaken van het eigen vermogen.

- **Onbeschikbare inbreng exclusief kapitaal (ex - kapitaal):  
€ 580.000.000,00 (s.q.)**

Dit bestaat uit:

2.170.000 aandelen A met een waarde van € 217.000.000,00

3.630.000 aandelen E met een waarde van € 363.000.000,00



- **Herwaarderingsmeerwaarden: € 187.965.267,86 (- € 6.700.664,79)**

Deze daling is het gevolg van de verwerking van de waardevermindering op de Regulatory Asset Base (RAB), die onder de materiële vaste activa is geboekt.

- **Statutaire onbeschikbare reserve (ex - Wettelijke reserve):  
€ 200.000,00 (s.q.)**

Deze was in het verleden samengesteld conform artikel 428 van het Wetboek van Vennootschappen en was in principe beperkt tot 10% van het vaste gedeelte van het maatschappelijk kapitaal.

- **Overige onbeschikbare reserves: € 88.725.020,01 (+ € 6.700.664,79)**

Deze worden bepaald met toepassing van de afwijking voor de herwaardering van materiële vaste activa, overeenkomend met de afschrijving van de meerwaarde van deze vaste activa, alsmede de herwaarderingsmeerwaarden voor buiten gebruik gestelde installaties, onder verwijzing naar advies 113/6 van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen (CBN) en overeenkomstig de regulatoire methode.

De stijging van deze reserves is de tegenhanger van de daling van de herwaarderingsmeerwaarden (zie hierboven).

- **Beschikbare reserves: € 0,00 (s.q.)**

Deze werden uitgekeerd in het kader van de overgang van de RPB naar de VenB. Deze maatregel is genomen om belastingheffing te voorkomen in geval van latere uitkering onder het toepassingsgebied van de VenB, zoals opgenomen in de programmawet zoals die oorspronkelijk was opgesteld voordat deze werd gecorrigeerd. Sinds de overgang naar de VenB keert Sibelga haar winst volledig uit.

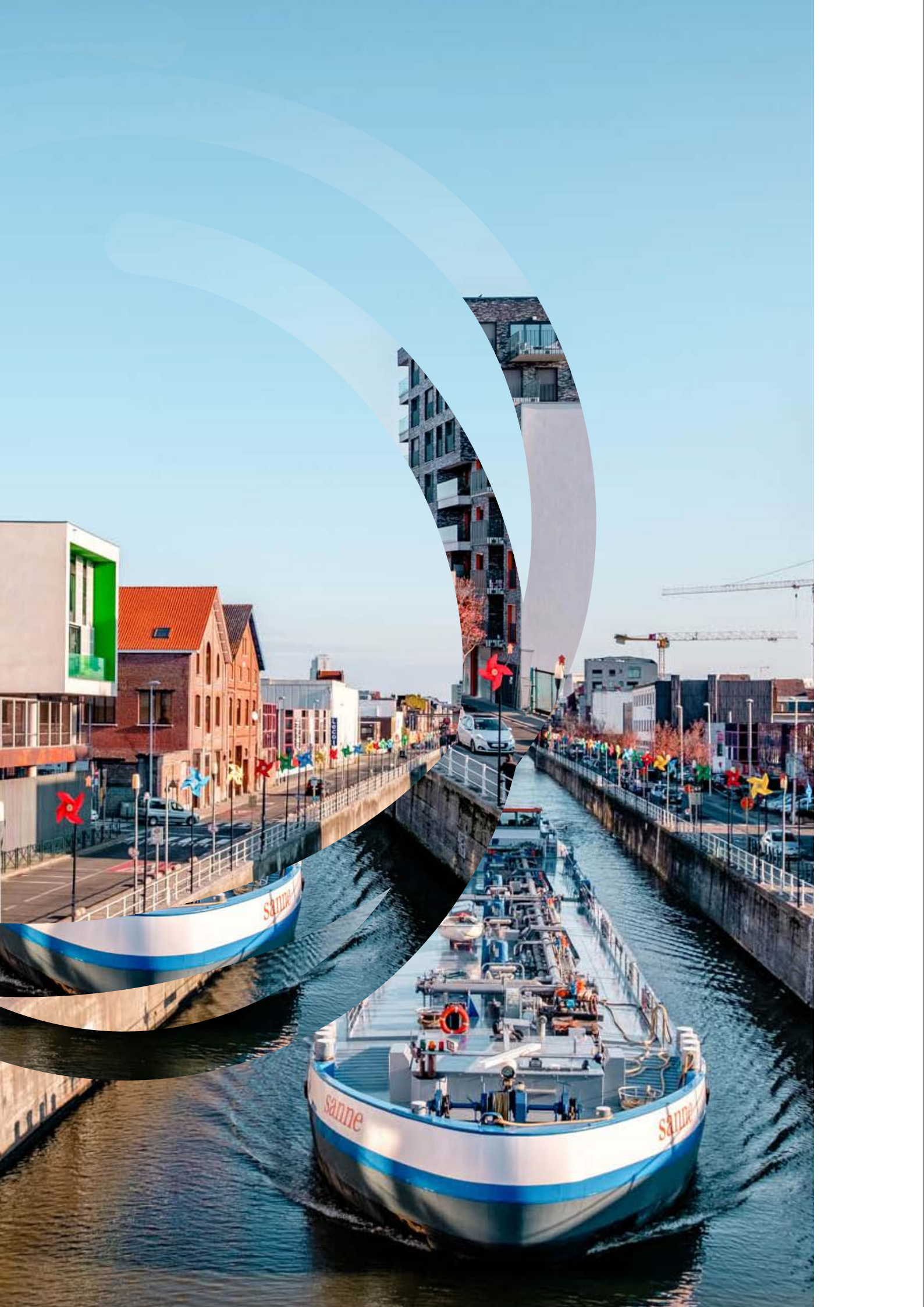
- **Kapitaalsubsidies: € 3.066.608,27 (+ € 743.877,56)**

Deze rubriek omvat de subsidies van het Brussels Gewest voor de werkzaamheden voor het verleggen van leidingen en de 'energiepremies' van Leefmilieu Brussel.

Onder het toepassingsgebied van de VenB wordt een aandeel van 25,00% van de subsidies overgeheveld naar de rubriek 'Uitgestelde belastingen' (zie hieronder).

**Voorzieningen en uitgestelde belastingen: € 18.098.589,86  
(- € 1.104.700,98)**





- **Voorzieningen voor risico's en kosten: € 17.076.387,18 (- € 1.352.660,23)**

Als algemene regel geldt dat de dekking van de geïdentificeerde risico's en uitgaven voortdurend wordt bijgesteld.

De rubriek 'Voorzieningen voor risico's en kosten' in de boekhouding omvat nog drie posten:

- Sanering van sites: 2,8 miljoen euro (bijna s.q.). Deze voorziening is in overeenstemming met de milieuverplichtingen. De kleine neerwaartse bijstelling is het resultaat van een aanwending in de loop van het jaar. Het saldo wordt gehandhaafd naar gelang van het te dekken risico en de uit te voeren werken.
- Rest term: 13,2 miljoen euro (- 1,3 miljoen euro). Dit is de financiële dekking voor het verschil tussen de toegewezen energievolumes (ex ante) en de gemeten energievolumes (ex post) in het kader van de afstemming.
- Warmtekrachtkoppeling: 1,1 miljoen euro (s.q.) Deze voorziening dekt het niet-routinematige onderhoud en de niet-routinematige reparaties aan onze warmtekrachtkoppelinginstallaties.

- **Uitgestelde belastingen: € 1.022.202,68 (+ € 247.959,25)**

Onder het toepassingsgebied van de VenB wordt, rekening houdend met de wet op de hervorming van de Vennootschapsbelasting, een aandeel van 25,00% van de subsidies overgeheveld naar de rubriek 'Uitgestelde belastingen'. Dit wordt vervolgens verminderd naar gelang van de afschrijving van het onderliggende actief dat met de subsidie wordt gefinancierd.

**Schulden: € 528.701.571,56 € (+ € 42.542.904,39 €)****Schulden op meer dan een jaar: € 129.227.829,28 (+ € 21.479.122,93)**

Deze rubriek bestaat uit de volgende elementen:

- obligatielening: 100 miljoen euro (s.q.). Deze vervalt in mei 2023;
- bankleningen: 24 miljoen euro (+ 24 miljoen euro). Sibelga heeft zich in juni 2021 geherfinancierd voor 24 miljoen euro (zie hiervoor), waarvan 12 miljoen euro op eindvervaldag komt in juni 2031 en 12 miljoen euro in juni 2036;
- de kredietlijn 'pensioenen': 5,2 miljoen euro (- 2,5 miljoen euro). Dit is de kredietlijn bij Syntom met een variabele interestvoet: deze komt in december 2026 op eindvervaldag;
- in contanten ontvangen borgsommen: 0,1 miljoen euro (s.q.).

De stijging van de rubriek is dus te wijten aan de herfinanciering van juni, die licht getemperd wordt door de vermindering van de kredietlijn 'pensioenen'.



**Schulden op meer dan één 1 jaar: € 146.869.924,15 (+ € 25.444.807,75)**

Deze rubriek bestaat grotendeels uit 4 elementen:

- schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen: 2,5 miljoen euro (- 0,4 miljoen euro);
- handelsschulden: 81,7 miljoen euro (+ 14,4 miljoen euro);
- schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten: 8,3 miljoen euro (+ 7,2 miljoen euro);
- overige schulden: 54,4 miljoen euro (+ 4,2 miljoen euro).

De schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen, die gedaald zijn, worden beïnvloed door de overdracht van het aandeel van de schulden op lange termijn naar de schulden op korte termijn. Deze zijn afgenomen als gevolg van de vermindering van de schulden op meer dan een jaar (zie opmerkingen hierboven).

De handelsschulden zijn voornamelijk toegenomen op het niveau van de post leveranciers: 54,0 miljoen euro (+ 8,4 miljoen euro). De te ontvangen facturen en kredietnota's: 26,7 miljoen euro (+ 4,9 miljoen euro) maken de rubriek compleet.

De belastingschulden hebben betrekking op een regularisatie van de geraamde fiscale belasting en op de betalen btw.

De overige schulden omvatten hoofdzakelijk dividenden aan vennoten, afgerond op: 39,4 miljoen euro (- 0,6 miljoen euro), het saldo van aan de gemeenten verschuldigde wegenisretributies: 8,4 miljoen euro (- 2,4 miljoen euro), het aan Leefmilieu Brussel verschuldigde aandeel voor het Fonds voor Energiebegeleiding en het Fonds m.b.t. het energiebeleid: 5,2 miljoen euro (+ 1,1 miljoen euro), een bedrag van 0,1 miljoen euro (s.q.) in het kader van het verlichtingsplan en een bedrag van 1,2 miljoen euro voor het saldo van de TNB-retributie dat verschuldigd is aan Elia (+ 1,2 miljoen euro).

De sterke bewegingen van deze rubriek zijn de resultante van twee elementen. Binnen de context van negatieve rentevoeten werkt Sibelga sinds 2020 aan het beperken ervan, met name door de betalingen aan haar leveranciers en de Staat te versnellen door voor de eindvervaldatum te betalen, reden waarom de handels- en belastingschulden in 2020 zeer laag waren. Eind 2021 (zie hiervoor) heeft de lancering van CMS geleid tot een vertraging van de facturering in november, wat de liquiditeitsbehoefte van Sibelga tijdelijk heeft verhoogd. Om deze vertraging goed te maken zonder te moeten overgaan tot een aanvullende externe financiering op korte termijn, heeft Sibelga op het einde van het jaar 2021 haar beleid inzake betaling voor de eindvervaldag beperkt.

• **Overlopende passivarekeningen: € 252.603.817,13 (- € 4.381.026,29)**

Deze rubriek is onderverdeeld in:

- in rekening te brengen kosten: 2,6 miljoen euro (+ 0,6 miljoen euro) met betrekking tot de financiële lasten;
- over te dragen ontvangsten: 250,0 miljoen euro (- 5,0 miljoen euro) die vrijwel uitsluitend betrekking heeft op de regulatorische schuld voor niet-beheersbare activiteiten (= regulatorische saldi).

