



Verslag van de raad van bestuur

Aan de algemene vergadering van vennoten van 18 juni 2024

Over de activiteiten van het boekjaar 2023



Samenvatting

Verslag van de Raad van bestuur	p.2
Verslag van de commissaris	p.68
Jaarverslagen	p.73
Resultatenrekening	p.77
Resultaatverwerking op	p.78
Analyse van de resultaten op	p.79
Toelichting	p.81
Waarderingsregels	p.103



Verslag van de raad van bestuur

Aan de algemene vergadering van vennoten van 18 juni 2024
Over de activiteiten van het boekjaar 2023

Geachte dames, geachte heren,

Overeenkomstig de wet en de statuten, hebben wij de eer u verslag uit te brengen over de activiteiten van onze onderneming tijdens haar tweeënveertigste boekjaar en leggen wij u de balans, de resultatenrekening op 31 december 2023, de toelichting en de winstverdeling, zoals deze moet worden uitgevoerd volgens artikel 40 van de statuten, ter goedkeuring voor. Dit verslag werd opgesteld overeenkomstig artikel 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen (WVV).

I. Inleiding

Hoewel Sibelga verslag uitbrengt over haar activiteiten voor haar tweeënveertigste boekjaar, betreft het in werkelijkheid het eenentwintigste boekjaar in de huidige configuratie die het gevolg is van de fusie van de activiteiten inzake het beheer van de distributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en het zestiende in een volledig vrijgemaakte omgeving.

- Als gevolg van de volledige vrijmaking van de gas- en elektriciteitsmarkt focust de intercommunale volledig op haar vakgebied als distributienetbeheerder en bestaat haar omzet bijna uitsluitend uit vergoedingen voor het gebruik van de netten, die door de leveranciers worden betaald (grid fee).
- We herinneren eraan dat de geassocieerde privévennootschap zich op 31 december 2012 uit de intercommunale heeft teruggetrokken. Sindsdien zijn alle aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen in handen van de geassocieerde overheidsinstanties.
- Voorts herinneren we eraan dat het Brusselse parlement op 25 april 2014 een ordonnantie tot wijziging van de elektriciteits- en gasordonnanties heeft aangenomen om een nieuw kader op te stellen voor distributietarieven. Die is, wat de ingevoerde bepalingen inzake tariefmethodologie en tarieven betreft, in werking getreden op 1 juli 2014, zijnde de datum van inwerkingtreding van artikel 19 van de bijzondere wet van 6 januari 2014 betreffende de zesde staatshervorming, die de overdracht van de bevoegdheden inzake distributietarieven naar de gewesten regelt.
- Krachtens deze ordonnantie ligt de bevoegdheid om een tariefmethodologie voor de distributie van elektriciteit en gas vast te leggen en om de distributietarieven die volgens die methodologie werden vastgelegd, goed te keuren bij Brugel, de Brusselse regulator voor de elektriciteits- en gasmarkt
- De elektriciteits- en gasordonnanties zijn voor het laatst gewijzigd door een ordonnantie die op 20 april 2022 in het Belgisch Staatsblad is gepubliceerd en op 30 april 2022 in werking is getreden. Daarmee wordt onder meer het kader voor de invoering van slimme meters herzien en worden de nieuwe Europese verplichtingen op het gebied van elektriciteit en gas omgezet, met name wat energiedelen betreft.



II. Regelgevend kader

Na het overleg met de netbeheerder en de officiële raadpleging heeft de regulator Brugel tijdens zijn Raad van Bestuur van 7 maart 2019 de beslissingen goedgekeurd over de tariefmethodologieën voor elektriciteit en gas die van toepassing zijn voor de regulatoire periode 2020-2024. Deze beslissingen werden genomen overeenkomstig de toepassing van artikel 9quater van de elektriciteitsordonnantie en artikel 10bis van de gasordonnantie.

De tariefmethodologieën die van toepassing zijn op dit boekjaar nl. 2023 zijn gebaseerd op de volgende voornaamste elementen:

- de tariefperiode van 5 jaar;
- het 'cost +' -systeem met een onderscheid tussen beheersbare en niet-beheersbare kosten;
- de bepaling van een rentevoet voor de vergoeding van het kapitaal;
- de handhaving van een incentive regulation inzake cumulatieve beheersbare kosten, afgetopt op een bepaald bedrag met een 50/50-verdeling tussen aandeelhouders en tarieven;
- het voornemen van de regulator om niet alle tariefsaldi toe te wijzen aan een tariefverlaging in 2020- 2024;
- de splitsing van de projectkosten in 4 groepen:
 - projecten in verband met netwerkinvesteringen, projecten in verband met openbaredienstopdrachten en innoverende projecten worden als niet-beheersbaar beschouwd;
 - andere IT-projecten (waaronder Smartrias) worden als beheersbaar beschouwd;
- de invoering van een incentive regulation op basis van doelstellingen (KPI's) die in gunstige omstandigheden tot € 1M per jaar kan opleveren;
- een plafond voor beheersbare kosten, vastgelegd op basis van de begroting 2017 exclusief beheersbare IT-projecten - incentive regulation voor kosten 2017 (dus met bijna € 4,7M gedaald) + indexering + reële kosten IT-projecten 2017 (met een plafond van 85% voor Smartrias);
- efficiëntiefactor voor beheersbare kosten van 0,75% per jaar exclusief indexering vanaf 2021;
- het voornemen van Brugel om tegen 2025 naar een revenue cap toe te werken.

De tariefvoorstellen die binnen dit nieuwe kader vallen, zijn door de regulator gevalideerd.

Het regelgevende kader dat van toepassing is op het boekjaar vloeit voort uit de volgende beslissingen:

1. Beslissingen

1.1. Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20191218-122BIS EN 123BIS) betreffende de goedkeuring van de elektriciteits- en gastarieven

In het kader van de nieuwe tariefmethodologieën heeft Sibelga in september voor de periode 2020-2024 tariefvoorstellen ingediend. Medio december 2019 heeft Brugel de tarieven van Sibelga voor 5 jaar gevalideerd via zijn beslissingen 20191218-122bis en 123bis.

1.2. Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20191127-124 en 20191218-126) over de performancetrajecten van de KPI's en over de inwerkingtreding van de prestatie-indicatoren (KPI's) met betrekking tot het mechanisme van stimulerende tarifiering voor de kwaliteit van de dienstverlening van Sibelga

Vanaf het boekjaar 2020 is een incentive regulation voor de kwaliteit van de dienstverlening ingevoerd. In dit kader, en na verschillende uitwisselingen tussen Sibelga en Brugel, heeft deze laatste voor elk van de follow-upindicatoren performancedrempels en -trajecten vastgelegd.

De lijst van KPI's die in 2020 op verzoek van Sibelga in werking is getreden, is gevalideerd door Brugel. Er waren geen bijkomende KPI's in 2021, 2022 en 2023.

1.3. Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20221027-213 en 20221027-214) betreffende de goedkeuring van specifieke voorstellen tot tariefaanpassing voor gas en elektriciteit van SIBELGA met betrekking tot het jaar 2023

Overeenkomstig de tariefmethodologie voor elektriciteit en gas heeft Sibelga specifieke tariefvoorstellen ingediend die erop gericht zijn de tarieven voor 'openbare dienstverplichtingen', de toeslag betreffende de vennootschapsbelasting en de toeslag betreffende de wegenisbijdrage aan te passen. Eind oktober 2021 heeft Brugel de gewijzigde tarieven van Sibelga voor 2023 gevalideerd via zijn beslissingen 20221027-213 en 214.

1.4. Beslissingen (BRUGEL-BESLISSINGEN-20231003-240 en 20231003-241) betreffende de door netbeheerder Sibelga gerapporteerde tariefsaldi voor het exploitatiejaar 2022

Met deze beslissingen controleerde de regulator de tariefsaldi voor elektriciteit en gas voor het jaar 2022 en valideerde hij de resultaten van de KPI's inzake de kwaliteit van de dienstverlening, wat resulteerde in een financiële stimulans voor Sibelga. Deze beslissingen leiden tot een correctie van de regulatorische saldi voor 2022 voor een totaalbedrag van € 200.547 ten gunste van de reguleringsfondsen, alsook tot de toekenning van een financiële stimulans voor een totaalbedrag van € 410.953 als gevolg van de resultaten van de doelstellingen inzake de kwaliteit van de door Sibelga geleverde dienstverlening in 2022. Die twee correcties zijn verwerkt in de rekeningen van Sibelga voor 2023.



1.5. Beslissing (BRUGEL-BESLISSING-20230113-222) betreffende de aanpassing van de tarieven voor de doorrekening van de kosten voor het gebruik van het transmissienet en de aanpassing van het tarief voor de plaatsing van een slimme meter

In overeenstemming met de tariefmethodologie voor elektriciteit en gas heeft Sibelga de transmissietarieven voor het jaar 2023 herberekend. Die zijn op 13 januari 2023 door de regulator goedgekeurd. Dezelfde beslissing omvat ook de aanpassing van het tarief voor de installatie van een slimme meter vanaf 1 januari 2023.

1.6. Beslissing (BRUGEL-BESLISSING-20231026-247) betreffende de goedkeuring van het specifieke tariefvoorstel voor 'electriciteit' van Sibelga voor het jaar 2024

Deze beslissing valideert niet alleen de aangepaste tarieven van Sibelga voor 2024, maar ook de toewijzing van tariefsaldi voor het jaar 2023, aan het project energiedelen ten bedrage van € 729.804.

1.7. Beslissing (BRUGEL-BESLISSING-20231128-250) betreffende het eerste luik aanpassingen aan de tariefmethodologie voor elektriciteit en gas 2025-2029

Het eerste luik aanpassingen waarop die beslissing is gericht, heeft betrekking op het reguleringsmodel en het regelgevend kader voor de periode 2025-2029. In het hoofdstuk **III.** staat een korte beschrijving van de belangrijkste aanpassingen. **Markante feiten** in het punt 'Nieuw regelgevend kader voor de volgende tariefperiode 2025-2029'.

1.8. Beslissing (BRUGEL-BESLISSING-20231213-252) betreffende het tweede luik aanpassingen aan de tariefmethodologie voor elektriciteit en gas

Het tweede luik aanpassingen waarop die beslissing is gericht (in de versie die ter raadpleging werd voorgelegd) heeft betrekking op de tariefstructuur en de toepassingsvoorwaarden voor de periode 2025- 2029.

2. Samenvatting

Het tariefvoorstel omvat een voorlopige tariefbegroting en de geraamde verdeelde hoeveelheden. De tarieven voor de regulatoire periode zijn het resultaat van de deling van het budget door de hoeveelheden.

De tariefbegroting omvat drie belangrijke elementen:

- de beheersbare kosten;
- de niet-beheersbare kosten;
- de billijke marge.

De billijke marge wordt berekend op basis van de geraamde RAB (de waarde van het net) en een rendementsformule op basis van een geraamde risicovrije rente (OLO 10 jaar) en het geraamde eigen vermogen. Het optimale rendement op eigen vermogen wordt bereikt wanneer de verhouding tussen eigen vermogen en de RAB (**S**) 40% bedraagt. Afgezien van deze verhouding van 40% wordt de RAB die gefinancierd wordt door het eigen vermogen, vergoed tegen de risicovrije rente + 100 basispunten 1 (bp) voor zover dit niet meer bedraagt dan 80%.

De kosten worden volgens de methodologie ingedeeld in beheersbare en niet-beheersbare kosten. De OPEX waarover de DNB controle heeft, worden als beheersbaar beschouwd. De belastingen, verliezen, rentelasten, afschrijvingen en buitengebruikstellingen, openbaredienststopdrachten, niet-gekapitaliseerde pensioenlasten en uitzonderlijke lasten zijn de belangrijkste niet-beheersbare kosten.

Het tariefvoorstel, bestaande uit de tariefbegroting, de geraamde hoeveelheden en de tarieven, wordt ter goedkeuring aan de regulator voorgelegd die dit analyseert. Aan het eind van de procedure wordt het desgevallend aangepaste voorstel goedgekeurd.

De reële vergoeding van de DNB bestaat uit drie elementen:

- de reële billijke marge berekend op basis van de reële RAB (gemiddelde voor het jaar), het reële eigen vermogen (gemiddelde voor het jaar) en de reële risicovrije rente voor het jaar, die binnen een tunnel van 2,20 % tot 5,20 % evolueert;
- de incentive op de beheersbare kosten;
- de incentive op kwaliteitsdoelstelling inzake dienstverlening (KPI).

De verschillen tussen de verschillende geraamde en reële elementen worden in **3 saldi** ingedeeld:

- het saldo van de beheersbare kosten,
- het saldo van de niet-beheersbare kosten (dat het verschil omvat tussen de reële billijke marge en de geraamde billijke marge),
- het volumesaldo.

Het saldo van de beheersbare kosten vormt de basis van de incentive op de beheersbare kosten. Die is echter (zowel naar boven als naar beneden) beperkt tot 50 % van 10 % van de beheersbare kosten.