De gedetailleerde saldi, uitgedrukt in miljoen euro, zijn als volgt:

Activiteiten	Elektriciteit	Gas	Totaal
Toe te wijzen	28,5 (+ 9,3)	89,0 (+ 4,5)	117,6 (+ 13,8)
Innovatieprojecten	1,2 (- 0,3)	0,4 (+ 0,4)	1,6 (+ 0,1)
Versnelde afschrijving van meters	6,3 (- 2,1)	-	6,3 (- 2,1)
Reserve voor meterafschrijving	18,7 (s.q.)	-	18,7 (s.q.)
Verschillen ODV	0,3 (- 5,7)	0,9 (- 1,3)	1,2 (- 7,0)
Incentive regulation kwaliteit '20-24'	1,6 (- 0,1)	0,8 (- 0,1)	2,4 (- 0,2)
Afvlakking tarieven '20-24'	33,7 (- 7,9)	-	33,7 (- 7,9)
Reserve tarieven '25-29'	33,4 (s.q.)	-	33,4 (s.q.)
Gasvolumes	-	16,6 (s.q.)	16,6 (s.q.)
Omschakeling L-H	-	17,6 (- 0,9)	17,6 (- 0,9)
<b>Totaal</b>	<b>123,7 (- 6,9)</b>	<b>125,4 (+ 2,6)</b>	<b>249,1 (- 4,3)</b>



### **Opmerkingen:**

Dit jaar zijn de saldi licht gedaald eind 2021.

Het is de bedoeling van de regulator om ze uiteindelijk weg te werken.

Voor de elektriciteitsactiviteit werden in 2021 aanzienlijke bedragen gebruikt voor het afvlakken van de tarieven '20-24' (7,9 miljoen euro), de versnelde afschrijvingen van de meters (2,1 miljoen euro) en de ODV-verschillen (5,7 miljoen euro). Zo ook werden, maar voor lagere bedragen, de saldi voor innovatieve projecten en 'kwalitatieve' incentive regulation gebruikt. Bovendien werd in het boekjaar 2021 9,3 miljoen euro aan niet-toegewezen saldi gegenereerd.

Voor de gasactiviteit werden in 2021 aanzienlijke bedragen gebruikt voor de omschakeling L-H (0,9 miljoen euro) en de ODV-verschillen (1,3 miljoen euro). Zo ook werden, maar voor lagere bedragen, de saldi voor innovatieve projecten en 'kwalitatieve' incentive regulation gebruikt. Bovendien werden in het boekjaar 2021 5,0 miljoen euro aan niet-toegewezen saldi gegenereerd en werden 0,5 miljoen euro aan saldi niet toegewezen aan innovatieve projecten. Een aanzienlijk bedrag moet nog worden toegewezen en de besprekingen met de regulator zijn aan de gang. Sibelga wilde deze regulatoire saldo kunnen toewijzen aan de problematiek van gestrande gasactiva als gevolg van de decarbonisatie die verwacht wordt in 2050.

Het saldo van de rubriek, voor een bedrag van 1,5 miljoen euro (- 0,2 miljoen euro), betreft de over te dragen ontvangsten met betrekking tot subsidies voor 0,6 miljoen euro (- 1,0 miljoen euro), werken en huurgelden voor 0,3 miljoen euro (+ 0,2 miljoen euro), alsook in te brengen kosten met betrekking tot ramingen van gasaankopen voor warmtekrachtkoppeling en de levering van gas aan beschermde klanten voor 0,5 miljoen euro (+ 0,5 miljoen euro), diverse exploitatiekosten voor 0,1 miljoen euro (+ 0,1 miljoen euro) en financiële lasten voor 2,0 miljoen euro (+ 2,0 miljoen euro).

Globaal stijgen de schulden van € 486.158.667,17 eind 2020 naar € 528.701.571,56 eind 2021, ofwel een stijging met € 42.542.904,39.

### **1.2 Resultatenrekening**

Globaal boekt Sibelga voor het boekjaar 2021 een winst van € 39.367.744,35 tegenover € 39.959.880,02 voor het vorige boekjaar, ofwel een daling met € 592.135,67. Deze daling wordt verklaard door de onderstaande opmerkingen.

Verkoop en prestaties: € 362.148.836,33 (+ € 21.317.743,61)

Deze worden beïnvloed door:

- de omzet (341,6 miljoen euro / + 20,3 miljoen euro)
- de andere bedrijfsopbrengsten (20,5 miljoen euro / + 1,0 miljoen euro)
- niet-recurrerende bedrijfsopbrengsten (0,1 miljoen euro/s.q.)

## Omzet

Deze rubriek betreft voornamelijk de facturering van de gebruiksvergoeding voor het net (gridfee) aan de energieleveranciers voor een bedrag van 325,2 miljoen euro (+ 11,4 miljoen euro).

Dit bedrag werd verhoogd met een bedrag van 4,3 miljoen euro (+ 5,5 miljoen euro) in het kader van de verwerking van de regulatoire saldi. Dit bedrag werd in mindering gebracht van de rubriek ‘over te dragen ontvangsten’ onder de overlopende passivarekeningen (zie hierboven).

De rubriek ‘omzet’ omvat ook:

<b>vergoedingen voor het gebruik van posten, gefactureerd aan Elia, Iverlek en Sibelgas</b>	1,7 M€	( s.q. )
<b>energieverkopen aan beschermde klanten</b>	4,5 M€	(+ 2,3 M€)
<b>verkoop van warmte (warmtekrachtkoppeling) en verkoop van groenestroomcertificaten</b>	3,7 M€	( + 0,4 M€)
<b>werkzaamheden voor rekening van derden</b>	1,1 M€	(+ 0,3 M€)
<b>in rekening gebrachte studiekosten</b>	0,4 M€	(+ 0,1 M€)
<b>kosten ten laste van dochterondernemingen</b>	0,7 M€	(+ 0,4 M€)
<b>verhuur van gastoestellen</b>	0,1 M€	( s.q.)
	12,1 M€	(+ 3,5 M€)

Laten we nu kijken naar de gridfee.

- **Voor de activiteit ‘elektriciteit’** gaat het om 671.579 actieve leveringspunten (EAN).

De gefactureerde hoeveelheden bedragen 4.125.938.494 kWh, wat overeenkomt met een lichte daling van 0,09% ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Aangestipt moet worden dat de energie in de meter (verbruikte maar niet opgenomen energie) niet meegerekend werd. Het is ook belangrijk erop te wijzen dat de tijdens het boekjaar verdeelde hoeveelheden het laagste niveau bereikten sinds de oprichting van Sibelga in 2003. Deze vaststelling kadert binnen een context van rationeel gebruik en energiebesparing, een toenemend aantal fotovoltaïsche zonnepanelen die zelfverbruik mogelijk maken en een context van COVID-19, die in 2021 nog een impact heeft gehad op het energieverbruik.



Dankzij deze hoeveelheden kon de intercommunale € 213.558.843,39 factureren (inclusief de wegenisretributie voor een bedrag van € 22.520.557,42), d.w.z. een stijging met 1,7%. Deze stijging van de inkomsten ondanks een lichte daling van de hoeveelheden, wordt verklaard door drie belangrijke factoren:

1. De verdeling van het verbruik over de verschillende klantencategorieën (LS-klanten<sup>4</sup>, goed voor 75% van de inkomsten en met een hoger proportioneel tarief, hebben hun volumes zien toenemen met 2,5% ten opzichte van 2020).
  2. De tarieven voor 2021 zijn licht gestegen ten opzichte van de tarieven in 2020.
  3. Een deel van het tarief is niet gekoppeld aan volumeschommelingen:
    - Het meettarief is niet gekoppeld aan de verbruikte volumes
    - LS-klanten: het LS-meettarief is niet gekoppeld aan de verbruikte volumes
- **Voor de activiteit 'gas'** heeft deze betrekking op 431.196 actieve leveringspunten (EAN).

De gefactureerde hoeveelheden bedragen 10.281.383.679 kWh, wat overeenkomt met een stijging van 9,51%. Er is geen rekening gehouden met energie in de meter.

De graaddagen voor het boekjaar 2021 bedragen 2.286. Deze bevinden zich boven het niveau van het voorgaande jaar (1.867), ofwel een stijging van 22%, wat de stijging van de hoeveelheden verklaart. Ze liggen 2% onder de norm van het tariefvoorstel (2.222).

Dankzij deze hoeveelheden kon de intercommunale € 111.621.638,85 factureren (inclusief de wegenisretributie voor een bedrag van € 13.110.178,86), wat neerkomt op een stijging met 7,6%.

De evolutie van de gefactureerde hoeveelheden wordt gekenmerkt door:

- een daling met 0,2% van de hoeveelheden voor afnemers die minder dan 5.000 kWh/jaar verbruiken;
- een verhoging met 7,0% van de hoeveelheden voor afnemers die tussen 5.000 en 150.000 kWh/jaar verbruiken;
- een stijging met 18,9% van de hoeveelheden voor afnemers die tussen 150.000 en 1.000.000 kWh/jaar verbruiken;
- een stijging met 10,1% van de hoeveelheden voor afnemers die tussen 1 en 10 GWh/jaar verbruiken;
- een stijging met 6,6% van de hoeveelheden voor afnemers die meer dan 10 GWh/jaar verbruiken (op afstand opgenomen).



Samenvattend kan worden gesteld dat voor het boekjaar 2021 de omzet € 341.565.041,64 bedraagt tegenover € 321.275.155,37 voor het voorgaande boekjaar (na aanpassingen met betrekking tot de niet-beheersbare saldi), ofwel een stijging van € 20.289.886,27 die voornamelijk verband houdt met

- de stijging van de inkomsten van de gridfee en de bewegingen met betrekking tot regulatoire saldi (zie rechtvaardigingen hierboven) alsook door
- de stijging van de gasverkopen aan beschermde klanten, die wordt verklaard door het feit dat Sibelga in het kader van haar openbaardienstverplichting in het begin van het jaar 2021 heeft moeten leveren aan klanten van sociale woningen in het Brussels gewest in de periode waarin deze geen energieleverancier hadden.

### Andere bedrijfsopbrengsten

De omzet wordt aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten, die uitkomen op € 0.523.055,60 tegenover € 19.524.344,32 voor het voorgaande boekjaar, ofwel een stijging van € 998.711,28.

Deze andere opbrengsten hebben hoofdzakelijk betrekking op:

	Variation	
van de facturering van diensten (beurzen en festiviteiten, openen en sluiten van meters, werkzaamheden zonder provisie, fraude en verbreking van zegels, herstel van schade)	6,9 M€	(+ 1,8 M€)
terugvordering van administratieve kosten (fraude, breken van de verzegeling)	0,7 M€	(s.q.)
terugvordering van beheerskosten	0,4 M€	(s.q.)
schadevergoedingen (vergeten meters, fraude, verbroken zegels)	5,2 M€	(- 1,0 M€)
exploitatiesubsidies (programma's NRClick en SolarClick)	3,6 M€	(+ 0,6 M€)
gebruiksvergoedingen en terugvordering van kosten	1,4 M€	(+ 0,4 M€)
meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa	0,8 M€	(+ 0,4 M€)
teruggevorderde schade	0,2 M€	(- 0,8 M€)
diverse terugvorderingen	1,3 M€	(+ 0,4 M€)
	<b>20,5 M€</b>	<b>(+ 1,0 M€)</b>



### Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

De rubriek 'niet-recurrente bedrijfsopbrengsten' (voorheen uitzonderlijke opbrengsten) bedraagt € 60.739,09 tegenover € 31.593,03 voor het voorgaande boekjaar, ofwel een stijging met € 29.146,06. Het bedrag van dit jaar heeft hoofdzakelijk betrekking op het toegenomen gebruik van de voorziening voor de sanering van sites.

De gegeneerde omzet, aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten en niet-recurrente bedrijfsopbrengsten, moeten de intercommunale in staat stellen haar uitgaven te dekken.

**Bedrijfskosten: € 304.552.070,28 (+ € 20.703.981,24)**

**Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen: € 35.366.404,40  
(+ € 4.945.981,46)**

Deze rubriek, die is gestegen, omvat de aankopen en de veranderingen in voorraden.

Zoals voorgeschreven door de wet op de overheidsopdrachten worden deze aankopen toegekend tegen de economisch meest voordelige voorwaarden, rekening houdend met de criteria zoals in de bestekken vermeld.

- **De aankopen voor voorraden**, ten bedrage van 17,5 miljoen euro, zijn in totaal met 0,5 miljoen euro gedaald. Deze daling wordt voornamelijk verklaard door de daling van de aankopen 'gemengd' (- 0,1 miljoen euro), 'gas' (- 0,3 miljoen euro) en 'openbare verlichting' (- 1,1 miljoen euro), gedeeltelijk gecompenseerd door de stijging van de aankopen van materiaal 'elektriciteit' (+ 1,1 miljoen euro).
- **De aankopen van energie** vervulden de rubriek aankopen met een bedrag van 18,1 miljoen euro, een stijging met 3,7 miljoen euro.