De niet-beheersbare saldi, het volumesaldo en het beheersbare saldo die niet zijn opgenomen in de incentive op de beheersbare kosten worden opgenomen in het Tariefreguleringsfonds. Als er een gecumuleerde schuld is (te veel ontvangen), kan deze worden gebruikt om de tarieven te verlagen of gelijk te trekken en/of specifieke niet-beheersbare kosten te dekken. Indien er sprake is van een gecumuleerde schuldvordering (te weinig ontvangen), wordt deze schuldvordering volledig toegevoegd aan de kosten die aan de klanten worden aangerekend bij de opstelling van het tariefvoorstel voor de volgende tariefperiode.

¹ 1 basispunt stemt overeen met 0,01% op de hoofdsom



3. Uittreksels en opmerkingen

3.1. Totaal inkomen en billijke marge

Totaal inkomen

Het totale inkomen omvat alle lasten na aftrek van de opbrengsten die de netbeheerder draagt in het kader van de uitoefening van zijn gereguleerde activiteiten. Deze kosten bestaan uit beheersbare kosten enerzijds en niet-beheersbare kosten anderzijds.

De totale inkomsten voor alle gas- en elektriciteitsactiviteiten wordt voor het tariefvoorstel 2023 becijferd op € 333,9M.

a. Beheersbare kosten

De beheersbare kosten zijn de lasten en opbrengsten in verband met de veiligheid, de efficiëntie, de bedrijfszekerheid van het net of de kwaliteit van de dienstverlening aan de klanten waarover de netbeheerder directe controle heeft. Deze bedragen voor het tariefvoorstel 2023 € 129,9M vóór herberekening van de indexering.

b. Niet-beheersbare kosten

De niet-beheersbare kosten zijn de lasten en opbrengsten in verband met de veiligheid, de efficiëntie, de bedrijfszekerheid van het net of de kwaliteit van de dienstverlening aan de klanten waarover de netbeheerder geen directe controle heeft.

De belangrijkste daarvan zijn:

- aankoopkosten voor de netverliezen of dekking ervan door productiemiddelen van de netbeheerder;
- niet-gecapitaliseerde aanvullende pensioenlasten;
- belastingen;
- vergoedingen, bijdragen en retributies;
- afschrijvingen (inclusief de afschrijving van de meerwaarde);
- buitengebruikstellingen;
- financiële lasten;
- kosten voor de openbaredienstverplichtingen;
- door Elia in rekening gebrachte transmissiekosten;
- uitzonderlijke kosten en opbrengsten als gevolg van de evolutie van het wettelijke of reglementaire kader of van de regels en procedures die de organisatie of goede werking van de vrijgemaakte elektriciteitsmarkt ondersteunen;
- het gebruik van regulatoire saldi.

Die bedragen € 204,0M voor het tariefvoorstel 2023 (exclusief billijke marge).

c. Billijke marge

De billijke marge wordt elk jaar vastgesteld door het hierna toegelichte rendement-spercentage toe te passen op het gemiddelde van de initiële waarde (op 1 januari) van het geregleerde actief en de eindwaarde (op 31 december) van het geregleerde actief van het betrokken boekjaar, waarbij het geregleerde actief berekend wordt en jaarlijks evolueert volgens de hierna vermelde regels.

De billijke marge is een nettovergoeding, na toepassing van de vennootschaps- en rechtspersonenbelasting maar vóór toepassing van de roerende voorheffing op de dividenden.

Deze bedraagt voor het tariefvoorstel 2023 € 43,5M.

Geregleerd actief (RAB)

a. Initiële waarde van het geregleerde actief

De initiële waarde van het geregleerde actief stemt overeen met de waarde van de geregleerde materiële vaste activa op 31 december 2018 zoals goedgekeurd door Brugel.

Op 3 april 2019 keurde Brugel de initiële waarde van het geregleerde actief op 31 december 2018 goed.

Die waarde bedraagt € 1.197,6M.

b. Evolutie van het geregleerde actief in de tijd

De waarde van het geregleerde actief evolueert sinds 1 januari 2019 elk jaar door:

- de toevoeging van de aanschaffingswaarde van de nieuwe geregleerde materiële vaste activa. Dat zijn in het bijzonder de investeringen die vermeld zijn in de door de regering goedgekeurde investeringsplannen;
- de aftrek van de nettoboekwaarde van de geregleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het betrokken jaar buiten gebruik worden gesteld;
- de aftrek van de afschrijvingen, waardeverminderingen of buitengebruikstellingen van de RAB-meerwaarde, tegen het tarief van de onderliggende activa die in de loop van het betrokken jaar zijn geboekt;
- de aftrek van de afschrijvingen van de geregleerde materiële en immateriële vaste activa die in de loop van het betrokken jaar geboekt zijn;
- de aftrek van de tussenkomsten van derden met betrekking tot de geregleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het betrokken jaar werden geboekt;
- de aftrek van de subsidies met betrekking tot de geregleerde materiële en immateriële vaste activa die tijdens het betrokken boekjaar werden geboekt;
- de aftrek van de afschrijvingen (terugnemingen) van subsidies, tegen het tarief van de onderliggende activa, die tijdens het betrokken jaar zijn geboekt.

Het resultaat van de voormelde verwerking bepaalt de eindwaarde van de RAB van het jaar N en kan als initiële waarde van het geregleerde actief van het jaar N+1 worden overgenomen (zie evolutie hierna).



c. Afschrijvingspercentage

Het in het vorige punt bedoelde jaarlijkse afschrijvingsbedrag wordt bepaald op basis van de historische aanschaffingswaarde en de door de regulator goedgekeurde afschrijvingspercentages.

Op het gereguleerde actief toe te passen rendementspercentage

De formule die van toepassing is op de berekening van het rendementspercentage (R) is afkomstig van het Capital Asset Pricing Model (CAPM) en luidt als volgt:

Vergelijking 1: op het gereguleerde actief toe te passen rendementspercentage

- Als $S \leq 40\% \rightarrow R = 40\% * (t_{OLO} + (RP \times \beta))$
- Als $S > 40\% \rightarrow R = [40\% * (t_{OLO} + (RP \times \beta))] + [(S - 40\%) * (t_{OLO} + 100 \text{ bp})]$

Waarbij:

- S = verhouding tussen de gemiddelde waarde van het eigen vermogen van het betreffende jaar en de gemiddelde waarde van het gereguleerde actief (%)
- t_{OLO} = risicovrije interestvoet (%)
- RP = risicopremie (%)
- β = de bètafactor die het specifieke risico verbonden aan de DNB omvat

Deze verschillende parameters worden hieronder gespecificeerd.

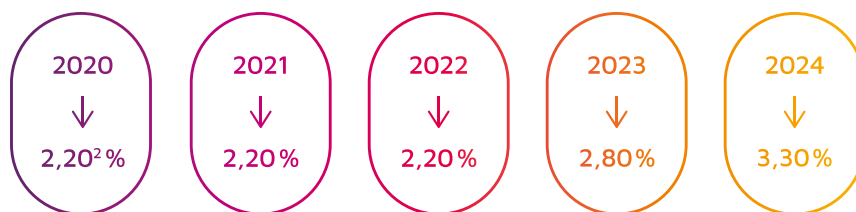
a. Risicovrije interestvoet

De risicovrije rente wordt elk jaar bepaald op grond van het reële gemiddelde rendement van de OLO- obligaties op tien jaar die in de loop van dat jaar door de Belgische overheid zijn uitgegeven. Het reële gemiddelde rendementspercentage gepubliceerd door de Nationale Bank van België wordt als referentie genomen, meer bepaald de gemiddelde referentierente berekend op grond van de dagelijkse gegevens van de lineaire obligaties, berekend op grond van het rendement van de Belgische leningen op de secundaire markt.

Voor de tariefbegroting zijn de in het tariefvoorstel gehanteerde risicovrije interestvoeten die welke als 'long-term interest rate (10 years)' door het Federaal Planbureau in de laatste editie van de macro- economische vooruitzichten zijn verstrekt.

De interestvoeten die in het tariefvoorstel voor de regulatoire periode 2020-2024 zijn opgenomen, zijn dus die van de economische vooruitzichten 2019-2024, die in februari 2019 zijn gepubliceerd. Brugel heeft een aanvaardbaarheidsinterval voor de OLO-rente bepaald door grenswaarden vast te leggen voor de *achteraf* uitgevoerde herberekening. Er werden een minimumdrempel van 2,2 % en een maximumdrempel van 5,2 % vastgelegd.

Dit resulteert in de volgende rentes voor het tariefvoorstel 2020-2024 (de reële rentevoeten worden elk jaar herzien op basis van de reële OLO-rente):



De toevoeging van een tunnel waarin de OLO-rente zal moeten evolueren, is een techniek die het mogelijk maakt de impact van de OLO-rente op de billijke marge te beperken. Deze tunnel biedt de distributienetbeheerder ook meer stabiliteit en voorspelbaarheid bij de financiering van zijn activiteiten tijdens de tariefperiode.

b. Risicopremie

De risicopremie van de markt is de factor die het extra rendement weergeeft dat investeerders in andere ondernemingen op de markt verwachten ten opzichte van de risicovrije rente.

Onverminderd hetgeen hierna vermeld wordt, is de risicopremie vastgesteld op 4,50 %.

c. Bètafactor

De bèta-coëfficiënt is de factor die het specifieke risico eigen aan de DNB omvat. Voor zover de DNB niet beursgenoteerd is, stemt de bèta niet overeen met de theoretische bèta, maar weerspiegelt deze ook de illiquiditeit die met deze niet-beursnotering gepaard gaat.

Onverminderd hetgeen hierna vermeld wordt, is de bètafactor (β) vastgesteld op 0,7.

d. S-factor

De S-factor is de verhouding tussen de gemiddelde waarde van het eigen vermogen van het betreffende jaar en de gemiddelde waarde van het geregleerde actief (%). De S-factor vertegenwoordigt dus het deel van het geregleerde actief dat met eigen vermogen gefinancierd wordt. Het complement ervan, dus 1-S, is het deel van het geregleerde actief dat met schulden gefinancierd wordt.

Zowel de waarde van het eigen vermogen als de waarde van het geregleerde actief wordt voor het betrokken jaar berekend als het rekenkundige gemiddelde van de eindwaarde na bestemming van het resultaat van het jaar dat aan het betrokken jaar voorafgaat en de eindwaarde na toewijzing van het resultaat van het betrokken jaar.

² Het Federaal Planbureau publiceerde waarden van 1,1% voor 2020 en 1,6% voor 2021. De minimumdrempel van 2,2% is derhalve van toepassing op de risicovrije interestvoet. Voor 2022 was de prognose van het Federaal Planbureau 2,2%.



Brugel raamt de optimale waarde van S op 40 %. Het rendement $t_{OLO} + (RP \times \beta)$ is derhalve alleen toegestaan indien $S \leq 40$ %. Boven die optimale waarde is Brugel van mening dat het optimum niet meer bereikt is en dat de toegestane vergoeding dus lager moet zijn, maar wel de kost van de schuld voor de DNB moet benaderen.

Brugel legt de vergoeding van het eigen vermogen boven 40% vast op de OLO-rente + 100 bp. Als echter $S > 80\%$, dan zal de vergoeding van het eigen vermogen boven 80% gelijk zijn aan nul.

e. Berekeningsregels

Na afloop van elk jaar van de regulatoire periode herberekent de netbeheerder de OLO- en S -parameters volgens de waarden die van toepassing zijn op het betreffende jaar op basis van de bepalingen in de voorgaande punten, met inbegrip van de berekening achteraf van de financiële structuur op basis van de reële balans na bestemming van het resultaat, en niet op basis van de geraamde balansen die in het budget worden gebruikt.

De netbeheerder en Brugel houden rekening met die herberekende parameters bij het vaststellen van het verschil tussen de reële billijke marge die aan de netbeheerder toegestaan is en de billijke marge die geraamd is in het goedgekeurde budget zoals bedoeld in de tariefmethodologie.

f. Herziening van de parameters

De bovenvermelde parameters van de formule voor de berekening van het rendementpercentage (R) zijn vast voor de hele duur van de regulatoire periode. Indien op basis van objectieve en transparante gegevens blijkt dat het op basis van die parameters verkregen rendementpercentage in het licht van een internationale vergelijking niet langer leidt tot een normale vergoeding van het door de netbeheerder in het gereguleerde actief geïnvesteerde kapitaal, kan Brugel de parameter(s) waarmee rekening moet worden gehouden voor de volgende regulatoire periode herzien, met inachtneming van artikel 9 quater § 3 van de elektriciteitsordonnantie en artikel 10 bis § 3 van de gasordonnantie.