Ze worden als volgt uitgesplitst (uitgedrukt in miljoen euro):

Activiteiten	Elektriciteit	Gas	Totaal	Variatie
Reconciliatie in de vrijgemaakte markt	- 0,5	- 1,0	- 1,5	+ 0,7
Beschermde klanten	1,5	5,1	6,6	+ 3,7
Netverliezen	4,2	-	4,2	- 0,6
Openbare verlichting	6,3	-	6,3	- 0,2
Warmtekrachtkoppeling	-	2,5	2,5	+ 0,2
<b>Totaal</b>	<b>11,5</b>	<b>6,6</b>	<b>18,1</b>	<b>+ 3,7</b>



Dankzij de financiële reconciliatie tussen de spelers op de vrijgemaakte markt voor de boekjaren 2017 (definitieve reconciliatie), 2018 en 2019 (voorlopige reconciliatie) kon Sibelga voor de activiteit 'gas' een bedrag van - 1,0 miljoen euro terugvorderen, tegenover een terugvordering van - 1,7 miljoen euro vorig jaar (delta + 0,7 miljoen euro). Wat de financiële reconciliatie met betrekking tot de activiteit 'elektriciteit' betreft, heeft Sibelga een terugvordering van - 0,5 miljoen euro opgetekend, tegenover een terugvordering van - 0,5 miljoen euro vorig jaar (s.q.).

De aankopen van elektriciteit voor beschermde klanten, de netverliezen en de openbare verlichting bedragen 12,0 miljoen euro, een daling met 0,9 miljoen euro ten opzichte van het vorige jaar voor deze 3 posten.

De gasaankopen voor beschermde klanten en voor warmtekrachtkoppeling bedragen 7,6 miljoen euro, een stijging met 3,9 miljoen euro, voornamelijk voor de activiteit 'beschermde klanten'. Dit wordt verklaard door het feit dat Sibelga in het begin van het jaar 2021 klanten in sociale woningen heeft moeten bevoorraden in het Brussels gewest, in de periode waarin ze geen energieleverancier hadden.

De voorraadwijzigingen ten slotte vertegenwoordigen een negatieve kost van - 0,6 miljoen euro in totaal, tegenover een negatieve kost van - 2,2 miljoen euro in het voorgaande boekjaar. Dat is een daling van de negatieve kosten met bijna 1,6 miljoen euro, die zich in de marge weerspiegelt in de activiteiten 'elektriciteit' en 'gas'.

**Diensten en diverse goederen: € 199.037.692,26 (+ € 10.816.199,13)**

Deze rubriek vertegenwoordigt bijna tweederde van alle bedrijfskosten. De globale toename bedraagt 5,75%.

Laten we de belangrijkste elementen van deze rubriek nader bekijken (uitgedrukt in miljoen euro) met de variatie ten opzichte van het voorgaande jaar:

<b>Activiteiten</b>	<b>Lasten</b>	<b>Variatie</b>
Beheerfacturen (BNO)	117,7	+ 8,1
Onderaanneming (onderhoud en herstellingen)	56,1	+ 3,5
Prestaties van derden	53,4	+ 1,2
Wegenisretributies	35,6	+ 1,6
Rechtstreekse aankopen	14,1	+ 0,7
Licenties	7,3	+ 1,5
Telefoon- en portokosten	2,1	- 0,0
Diverse retributies	0,9	- 2,1
Verzekeringen	0,8	+ 0,1
Energie voor eigen gebruik	0,7	- 0,1
Bijdragen	0,7	0,0
Aankondigingen en informatie	0,5	0,0
Kosten in verband met transport	0,8	+ 0,4
Kosten overgeboekt naar materiële vaste activa	- 94,2	- 4,4
<b>Subtotaal</b>	<b>196,5</b>	<b>+ 10,4</b>
Overige diversen	2,5	+ 0,4
<b>Totaal</b>	<b>199</b>	<b>+ 10,8</b>

**Opmerkingen:**

- Beheerfacturen (BNO)

Deze facturen vormen met 117,7 miljoen euro de grootste uitgavenpost in deze rubriek, een stijging met 8,1 miljoen euro.



We noteren de volgende belangrijke punten:

- de diensten en diverse goederen die door BNO in rekening zijn gebracht, voor 6,5 miljoen euro, vertonen een stijging met 0,9 miljoen euro in vergelijking met het voorgaande boekjaar;
- de bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen ten bedrage van 110,8 miljoen euro liggen 6,6 miljoen euro hoger dan in het voorgaande boekjaar.

De belangrijkste redenen hiervoor zijn de volgende:

- het personeelsbestand van BNO is met 3,52% gestegen als we kijken naar het gemiddelde personeelsbestand over het hele boekjaar. De stijging betreft voornamelijk 'kaderpersoneel' (duurder) en een daling van het aantal arbeidsovereenkomsten voor bepaalde duur (OBD), die meer dan gecompenseerd werd door de stijging van het aantal arbeidsovereenkomsten voor onbepaalde duur (OOD) (duurder);
- de index is in de loop van het jaar met + 5,2% gestegen.

De twee bovengenoemde punten leiden tot een mechanische verhoging van de elementen van de bezoldiging en de sociale lasten.

Wat de gepensioneerde medewerkers betreft, houdt BNO nog steeds alleen rekening met (dalende) rentes.

- een voorziening die is aangelegd om de kosten van jubileumpremies voor actieve personeelsleden van BNO te dekken is aangepast. De dotaties hebben de aanwendungen van het jaar gedekt en ook de voorziening is stabiel gebleven.
- het saldo op de rekening betreft:
  - 1,7 miljoen euro aan belastingen, een stijging met 0,2 miljoen euro;
  - 1,4 miljoen euro aan gerecupereerde kosten, een stijging met 0,3 miljoen euro;
- De onderaanneming die betrokken is bij **onderhouds- en herstellingswerken** voor 56,1 miljoen euro stijgt met 3,5 miljoen euro.

Dit wordt voornamelijk verklaard door de hogere kostprijs van het investeringsprogramma in 2021 in vergelijking met 2020. Het gedeelte dat aan investeringen kan worden toegeschreven, wordt overgebracht naar de materiële vaste activa (zie hierna).

- **De prestaties van derden** blijven een aanzienlijke post met een last van 53,4 miljoen euro, dat is 1,2 miljoen euro meer dan in het voorgaande boekjaar.

Ze hebben voornamelijk betrekking op het gebruik van IT-consultancy;

- **De directe aankopen** ten bedrage van 14,1 miljoen euro zijn met 0,7 miljoen euro toegenomen. Er zij op gewezen dat deze rechtstreekse aankopen zowel aan investeringen als aan de werking kunnen worden toegeschreven. Het gedeelte dat aan investeringen kan worden toegeschreven, wordt overgebracht naar de materiële vaste activa (zie hierna);
- **De wegenisretributies** bedroegen 35,6 miljoen euro, een stijging met 1,6 miljoen euro. We hebben hierboven gezien dat de verdeelde hoeveelheden voor elektriciteit met 0,09% zijn gedaald terwijl die voor gas met 9,51% zijn gestegen.

Er zij aan herinnerd dat, overeenkomstig de ordonnantie van 1 april 2004 betreffende de wegenisretributie, een indexering wordt toegepast op de basisbedragen.

Dit resulteert in een uitsplitsing van de facturering per fluïdum:

- 22,5 miljoen euro voor elektriciteit, een stijging met 0,3 miljoen euro;
- 13,1 miljoen euro voor gas, een stijging met 1,2 miljoen euro;
- **De diverse retributies** zijn goed voor een bedrag van 0,9 miljoen euro, een daling met 2,1 miljoen euro. Deze sterke stijging wordt voornamelijk verklaard door de daling van de TCC-retributies in 2021;
- **De licenties** kwamen op 7,3 miljoen euro, een toename met 1,5 miljoen euro;
- **De diverse bijdragen** bedragen 0,7 miljoen euro, een stabiel bedrag;
- **De verzekeringen** kwamen op 0,8 miljoen euro, een toename met 0,1 miljoen euro;
- **De telefoon- en portokosten** bedragen 2,1 miljoen euro, een stabiel bedrag;
- **De reclame- en informatiekosten** bedragen 0,5 miljoen euro, een stabiel bedrag;
- **De energiekosten voor eigen gebruik** kwamen op 0,7 miljoen euro, een daling met 0,1 miljoen euro;
- **De transportgerelateerde kosten** bedragen 0,8 miljoen euro, een stijging met 0,4 miljoen euro;
- **De naar de materiële vaste activa overgeboekte kosten** bedragen - 94,2 miljoen euro, een stijging met - 4,4 miljoen euro. Zij houden verband met de uitvoering van het investeringsprogramma en met de verwerving van vastgoed.



Naast de belangrijkste hierboven vermelde posten vertegenwoordigen alle andere posten een kost van 2,5 miljoen euro, een stijging met 0,4 miljoen euro.

**Bezoldiging, sociale lasten en pensioenen: € 25.710,27  
(+ € 164,94 €)**

Deze post is niet langer significant sinds de overdracht van het personeel aan de dochteronderneming BNO op 1 oktober 2009.

**Afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële  
vaste activa: € 63.127.901,59 (+ € 2.138.097,49)**

Dit komt overeen met een stijging van 3,5%. Laten we aannemen dat de afschrijvingen en waardeverminderingen de zelffinanciering van onze investeringen vormen. In verhouding tot de netto-investeringen (exclusief subsidies) bedraagt het zelffinancieringsstekort 29,1 miljoen euro voor de activiteit 'elektriciteit'. Voor de activiteit 'gas' hebben we een bonus van 8,0 miljoen euro. We stellen dus een zelffinancieringsstekort dat gekoppeld is aan de investering vast van 21,1 miljoen euro.

Er zij op gewezen dat de inschrijving van de RAB op de actiefzijde van de balans een meerwaarde heeft opgeleverd. Hierop wordt afgeschreven in overeenstemming met de onderliggende activa.

Voorts moet worden opgemerkt dat de afschrijvingen op de aanschaffingswaarde van de RAB met 2,1 miljoen euro zijn toegenomen. Dit is het gevolg van een verhoging van de afschrijfbaar basis en een verlaging van de gemiddelde afschrijvingsperiode zonder wijziging van de waarderingsregels.

**Waardevermindering op voorraden en handelsvorderingen: - € 771.671,50  
(- € 955.930,75)**

- **De voorraden** zijn onderworpen aan voortdurende waarderingsaanpassingen op basis van de activiteit van de intercommunale en de economische realiteit. De mutaties in de loop van het jaar bedragen 0,3 miljoen euro, wat overeenkomt met een stijging van de lasten met 0,2 miljoen euro.
- Deze rubriek bestaat bijna volledig uit **handelsvorderingen**.



In de loop van dit boekjaar hebben wij waardeverminderingen geboekt op handelsvorderingen met betrekking tot onze diverse en aanverwante activiteiten voor een bedrag van 8,1 miljoen euro, wat neerkomt op een daling van de last met 1,1 miljoen euro.

Ook werden eerder geboekte bijzondere waardeverminderingsverliezen van respectievelijk 5,2 miljoen euro en 4,0 miljoen euro aangewend en teruggenomen.

Samengevat zijn de bewegingen voor de waardeverminderingen op handelsvorderingen goed voor een negatieve last van - 1,1 miljoen euro en worden ze als volgt voorgesteld:

<b>(in miljoen euro)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Delta</b>
Toevoegingen	8,1	9,2	- 1,1
Aanwendungen	- 5,2	- 2,6	- 2,6
Terugnemingen	- 4,0	- 6,6	+ 2,6
<b>Totaal</b>	<b>- 1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>- 1,1</b>

**Voorzieningen voor risico's en kosten: - € 1.310.314,38 (+ € 1.499.920,43)**

Deze vertegenwoordigen een negatieve last van - € 1.310.314,38, tegenover een negatieve last van - € 2.810.234,81 in het vorige boekjaar.

Dit valt als volgt te verklaren:

- de toevoegingen voor de voorzieningen hebben uitsluitend betrekking op de dekking van het 'rest term'-risico voor 0,4 miljoen euro, tegenover 2,8 miljoen euro vorig boekjaar (rest term en sanering van sites);
- op het niveau van de gebruiken van voorzieningen, hebben ze voornamelijk betrekking op de 'rest term' voor - 0,2 miljoen euro (s.q.). We noteren evenwel dat er geen gebruik is voor de warmtekrachtkoppeling dit jaar, tegenover - 0,1 miljoen voor het voorgaande boekjaar;
- op het niveau van de terugnemingen van voorzieningen hebben ze uitsluitend betrekking op de 'rest term' voor - 1,5 miljoen euro, terwijl er voor het voorgaande boekjaar een terugneming voor de rest term was van - 5,3 miljoen euro.