3.2. **Regulatoire saldi**

Definitie

De regulatoire saldi zijn de vastgestelde verschillen, voor elk van de vijf jaar van de regulatoire periode, tussen enerzijds de geraamde kosten opgenomen in het goedgekeurde budget en de gerapporteerde kosten en anderzijds de geraamde inkomsten opgenomen in het goedgekeurde budget en de geboekte reële inkomsten. De tarieven voor een regulatoire periode worden immers zo berekend dat de ontvangsten de totale inkomsten dekken. In werkelijkheid kunnen zowel de kosten als de ontvangsten afwijken van de begrote bedragen.

Het saldo voor elk jaar wordt uitgesplitst in meerdere soorten saldi:

- **Het saldo 'beheersbare kosten'**: het verschil tussen de reële beheersbare kosten en de geraamde kosten, achteraf gecorrigeerd met het nationale indexcijfer van de consumptieprijzen.
- **Het saldo 'niet-beheersbare kosten'**:
 - Het verschil dat voortvloeit uit het verschil tussen de werkelijke indexatiecoëfficiënt en de geraamde indexatiecoëfficiënt toegepast op de geraamde kosten;
 - Het verschil tussen de reële niet-beheersbare kosten en de geraamde niet-beheersbare kosten;
 - Het verschil tussen de geraamde billijke marge in de goedgekeurde begroting van de netbeheerder en de daadwerkelijk aan de netbeheerder toegekende billijke marge.
- **Het 'volumesaldo'**: dat bestaat uit het verschil tussen de werkelijke ontvangsten (uit periodieke tarieven) en de geraamde ontvangsten, die onder meer voortvloeien uit het verschil tussen de werkelijk verdeelde volumes en de geraamde volumes die in de goedgekeurde begroting zijn opgenomen.

Beheer en toewijzing van de saldi

De toewijzing van de saldi is afhankelijk van het saldotype:

- **Het saldo 'beheersbare kosten'** wordt toegewezen aan het boekhoudkundige resultaat van de netbeheerder en/of aan het Tariefreguleringsfonds (een specifieke rubriek in de overlopende rekeningen van de balans), volgens de beginselen van incentive regulation.
- **Het saldo 'niet-beheersbare kosten'** wordt overgeboekt naar de overlopende rekeningen van de balans onder een specifieke rubriek 'Tariefreguleringsfonds'.
 - Indien dit fonds een schuld (exploitatieoverschot of bonus) heeft op het moment dat de netbeheerder een tariefvoorstel voor de volgende regulatoire periode moet indienen, moet dit voorstel een voorstel bevatten om alle of een deel van de bedragen in het Tariefcontrolefonds te gebruiken om de tarieven in het algemeen te verlagen of af te vlakken en/of om specifieke niet-beheersbare kosten te dekken.
 - Indien het fonds een schuldvordering (exploitatietekort of malus) heeft op het moment dat de netbeheerder een tariefvoorstel voor de volgende regulatoire periode moet indienen, wordt deze vordering volledig toegevoegd aan de kosten die in de tarieven voor die regulatoire periode aan de afnemers in rekening worden gebracht.
- Voor gas is er **een specifiek fonds 'gasvolume'** dat evolueert naargelang van de volumebalans en waarvoor automatische mechanismen voor toewijzing uit het Tariefreguleringsfonds zijn voorzien.



3.3. Kostenbeheersing en kwaliteit van de dienstverlening - incentive regulation

Incentive regulation met betrekking tot de kosten

Brugel heeft beslist de distributienetbeheerder aan te moedigen zijn goed beheer voort te zetten door hem aan te sporen zijn kosten te controleren en te beheersen, dankzij de invoering van een mechanisme van incentive regulation.

Sinds het boekjaar 2017 wordt, ongeacht of het gecumuleerde saldo 'beheersbare kosten' positief of negatief is, het gedeelte van dit saldo dat meer bedraagt dan 10% van het budget voor beheersbare kosten voor het betrokken exploitatiejaar, beschouwd als niet-beheersbaar en automatisch overgeheveld naar het Tariefreguleringsfonds voor elektriciteit en gas.

Voor het gedeelte dat niet meer bedraagt dan 10% van het budget voor beheersbare kosten, wordt de helft van dit gecumuleerde saldo toegewezen aan het boekhoudkundige resultaat van de netbeheerder en wordt de andere helft overgeheveld naar het Tariefreguleringsfonds voor elektriciteit en gas. Een verificatie van de toewijzing aan het boekhoudkundige resultaat en de overdracht aan het Tariefreguleringsfonds voor elektriciteit en gas wordt jaarlijks uitgevoerd in het kader van de door Brugel uitgevoerde controle achteraf.

Voor 2023 bedraagt de maximale incentive voor Sibelga dus € 6,5M (50 % van 10 % van € 129,9M)³.

Incentive regulation met betrekking tot de doelstellingen

De invoering van een op doelstellingen (KPI's) gebaseerd mechanisme voor incentive regulation heeft tot doel de netbeheerder ertoe aan te zetten de kwaliteit van de aan de netgebruikers en de marktspelers aangeboden diensten te verbeteren, door prestatiedrempels vast te leggen voor drie groepen van indicatoren die zijn drie hoofdtaken bestrijken:

- beheer van de elektriciteits- en gasnetten;
- marktfacilitator;
- algemene dienstverlening aan de netgebruikers.

Voor de regulatoire periode 2020-2024 wordt het bedrag van de stimuleringsenveloppe jaarlijks bepaald door een percentage van 2,75% toe te passen op de waarde van de billijke marge. De totale jaarlijkse bonusenveloppe wordt berekend op basis van het aantal indicatoren dat vóór 1 januari van elk jaar van kracht is geworden voor het resterende deel van de tariefperiode, waarbij elke doelstelling (KPI) een zeker vooraf bepaald gewicht binnen die enveloppe vertegenwoordigt.

³ € 129M = beheersbare kosten van het tariefvoorstel voor 2023 (vóór de herberekening van de indexering))

Het resultaat van elke doelstelling vergeleken met de door de regulator vastgelegde drempel maakt het mogelijk de resulterende bonus of malus te berekenen. In voorkomend geval worden de bedragen van de voor de indicatoren vastgestelde malussen in mindering gebracht van de bonussen. Indien de som van de malussen van alle indicatoren groter is in absolute waarde dan de som van de bonussen, dan zal de incentive voor de DNB nul zijn.

Voor het jaar 2023 zijn er 12 KPI's (op een totaal van 18) van kracht geworden, die 72,3% van de enveloppe vertegenwoordigen, d.w.z. een maximumbonus van € 0,9M.

De incentives worden jaarlijks beoordeeld en toegekend tijdens de controle achteraf van jaar N en worden geboekt in jaar N+1, in overeenstemming met de tariefmethodologie. Het resultaat van de incentive regulation voor 2023 zal dus in principe in 2024 worden geboekt, zodra Brugel de waarde ervan heeft bepaald. Het resultaat van de incentive regulation voor 2022 werd geboekt in 2023 naar aanleiding van de beslissingen 20231003-240 en 241 van Brugel betreffende de tariefsaldi voor gas en elektriciteit met betrekking tot het exploitatiejaar 2022 voor € 0,4M.

III. Markante feiten

1. Stabilisatie van het inflatieniveau

2022 werd gekenmerkt door een spectaculaire stijging van het inflatieniveau en in 2023 zagen we een relatieve stabilisatie ervan.

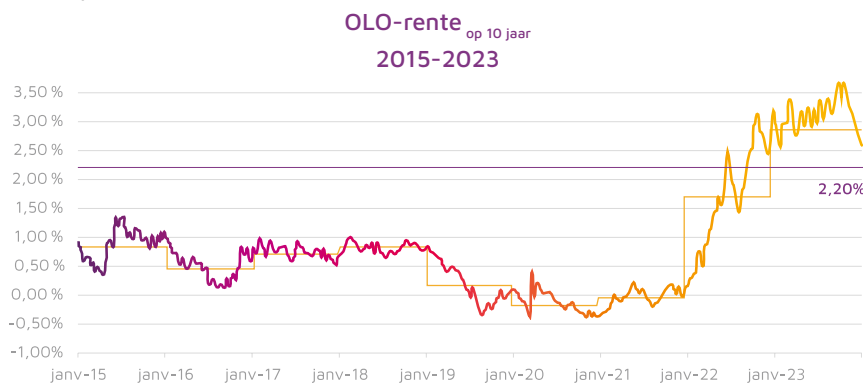
Hoewel het inflatieniveau in 2023 minder uitgesproken was dan in 2022, heeft het toch nog een directe impact gehad op de tariefenveloppe. Die voorzag een inflatiepercentage van 1,80 % terwijl het reële percentage 4,05 % bedroeg op basis van het indexcijfer van de consumptieprijzen (in 2022 was dat 9,60 %).

De regulatoire saldi zijn gedaald. Dat is het gevolg van de stijging van de kosten die niet werd gecompenseerd door een gelijkwaardige stijging van de ontvangsten, maar die werd beschouwd als niet-beheersbaar volgens het regelgevend kader.

2. Evolutie van de OLO-rente op 10 jaar

De OLO-rente op 10 jaar vormt een essentiële parameter in de formule voor de vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal.

De volgende grafiek toont de evolutie van de OLO-rente op 10 jaar in de loop van de laatste jaren.



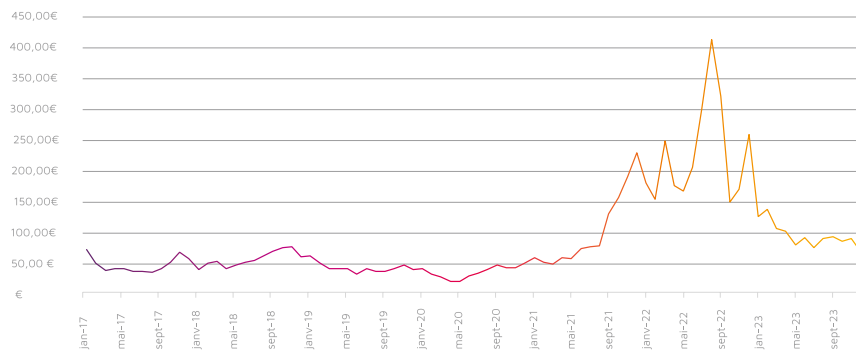
Ter herinnering: de OLO-rente op 10 jaar werd in het kader van het tariefvoorstel voor de periode 2020- 2024 geraamd op 2,8 % voor het boekjaar 2023 (ex ante). In absolute cijfers leidt een variatie van de OLO- rente op 10 jaar met 1% (d.i. 100 bp.) tot een variatie van de billijke vergoeding die overeenkomt met 1% van het eigen vermogen (naar boven of naar beneden), d.i. € 8,6M.

Het wiskundige resultaat van de ex-post berekening van de OLO-rente_{op 10 jaar} voor 2023 bedraagt 3,11 %. Het is de eerste keer dat sinds de vorige tariefperiodes na de invoering van de drempel van 2,2 % de OLO-rente_{op 10 jaar} boven die drempel uitkomt.

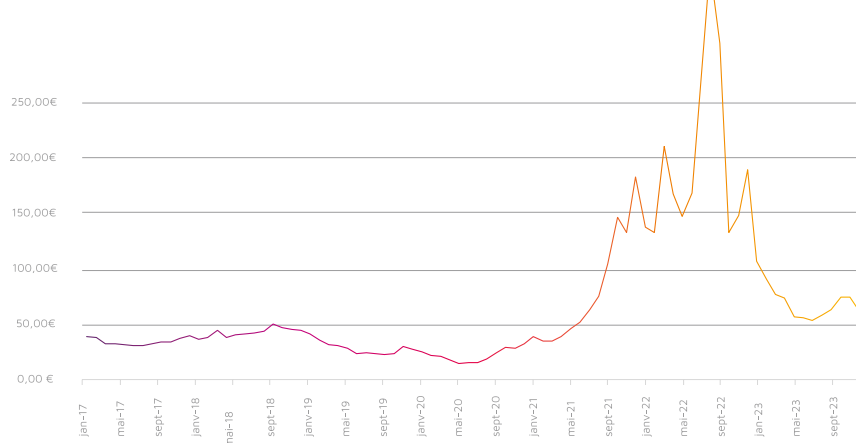
3. Daling/stabilisatie van de energieprijzen

De energieprijzen die spectaculair de lucht zijn ingeschoten vanaf eind 2021, zijn sterk gedaald in 2023. Die lijken voortaan gestabiliseerd op een niveau dat evenwel iets hoger ligt dan de prijzen van vóór de energiecrisis. De volgende grafieken tonen ons de evolutie van de prijzen voor elektriciteit (Belpex) en gas (TTF) op de spotmarkt van 2017 tot 2023.

Spot Belpex (monthly average)



Spot TTF (monthly average)



De kosten voor de aankoop van energie van Sibelga voor eigen behoeften, voor netverliezen en voor de energievoorziening van beschermde klanten in 2023 zijn evenwel fors gestegen ondanks de daling van de energieprijzen die in 2023 werd vastgesteld. Dat komt doordat Sibelga al haar energie in 2023 heeft aangekocht op basis van prijzen vastgelegd in 2021 en 2022. Bovendien komt de prijs waartegen Sibelga haar energie aankocht overeen met tarieven die vóór de energiecrisis van toepassing waren. Hetzelfde geldt voor de overheden die hebben deelgenomen aan de energieaankoopcentrales die Sibelga organiseert. De impact van de dalende energieprijzen was echter voelbaar bij de aankoop van elektriciteit voor de openbare verlichting, aangezien die tegen de marktprijs wordt aangekocht.



4. Retentie van groenestroomcertificaten

Om de productie van groene stroom aan te moedigen, heeft het Brussels Gewest een systeem voor groenestroomcertificaten ingevoerd onder toezicht van Brugel. De elektriciteitsleveranciers moeten quota voor groenestroomcertificaten naleven om de vraag van de markt te beantwoorden.

Artikel 28 § 2 van de ordonnantie van 19 juli 2001 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest bepaalt: «Elke leverancier, met uitzondering van de distributienetbeheerder, levert aan Brugel een aantal groenestroomcertificaten dat overeenstemt met het product van het jaarlijkse quotum dat hem wordt opgelegd krachtens deze paragraaf, door het totaal van de leveringen aan in aanmerking komende klanten gevestigd in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, uitgedrukt in MWh en verricht in de loop van het jaar, te delen door 1 MWh. »

Sinds een aantal jaar is het aanbod groter dan de vraag op de markt. Het gevolg is dat Sibelga al haar groenestroomcertificaten niet kon verkopen in 2022 en 2023. Om de vraag en het aanbod min of meer opnieuw op elkaar af te stemmen, heeft Brugel voorgesteld de quota voor de komende jaren te herzien. Terwijl het quotumpercentage voor 2023 vastgelegd was op 18,5 %, werd het opgetrokken tot 26,7 % voor 2024, 27,9 % voor 2025 en 22,7 % voor 2026. Voor de daaropvolgende jaren daalt het opnieuw naar 20,6 %. Die quotumstijging moet, in het bijzonder voor 2024 en 2025, de voorraad groenestroomcertificaten die de voorbije jaren werd opgebouwd, afbouwen. Zo zou Sibelga haar groenestroomcertificaten moeten kunnen verkopen.

Overeenkomstig het advies van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen 2009/14 zijn de onverkochte certificaten in 2023 en 2024 tegen de gegarandeerde minimumprijs als immateriële activa opgenomen.

5. Nieuw regelgevend kader voor de volgende tariefperiode 2025-2029

Overeenkomstig het wettelijk kader en het akkoord tussen Brugel en Sibelga, dat in 2022 werd ondertekend, betreffende het opstellen van de tariefmethodologieën 2025-2029, heeft BRUGEL op 28 november 2023 een beslissing genomen omtrent het eerste deel van de tariefmethodologie. Die beslissing is het sluitstuk van tal van uitwisselingen tussen Brugel en Sibelga sinds 2022.

Dat eerste deel van de tariefmethodologie legt het regelgevend kader voor de periode 2025-2029 vast. Het bepaalt o.m. de regels voor het vastleggen van de billijke marge, de enveloppe 'beheersbare kosten' of het nieuwe incentive kader.

De vergoeding op de geïnvesteerde kapitalen die voordien varieerde volgens de evolutie van de OLO-rente en de RAB zal voortaan worden berekend op basis van $RAB \times WACC$. Het gewogen gemiddelde van de geïnvesteerde kapitalen (WACC) zal worden vastgelegd voor 5 jaar op basis van:

- een schuldgraad van 55 %,
- de schuldgraadratio die zal worden bepaald op basis van een ratio 30 %/70 % tussen de oude schuld (vastgelegd door de regulator op 2,60 %) en het gemiddelde van de rente IRS-10 jaar voor de periode van 15/11/2023 tot 15/05/2024. Die laatste zal daarna opgetrokken worden met 1,15 % om rekening te houden met een schuldpremie en de transactiekosten;
- een kost voor eigen vermogen die overeenkomt met 6,24 %.

De Regulatory Asset Base (RAB) vertegenwoordigt de waarde van het actief van Sibelga. Die zal evolueren tijdens de tariefperiode in functie van de investeringen, de afschrijvingen en de buitengebruikstellingen. Ten opzichte van het vorige tariefkader heeft de regulator besloten geleidelijk (over 10 jaar vanaf 2025) een einde te stellen aan de vergoeding van de herwaarderingsmeerwaarden. Bovendien zal de afschrijving van die herwaarderingsmeerwaarde niet meer worden gedekt door de tarieven, op een progressieve manier (over 10 jaar vanaf 2029).

Het regelgevend model benadert een TOTEX-model waarbij de enveloppe beheersbare kosten voortaan de afschrijvingskosten omvat. Die enveloppe beheersbare kosten voor 2025-2029 zal gebaseerd zijn op het onderscheid tussen de BAU-kosten (Business As Usual) die zullen worden vastgelegd op basis van de geïndexeerde historische kosten en de bijkomende kosten. Zo zal Sibelga de middelen kunnen dekken die nodig zijn voor bijkomende opdrachten die zij zal moeten uitvoeren zoals de uitrol van de slimme meters. Met het oog op de goedkeuring van Brugel omtrent die bijkomende kosten zal Sibelga ter motivering dossiers voorleggen, wanneer zij het tariefvoorstel zal indienen.

Het nieuwe regelgevend kader vergroot bovendien de incentive mechanismen. In de eerste plaats zal een efficiëntiefactor van 0,75 % worden toegepast op de OPEX BAU-kosten. Tegelijkertijd zal de incentive voor de beheersing van de beheersbare kosten zwaarder wegen worden via een toewijzing van 100 % voor Sibelga van het verschil tussen enerzijds de enveloppe beheersbare kosten vastgelegd voor de 5 jaar van de tariefperiode (maar opnieuw geëvalueerd op basis van de inflatie) en anderzijds de gerealiseerde kosten. Bovendien buiten de incentives voor de continuïteit van de stroom- en gasbevoorrading van de klanten, heeft Brugel nieuwe specifieke incentives gedefinieerd voor de uitrol van de slimme meters en het slim net.

Dat eerste deel van de tariefmethodologie vormt een aanvaardbaar compromis voor Sibelga in de mate dat het ervoor zorgt dat Sibelga de continuïteit van haar diensten kan garanderen en kan investeren in bijkomende middelen voor de energietransitie, ongeacht of Brugel beslist zijn goedkeuring te geven wat betreft de bijkomende kosten.



De raadpleging omtrent het tweede deel van de tariefmethodologie was nog aan de gang eind 2023 en zou moeten afgerond zijn tijdens het eerste halfjaar van 2024. Dat deel gaat specifiek over de evolutie van de tariefstructuren. Op basis van de beschikbare documenten momenteel en de bilaterale contacten tussen Sibelga en Brugel wordt er evenwel geen belangrijke verandering van de tariefstructuur verwacht vóór 2028.

6. Glasvezel

Op 5 december 2023 ondertekenden zes Brusselse instellingen, waaronder Sibelga, een raamovereenkomst over de mutualisering van hun respectieve glasvezelnetwerken binnen een door IRISnet beheerd uniek loket Fibru.

Sindsdien zijn de glasvezelinfrastructuren van Sibelga opengesteld voor privé- of openbare derden via het Fibru-netwerk. Het gaat om een gewestelijk initiatief dat tot doel heeft de implementatie van de glasvezel in het Brussels gewest te faciliteren.

Tot nu toe ontwikkelde elke instelling – Sibelga, Brussel Mobiliteit, Vivaqua, de Haven van Brussel, de MIVB en IRISnet – haar eigen netwerk naargelang van haar behoeften. De mutualisering van netwerken zal het mogelijk maken de exploitatiekosten te drukken en een deel van de capaciteit tegen betaling ter beschikking te stellen aan openbare of particuliere derden door middel van één enkel contract. In het totaal telt het openbare ‘gemutualiseerde’ net 964 km glasvezel en 1.030 km kokers. Deze operatie is dus een belangrijke stap op weg naar een echt Brussels glasvezelnetwerk.

7. Elektrische mobiliteit

Het jaar 2023 was gekenmerkt door belangrijke realisaties als het gaat om de ontwikkeling van oplaadinfrastructuur voor elektrische voertuigen in Brussel.

Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest neemt immers al jarenlang een hele reeks maatregelen om de ontwikkeling te versnellen van een infrastructuur voor laadpalen voor elektrische voertuigen op de openbare weg. Ingevolge de oorspronkelijke concessie die aan TotalEnergies werd gegund voor 800 laadpunten vanaf 2018, besloot de regering om de implementatie van laadpalen op de openbare weg te versnellen. Sibelga kreeg dus een sleutelrol toebedeeld in de organisatie van de opdracht en de coördinatie van de implementatie van laadpalen om verschillende concessies te gunnen en te exploiteren, met het oog op de implementatie van een laadpaleninfrastructuur die het hele grondgebied dekt.

Na een eerste pilotproject voor de implementatie van ongeveer 500 laadpunten in 2022, is het doel om tegen 2035, in het verlengde van de eerste twee concessies (TotalEnergies en Energy Drive), 11.000 publiek toegankelijke laadpalen op de openbare weg en op privéterrein te implementeren. Dat zijn 22.000 laadpunten (elke laadpaal bestaat uit twee laadpunten).

In maart 2023 werd dus een derde concessie toegekend aan de operator Energy Drive na de mededingingsprocedure voor de implementatie van 1.250 laadpunten. Wat de laadpalen betreft, is het de bedoeling om uniformiteit te garanderen op geografisch vlak. Dat betekent dat elke inwoner de mogelijkheid krijgt om vlot toegang te krijgen tot de oplaadinfrastructuur, conform het implementatieplan dat in samenwerking met Leefmilieu Brussel en de beheerders van de openbare weg tot stand kwam.

Bovendien loopt er een opdracht voor een vierde concessie, die de implementatie beoogt van 1.000 à 2.000 bijkomende laadpunten om het aanbod te versterken waar dat nodig is. Die initiatieven garanderen dat elke Brusselaar op deze manier toegang tot een openbare laadpaal zou kunnen hebben in de nabijheid van zijn woonplaats, om zo de elektrische mobiliteit op lokale schaal te stimuleren.

Om de klanten te helpen die een laadpunt op privédomein willen installeren, gaf Sibelga in 2023 specifieke technische voorschriften uit voor de aansluiting van laadpunten voor elektrische voertuigen die zijn geconnecteerd met het distributienet. Het doel? De klanten begeleiden zodat zij een geschikte technische oplossing kunnen vinden voor hun gebruik, en daarbij de vereisten vastleggen die nageleefd moeten worden om de veiligheid van het distributienet niet in gevaar te brengen.

8. Led: realisaties en programma voor de komende jaren

Het openbareverlichtingsnet dat Sibelga beheert, telt zo'n 90.000 verlichtingstoestellen. Die worden stelselmatig vervangen of aangepast. Doel is er alle voordelen van de nieuwe technologieën in te integreren door over te stappen op led en een slim verlichtingssysteem te installeren dat in real time informatie kan versturen en ontvangen. Die openbare verlichting van morgen zal een lager verbruik mogelijk maken en ook mogelijkheden bieden tot dimming of variatie van de lichtintensiteit wanneer dat opportuun is, telecontrole in real time, waarschuwingen in geval van een disfunctie ... De implementatie van deze technologieën is in 2023 aanzienlijk versneld. Er wordt immers gestreefd naar 35 % minder energieverbruik in 2030 t.o.v. 2020. Waar er gemiddeld jaarlijks zo'n 3.500 verlichtingstoestellen door leds werden vervangen, werden er 6.451 led-lichtpunten geïmplementeerd in 2023.

Telkens als een verlichtingstoestel door led wordt vervangen, wordt er automatisch een slim verlichtingssysteem geïnstalleerd. Bovendien werd het gamma uitrusting ook gerationaliseerd en geharmoniseerd. De palen worden tot slot niet langer systematisch vervangen. Waar mogelijk wordt enkel de 'kop' van het verlichtingstoestel aangepakt.



In de toekomst zouden we nog een stap verder kunnen gaan in die methode door te streven naar een echte 'retrofitting'. Dat houdt in dat enkel een aantal specifieke elementen vervangen zouden worden. Het aspect van een aantal emblematische verlichtingstoestellen van bepaalde Brusselse wijken zou op die manier bewaard kunnen worden, en het zou daarnaast ook kaderen in een circulaire economie. Voor 2024 komen daar potentieel 3.500 verlichtingstoestellen voor in aanmerking.

9. Financiering

In maart 2023 leende Sibelga € 190 M bij 7 investeerders op de USPP⁴-markt, om zo de herfinanciering mogelijk te maken van de obligatielening van € 100 M van de onderneming die in mei 2023 de eindvervaldag bereikte, en tegemoet te komen aan de financieringsbehoeften in verband met de uitdagingen van de energietransitie en de daling van de regulatoire saldi. Deze fondsen werden in mei 2023 aan Sibelga ter beschikking gesteld en na een periode van 10 jaar zullen ze worden terugbetaald.