Samengevat zijn de bewegingen voor de voorzieningen als volgt:

(in miljoen euro)	2021	2020	Delta
Toevoegingen	0,4	2,8	- 2,4
Aanwendungen	- 0,2	- 0,3	+ 0,1
Terugnemingen	- 1,5	- 5,3	+ 3,8
<b>Totaal</b>	<b>- 1,3</b>	<b>- 2,8</b>	<b>+ 1,5</b>

#### Overige bedrijfskosten: € 9.038.244,81 (+ € 3.106.409,19)

Deze rubriek omvat twee hoofdpunten:

- 2,7 miljoen euro aan minderwaarden op de realisatie van materiële vaste activa, voornamelijk ten gevolge van sloopwerken. Deze blijven stabiel;
- minderwaarden op de realisatie van handelsvorderingen, die overeenkomstig het boekhoud- en belastingrecht voor 6,2 miljoen euro werden teruggenomen. Deze zijn met 3,1 miljoen euro gestegen. We herinneren er hier aan dat vrij de volledige last betrekking heeft op de vorderingen voor diverse en aanhorige activiteiten.

In dit stadium lijkt het ons nuttig de evolutie van de handelsvorderingen, die een invloed hebben gehad op de vorige rubrieken, in het juiste perspectief te plaatsen:

(in miljoen euro)	2021	2020	Delta
Waardeverminderingen	- 1,1	0,0	- 1,1
Andere bedrijfskosten	6,2	3,1	+ 3,1
<b>Totaal</b>	<b>5,1</b>	<b>3,1</b>	<b>+ 2,0</b>

#### Niet-recurrente bedrijfskosten: € 38.102,83 (- € 846.860,55)

De niet-recurrente bedrijfskosten zijn gedaald naar aanleiding van het MIVB-dossier waarin Sibelga tegenover het Brussels Gewest stond voor een werf voor het verleggen van gasleidingen van de Vorstlaan naar Oudergem (€ 865.000) die in het voorgaande boekjaar ten laste werd genomen. We noteren dat deze volledig gedekt is geweest door onze verzekeraar. De opbrengst van deze afdekking was dan ook opgenomen in de rubriek 'Andere bedrijfsopbrengsten'.

Dit jaar hebben ze vrijwel exclusief betrekking op de sanering van de sites voor € 37.000, tegenover € 19.000 voor het voorgaande boekjaar.

Het bedrijfsresultaat bedraagt € 57.596.766,05, tegenover € 56.983.003,68 voor het voorgaande boekjaar.

Dit bedrijfsresultaat stijgt met 613.762,37 miljoen euro. Onderstaande samenvattende tabel geeft de belangrijkste tendensen weer:

(in miljoen euro)	2021	2020	delta
Omzet	341,6	321,3	+ 20,3
Andere ontvangsten	20,5	19,5	+ 1,0
Niet-recurrente ontvangsten	0,1	-	0,0
<b>Subtotaal ontvangsten</b>	<b>362,1</b>	<b>340,8</b>	<b>21,3</b>
Bevoorradingen	35,4	30,4	+ 4,9
Diensten en diverse goederen	199,0	188,2	+ 10,8
Afschrijvingen	63,1	61,0	+ 2,1
Waardeverminderingen	- 0,8	0,2	- 1,0
Bewegingen op voorzieningen	- 1,3	- 2,8	+ 1,5
Overige kosten (minderwaarden)	9,0	5,9	+ 3,1
Niet-recurrente kosten	0,0	0,9	- 0,8
<b>Subtotaal lasten</b>	<b>304,5</b>	<b>283,8</b>	<b>20,7</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>57,6</b>	<b>57,0</b>	<b>0,6</b>

Het financieel resultaat vormt een kost. Die bedraagt - € 3.129.831,23, tegenover - € 3.033.339,98 voor het voorgaande boekjaar.

**Het financieel resultaat daalt met € 96.491,25 in een context van historisch lage rentevoeten.**

Op het niveau van de financiële opbrengsten, dalen deze van € 457.072,21 naar € 54.797,82 (- € 202.274,39). Naast de (bescheiden) inkomsten uit geldbeleggingen en diverse interesten, zijn de belangrijkste posten de bij klanten geïnde verwijlinteressen (€ 58.000), afschrijvingen van kapitaalsubsidies (€ 116.000) en rente-inkomsten op schulden (€ 37.000).

De financiële lasten dalen van € 3.490.412,19 naar € 3.384.629,05 (- € 105.783,14).

Het grootste deel van de lasten is terug te vinden in de schuldlasten met de betaling van de achtste coupon van de obligatielening (3,2 miljoen euro). Daarbij komen nog de interesten van in juni 2021 gesloten bankleningen (0,1 miljoen euro).



We merken op dat de financiële opbrengsten en lasten allebei in 2020 beïnvloed werden door het voornoemd dossier (via de last enerzijds en de gerecupereerde opbrengst van de verzekeraar anderzijds), waardoor zowel de financiële lasten als opbrengsten zijn verminderd.

**De winst van het boekjaar vóór belastingen bedraagt € 54.466.934,82 tegenover € 53.949.663,70 voor het voorgaande boekjaar.**

### Onttrekkingen aan uitgestelde belastingen

Deze rubriek komt op € 38.651,72 (- € 10.099,99). Hij wordt aan hetzelfde tempo geboekt als de afschrijving van de materiële vaste activa die gedeeltelijk met een investeringssubsidie werden gefinancierd.

### Belastingen op het resultaat

Deze rubriek komt op € 15.137.842,22 (+ € 1.099.306,80). De inhoud van de rubriek wordt verklaard door:

- **toe te rekenen roerende voorheffingen** (te verwaarlozen);
- **de voorafbetalingen**, die 13,0 miljoen euro bedragen, net zoals in het voorgaande boekjaar;
- **het** geraamde **belastingssupplement** voor het voorbije boekjaar bedraagt + 2,1 miljoen euro, ofwel + 1,1 miljoen euro in vergelijking met het voorgaande boekjaar.

De opwaartse evolutie van de rubriek 'belastingen op het resultaat' van het boekjaar wordt voornamelijk verklaard door de afname in aanwendungen en terugnemingen van provisies en waardeverminderingen RPB. Dit effect wordt overigens beperkt door de daling van de terugnemingen van waardeverminderingen tegen historisch hogere rentevoeten en door een licht lager resultaat:

Gebruik en terugneming van voorzieningen en waardeverminderingen 'RPB'	+ 4,9 M€
Terugnemingen van waardeverminderingen 'historische rentevoeten'	+ 3,6 M€
Variatie van het boekhoudkundige resultaat van het boekjaar	- 0,6 M€
<b>Vershil in belastbare basis 2021 aan standaardtarief</b>	<b>+ 7,8 M€</b>
Belasting op verschil belastbare basis	+ 2,2 M€
Daling in de terugnemingen van de tegen het historisch tarief belaste waardeverminderingen	- 1,1 M€
<b>Belastingverschil (afgerond)</b>	<b>- 1,1 M€</b>

***De winst van het boekjaar bedraagt € 39.367.744,35 tegenover € 39.959.880,02 voor het voorgaande boekjaar.***

### **Bestemming van deze winst**

Aangezien de winst van het boekjaar niet wordt beïnvloed door bewegingen op de reserves, bedraagt de te bestemmen winst van het boekjaar € 39.367.744,35.

Aan de gewone algemene vergadering van 21 juni 2022 wordt voorgesteld om een dividend ten bedrage van € 39.367.744,35 uit te keren, een bedrag dat overeenkomt met de winst over het boekjaar.

Dit voorstel is in overeenstemming met de artikelen 6:114, 6:115 en 6:117 van het WVV (**toetsing van de netto activa** moet afzonderlijk worden gerapporteerd). De verdeling van het resultaat van het boekjaar zonder bewegingen op de reserves wijzigt noch de financiële structuur, noch het netto actief van Sibelga.

Dit voorstel doorstaat de solvabiliteitstest waarbij een dividenuitkering wordt verboden indien het nettoactief negatief is of negatief zou worden ten gevolge van een dergelijke uitkering.

Rekening houdend met de kasstroomprognoses is dit voorstel ook in overeenstemming met artikel 6:116 van het WVV (**liquiditeitstest** moet afzonderlijk worden gerapporteerd). De kasstroomprognoses worden door dit dividendvoorstel niet verstoord.

De betaling van dit bedrag zal eind juni 2022 worden verricht.

### 1.3 Financieringstabel

Deze samenvattende tabel toont alle middelen die tijdens het boekjaar ingezet werden, alsook het gebruik dat ervan gemaakt werd.

	Details	Totaal
Cashflow 'operationele activiteiten'		
Resultaat van het boekjaar	+ 39,4 M€	
Niet-kaskosten	+ 61,7 M€	
Evolutie van het bedrijfskapitaal	- 13,4 M€	
<b>CASHFLOW 'OPERATIONELE ACTIVITEITEN' = (A)</b>		<b>+ 87,7 M€</b>
Cashflow 'investeringsactiviteiten'		
Investerings van het boekjaar	- 85,3 M€	
Desinvesteringen	+ 2,6 M€	
<b>CASHFLOW 'INVESTERINGSACTIVITEITEN' = (B)</b>		<b>- 82,7 M€</b>
Cashflow 'financieringsactiviteiten'		
Kapitaal		
- verhoging	0,0 M€	
- vermindering	0,0 M€	
Kapitaalsubsidies	+ 1,0 M€	
LT-schulden		
- verhoging	24,0 M€	
- terugbetaling	- 2,9 M€	
Uitgekeerde dividenden	- 40,0 M€	
<b>CASHFLOW 'FINANCIERINGSACTIVITEITEN' = (C)</b>		<b>- 17,9 M€</b>
<b>NETTO CASHFLOW = (A) + (B) + (C)</b>		<b>- 12,8 M€</b>
Liquide middelen en geldbeleggingen		
Begin van de periode = (D)		20,7 M€
Einde van de periode = (F)		7,9 M€
Delta = (F) — (D)		- 12,8 M€

## 2. Gegevens over belangrijke gebeurtenissen die plaatsvonden na afsluiting van het boekjaar

De oorlog in Oekraïne die op 24 februari 2022 is losgebarsten, heeft het gebrek aan stabiliteit op de energiemarkt wereldwijd en vooral in Europa versterkt. Gelet op de afhankelijkheid van Europa van Russische koolwaterstoffen, laat deze oorlog vrezen voor bevoorradingsonderbrekingen voor Europa, in het bijzonder voor aardgas. Ze zou ook het decarbonisatieproces kunnen versnellen en bijgevolg de shift naar andere soorten gas, alsook een grotere elektrificering van de gebruikswijzen binnen de Europese Unie in het algemeen en in België in het bijzonder. De impact van deze instabiliteit voor Sibelga is op dit moment moeilijk in te schatten, maar ze zal van nabij worden opgevolgd.

## 3. Aanwijzingen over de omstandigheden die mogelijk een noemenswaardige invloed hebben op de ontwikkeling van de vennootschap

### 3.1 Nieuwe elektriciteits- en gasordonnantie

Op 11 maart 2022 heeft de Brusselse regering een ordonnantie tot wijziging van de elektriciteitsordonnantie van 19 juli 2001 en van de gasordonnantie van 1 april 2004 aangenomen. Zij strekt met name tot omzetting van Richtlijn (EU) 2019/944 van het Europees Parlement en de Raad van 5 juni 2019 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor elektriciteit en tot gedeeltelijke omzetting van Richtlijn 2018/2001 (EU) van het Europees Parlement en de Raad van 11 december 2018 ter bevordering van het gebruik van energie uit hernieuwbare bronnen.

Deze ordonnantie zal onder andere gevolgen hebben voor de toegelaten activiteiten voor Sibelga, de openbaredienstverplichtingen die haar worden toevertrouwd, met name inzake sociale levering en delen van energie tussen klanten, en de modaliteiten voor de uitrol van slimme meters.

### 3.2 Derde investeerder(s)

Nu privéonderneming Electrabel zich op 31/12/2012 uit de intercommunale teruggetrokken heeft, zetten de gewijzigde statuten van Sibelga de deur open voor één of meer externe investeerders, ten belope van hoogstens 30% van het maatschappelijke kapitaal. Dit is echter geen vooruitzicht op korte termijn.