10. Programma voor de implementatie van de smart meter

In oktober 2023 kwam er een versnelling van het programma voor de implementatie van de slimme meters. Er werd een nota opgesteld over de modaliteiten van dat programma en in oktober 2022 aan de regering gecommuniceerd. Deze roadmap voor de implementatie van slimme meters werd vervolgens op verzoek van de regering aangepast in een nieuwe versie die in maart 2023 werd overgemaakt.

Het doel dat Sibelga vooropstelt, is 80% slimme meters tegen eind 2030. Zo dragen we bij tot een betere beheersing van het verbruik en bieden we nieuwe opportuniteiten aan de klanten, leveranciers en de netbeheerder zelf. Sibelga schakelt ook aannemers in voor de realisatie van haar ambitieuze implementatieprogramma.

Sibelga kon de voorziene volumes bereiken in 2023: er werden meer dan 25.000 slimme meters geplaatst in 2023.

Conform de tariefmethodologie, legde Sibelga op 27 december 2023 bovendien een voorbereidend dossier voor aan Brugel voor de aanvraag van bijkomende kosten voor de implementatie van slimme meters voor de periode 2025-2029. Brugel zal dat dossier analyseren en indien nodig zal Sibelga het aanvullen om er het tariefvoorstel 2025-2029 in op te nemen dat eind mei 2024 ingediend zal worden.

11. Publicatie van een nieuw strategisch plan en een memorandum

In 2023 werkte Sibelga een nieuw strategisch plan uit dat de uitdagingen omvat waar we voor staan, en ook de strategische krachtlijnen van de onderneming.

⁴ United States Private Placement: Amerikaanse privébeleggingsmarkt voor institutionele investeerders (hoofdzakelijk verzekeraars)

Het waarborgen van een bedrijfszekere en kwalitatieve toegang tot energie voor alle Brusselse klanten, dat is de opdracht van Sibelga waarin deze actualisering van de strategie kadert. Sibelga wil die opdracht waarmaken en tegelijk haar visie nastreven: een partner zijn van een toegankelijke en betaalbare energietransitie voor iedereen. Daartoe legde ze deze drie strategische krachtlijnen vast:

- **De nieuwe gebruiken in de netten en de markten integreren**

Er staan ons, in het kader van de energietransitie in Brussel, drie grote uitdagingen te wachten die Sibelga met andere stakeholders moet aangaan: de productie van hernieuwbare energie ondersteunen, duurzame mobiliteit promoten en de toekomst voorbereiden voor de verwarming. Daartoe moet de onderneming haar infrastructuur aanpassen om in te spelen op die nieuwe behoeften op lange termijn en marktmechanismen invoeren om het evenwicht op het net te beheren en de verbruikers bij de energietransitie te betrekken.

- **De energietransitie faciliteren voor alle klanten**

Sibelga engageert zich om alle Brusselse klanten en de openbare besturen bij die transitie te betrekken, door de toegang tot een betaalbare energie voor iedereen te bevorderen. Daarom deelt Sibelga haar expertise, vereenvoudigt zij de klantentrajecten, implementeert zij slimme meters en moedigt ze de oprichting van energiegemeenschappen aan, en daarbij staat zij borg voor het beveiligd beheren en delen van gegevens.

- **Streven naar efficiëntie in onze processen, systemen, gegevens en organisatie**

Het is alleen door het optimaliseren van onze processen, het waarborgen van bedrijfszekere en veilige infrastructuur en systemen en het continu aanpassen van onze organisatie dat we tot een technisch- economisch optimum zullen komen ten gunste van de energietransitie én de beste dienstverlening tegen de beste kostprijs kunnen bieden. Dat komt alle belanghebbenden ten goede: de Brusselse klant, de medewerkers, de energieleveranciers, de partners, de andere netbeheerders, de regulator en de autoriteiten

In het vooruitzicht van de regionale en gemeenteraadsverkiezingen van 2024, nam Sibelga eind 2023 een memorandum aan. Dat memorandum kwam er ter ondersteuning van haar strategisch plan en vult dat plan ook aan.

In dat memorandum bevestigt Sibelga haar ambitie om mee de toegang tot koolstofvrije energie voor iedereen, tegen een betaalbare kostprijs, te waarborgen. Daarin schuilt een maatschappelijke uitdaging die even cruciaal is als deze die de transitie met zich brengt voor haar teams en haar netten op technologisch en operationeel vlak.



De onderneming benadrukt dat de collectief doorgevoerde oplossingen om de CO₂-vrijdoelstelling die tegen 2050 wordt beoogd en de drie grote uitdagingen van het Gewest die hierboven werden aangehaald, waar te maken, 3 kenmerken moeten vertonen.

- Ze moeten *progressief* zijn in de tijd. Zo kunnen de klanten, de markten en de technologieën zich aanpassen aan de revolutie die de energietransitie meebrengt voor de uitrustingen en de verbruiksgewoonten.
- Ze moeten *gediversifieerd* zijn. De inspanning is immers zo groot dat alle vectoren en technologieën noodzakelijk zullen zijn om oplossingen aan te reiken die zijn afgestemd op de klanten, naargelang hun behoeften, middelen, profielen, lokalisatie.
- Ze moeten ook *transversaal* zijn. Alle gewestelijke overheidsinstanties zullen namelijk worden ingeschakeld en een coherente actie is een must.

In haar memorandum formuleert Sibelga 3x3 concrete voorstellen waarmee ze haar steentje wil bijdragen via haar 3 rollen: netbeheerder, marktfacilitator, partner van de autoriteiten. Daarbij maakt de onderneming duidelijk waar haar prioriteiten liggen, maar ook welke de punten zijn waarvoor vooral op regelgevend en wetgevend vlak acties nodig zouden zijn om haar opdrachten zo goed mogelijk te kunnen vervullen en zo haar bijdrage aan de concrete vormgeving van de klimaatdoelstellingen te leveren.

12. Technische reglementen

In samenwerking met Brugel heeft Sibelga een voorstel uitgewerkt om het 'Technisch reglement voor het beheer van het elektriciteitsdistributienet in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de toegang ertoe' te hervormen. De bedoeling daarvan was om met name de volgende zaken in rekening te nemen: de implementatie van de slimme meters, de noodzaak van de communicatie van de verbruiksgegevens aan de klanten en de verschillende marktspelers, het diversifiëren van de contracten op eenzelfde toegangspunt (afname, injectie, flexibiliteit en deelactiviteiten) en de vele types assets die op het net zijn aangesloten (laadpunten, opslageenheden, warmtepompen, productie-installaties). Verder was het ook de bedoeling van deze hervorming om de rechten en verplichtingen van Sibelga en de klanten opnieuw in evenwicht te brengen, ten gunste van die laatste.

Dit zijn een aantal van de meest opmerkelijke veranderingen:

- de toevoeging van een luik over de exploitatie van het net met de modaliteiten voor de telecontrole, de transformatie van het net naar een slim net en de flexibilitiediensten,
- de verduidelijking van de regels en het bepalen van de beste manier om de rechten van de klant in rekening te nemen in het kader van het verbruik dat niet is gefactureerd door een commercieel leverancier,
- de bepaling van 3 modi om de installaties voor gedecentraliseerde productie te exploiteren en de beschrijving van het proces van de aansluiting ervan op het net,
- de uitbreiding van de toegang tot het net naar producenten, leveranciers van flexibilitiediensten en deelnemers van een deelactiviteit, naast de leveranciers,

- de vastlegging van primaire en secundaire servicepunten om het mogelijk te maken verschillende contracten op eenzelfde toegangspunt af te sluiten,
- de opstelling van bijzondere bepalingen voor de flexibiliteitsdiensten en het delen van elektriciteit,
- de mogelijkheid die een DNG heeft om de DNB te verzoeken een meetinrichting te koppelen aan de hoofdmeter van een toegangspunt in bepaalde omstandigheden,
- de toevoeging van bepalingen specifiek voor de slimme meter en de modaliteiten voor de communicatie naar de markt van de meetgegevens voor de verschillende meetstelsels,
- de toevoeging van een gegevenscode met bepalingen inzake de informatieve toegang (continu of punctueel) tot de gegevens van een DNG of een derde die door hem is aangesteld.

Het technisch reglement gas werd bovendien ook aangepast om het af te stemmen op het reglement elektriciteit als het gaat om de aspecten verbruik zonder contract, niet-gemeten verbruik en regels rond raming.

Op 21 februari 2024 heeft de Raad van bestuur van Brugel de wijzigingsbepalingen goedgekeurd van de technische reglementen voor het beheer van de elektriciteits- en gasdistributienetten in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de toegang ertoe.

13. Ontwikkelingsplan

De voorbereidingen voor het net van morgen? Daar zijn we vandaag al mee bezig. In 2023 werden dan ook al de eerste stappen gezet voor het uitstippelen van het volgende ontwikkelingsplan van Sibelga, dat over 5 jaar loopt. In dat plan worden alle netinvesteringen beschreven die worden gepland voor de jaren 2025 tot 2029.

Het volgende ontwikkelingsplan zal een vorm krijgen die dynamischer en meer toegankelijk is. Het zal zich ook onderscheiden doordat het resultaat van studies over de ontwikkeling van het net er zal in worden opgenomen, en ook simulaties die gemaakt worden met behulp van tools om prognoses te maken. Tegen de achtergrond van een energielandschap dat steeds sneller verandert, zorgt Sibelga er namelijk voor dat ze beschikt over tools die helpen om te anticiperen op de impact van de energietransitie op het net en om aangepaste investeringen in te plannen.

Sibelga test met name het gebruik van een 'digital twin', m.a.w. een digitale tegenhanger van haar net die ze kan gebruiken om verschillende hypothesen over de evolutie van de netbelasting te simuleren. Sibelga maakte onder meer gebruik van de cijfers van een studie die door de vereniging van netbeheerders Synergrid werd besteld over het opladen van elektrische voertuigen, om de impact van verschillende hypothesen op het net te visualiseren. Op langere termijn moet er ook rekening worden gehouden met de lessen die worden getrokken uit de gewestelijke taskforce. Die taskforce wordt aangestuurd door Leefmilieu Brussel, met medewerking van Brugel en Sibelga, en moet tot een gedeeld perspectief komen betreffende de evolutie van de gas- en elektriciteitsnetten in de context van het koolstofvrij maken van de warmte- en koelingsbevoorrading tegen 2050.



Voor Sibelga is het volgende ontwikkelingsplan 2025-2029 in het bijzonder van belang aangezien de tariefmethodologie voor 2025-2029, anders dan vroeger, de kosten voor de investeringen in het net (via de jaarlijkse afschrijvingen) definieert als beheersbare kosten. Dat betekent dat ze onderworpen zullen zijn aan het 'revenue-cap'-stelsel: de afwijkingen tussen de toegestane kosten ex ante (met inbegrip van de afschrijvingen gekoppeld aan de voorziene investeringen) en de gerealiseerde kosten zullen ten laste of ten gunste van Sibelga vallen.

14. War for talent en schaarste van technische profielen

Op de Belgische arbeidsmarkt is de concurrentie groot. Het tekort aan talent op de markt is een realiteit waarmee Sibelga, via BNO, geconfronteerd wordt. De noodzaak om zich van de andere werkgevers te onderscheiden om talent aan te trekken, wordt dus essentieel. In die context is de strategie van Sibelga gericht op een significante investering in Employer Branding en de versterking van haar rekruteringssteam. Daarbij onderkent zij dat de aantrekkelijkheid als werkgever uiterst belangrijk is om geschoolde professionals aan te trekken en te behouden.

Geschoolde technici zijn schaars op de Belgische arbeidsmarkt en dat is dan ook één van de belangrijkste uitdagingen waarvoor Sibelga staat. De onderneming pakt de situatie aan door proactieve maatregelen te nemen: een doelgerichte rekruteringsstrategie, opleiding in de onderneming en samenwerking met technische scholen. Het doel? Gespecialiseerd talent aantrekken en haar technisch team versterken.

Dat geschoolde technische profielen schaars zijn, laat zich niet enkel voelen op de markt als we via de onderneming BNO als werkgever optreden, maar ook als we contracten aangaan met externe aannemers. Aangezien er meer vraag is van verschillende actoren op de markt, wordt het beschikbare aanbod steeds schaarser.

15. Evolutie van het elektriciteits- en gasverbruik

De energiecrisis heeft zeker een effect gehad op het verbruiksniveau. Dat geldt zowel voor elektriciteit als voor gas.

Die effecten zijn evenwel meer uitgesproken voor gas, zoals de onderstaande grafieken aangeven. Die geven de infeedvolumes weer⁵ (12 lopende maanden) voor respectievelijk elektriciteit en gas. Daarbij werd voor gas een normalisatie tot 2.222 graaddagen⁶ in rekening genomen om de invloeden van warme/koude jaren te neutraliseren.