De geassocieerde overheden zullen een participatie van minstens 70% van het maatschappelijke kapitaal behouden.



### 3.3 Optimalisatie van de balansstructuur

In het huidige regelgevende kader meet de 'S-coëfficiënt' voor de billijke vergoeding de verhouding tussen het eigen vermogen en de geïnvesteerde kapitalen. Momenteel bedraagt dit 67,22% voor de activiteiten 'elektriciteit' en 73,21% voor de activiteiten 'gas'. Het is niet uitgesloten de S-coëfficiënt op termijn naar 40% te laten evolueren afhankelijk van de fiscale context en de behoeften aan kasmiddelen van de verschillende fluida.

De impact zou drievoudig zijn:

- verlaging van de billijke vergoeding in absolute termen
- stijging van de vergoeding van het eigen vermogen
- toename van de interestlasten

Naast de fiscale en regelgevende context zal deze ontwikkeling afhangen van de komst van een derde investeerder (zie hierboven), maar ook, voor Sibelga, van de voorwaarden voor de herfinanciering van haar activiteiten en, voor Interfin, van alternatieve investeringsmogelijkheden. Dit is echter geen vooruitzicht op korte termijn.

### 3.4 Risico's en onzekerheden

Het hoofdstuk 'Risico's en onzekerheden' hierboven bevat ook aanwijzingen over de omstandigheden die mogelijk een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van de onderneming.

## 4. Aanwijzingen in verband met activiteiten inzake onderzoek en ontwikkeling.

Nihil.

## 5. Diversiteitsbeleid

Sibelga waakt over diversiteit. In dit kader moet elk orgaan van de vennootschap, sinds de laatste wijziging van de statuten tijdens de algemene vergadering van 16 juni 2020, blijk geven van voorbeeldigheid en moet het neigen naar een representativiteit tussen mannen en vrouwen van minstens 1/3-2/3, of zelfs de pariteit behalen.

Net zoals de Raad van bestuur moet neigen naar deze pariteit, wordt van de gemeenten vereist dat ze kandidaten van verschillend geslacht voorstellen wanneer ze over verschillende mandaten beschikken.

Momenteel is de Raad van bestuur samengesteld uit 10 vrouwen en 18 mannen.



#### 6. Aanwijzingen betreffende het bestaan van bijkantoren van de vennootschap

Nihil.

#### 7. Uit de balans blijkt een overgedragen verlies of uit de resultatenrekening blijkt gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar.

Nihil.

#### 8. Alle gegevens die volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen in dit verslag opgenomen moeten worden

Nihil.

#### 9. Gebruik van financiële instrumenten door de vennootschap

De intercommunale, die in de loop van het boekjaar nog over thesaurieoverschotten beschikt, volgt een beleid 'van goede huisvader' dat erin bestaat om die overschotten in thesauriebeveks te beleggen waarvan het risico uiterst beperkt is (quoteringen AAA of AA), of in termijnrekeningen. Er werd een bedrag van 10,0 miljoen euro geplaatst bij de Stad Brussel tijdens een deel van het boekjaar.

Om desgevallend de financiering van haar activiteiten te verzekeren, beschikt Sibelga over een MTN-programma (Medium Term Notes) voor een bedrag van 200 miljoen euro.

Tot zover onze opmerkingen over de jaarrekening 2021.

Concluderend verzoeken wij u de jaarrekening goed te keuren zoals deze is voorgelegd.



# VII. Bestuur en toezicht

## 1. Verkiezingen

U moet, tijdens deze Vergadering, overgaan tot de verkiezing:

- van een bestuurder om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door de heer Mustapha AMRANI, ontslagnemend; de Stad Brussel heeft de heer Anas BEN ABDELMOUMEN aangesteld om hem te vervangen ;
- van een bestuurder om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door de heer Lotfi MOSTEFA, ontslagnemend; de gemeente Anderlecht heeft de heer M'Hamed BENALLAL aangesteld om hem te vervangen;
- van een bestuurder om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door mevrouw Valérie COPS, ontslagnemend; de gemeente Oudergem heeft mevrouw Stéphanie PAULISSEN aangesteld om hem te vervangen;

U zult overgaan tot de herverkiezing of de vervanging van BV EY, momenteel vertegenwoordigd door de heer C. D'Addario, commissaris-revisor, waarvan het mandaat wordt beëindigd nadat deze Vergadering heeft plaatsgevonden. Dit mandaat dat aldus zal worden verleend, zal onmiddellijk worden beëindigd nadat de algemene vergadering van 2025 heeft plaatsgevonden.

## 2. Kwijting

Wij verzoeken u om via een bijzondere stemming kwijting te willen verlenen aan uw bestuurders en aan de commissaris-revisor voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het boekjaar 2021.

Brussel, 10 mei 2022  
De Raad van bestuur

# Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Sibelga CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Sibelga CV (de "Vennootschap"). Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2021, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar. Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 17 juni 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 9 opeenvolgende boekjaren.

## Verslag over de controle van de Jaarrekening

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Sibelga CV, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 1.406.557.058 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 39.367.744.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.



### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

### Berekeningsmethode van de billijke vergoeding

#### Beschrijving van het kernpunt

Zoals beschreven in het jaarverslag, wordt het netto resultaat van het boekjaar bepaald door toepassing van de berekeningsmethode zoals opgelegd door de regionale regulator Brugel (het « tariefmechanisme »). Dit tariefmechanisme is gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (zoals de gemiddelde interest « OLO », de Betafactor, de liquiditeitspremie, de toepassing van een coëfficiënt die berekend is op basis van het eigen vermogen), en van boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief, het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies). Het tariefmechanisme maakt een onderscheid tussen kosten en opbrengsten op basis van de controle dat de Vennootschap heeft over deze kosten en opbrengsten in elk van de sectoren (gas en elektriciteit). De afwijkingen in gereguleerde kosten en opbrengsten, gekwalificeerd als "niet-beheersbaar", worden volledig geïncorporeerd in toekomstige tarieven. De elementen gekwalificeerd als "beheersbaar" zijn deze waarover de Vennootschap controle heeft, en waarbij afwijkingen (gedeeltelijk) ten laste of ten bate komt van de leden van de coöperatieve vennootschap. Daarom is de berekeningsmethode van het netto resultaat van de Vennootschap complex en behoeft ze inschattingen van het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens, operationele data, parameters en formules zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige en operationele data kan een significante impact hebben op het netto resultaat van de Vennootschap.

### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet van de werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van de controles met betrekking tot de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen alsook de voornaamste controles betreffende op de gepaste goedkeuring van de activatie, de overeenstemming met de voorwaarden voor activatie van de waarderingsregels, de correcte presentatie van uitgaven als investeringen (CAPEX) of als operationele kosten (OPEX), beoordelingscontroles van het management over het investeringsproces;
- Testen van een steekproef van boekhoudkundige transacties van de resultatenrekening om te evalueren of deze transacties voldoen aan de classificatie als « beheersbare/niet-beheersbare » kosten;
- Uitvoeren van onafhankelijk herberekeningen van het netto resultaat van de sectoren (gas en elektriciteit) op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in het tariefmechanisme;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen (CAPEX) en diensten en diverse goederen (OPEX) door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa en evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel en aan de waarderingsregels van de Vennootschap;
- Het lezen en evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de regulator Brugel;
- Evaluatie van de toereikendheid van de betreffende informatie in het jaarverslag die door de Raad van bestuur voorbereid is.

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten. In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.



### Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om

de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaaf zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

### **Verlag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkering beslist door de algemene vergadering van 15 juni 2021 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door  
Carlo-Sébastien D'Addario \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

Diegem, 12 mei 2022



# Jaarverslagen





# Activa

	<b>Codes</b>	<b>31/12/21</b>	<b>31/12/20</b>
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>21/28</b>	<b>1 254 624 613,76</b>	<b>1 235 040 464,42</b>
<b>III. Materiële vaste activa</b>	<b>22/27</b>	<b>1 250 583 702,19</b>	<b>1 230 999 012,85</b>
A. Terreinen en gebouwen	22	69 732 201,97	69 253 028,71
B. Installaties, machines en uitrusting	23	1 127 491 872,27	1 111 723 180,97
C. Meubilair en rollend materieel	24	53 160 084,90	49 838 610,15
E. Overige materiële vaste activa	26	199 543,05	184 193,02
<b>IV. Financiële vaste activa</b>	<b>28</b>	<b>4 040 911,57</b>	<b>4 041 451,57</b>
A. Verbonden ondernemingen	280/1	4 018 873,24	4 018 873,24
1. <i>Deelnemingen</i>	280	4 018 873,24	4 018 873,24
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	3 100,00	3 100,00
1. <i>Deelnemingen</i>	282	3 100,00	3 100,00
C. Andere financiële vaste activa	284/8	18 938,33	19 478,33
1. <i>Aandelen</i>	284	288,33	288,33
2. <i>Vorderingen en borgtochten in contanten</i>	285/8	18 650,00	19 190,00
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>29/58</b>	<b>151 932 443,80</b>	<b>129 334 512,17</b>
<b>VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering</b>	<b>3</b>	<b>14 762 371,30</b>	<b>14 517 183,27</b>
A. Voorraden	30/36	14 762 371,30	14 517 183,27
1. <i>Grond- en hulpstoffen</i>	30/31	14 762 371,30	14 517 183,27
<b>VII. Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>	<b>40/41</b>	<b>121 688 379,33</b>	<b>86 566 474,25</b>
A. Handelsvorderings	40	104 351 912,79	64 672 520,93
B. Overige vorderingen	41	17 336 466,54	21 893 953,32
<b>VIII. Geldbeleggingen</b>	<b>50/53</b>	<b>1 000 288,84</b>	<b>11 401 291,23</b>
B. Overige beleggingen	51/53	1 000 288,84	11 401 291,23
<b>IX. Liquide middelen</b>	<b>54/58</b>	<b>6 891 662,26</b>	<b>9 318 340,06</b>
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>490/1</b>	<b>7 589 742,07</b>	<b>7 531 223,36</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>	<b>20/58</b>	<b>1 406 557 057,56</b>	<b>1 364 374 976,59</b>



# Toelichting van de activa

## Materiële vaste activa

Deze rubriek omvat de waarde van de materiële vaste activa, na aftrek van de tussenkomsten van de cliënteel en van de afschrijvingen.

## Financiële vaste activa

### Verbonden ondernemingen – Deelnemingen

Inschrijving op 189 aandelen van het maatschappelijk kapitaal van de maatschappij Brussels Network Operations.

### Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat – Deelnemingen

Inschrijving op 62 aandelen van het maatschappelijk kapitaal van de onderneming Atrias.

## Andere financiële vaste activa

### Aandelen

Inschrijving op een aandeel van Laborelec.

### Vorderingen en borgtochten in contanten

Diverse waarborgen.

## Vorraden en bestellingen in uitvoering

### Vorraden – Grond- en hulpstoffen

Valorisatie van de magazijnvoorraad gelegen aan de Werkhuizenkaai.

## Vorderingen op ten hoogste één jaar

### Handelsvorderingen

- Vorderingen voor de activiteit « Acces & Transit » (€ 86.563.306,12 / € 47.005.579,52).
- Vorderingen voor energieleveringen elektriciteit en gas, voor de verhuur van radiators, voor werken en diversen (€ 4.652.565,05 / € 5.824.561,15).
- Dubieuze vorderingen voor energieleveringen elektriciteit en gas, voor de verhuur van radiators, voor werken en diversen (€ 35.711.168,61 / € 36.812.613,71).
- Waardevermindering op oninbare schuldvorderingen (€ -24.328.580,89 / € -25.395.968,12).
- Verschillende nog te regulariseren bedragen (€ 690.382,74 / € 425.734,67).