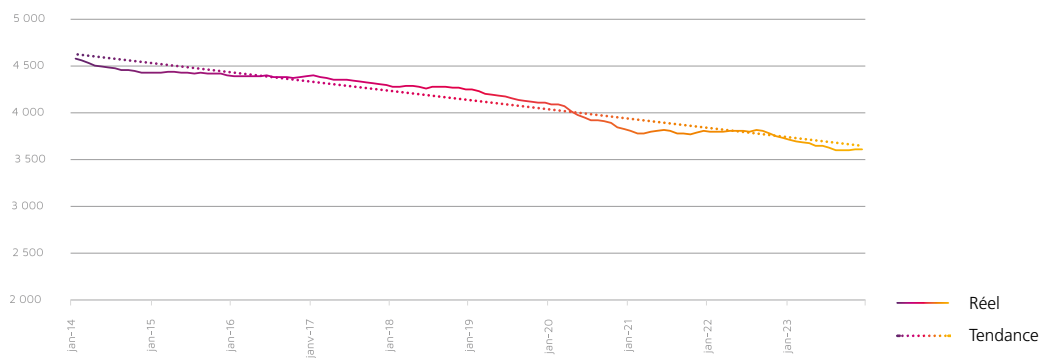
⁵ De infeed verwijst naar de in het distributienet geïnjecteerde energie met het oog op het verbruik ervan.

⁶ Een graaddag is een maat die de variatie van de temperatuur uitdrukt ten opzichte van een referentietemperatuur. De graaddagen worden berekend door de referentietemperatuur af te trekken van de gemiddelde dagelijkse temperatuur, om zo het energieverbruik te kunnen ramen dat nodig is om een thermisch comfort te behouden. 'Voor een bepaalde dag zijn de graaddagen die gebruikt worden door de aardgassector in België gelijk aan het verschil tussen 16,5°C en de gemiddelde dagtemperatuur gemeten door het KMI te Ukkel.' , <https://www.synergrid.be/nl/documentencentrum/statistieken-gegevens/graaddagen>

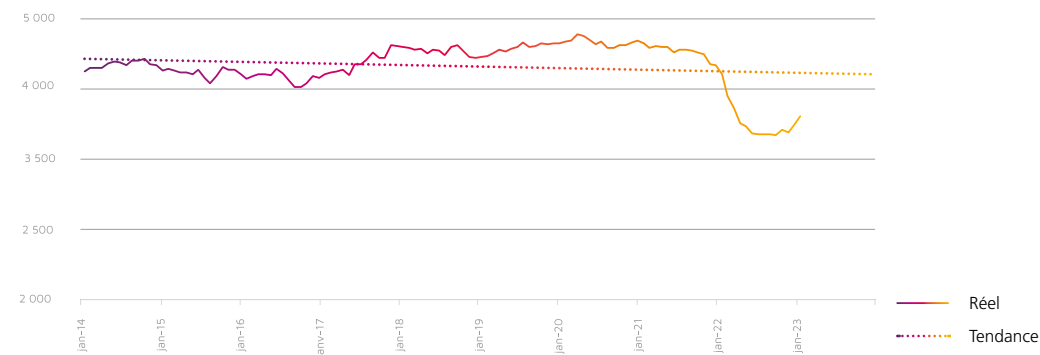
Wat de evolutie van het verbruiksniveau voor elektriciteit betreft, kan er gewezen worden op een continue neerwaartse trend vanaf het eerste jaar dat op de onderstaande grafiek is weergegeven. Deze neerwaartse trend in een context van elektrificatie kan met name verklaard worden door een toenemende energie- efficiëntie van elektrische toestellen, aangepast gedrag (energiesoberheid), maar ook door een toename van het zelfverbruiksniveau. Die laatste factor is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de exponentiële stijging van het aantal installaties met fotovoltaïsche panelen. Het gasverbruik was dan weer relatief stabiel voor de energiecrisis.

Die daling van het verbruik heeft geleid tot lagere ontvangsten afkomstig van de vergoedingen voor het gebruik van het net (grid fee). Die daling van de ontvangsten afkomstig van de grid fee wordt evenwel gecompenseerd door het gebruik van regulatoire saldi in 2023. Om dat verlies van gasvolumes te compenseren, is Sibelga overgegaan tot het gebruik van regulatoire saldi ten belope van € 19,1 M.

Infeed elektriciteit (GWh) 12 lopende maanden



Infeed gaz (GWh) 12 lopende maanden (Genormaliseerd tot 2222 graaddagen)



IV. Risico's en onzekerheden

1. Risico's in verband met de onzekerheid betreffende het huidige regelgevende kader

In het kader van zijn bevoegdheid heeft de regulator Brugel de tariefmethodologieën voor gas en elektriciteit vastgelegd voor de periode 2020-2024 volgens een procedure in onderling overleg met de distributienetbeheerder op basis van een expliciete, transparante en niet-discriminerende overeenkomst.

Brugel wilde zoveel mogelijk een stabiel regelgevend kader behouden en het 'Cost +'-systeem handhaven dat door de vorige bevoegde autoriteit is ingevoerd, en tegelijk ook een incentive regulation invoeren. Brugel heeft zich bij de invoering van alle regelgevingsmechanismen laten leiden door de basisprincipes van transparantie en non-discriminatie.

Met de huidige methodologie die van toepassing is voor de periode 2020-2024, zijn de risico's verbonden aan de onzekerheid betreffende het regelgevende kader beperkt:

- De billijke vergoeding van Sibelga is gebaseerd op een model dat geïnspireerd is op het Capital Asset Pricing Model (CAPM), waarin het risicovrije rente een centrale rol speelt. De OLO-rente op 10 jaar werd als risicovrije referentierente genomen. De evoluties van de OLO-rente op 10 jaar en de daaruit voortvloeiende steeds onbillijkere vergoeding hebben Brugel ertoe gebracht de ongewenste effecten van de methodologie aan te passen, door in een bodem en een plafond voor deze rente te voorzien. Het resultaat is een vermindering van het risico voor de intercommunale sinds het boekjaar 2017, bevestigd door de methodologie die van kracht is voor de tariefperiode 2020-2024. De op kosten gebaseerde incentive regulation houdt voor Sibelga zowel een opportuniteit als een risico in: dit kan haar resultaat verbeteren of verslechteren.

Indien Sibelga erin slaagt om haar beheersbare kosten te verminderen, kan met dit mechanisme een bonus worden opgebouwd op de gerealiseerde besparingen (tot maximaal 10% van het budget van de beheersbare kosten, zelfs wanneer het aandeel van deze bonus dat toekomt aan de aandeelhouder nog altijd beperkt is tot 50%). Omgekeerd, wanneer de beheersbare kosten van Sibelga het vooropgestelde budget zouden overschrijden, zal een malus worden toegepast (opnieuw beperkt tot 10% van het budget, waarvan 50% toe te rekenen is aan de aandeelhouder).

- De op doelstellingen (KPI) gebaseerde incentive regulation die in de methodologieën 2020-2024 is vastgelegd, houdt geen enkel risico in voor Sibelga, omdat ze nooit in het nadeel van Sibelga kan zijn.

2. Technische en operationele risico's

De risico-identificatie en -evaluatie van de onderneming werd opnieuw beoordeeld en geherstructureerd in maart 2023. Die revisie gebeurde op basis van werksessies waarbij de leden van het directiecomité en de senior managers van de onderneming waren betrokken. Het doel van die sessies was om te bepalen welke incidenten uit het verleden zich opnieuw zouden kunnen voordoen en welke toekomstige incidenten het bereiken van de strategische en operationele doelstellingen van verschillende diensten en zelfs van de onderneming zelf, zouden kunnen ondermijnen. Dankzij dat proces kon het risicoprofiel van Sibelga worden opgesteld. Dat bestaat uit 49 risico's (opgedeeld in 7 categorieën) waar een impact en een waarschijnlijkheid aan worden gekoppeld. 13 van die 49 risico's werden n.a.v. die evaluatie aangemerkt als 'grote' risico's. Daarbij is de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen in rekening genomen en ook de potentiële impact ervan op onze activiteiten. In de onderstaande uiteenzetting worden enkel de 13 grote risico's van Sibelga opgenomen.

Het beheer van deze risico's is georganiseerd volgens zeven domeinen: (1) De risico's in verband met de klanten (2) De risico's in verband met de wet- en regelgeving, conformiteit en governance (3) De risico's in verband met de human resources en de organisatie (4) De interne operationele risico's (5) De externe operationele risico's (6) De technologische risico's (7) De financiële risico's.

De opvolging van de evolutie van de risico's vormt een essentieel element van het goede beheer van een onderneming; Die activiteit wordt uitgevoerd binnen de interne beheersorganen die daarvoor zijn aangesteld door het Directie- of het Bestuurscomité. Naast de opvolging van de evolutie van de risico's en de (her)evaluatie ervan, wordt de doeltreffendheid van de mitigatieplannen er ook in behandeld. Het doel bestaat er immers in om doeltreffende en proportionele acties in te voeren en de implementatie ervan op te volgen, om de gevolgen van het zich voordoen van een risico te verminderen tot een niveau dat aanvaardbaar is voor de onderneming. De verantwoordelijkheid voor het invoeren van risicobeperkende maatregelen wordt toevertrouwd aan de operationele lijnen.

2.1. Domein van risico's in verband met de klanten

CAPACITEIT OM SIBELGA TE TRANSFORMEREN OM DE ENERGIETRANSITIE TE REALISEREN

Dat risico heeft te maken met het vermogen van Sibelga om de energietransitie op het vlak van cultuurveranderingen te realiseren, door gekwalificeerd personeel aan te werven en financiële middelen in te zetten op het niveau van de uitdaging. Dat risico goed beheren, is cruciaal om Sibelga toe te laten haar rol op te nemen in de verschuiving die morgen op energievak staat de gebeuren. In dat verband zet Sibelga een structuur op om, enerzijds, de positionering en de ambities te vertalen naar concrete doelstellingen en, anderzijds, om de transformatie op alle niveaus van de onderneming te organiseren, leiden en opvolgen (niet enkel wat de technisch aspecten betreft).

2.2. Domein van risico's in verband met de wet- en regelgeving, conformiteit en governance

STAKEHOLDERSBEHEER

Het is van essentieel belang dat Sibelga succesvol blijft interageren met haar stakeholders, ongeacht of het gaat om de aandeelhouders, de regulator, de energieleveranciers, de administraties of politieke autoriteiten. Als we rekening houden met haar opdrachten en de drie rollen die ze vervult (netbeheerder, marktfacilitator, partner van de autoriteiten), is de kwaliteit van die interacties immers een noodzakelijke voorwaarde voor de goede uitvoering ervan, in het belang van iedereen en meer bepaald van de Brusselaars.

De uitdaging bestaat er in de eerste plaats in een cartografie bij te houden van de stakeholders en het belang ervan na te gaan (in termen van bijvoorbeeld invloed, impact op onze activiteit enz.). Verder is het ook zaak de verwachtingen van die stakeholders correct te evalueren, na te gaan welke manieren om samen te werken het best geschikt zijn en te bepalen welke acties ingevoerd moeten worden om het juiste evenwicht te vinden om in te spelen op de bezorgdheden, beperkingen en respectieve belangen.

2.3. Domein van de risico's in verband met de human resources en de organisatie

BEHEER VAN PROJECTEN EN DE OPERATIONALISERING ERVAN

Dit risico heeft betrekking op de oplevering van projecten binnen het budget, de termijn en de perimeter die gewenst zijn, evenals de operationalisering van kritieke projecten van de onderneming zoals bijvoorbeeld de smart meter of ISL LED⁷. Daarom ziet Sibelga toe op de beschikbaarheid van de resources, het goede beheer van de derde partijen die cruciale producten moeten aanleveren,

⁷ Intelligence Street Lighting LED



het invoeren van de nodige transversaliteit in de analyses van de behoeften, de realisatie van een doeltreffend change management, het in rekening nemen van alle projecten of wijzigingen die eenzelfde team of dienst treffen.

Dat risico wordt beheerd via de opvolging en het beheer van de projectenportefeuille doorheen de verschillende organen van de governance van de onderneming. Het aspect change management binnen de projecten wordt ook uitgebouwd om de culturele en gedragsevoluties door te voeren die nodig zijn om de projecten te realiseren en de implementeren.

AANTREKKING EN BEHOUD VAN TALENT

Dit risico heeft enerzijds te maken met het vermogen om de nodige interne en externe human resources aan te werven opdat de onderneming haar activiteiten en haar dienstverlening kan handhaven en ontwikkelen. Anderzijds heeft het risico ook te maken met het vermogen om deze medewerkers in dienst te houden en tot slot het vermogen om ze op te leiden en te laten groeien.