### Overige vorderingen

- Inkohiering voor de financiering van de Openbare dienstverplichtingen krachtens artikel 26 van de Ordonnantie Elektriciteit van 19 juli 2001 en artikel 20 septiesdecies van de Ordonnantie Gas van 1 april 2004 (€ 5.402.705,36 / € 4.929.525,12).
- Nog te recupereren btw-bedrag (€ 0,00 / € 3.099.053,77).
- Nog te recupereren bedrag energiebijdrage (€ 5.268,59 / € 0,00)
- Overdracht van voorafbetalingen (€ 2.000.000,00 / € 2.000.000,00).
- Voorschotten van fondsen toegekend aan de vennootschap Atrias (€ 8.157.792,21 / € 8.157.792,21).
- Voorschotten van fondsen toegekend aan Leefmilieu Brussel in het kader van de projecten SolarClick (€ 436.055,63 / € 1.718.266,48).
- Vorderingen voor schade veroorzaakt aan het net (€ 1.300.573,88 / € 892.121,64).
- Dubieuze schuldvorderingen betreffende de schadegevallen (€ 100.752,43 / € 133.062,80).
- Waardevermindering op oninbare schuldvorderingen schadegevallen (€ -100.752,43 / € -132.912,49).
- Federale bijdrage, te recupereren bij de CREG (€ 0,00/ € 39.301,13).
- Elia vergoeding TNB en aansluitingen, te recupereren saldo (€ 0,00 / € 1.056.112,36).
- Fondsvoorschot Interfin (€ 32.417,69/€ 0,00)
- Diverse nog te recupereren bedragen (€ 1.653,18 / € 1.630,30).

### Geldbeleggingen

#### Overige beleggingen

Situatie van de beleggingen bij banken.

#### Liquide middelen

Situatie van de zichtrekeningen geopend bij diverse banken.

#### Overlopende rekeningen

- Over te dragen lasten (€ 5.269.698,95 / € 4.001.820,06).
- Verworven opbrengsten (€ 2.320.043,12 / € 3.529.403,30).



# Passiva

	<b>Codes</b>	<b>31/12/21</b>	<b>31/12/20</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>10/15</b>	<b>859 756 896,14</b>	<b>859 013 018,58</b>
<b>I. Inbreng</b>	<b>10/11</b>	<b>580 000 000,00</b>	<b>580 000 000,00</b>
A. Onbeschikbaar	111	580 000 000,00	580 000 000,00
<b>III. Herwaarderingsmeerwaarden</b>	<b>12</b>	<b>187 965 267,86</b>	<b>194 665 932,65</b>
<b>IV. Reserves</b>	<b>13</b>	<b>88 725 020,01</b>	<b>82 024 355,22</b>
A. Onbeschikbare reserves	131	88 725 020,01	82 024 355,22
1. Statutair onbeschikbare reserves	1311	200 000,00	200 000,00
2. Overige	1319	88 525 020,01	81 824 355,22
<b>VI. Kapitaalsubsidies</b>	<b>15</b>	<b>3 066 608,27</b>	<b>2 322 730,71</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>16</b>	<b>18 098 589,86</b>	<b>19 203 290,84</b>
<b>VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>	<b>160/5</b>	<b>17 076 387,18</b>	<b>18 429 047,41</b>
4. Milieuverplichtingen	163	2 792 570,21	2 834 916,06
5. Overige risico's en kosten	164/5	14 283 816,97	15 594 131,35
<b>B. Uitgestelde belastingen</b>	<b>168</b>	<b>1 022 202,68</b>	<b>774 243,43</b>
<b>SCHULDEN</b>	<b>17/49</b>	<b>528 701 571,56</b>	<b>486 158 667,17</b>
<b>VIII. Schulden op meer dan één jaar</b>	<b>17</b>	<b>129 227 829,28</b>	<b>107 748 706,35</b>
A. Financiële schulden	170/4	124 000 000,00	100 000 000,00
2. Niet-achtergestelde obligatieleningen	171	100 000 000,00	100 000 000,00
D. Overige schulden	178/9	5 227 829,28	7 748 706,35

<b>IX. Schulden op ten hoogste één jaar</b>	<b>42/48</b>	<b>146 869 925,15</b>	<b>121 425 117,40</b>
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	2 520 877,07	2 895 078,61
C. Handelsschulden	44	81 704 027,45	67 317 212,55
1. Leveranciers	440/4	81 704 027,45	67 317 212,55
D. Vooruitbetalingen op bestellingen	46	15 952,25	15 819,25
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	8 274 089,28	1 042 967,49
1. Belastingen	450/3	8 274 089,28	1 042 967,49
F. Overige schulden	47/48	54 354 979,10	50 154 039,50
<b>X. Overlopende rekeningen</b>	<b>492/3</b>	<b>252 603 817,13</b>	<b>256 984 843,42</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>	<b>10/49</b>	<b>1 406 557 057,56</b>	<b>1 364 374 976,59</b>



# Toelichting van de passiva

## Inbreng

### Onbeschikbare inbreng buiten kapitaal (ex - Kapitaal)

Deze inbreng is vertegenwoordigd door 2.170.000 / 2.170.000 aandelen A (€ 217.000.000,00 / € 217.000.000,00) en 3.630.000 / 3.630.000 aandelen E (€ 363.000.000,00 / € 363.000.000,00).

### Herwaarderingsmeerwaarden

Meerwaarden ingevolge de herwaardering van de boekwaarde van de materiële vaste activa.

## Reserves

### Statutair onbeschikbare reserves (ex-Wettelijke reserve)

Deze reserve werd in het verleden aangelegd overeenkomstig artikel 428 van het wetboek van de vennootschappen en beperkt tot 10 % van het vaste gedeelte van het maatschappelijk kapitaal.

### Onbeschikbare reserves - Andere

Reserves aangelegd als toepassing van de afwijking inzake de herwaardering van de materiële vaste activa, die overeenstemt met de afschrijving betreffende de meerwaarde van deze vaste activa, alsook de herwaarderingsmeerwaarden van de gesloopte installaties.

### Kapitaalsubsidies

Subsidies ontvangen voor investeringen.

## Voorzieningen en uitgestelde belastingen

### Voorzieningen voor risico's en kosten

#### Milieuverplichtingen

Voorziening aangelegd om de saneringskosten van diverse sites te dekken.

## Overige risico's en kosten

- Voorzieningen « Rest-term » bestemd om het verschil te dekken tussen de reconciliatie en de allocatie van de verdeelde volumes, waarbij deze ten laste zijn van de DNB (€ 13.189.068,55 / € 14.499.382,93).
- Voorzieningen aangelegd om de risico's te dekken van defecten in de verschillende warmtekrachtkoppelinginstallaties (€ 1.094.748,42 / € 1.094.748,42).

## Uitgestelde belastingen

Belastingaandeel op de subsidies in kapitaal ontvangen voor investeringen.

## Schulden op meer dan één jaar

### Financiële schulden

#### Niet-achtergestelde obligatieleningen

Obligatie-uitgifte voor een bedrag van 100.000.000,00 € op 23/05/2013 voor een duur van 10 jaar.

### Kredietinstellingen

Lening Belfius voor een bedrag van 12.000.000,00 € op 25/06/2021 voor een duur van 15 jaar.

Lening BNP Paribas voor een bedrag van

12.000.000,00 € op 23/06/2021 voor een duur van 10 jaar.

## Overige schulden

Kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt (€ 5.157.975,98 / € 7.678.853,05) alsook borgsommen, ontvangen in contanten (€ 69.853,30 / € 69.853,30).



### Schulden op ten hoogste één jaar

#### Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

Vóór 31 december van het volgende boekjaar terug te betalen bedragen: op de kredietlijn die de vooraf betaalde pensioenkapitalen dekt (€ 2.520.877,07 / € 2.895.078,61).

#### Handelsschulden - Leveranciers

Facturen en creditnota's voor investeringsuitgaven, bedrijfskosten, aankoop van materiaal en benodigdheden alsook van diverse bedragen die nog te betalen zijn.

#### Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen

Ontvangen voorschotten voor energieverbruik bij kermissen en festiviteiten.

#### Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten – Belastingen

Deze rubriek omvat de regularisering van de fiscale last op het resultaat (€ 3.172.407,23 / € 1.036.517,97), te betalen BTW (€ 5.099.996,27 / € 0,00) en de nog te betalen energiebijdragen (€ 1.685,78 / € 6.510,72).

### Overige schulden

Komen onder deze rubriek voor:

- de nog aan de vennoten te betalen dividenden (€ 39.367.744,35 / € 39.959.880,02);
- het saldo van de nog aan de gemeenten te betalen wegenisvergoeding (€ 8.376.435,25 / € 5.997.512,19);
- het saldo van de opbrengst van de « bijdrage artikel 26 » van de Ordonnantie Elektriciteit van 19 juli 2001 en van de « bijdrage artikel 20 septiesdecies » van de Ordonnantie Gas van 1 april 2004, nog te betalen aan het BIM (€ 5.183.739,23 / € 4.052.072,46);
- diverse nog te betalen bedragen (€ 1.427.060,27 / € 144.574,83).

### Overlopende rekeningen

Deze post omvat:

- de provisies voor financiële kosten (€1.958.118,50 / € 1.955.068,50);
- de saldo's van de niet-beheersbare kosten voor de afgelopen boekjaren (bonus-malus regulator) (€ 249.096.094,28 / € 253.346.645,55);
- diverse nog te regulariseren bedragen (€ 1.413.104,35 / € 1.683.129,37).



<b>RESULTATENREKENING</b>	<b>Codes</b>	<b>31/12/21</b>	<b>31/12/20</b>
<b>I. Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>70/76A</b>	<b>362 148 836,33</b>	<b>340 831 092,72</b>
A. Omzet	70	341 565 041,64	321 275 155,37
B. Andere bedrijfsopbrengsten	74	20 523 055,60	19 524 344,32
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	60 739,09	31 593,03
<b>II. Bedrijfskosten</b>	<b>60/66A</b>	<b>-304 552 070,28</b>	<b>-283 848 089,04</b>
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	35 366 404,40	30 420 422,94
1. Aankopen	600/8	35 939 468,22	32 610 597,86
2. Voorraden (toename -, afname +)	609	-573 063,82	-2 190 174,92
B. Diensten en diverse goederen	61	199 037 692,26	188 221 493,13
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	25 710,27	25 545,33
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	63 127 901,59	60 989 804,10
E. Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen (toevoeging +, terugnemings -)	631/4	-771 671,50	184 259,25
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en terugnemingen -)	635/8	-1 310 314,38	-2 810 234,81
G. Andere bedrijfskosten	640/8	9 038 244,81	5 931 835,62
I. Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	38 102,83	884 963,48
<b>III. Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)</b>	<b>9901</b>	<b>57 596 766,05</b>	<b>56 983 003,68</b>
<b>IV. Financiële opbrengsten</b>	<b>75/76B</b>	<b>254 797,82</b>	<b>457 072,21</b>
A. Recurrente financiële opbrengsten	75	254 797,82	281 567,88
1. Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	1 011,15	1 011,15
2. Opbrengsten uit vlottende activa	751	95 989,14	85 270,04
3. Andere financiële opbrengsten	752/9	157 797,53	195 286,69
B. Niet-recurrente financiële opbrengsten	76B	0,00	175 504,33

<b>V. Financiële kosten</b>	<b>65/66B</b>	<b>-3 384 629,05</b>	<b>-3 490 412,19</b>
A. Recurrente financiële kosten	65	3 380 386,03	3 344 527,32
1. Kosten van schulden	650	3 320 811,15	3 230 697,14
2. Andere financiële kosten	652/9	59 574,88	113 830,18
B. Niet-recurrente financiële kosten	66B	4 243,02	145 884,87
<b>VI. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting</b>	<b>9903</b>	<b>54 466 934,82</b>	<b>53 949 663,70</b>
<b>VII. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>	<b>780</b>	<b>38 651,75</b>	<b>48 751,74</b>
<b>VIII. Belastingen op het resultaat</b>	<b>67/77</b>	<b>-15 137 842,22</b>	<b>-14 038 535,42</b>
A. Belastingen	670/3	15 137 842,22	14 038 535,42
<b>IX. Winst (Verlies) van het boekjaar</b>	<b>9904</b>	<b>39 367 744,35</b>	<b>39 959 880,02</b>
<b>X. Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar</b>	<b>9905</b>	<b>39 367 744,35</b>	<b>39 959 880,02</b>
<b>RESULTAATVERWERKING OP :</b>	<b>Codes</b>	<b>31/12/21</b>	<b>31/12/20</b>
<b>A. Te bestemmen winst</b>		<b>39 367 744,35</b>	<b>39 959 880,02</b>
1. Te bestemmen winst van het boekjaar		39 367 744,35	39 959 880,02
<b>F. Uit te keren winst</b>	<b>694/7</b>	<b>-39 367 744,35</b>	<b>-39 959 880,02</b>
1. Vergoeding van het kapitaal	694	-39 367 744,35	-39 959 880,02



ANALYSE VAN DE RESULTATEN OP :	31/12/21		31/12/20	
	Elektriciteit	Gas	Elektriciteit	Gas
	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>Activiteit gas- en elektriciteitsdistributie</b>				
<b>(Opbrengsten + / Kosten -)</b>				
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>213 558 843,39</b>	<b>111 621 638,85</b>	<b>210 039 243,06</b>	<b>103 787 668,93</b>
Netvergoedingen DNB	213 558 843,39	111 621 638,85	210 039 243,06	103 787 668,93
<b>Distributiekosten</b>	<b>-108 869 501,49</b>	<b>-56 693 782,18</b>	<b>-103 937 155,25</b>	<b>-52 160 759,39</b>
Onderhoud	-15 074 121,58	-8 941 201,74	-14 364 868,17	-7 095 596,32
Technische diensten	-33 282 556,00	-19 459 800,10	-35 350 583,17	-20 461 941,42
Algemene diensten (pensioenen niet inbegrepen)	-62 019 182,75	-28 115 518,73	-56 798 691,32	-25 394 941,74
Klantendiensten en commerciële diensten	-3 291 030,52	-1 799 666,96	-3 215 257,35	-1 774 718,17
Logistieke diensten	-3 586 397,70	-1 956 786,16	-4 322 991,12	-2 250 297,41
Systeembeheer	-7 065 929,61	-5 547 148,27	-6 016 550,68	-5 006 165,95
Meet- en tel-activiteiten	-6 075 880,04	-3 272 160,18	-5 807 957,09	-3 130 875,19
Wegenisvergoedingen	-22 520 557,42	-13 110 178,86	-22 192 125,98	-11 875 750,31
Diverse vergoedingen	688 889,79	-362 879,41	-1 404 927,53	-350 463,14
Compensatie van netverliezen	-4 068 346,59	0,00	-664 647,79	0,00
Diverse vergoedingen	-752 729,14	-70 624,80	-700 864,02	-75 099,22
Compensatie van netverliezen	48 178 340,07	25 942 183,03	46 902 308,97	25 255 089,48

Afschrijvingen en buitengebruikstellingen (gereguleerd)	-39 695 583,84	-24 323 654,43	-38 115 377,33	-24 055 031,04
Pensioenen (renten)	-3 359 770,06	-1 809 106,85	-3 374 603,74	-1 817 094,29
Openbaredienstverplichtingen (odv)	-32 024 629,58	-3 592 904,67	-28 996 498,77	-2 270 995,58
Niet-gereguleerde activiteiten	-68 727,76	-20 804,25	-15 133,83	-20 195,01
Tarifaire saldo's	6 844 736,89	-2 594 185,62	-1 542 759,17	315 313,78
Diverse kosten en opbrengsten	0,00	1 448 112,43	0,00	1 831 094,02
Embedded costs	-2 000 460,68	-1 313 863,49	-1 923 979,02	-1 344 958,06
Niet-recurrent resultaat	-312 485,57	-591 978,88	-400 436,12	-481 040,69
Belastingen	-10 226 652,37	-6 607 495,49	-8 508 231,00	-7 049 191,48
<b>Winst van het boekjaar</b>	<b>23 845 768,93</b>	<b>15 521 975,42</b>	<b>23 225 068,83</b>	<b>16 734 811,19</b>
<hr/>				
<b>Te verdelen totaal dividend</b>	<b>39 367 744,35</b>		<b>39 959 880,02</b>	
<b>Dividend aan Interfin</b>	<b>39 367 258,33</b>		<b>39 959 383,74</b>	
<b>Dividend aan de geassocieerd gemeenten</b>	<b>486,02</b>		<b>496,28</b>	

# Toelichting

<b>STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>TERREINEN EN GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8191P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>107 588 045,66</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	2 169 207,20	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	1 996,80	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8191</b>	<b>109 755 256,06</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8251P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>1 010 615,98</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231	21 928,18	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8251</b>	<b>988 687,80</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	<b>8321P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>39 345 632,93</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	1 666 242,62	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	133,66	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	<b>8321</b>	<b>41 011 741,89</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(22)</b>	<b>69 732 201,97</b>	

	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8192P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>1 751 076 792,69</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	67 691 253,54	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	11 000 540,74	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8192</b>	<b>1 807 767 505,49</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>			
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8252P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>193 660 959,13</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232	6 680 617,37	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8252</b>	<b>186 980 341,76</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>			
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	<b>8322P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>833 014 570,85</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	42 600 770,45	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	8 359 366,32	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	<b>8322</b>	<b>867 255 974,98</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(23)</b>	<b>1 127 491 872,27</b>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8193P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>106 433 553,75</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	15 468 682,18	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	3 901 666,28	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8193</b>	<b>118 000 569,65</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>			
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8253P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>100 178,16</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213	1 880,76	
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	<b>8253</b>	<b>102 058,92</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>			
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	<b>8323P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>56 695 121,76</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	12 089 982,04	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	3 842 560,13	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	<b>8323</b>	<b>64 942 543,67</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(24)</b>	<b>53 160 084,90</b>	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8195P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>389 370,51</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	91 551,69	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	63 908,71	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8195</b>	<b>417 013,49</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	<b>8325P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>205 177,49</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>		<b>70 241,69</b>	
Geboekt	8275		
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295	57 948,74	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315	217 470,44	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar</b>	<b>8325</b>		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(26)</b>	<b>199 543,05</b>	



<b>STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8391P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>4 018 873,24</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8391</b>	<b>4 018 873,24</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(280)</b>	<b>4 018 873,24</b>	
<b>ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8392P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>3 100,00</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8392</b>	<b>3 100,00</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(282)</b>	<b>3 100,00</b>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8393P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>288,33</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>8393</b>	<b>288,33</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(284)</b>	<b>288,33</b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>285/8P</b>	<b>xxxxxxxxxxxxxxxx</b>	<b>19 190,00</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	2 025,00	
Terugbetalingen	8593	2 565,00	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>(285/8)</b>	<b>18 650,00</b>	

**Inlichtingen omtrent de deelnemingen**

**Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten		Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	rechtstreeks		dochter per	Jaarrekening	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%					
<b>1) BRUSSELS NETWORK OPERATIONS</b> 706 Coöperatieve vennootschap BE 0881 278 355 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel, België Vast	189	97,93		31/12/2021	EUR	23 229,04	1 032,55
<b>2) ATRIAS</b> 706 Coöperatieve vennootschap BE 0836 258 873 Rue de la chancellerie 17 bus A, 1000 Brussel, België Variabel	62	16,67		31/12/2021	EUR	18 600,00	



<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Vastrentende effecten</b>	<b>52</b>		<b>10 000 000,00</b>
<b>Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen</b>	<b>8684</b>		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>	<b>53</b>	<b>1 000 288,84</b>	<b>1 401 291,23</b>
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
<i>hoogstens één maand</i>	8686	1 000 000,00	500 000,00
<i>meer dan één maand en hoogstens één jaar</i>	8687	288,84	901 291,23
<i>meer dan één jaar</i>	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b>	<b>8689</b>		
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>		<b>Boekjaar</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.</b>			
1. Over te dragen kosten		5 269 698,95	
2. Verworven opbrengsten		2 320 043,12	

<b>STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>STAAT VAN DE INBRENG</b>			
<b>Inbreng</b>			
Beschikbaar per einde van het boekjaar	110P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Beschikbaar per einde van het boekjaar	-110		
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	xxxxxxxxxxxxxxxx	580 000 000,00
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	-111	580 000 000,00	
	<b>Codes</b>	<b>Bedragen</b>	<b>Aantal aandelen</b>
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandelen op naam	8702	xxxxxxxxxxxxxxxx	5 800 000
Gedematerialiseerde aandelen	8703	xxxxxxxxxxxxxxxx	5 800 000



### Aandeelhoudersstructuur van de vennootschap op datum van de jaarafsluiting

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14,4 de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niel verbonden aan effecten	%
<b>1) Interfin CV</b> BE 0222.944.897 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel-stad, België	Aandelen A en E	5 799 962		99,99
<b>2) De 19 Brusselse gemeenten</b> BE 0000.009.797 Gemeentehuis 9999, 1000 Brussel-stad, België	Aandelen A	38		0,01

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT</b>	
1) Voorziening Rest-term	13 189 068,55
2) Voorziening warmtekrachtkoppeling	1 094 748,42

<b>STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAAR GELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Overige schulden	8901	2 520 877,07
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	<b>(42)</b>	<b>2 520 877,07</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8802	100 000 000,00
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8822	100 000 000,00
Overige schulden	8902	5 227 829,28
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	<b>8912</b>	<b>105 227 829,28</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8803	24 000 000,00
Kredietinstellingen	8843	24 000 000,00
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	<b>8913</b>	<b>24 000 000,00</b>



	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>
<b>SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen (posten 450/3 en 178/9 van de passiva)</b>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	5 101 682,05
Geraamde belastingschulden	450	3 172 407,23
<b>Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 178/9 van de passiva)</b>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>		
<b>Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>		
1) Bonus/malus regulator		249 096 094,28
2) Financiële lasten op schulden		1 958 118,50
3) Andere		1 549 604,35



<b>BEDRIJFSRESULTATEN</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
1) <i>Elektriciteit</i>		229 079 228,57	216 242 074,31
2) <i>Gas</i>		112 485 813,07	105 033 081,06
Uitsplitsing per geografische markt			
1) <i>België</i>		341 565 041,64	321 275 155,37
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	3 594 242,60	3 034 748,05
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Personeelskosten</b>			
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	25 710,27	25 545,33
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
<i>Geboekt</i>	9110	327 875,79	165 756,93
<i>Teruggenomen</i>	9111		
Op handelsvorderingen			
<i>Geboekt</i>	9112	8 084 561,83	9 229 888,05
<i>Teruggenomen</i>	9113	9 184 109,12	9 211 385,73
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	439 438,34	2 796 828,86
Bestedingen en terugnemingen	9116	1 749 752,72	5 607 063,67
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	95 279,59	79 706,94
Andere	641/8	8 942 965,22	5 852 128,68



<b>FINANCIËLE RESULTATEN</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
<i>Kapitaalsubsidies</i>	9125	115 955,42	146 255,11
<i>Interestsubsidies</i>	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
1) <i>divers</i>		41 842,11	49 031,58
<b>OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN</b>			
<b>Niet-recurrente opbrengsten</b>	<b>76</b>	<b>60 739,09</b>	<b>207 097,36</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	<b>(76A)</b>	<b>60 739,09</b>	<b>31 593,03</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	42 345,85	31 593,03
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	18 393,24	
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	<b>(76B)</b>		<b>175 504,33</b>
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		175 504,33

	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	<b>66</b>	<b>42 345,85</b>	<b>1 030 848,35</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	<b>(66A)</b>	<b>38 102,83</b>	<b>884 963,48</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660		
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	38 102,83	884 963,48
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	<b>(66B)</b>	<b>4 243,02</b>	<b>145 884,87</b>
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	4 243,02	145 884,87
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		



<b>BELASTINGEN EN TAKSEN</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>
<b>BELASTINGEN OP HET RESULTAAT</b>		
<b>Belastingen op het resultaat van het boekjaar</b>	9134	15 137 842,22
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	13 001 952,96
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	2 135 889,26
<b>Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren</b>	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingsupplementen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
<b>Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst</b>		
1) <i>Verworpen uitgaven</i>		44 756,66
2) <i>Bew op voorz., afschrijv. en belaste waardeverm.</i>		5 497 401,81
<b>Bronnen van belastinglatenties</b>		
<b>Actieve latenties</b>	<b>9141</b>	
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties	9142	
1) <i>Belaste voorzieningen voor risico's en lasten</i>		13 648 190,26
2) <i>Belast waardeverminderingen op handelsvorderingen</i>		20 562 987,93
<b>Passieve latenties</b>	<b>9144</b>	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
1) <i>Herwaarderingsmeerwaarden op mat.vaste activa</i>		187 965 267,86

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN</b>			
<b>In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde</b>			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	90 129 561,37	82 270 888,76
Door de onderneming	9146	118 103 407,35	106 082 115,79
<b>Ingehouden bedragen ten laste van derden als</b>			
Bedrijfsvoorheffing	9147	27 054,21	18 977,33
Roerende voorheffing	9148		
<b>NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>Boekjaar</b>	
<b>VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN</b>			
1) Waarborgen gegeven aan het Gewest		517 418,50	
2) Waarborgen gegeven door diverse leveranciers		9 476 569,96	
3) Waarborgen gegeven door diverse suppliers		1 070 007,00	
4) Waarborg Interfin voor pensioenlasten		22 451 921,31	
5) Verbintenissen van klanten voor huur toestellen		246 249,10	
6) Conventies, opdrachtbrieven en diversen		9	

**Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen**

**Regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden**

Beknopte beschrijving

Pensioenverbintenissen tegenover bestuurders en commissarissen van oude intercommunales