Om dat risico het hoofd te kunnen bieden, heeft Sibelga diverse mitigatieacties ingevoerd. Dat wordt bijvoorbeeld bevestigd door de talrijke uren (technische en niet-technische) opleiding die worden gegeven. Het aantrekken van talent voor technische en niet-technische functies blijft een belangrijke uitdaging voor Sibelga. Ze ontwikkelt dan ook continu nieuwe initiatieven. De toekenning van een premie aan medewerkers die kandidaten aanbrengen die effectief worden aangeworven, is daar een voorbeeld van.

FYSIEKE VEILIGHEID EN WELZIJN VAN DE MEDEWERKERS

Dit risico betreft de identificatie van elementen die van invloed zijn op het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk, in termen van veiligheid, gezondheid, psychosociale risico's, ergonomie, hygiëne, verfraaiing van de werkplek en milieu-maatregelen. De initiatieven die moeten worden

genomen om het welzijn van de werknemers te garanderen, zijn geformaliseerd in een vijfjarenplan dat het 'Globaal preventieplan' wordt genoemd. Dat is uitgesplitst in jaarlijkse plannen om de uitvoering en opvolging ervan te waarborgen.

2.4. Domein in verband met de interne operationele risico's

COMPLEXER WORDENDE BEVOORADING VAN GRONDSTOFFEN

Dit risico betreft de onmogelijkheid om onze activiteiten uit te voeren door een wereldwijde of lokale schaarste die de bevoorrading of levering van kritieke producten zoals kabels of transformatoren beïnvloedt. De complexiteit van het proces om offertes in te dienen via openbare offerteopropen, zou anderzijds tot gevolg kunnen hebben dat het aantal offertes zou afnemen, met potentieel een impact op de keuze. Rekening houdend met het toenemende aantal investeringen (uitgevoerd door andere netbeheerders in Europa) die dezelfde ondernemingen of aannemers inschakelen die beperkt zijn in aantal, zou hun beschikbaarheid ook kleiner kunnen worden, wat potentieel de prijzen kan doen stijgen. Sibelga is zich bewust van dat risico en is gestart met een globale denkoefening over de aankoopstrategieën die aangewend moeten worden om dat risico maximaal te beperken.

GEGEVENSBEHEER

Dit risico heeft te maken met het gegevensbeheer. Doel is te garanderen dat de gegevens hoogkwalitatief blijven, en dat ze coherent en beschikbaar zijn om niet alleen de goede uitvoering van de activiteiten mogelijk te maken, maar ook om het management in staat te stellen om passende beslissingen te nemen en efficiënt te handelen. Er zijn tal van acties om dat risico te beperken, zoals op het niveau van de kwaliteit van de gegevens die naar de markt worden doorgestuurd of het feit dat er een redundante IT-infrastructuur voorhanden is om de beschikbaarheid van die gegevens te garanderen. Er zijn ook initiatieven om een governance inzake die gegevens vast te leggen en te handhaven.

RISICO IN VERBAND MET DE BEDRIJFSZEKERHEID VAN HET NET

Met dit risico wordt de capaciteit van Sibelga bedoeld om permanent, via monitoring of een ontwikkelingsplan, te waarborgen dat voor haar infrastructuur het onderhoud en de nodige investeringen worden voorzien om alle disfuncties ervan te vermijden en dus te garanderen dat haar infrastructuur beschikbaar is.

Concreet moet Sibelga in staat zijn om de impact van een incident of meerdere incidenten die zich gelijktijdig voordoen op haar netten, te beheersen. Dat is nodig om de doelstellingen inzake de preformantie van haar installaties te bereiken. Daartoe analyseert Sibelga de incidenten, bestudeert ze de oorzaken en stelt ze oplossingen voor. Die oplossingen worden geformaliseerd in het ontwikkelingsplan dat over een termijn van 5 jaar loopt, in het beleid voor preventief onderhoud en in het 'veiligheidsplan gas'.

Daar komt nog bij dat de Sibelga-netten, zelfs al beheert Sibelga die zodanig dat zij zo bedrijfszeker mogelijk zouden zijn, nooit volledig beschermd zijn tegen incidenten die tot een plaatselijke of algemene uitval van de distributie kunnen leiden. Dergelijke incidenten kunnen te wijten zijn aan natuurverschijnselen, onvrijwillige beschadiging of kwaad opzet (sabotage, koperdiefstal ...). Er zijn verzekeringspolissen om de financiële gevolgen van deze risico's deels te dekken en ook worden er maatregelen genomen om onze installaties te beveiligen.

ATRIAS

Atrias ondersteunt de ontwikkeling van de vrijgemaakte Belgische energiemarkt op distributieniveau door een sleutelrol op zich te nemen als het gaat om het aanleveren van informatie. Atrias is een gemeenschappelijk initiatief van de vier grootste Belgische distributienetbeheerders: Fluvius, ORES, Sibelga en RESA.

Atrias levert de gegevens aan rond de vereenvoudiging van de markt voor rekening van en in nauwe samenwerking met de distributienetbeheerders. Atrias ontwikkelt ook een betrouwbare en vernieuwende informatica-infrastructuur, die alle marktspelers ten goede komt.

Doeltreffende interacties met Atrias zijn om die reden essentieel om een goede werking van de markt veilig te stellen, in het belang van de Brusselse klanten. In dat verband stelt Sibelga alles in het werk om bij te dragen tot het goede beheer van die entiteit, waarover zij niet de volledige controle heeft en waarvan de governance met alle Belgische netbeheerders, de energieleveranciers en de regulatoren soms complex is om te komen tot evenwichtige akkoorden tussen de belangen van alle betrokken partijen.

2.5. Domein in verband met de externe operationele risico's

CAPACITEIT OM CONSTRUCTIEWERKEN UIT TE VOEREN

Dit risico refereert naar de capaciteit om constructiewerven en -werken uit te voeren, rekening houdend met de opgelegde of feitelijke (stedenbouwkundig of andere) beperkingen. In dat verband sluit Sibelga zich aan bij de principes van gecentraliseerd beheer van de werven op het grondgebied van het Brussels Gewest, met name via het platform OSIRIS. Sibelga heeft processen die een goed beheer van vergunningsaanvragen in het bijzonder garanderen.

2.6. Domein van technologische risico's

RISICO'S IN VERBAND MET DE BEVEILIGING VAN INFORMATIESYSTEMEN

In het kader van het toenemende gebruik van digitale oplossingen voor haar operationele activiteiten, moet Sibelga de risico's beheren die verbonden zijn aan informatie- en telecommunicatietechnologieën, waaronder:



- de continuïteit van de geïmplementeerde IT-oplossingen, aangezien elke storing, zelfs tijdelijk, leidt tot een onbeschikbaarheid die het betrokken personeel verhindert zijn dagelijkse activiteiten uit te voeren of mogelijk fouten genereert die schadelijk zijn voor de operationele activiteiten van Sibelga;
- de beveiliging van de informatiesystemen en in het bijzonder de bescherming van de daarin verwerkte en/of opgeslagen gegevens.

Om deze risico's te beheersen, heeft Sibelga, naast de aangekondigde en in het verleden genomen maatregelen, het volgende gedaan:

- een governance voor de beveiliging van de informatiesystemen uitgewerkt, die bepaalt welke activiteiten op gezette tijden moeten worden uitgevoerd om het vereiste beveiligingsniveau te waarborgen, en die de rollen vastlegt: een 'Information Security Board' die verantwoordelijk is voor het toezicht op de beveiliging van informatiesystemen en een 'Data Privacy Officer' die verantwoordelijk is voor het waarborgen van de vertrouwelijkheid van privégegevens;
- geïnvesteerd in de vaardigheden van het beveiligingsbeheerteam onder leiding van de Chief Information Security Officer (CISO);
- een meerjarig actieplan en een bewustmakingscampagne inzake de beveiliging van informatiesystemen vastgelegd;
- haar project 'Business Continuity Plan/Disaster Recovery Plan' (BCP/DRP) voortgezet, met als doel voor elk IT-systeem beschikbaarheidsdoelstellingen te bepalen en te implementeren;
- begin 2018, een verzekering 'cyber risks' afgesloten.

Bovendien werd Sibelga aangesteld als aanbieder van essentiële diensten, rekening houdend met de volgende factoren:

- de activiteitensector waarbinnen Sibelga actief is,
- het feit dat Sibelga een dienstverlening biedt die als 'essentieel' wordt aangemerkt door de bevoegde sectorale overheid,
- het verlenen van de dienst hangt af van netwerken en informatiesystemen,

- het feit dat het voorvallen van een 'incident' in verband met 'beveiliging van de netten en informatiesystemen' een 'aanzienlijk verstrend effect' zou kunnen hebben op de verlening van de essentiële dienst (volgens de door de bevoegde sectorale overheid bepaalde criteria).

Sibelga conformeert zich momenteel dan ook aan de richtlijn en wetgeving NIS (Network and Information Security), met name door de implementatie van de vereisten m.b.t. de norm ISO 27001.

2.7. Domein van financiële risico's

RISICO IN VERBAND MET HET FAILLISSEMENT VAN EEN GROTE ENERGIELEVERANCIER

In het kader van haar risicobeleid voor haar commerciële activiteiten heeft Sibelga voor het merendeel van haar activiteiten de mogelijkheid om een bankwaarborg te vragen aan tegenpartijen die niet aan de gestelde solvabiliteitscriteria voldoen. Beleidsmatig zorgt Sibelga voor een nauwgezette opvolging van haar handelsvorderingen en verricht ze systematisch onderzoek naar de financiële draagkracht van haar tegenpartijen. Het risico op in gebreke blijven wordt daardoor beperkt.

Gezien evenwel het feit dat Sibelga een beperkt aantal debiteuren heeft – één enkele debiteur (Engie- Electrabel) is goed voor 65% van de omzet en de 3 grootste debiteuren samen vertegenwoordigen 89% van de omzet – is het risico in verband met de solvabiliteit van de Sibelga-debiteurs sterk geconcentreerd.

Er zij echter op gewezen dat de kosten die voortvloeien uit het faillissement van een 'energieleverancier'- debiteur in principe, en volgens het regelgevend kader, als niet-beheersbaar worden beschouwd. Dat houdt in dat deze op lange termijn worden geneutraliseerd via de regulatoire saldi en dat alleen de tijdelijke impact op de thesaurie in aanmerking zou moeten worden genomen.

Het risico op wanbetaling van een energieleverancier was aanzienlijk toegenomen in 2022 als gevolg van de sterke stijging van de energieprij-

zen, in het bijzonder voor de kleinere leveranciers die niet over de nodige thesaurie of over eigen productiemiddelen beschikken. Dat kreeg concreet vorm in 2022 via de intrekking van het toegangscontract van 3 leveranciers in het Brussels Gewest, evenals één faillissement. In 2023 waren er geen faillissementen van energieleveranciers. Er was enkel één leverancier die de intrekking van zijn toegangscontracten gas en elektriciteit vroeg aangezien hij sinds begin 2022 niet meer leverde aan klanten in Brussel.

Naar aanleiding van dit toegenomen risico staat Sibelga voortdurend in contact met zowel de energieleveranciers om hun moeilijkheden te evalueren, als de regulator om zeer snel te kunnen optreden in geval van effectieve of verwachte wanbetaling, teneinde de onbetaalde facturen van Sibelga maximaal te beperken. Bovendien, teneinde deze tijdelijke impact te verminderen, kan Sibelga de klantenportefeuille van een debiteur in faillissement zorgvuldig identificeren om die over te brengen naar een vervangende leverancier die is aangesteld door de regering.

INFLATIE EN KOSTENOVERSCHRIJDINGEN

Het betreft hier het risico dat Sibelga kosten moet dragen die hoger zijn dan gepland of onverwacht zijn en die niet gedekt zijn door het regelgevende kader dat van kracht is, wat een negatieve impact zou kunnen hebben op de uitvoering van werken en andere hoofdactiviteiten. In die context heeft Sibelga een proces voor de opstelling van het budget, evenals een opvolging van de maandelijks- en trimestriële budgetten om snel elk opmerkelijk verschil te identificeren en erop in te spelen.

3. Andere financiële risico's

3.1. Rentevoetrisico

Sibelga is actief in een gereguleerde sector. Het regelgevende kader dat voor de lopende reguleringsperiode geldt, bepaalt dat alle kosten in verband met het financieringsbeleid (rente- en

andere kosten) gedekt worden door de regulator tariefenveloppe. Aangezien de tarieven echter voor periodes van vijf jaar vastgelegd worden, kunnen veranderingen inzake rentekosten die zich tijdens een tariefperiode voordoen pas tijdens de volgende tariefperiode doorgerekend worden.

Sibelga werkt niet met derivaten van het type 'swap' of 'cap'. Regelmatig en ook bij elke nieuwe financieringsronde worden de renteposities opnieuw bekeken.