<b>BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>(280/1)</b>	<b>4 018 873,24</b>	<b>4 018 873,24</b>
Deelnemingen	-280	4 018 873,24	4 018 873,24
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	<b>9291</b>	<b>505 611,76</b>	<b>488 741,84</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	505 611,76	488 741,84
<b>Schulden</b>	<b>9351</b>	<b>27 382 941,62</b>	<b>21 229 398,67</b>
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	27 382 941,62	21 229 398,67
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	1 011,15	1 011,15
<b>ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	<b>9252</b>	<b>3 100,00</b>	<b>3 100,00</b>
Deelnemingen	9262	3 100,00	3 100,00
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	<b>9292</b>	<b>8 195 829,77</b>	<b>8 190 012,15</b>
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	8 195 829,77	8 190 012,15

**Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Gezien het ontbreken van wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen die zouden afgesloten zijn met andere voorwaarden dan diegene van de markt, werd geen enkele transactie hernoemen in de bijlagen

<b>FINANCIELE BETREKKINGEN MET</b>	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>
<b>BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN</b>		
<b>Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon</b>		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	60 578,92
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	5 281,31
<b>DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen)</b>	<b>9505</b>	<b>37 570,00</b>
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten	95061	2 500,00
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	4 500,00

**Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**



### Verklaring betreffende de geconsolideerde jaarrekening

#### Inlichtingen te verstrekken door elke vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden :

- de vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan:

Verwijzend naar artikel 3.26 WWV, verklaren wij dat CV INTERFIN, die over 99,9993 % van de materiële aandelen beschikt in de inbreng van Sibelga, door de methode van globale integratie , de gegevens van onze intercommunale consolideert in haar geconsolideerde rekeningen.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INTERFIN CV  
BE 0222 944 897  
Werkhuizenkaai 16,  
1000 Brussel  
België

#### Inlichtingen die moeten worden verstrekt door de vennootschap indien zij dochtervennootschap of gemeenschappelijke dochtervennootschap is

"Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het vennootschapsnummer van de moedervennootschap en de aanduiding of deze moedervennootschap een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt :

INTERFIN CV  
BE 0222 944 897  
Werkhuizenkaai 16,  
1000 Brussel  
België

De moedervennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening opgesteld en openbaar gemaakt. De informatie handelt over het grootste geheel van de vennootschappen.



# Waarderingsregels

## 1. Immateriele vaste activa

De ontwikkelings- of softwarekosten worden ten laste geboekt in de loop van het boekjaar waarin zij werden betaald of aanvaard.

## 2. Materiële vaste activa

Gelet op de boekhoudkundige verplichtingen voortvloeiend uit het bijzonder controlestelsel waaraan de bedrijven van onze sector zijn onderworpen, heeft het Ministerie van Economische zaken ons toegestaan, krachtens artikel 15 van de wet van 17 juli 1975 betreffende de boekhouding en de jaarrekening van de bedrijven, de rubrieken van de materiële vaste activa van de balans aan te passen.

Die wijziging bestaat hoofdzakelijk uit een transfer:

- van de burgerlijke bouwkunde, van rubriek 22 naar rubriek 23;
- van het gereedschap, van rubriek 23 naar rubriek 24;
- van de woonhuizen, van rubriek 26 naar rubriek 22.

### Aanschaffingswaarde

De materiële vaste activa worden geactiveerd op de balans tegen hun aanschaffings- of kostprijs, of tegen hun inbrengwaarde.

### Bijkomende kosten

De bijkomende kosten worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van de desbetreffende materiële vaste activa. Deze kosten omvatten meer in het bijzonder de niet-aftrekbare btw op de investeringen tot 30 juni 1980. De bijkomende kosten worden afgeschreven in hetzelfde tempo als de installaties waarop ze betrekking hebben.

### Interventies van derden

De interventies van derden in de financiering van de materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de aanschaffingswaarden van deze activa. Zij worden bovendien afgetrokken van de afschrijvingsgrondslag van de desbetreffende installaties.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode. De af te schrijven installaties zijn de installaties die bestaan op 31 december van het boekjaar waarvan sprake.



De volgende afschrijvingspercentages moeten worden toegepast:

- 0% op de terreinen opgenomen onder de codes 22,
- 3% op de industriële gebouwen opgenomen onder de codes 22,
- 2% op de andere constructies opgenomen onder de codes 22,
- 2% op de laag- en hoogspanningskabels opgenomen onder de codes 23,
- 2% op de lage- en middendrukleidingen opgenomen onder de codes 23,
- 3% op de posten, cabines en stations opgenomen onder de codes 23,
- 3% op de aansluitingen opgenomen onder de codes 23,
- 3% op de niet-intelligente meetapparaten gas opgenomen onder de codes 23,
- 6% op de niet-intelligente meetapparaten elektriciteit opgenomen onder de codes 23,
- 6,67% op de meetapparaten in de ontvangststations gas opgenomen onder de codes 23,
- 10% op de overige vaste activa opgenomen onder de codes 23,
- 20% op het rollend materieel opgenomen onder de codes 24,
- 33,33% op de IT- en kantoorautomatiseringsapparatuur opgenomen onder de codes 24,
- 10% op de vaste activa opgenomen onder de codes 24,
- 20% op de verhuurde radiatoren opgenomen onder de codes 26.

### **Initieel verschil tussen de RAB en de boekwaarde van de materiële vaste activa**

Tot eind 2009 werden de materiële vaste activa op het actief van de balans gewaardeerd op basis van de boekwaarde (zijnde de aanschaffingswaarde na aftrek van het afschrijvingsfonds), geherwaardeerd in overeenstemming met de afwijking die op 22 november 1985 verkregen werd van het Ministerie van Economische Zaken.

De initiële waarde van de geïnvesteerde kapitalen (iRAB) werd bepaald op basis van een technische inventaris van de materiële vaste activa, gewaardeerd tegen hun economische waarde op 31 december 2001 voor de materiële vaste activa elektriciteit en op 31 december 2002 voor de materiële vaste activa gas.

De tariefbesluiten bepalen dat de RAB moet evolueren volgens de onderstaande formule:

$$RAB_n = iRAB + \text{investeringsen } n - \text{afschrijvingen } n - \text{buitengebruikstellingen } n.$$

De regulator eist de in de tariefvoorstellen ingevoerde RAB te allen tijde in overeenstemming te kunnen brengen met de boekhoudkundige staten van de DNB's.

Sibelga heeft beslist de RAB vanaf 2010 in haar rekeningen te boeken en heeft daarom:

- de historische meerwaarden in haar rekeningen geannuleerd,
- het verschil geboekt tussen de RAB en de (niet-geherwaardeerde) boekwaarde van de materiële vaste activa op 31 december 2009. Dat verschil, RAB-meerwaarde genoemd, wordt geboekt in rubrieken die losstaan van de materiële vaste activa.

Artikel 5 § 1 van het Koninklijk besluit van 2 september 2008 bepaalt dat het deel van de RAB-meerwaarde betreffende uitrustingen die buiten gebruik zijn gesteld in de loop van het desbetreffende jaar, jaarlijks in mindering moet worden gebracht van de RAB. Deze vermindering van meerwaarde wordt in de kosten opgenomen a rato van 2% per jaar in de eerste regulatoire periode (2009-2012).

Sibelga heeft deze bepaling toegepast vanaf het boekjaar 2010 en het afschrijvingspercentage werd op 2% gehandhaafd als gevolg van de bevrozing van de tarieven voor 2013 en 2014.

Sinds 2015, volgt Sibelga de methodologie die is ingevoerd door de Regulator Brugel die oplegt om de RAB-meerwaarde af te schrijven tegen het percentage van het onderliggend actief, overeenkomstig het boekhoudkundig recht.

### 3. Voorraden

De uitgaande voorraden worden gewaardeerd tegen de gewogen gemiddelde prijs. De voorraadartikelen, met uitzondering van diegene die bestemd zijn voor de openbare verlichting, waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden worden systematisch onderzocht:

- als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% verschroot;
- als zij wel bruikbaar zijn, maar de voorraadhoeveelheid meer dan 5 jaar verbruik bedraagt, ondergaan zij een waardevermindering van minstens 50%.

Gelet op hun bijzonderheden worden de artikelen bestemd voor de openbare verlichting waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden systematisch onderzocht:

- als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% verschroot;
- In de andere gevallen behouden de voorraadartikelen hun oorspronkelijke waarde.



#### 4. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen waaruit deze rubriek bestaat, worden opgenomen tegen hun nominale waarde. Zij omvatten met name de van de cliënteel en van de gemeenten te ontvangen bedragen voor leveringen van energie, werken en diversen. Zij worden verminderd met die vorderingen die als oninbaar worden beschouwd, met inbegrip van de vorderingen betreffende gekende faillissementen.

Die oninbare schuldvorderingen leiden tot waardeverminderingen die ten laste worden genomen via het debet van de resultatenrekening (Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en commerciële schuldvorderingen opgenomen onder de codes 631/4 en ook meer specifiek in bijlage 6.10 code 9112). Wanneer een gedeelte ervan later wordt geïnd, wordt het gerecupereerde bedrag geboekt op de creditzijde van de resultatenrekening (Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en commerciële schuldvorderingen opgenomen onder de codes 631/4 en ook meer specifiek in bijlage 6.10 code 9113 of Andere bedrijfsopbrengsten opgenomen onder de codes 74).

Wat betreft de commerciële schuldvorderingen betreffende nevenactiviteiten van de hoofdactiviteit distributienetbeheer gas en elektriciteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, namelijk:

- a) de verplichte levering van gas en elektriciteit aan de « beschermde klanten »
- b) de gevallen van « zegelverbreking »
- c) de « fraudegevallen »
- d) andere bijzondere gevallen:
  - de verhuring van radiatoren
  - de markten en festiviteiten
  - de verbruiken zonder contract (buiten fraude en zegelverbreking)
  - de diverse prestaties (kleine werken),

heeft Sibelga van de Dienst Voorafgaande Beslissingen in fiscale zaken een ruling verkregen die het mogelijk maakt de waardeverminderingen toe te passen op die verschillende categorieën van schuldvorderingen.

Die ruling baseert zich op een methodologie die de fiscale aftrekbaarheid toestaat overeenkomstig de bepalingen van artikel 48 van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen (WIB) en van de artikels 22, 23 en 27 van het uitvoeringsbesluit van het WIB (KB/WIB).

De methodologie bestaat erin waardeverminderingen toe te passen per categorie van schuldvorderingen in functie van historische statistische gegevens van oninbaarheid zoals genoteerd in de loop van de boekjaren die het afgesloten boekjaar voorafgaan. Dat percentage wordt elk jaar aangepast in functie van de gemeten realiteit.

De rubriek Overige vorderingen (klasse 41) bevat een bedrag van kortlopende vorderingen op de verbonden onderneming Atrias. Deze vordering werd op korte termijn aangehouden, aangezien het een systeem van voorschot op rekening-courant betreft dat op deze manier met Atrias is uitgewerkt en er voor de raad van bestuur van Sibelga geen informatie beschikbaar is die een opdeling in lange termijn / korte termijn mogelijk maakt.

## 5. Kapitaalsubsidies

De subsidies waaruit deze post bestaat, worden in hetzelfde tempo afgeschreven als de installaties in de post « Materiële vaste activa » waarvoor die subsidies verkregen werden.

## 6. Voorzieningen voor risico's en kosten

Deze voorzieningen worden aangelegd naargelang van de onderkende risico's en worden berekend overeenkomstig de door de Raad van bestuur genomen besluiten.

## 7. Schulden op meer dan één jaar en schulden op ten hoogste één jaar

De bedragen waaruit deze posten bestaan, worden geboekt tegen hun nominale waarde.

## 8. Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen van de passiva bevatten voornamelijk de niet-beheersbare regulatoire saldi. Deze zullen worden toegewezen afhankelijk van de door de bevoegde regelgever te nemen schikkingen.

De incentives worden jaarlijks beoordeeld en toegekend tijdens de ex post controle van jaar N en worden geboekt in jaar N+1, in overeenstemming met de tariefmethodologie zoals voorgeschreven door Brugel. Het resultaat van de incentive regulation van jaar N zal dus in principe geboekt worden in jaar N+1, zodra de regulator de waarde ervan heeft bepaald.



Sibelga Cv  
Werkhuizenkaai 16 - 1000 Brussel  
Tel : 02 274 31 11  
e-mail : [info@sibelga.be](mailto:info@sibelga.be)  
[www.sibelga.be](http://www.sibelga.be)