Wat het eventuele liquiditeitsoverschot betreft, werd Sibelga in 2023 niet geconfronteerd met het probleem van de negatieve interestvoeten. Het financiële beleid van Sibelga bestond er dus in om deze overschotten te maximaliseren in het kader van cash pooling binnen de groep en om de termijnbeleggingen van thesaurieoverschotten actief te beheren.

3.2. Liquiditeits- en kredietrisico

Het liquiditeits- en kredietrisico is gekoppeld aan het feit dat Sibelga genoodzaakt is de nodige externe financieringen binnen te halen, onder meer voor de uitvoering van haar ontwikkelingsprogramma, alsook voor de herfinanciering van de bestaande schulden. De liquiditeit van Sibelga berust onder meer op het aanhouden van beschikbare middelen en van bevestigde kredietfaciliteiten.

Een verslechtering van de kwetsbare toestand op de Europese krediet- of kapitaalmarkt zou een weerslag kunnen hebben op de activiteiten, de financiële toestand en de resultaten van Sibelga. Het gediversifieerde en aangepaste financieringsbeleid dat Sibelga voert, strekt ertoe dit liquiditeits- en kredietrisico te beperken. De in 2013 uitgevoerde obligatie-uitgifte die in mei 2023 de eindvervaldag bereikte, past volledig in dit beleid, net als de in 2021 uitgevoerde financiering middels een banklening en de lening op de USPP-markt bij Amerikaanse investeerders die in 2023 werd uitgevoerd.



Er waren in 2023 evenwel bijkomende financieringsbehoeften en naar verwachting zal dat de komende jaren nog het geval zijn. Die behoeften houden hoofdzakelijk verband met de volgende punten:

- Een deel van de financiering van Sibelga wordt verzekerd door de regulatorische saldi en de regulator heeft gevraagd om deze in het tariefvoorstel 2020-2024 te verlagen.
- Daarnaast zijn de investeringen over het algemeen hoger dan de afschrijvingen.
- De kosten zijn in 2022 en 2023 fors gestegen als gevolg van de inflatie, terwijl de tarieven die stijging niet zijn gevolgd.
- Tot slot is het verbruik gedaald voor zowel gas als elektriciteit, wat heeft geleid tot aanzienlijke dalingen van de ontvangsten die werden gedekt door het hoge gebruik van de regulatorische saldi in 2023.

Bovendien spoort de regulator Sibelga aan om haar schuld te verhogen door een lager rendement voor te stellen voor eigen vermogen boven 40% van de RAB, terwijl het eigen vermogen van Sibelga iets meer dan 67% van de RAB bedraagt. Om het gamma beschikbare financieringsinstrumenten uit te breiden, heeft Sibelga haar CP-programma (Commercial Papers) van € 100 M in de loop van 2020 uitgebreid tot een MTN-programma (Medium Term Notes) van € 200 M.

3.3. Pensioenrisico

Vóór 1993 bestond het pensioenstelsel van de werknemers (of hun rechthebbenden) dat Sibelga aangerekend werd, uit rentes. De jaarlijkse rentebetalingen zijn langzaam maar zeker aan het verminderen, aangezien ook het aantal rechthebbenden afneemt. In 2023 kwamen de daadwerkelijk uitgekeerde bedragen uit hoofde van niet-gekapitaliseerde pensioenkosten uit op € 4.596.107,33.

De uitgekeerde rentes worden op het ogenblik van betaling als bedrijfskosten geboekt en door dochteronderneming BNO aan Sibelga gefactureerd. Deze rentekosten (net zoals alle andere personeel gebonden kosten) worden door Sibelga doorgerekend in de distributietarieven.

Hier moet evenwel aangestipt worden dat de actuariële waarde van deze toekomstige betalingsverbindenissen krachtens de Belgische boekhoudnormen niet als financiële schuld erkend wordt. De actuariële waarde van deze toekomstige rentebetalingen wordt, rekening houdend met een aantal veronderstellingen, onder meer inzake actualisatie-rente en residuele levensverwachting, geraamd op een bedrag van € 26.664.695,29. Die raming kan afhankelijk van de gehanteerde veronderstellingen schommelen.

Er zij op gewezen dat de niet-gekapitaliseerde pensioenkosten worden gedekt door een tarief toeslag die door de regulator is goedgekeurd overeenkomstig de elektriciteits- en de gasordonnantie en de bijbehorende methodologieën.

Bovendien wordt het residuele financiële risico in geval van wijziging van het wetgevende of regelgevende kader.

- enerzijds afgedekt door de Synatom-kredietlijn die de verbintenissen van Electrabel heeft overgenomen na de terugtrekking van laatstgenoemde uit het kapitaal van Sibelga eind 2012,
- en anderzijds door Interfin, voor haar aandeel, die hiervoor speciaal een onbeschikbare reserve in haar rekening heeft voorzien. Deze reserve wordt elk jaar door de Algemene vergadering van Interfin aangepast aan de ontwikkeling van dit risico.

3.4. Belastingrisico

De gevolgen van de fiscale hervormingen voor Sibelga blijven beperkt, aangezien de aangerekende belastingen volgens de ordonnantie van 8 mei 2014 in de tarieven doorgerekend worden.

3.5. Bijkomende schulden van Sibelga

De schuldenlast van Sibelga blijft relatief laag, hoewel die met bijna € 90 M is verhoogd n.a.v. de nieuwe lening die werd afgesloten in 2023 voor € 190 M, die het mogelijk heeft gemaakt de obligatielening van € 100 M terug te betalen. Zoals hierboven vermeld, zal de schuldenlast in de toekomst toenemen op basis van twee elementen: enerzijds een vermindering van de reguleringsfondsen en anderzijds een volgehouden plan voor investeringen in het net om de energietransitie te waarborgen.

3.6. Macro-economische en conjuncturele risico's

Door de economische onrust van de afgelopen jaren hebben we kunnen vaststellen dat gebeurtenissen op conjunctuurvlak een invloed kunnen hebben op de vraag naar gas en elektriciteit. Een daling van de volumes, in vergelijking met die welke in het tariefvoorstel worden voorzien, vanwege macro-economische of conjuncturele factoren, is evenwel een risico dat niet door Sibelga gedragen wordt, aangezien binnen het huidige regulatoire stelsel het inkomstenverlies vanwege volumedalingen hersteld kan worden in het kader van de goedkeuring van de saldi op het einde van de reguleringsperiode en doorgerekend wordt in de tarieven van de volgende reguleringsperiode. Hetzelfde geldt voor de inflatie.

V. Analyse van het resultaat van 2023 volgens de regulatoire benadering

Het resultaat van het boekjaar bedraagt € 52.565.320,15. Dit is het resultaat van onze 'netbeheer'- activiteiten:

- **gereguleerde activiteiten:** + € 52.652.675,83 voor de kernactiviteiten van Sibelga. Dit gereguleerde resultaat (na verwerking van de niet-beheersbare saldi) laat zich activiteitgerelateerd als volgt opdelen:

	Elektriciteit	Gas	Totaal
Billijke vergoeding 2023	€ 31.357.669,90	€ 14.927.986,68	€ 46.285.656,58
Incentive regulation voor beheersbare	€ 4.720.114,02	€ 1.536.499,08	€ 6.256.613,10
Incentive regulation voor KPI's 2022 ⁸	€ 187.221,00	€ 123.732,00	€ 310.953,00
Correctie van de regulatoire saldi 2022 ⁹	- € 199.262,42	- € 1.284,43	- € 200.546,85
Totaal 'gereguleerd'	€ 36.065.742,50	€ 16.586.933,33	€ 52.652.675,83

- **niet-gereguleerde activiteiten:** - € 87.355,68. Dit resultaat, dat niet significant is, kan als volgt worden uitgesplitst:

	Elektriciteit	Gas	Totaal
Restant van de activiteit 'ex-supply'	€ 15.992,54	€ 338,80	€ 28.838,73
Activiteit 'verhuur radiatoren'		- € 28.141,13	- € 28.141,13
Project 'H2Mobility'		- € 6.650,00	- € 6.650,00
Project 'MobiClick'	- € 68.895,89		- € 68.895,89
Totaal 'niet-gereguleerd'	- € 52.903,35	- € 34.452,33	- € 87.355,68

⁸ zie Brugel-beslissingen 20231003-240 en 241 betreffende het boekjaar 2022

⁹ Idem

Het 'MobiClick'-project is geen niet-gereguleerde activiteit in de strikte betekenis van het woord, aangezien het gaat om een openbaredienstverplichting waarvan het deel dat niet gefinancierd wordt door de subsidies, ten laste is van de intercommunale en dus niet onder het toepassingsgebied van de tarieven valt. Het kan dus beschouwd worden als een niet-gereguleerde activiteit in de financiële betekenis van het woord.

1. Opmerkingen over de rubrieken

De billijke vergoeding wordt bepaald aan de hand van de formule die is opgenomen in de door Brugel goedgekeurde tariefmethodologie.

De incentive regulation over beheersbare kosten kent Sibelga 50% toe van het verschil tussen de reële beheersbare kosten en die welke zijn opgenomen in de begrotings-/tariefnorm. De incentive bedraagt maximaal 10% van de geherindexeerde, in de begroting opgenomen beheersbare kosten. De overige 50% van het verschil is opgenomen in de niet-beheersbare saldi en wordt overgedragen naar het reguleringsfonds. De incentive regulation voor de kwaliteit van de diensten (KPI) wordt pas geregistreerd in het jaar N+1 na de 'ex post' controle door de regulator. Sibelga erkent dus geen resultaten voor 2023 in het resultaat van 2023. Daarentegen werd het resultaat voor de KPI's voor het boekjaar 2022 in oktober 2023 gevalideerd door Brugel en kon het dus worden erkend en geboekt in het resultaat van 2023.

De saldi aan de passiefzijde van de balans zijn in 2023 met € 54,2 M gedaald. Ter herinnering: deze saldi worden gebruikt om het boekhoudkundige resultaat aan te passen, zodat het overeenstemt met het toegestane gereguleerde resultaat. De saldi zijn van verschillende aard:

De **niet-beheersbare saldi van het boekjaar** (- € 48,8 M), die voornamelijk betrekking hebben op de verschillen tussen de tariefbudgetten en de reële cijfers van de volgende posten

- de ontvangsten (volumeverschillen);
- het budget van de beheersbare kosten (gekoppeld aan herindexering);
- de openbaredienstverplichtingen;
- afschrijvingen;
- de billijke winstmarge;
- de toeslagen en heffingen zoals belastingen en pensioenkosten;
- de kosten voor verliezen;
- buitengewone kosten en opbrengsten;
- financiële kosten (embedded costs).

In dit geval vormen de niet-beheersbare saldi van de activiteit 'elektriciteit' voor het jaar 2023 een totaalbedrag van - € 25.977.180,17, wat wil zeggen dat er te weinig werd ontvangen (vordering) ten aanzien van de markt.

De niet-beheersbare saldi van de activiteit 'gas' voor het jaar 2023 vormen een totaalbedrag van - € 22.849.438,20, wat wil zeggen dat er te weinig werd ontvangen (vordering) ten aanzien van de markt.

de **overdracht naar het reguleringsfonds**:



- het deel van de beheersbare saldi dat niet in de incentive regulation is opgenomen (50% van het totale verschil) (€ 6,3 M). In 2023 zijn de beheersbare saldi opnieuw positief, wat betekent dat zowel voor 'elektriciteit' als voor 'gas' de werkelijke uitgaven onder het toegestane tariefbudget zijn gebleven;
- de door Brugel gevraagde correctie naar aanleiding van de ex post controle van 2022 (€ 0,2 M); dit heeft een rechtstreekse negatieve invloed op het resultaat en verhoogt de saldi van 2023.

De **toevoegingen** (+ € 3,8 M) **en aanwending** (- € 15,6 M) **van de niet-beheersbare saldi uit het verleden** zoals bepaald in het tariefvoorstel.

Niet-beheersbare saldi	Elektriciteit	Gas	Totaal
Niet-beheersbare saldi 2023	- € 25 977 180,17	- € 22 849 438,20	- € 48 826 618,37
Aandeel van het saldo van de beheersbare kosten dat in het reguleringsfonds wordt gestort	€ 4.720.114,00	€ 1.536.499,07	€ 6.256.613,07
Correctie van de saldi 2022	€ 199.262,42	€ 1.284,43	€ 200.546,85
Toevoeging van de saldi	€ 729.804,00	€ 3.041.220,60	€ 3.771.024,60
Gebruik van saldi uit het verleden	- € 15.367.133,79	- € 186.853,17	- € 15.553.986,46
Totaal niet-beheersbare saldi op de passiefzijde van de balans	- € 35.695.133,04	- € 18.457.287,27	- € 54.152.420,31

2. Opmerkingen over de trends

De billijke vergoeding, die in het verleden zeer stabiel was gezien het niveau van de OLO-rente, is in 2023 aanzienlijk gestegen. Terwijl de OLO-rente een essentiële parameter in de formule van de billijke vergoeding is, heeft haar evolutie voor 2023 geen effect gehad vanwege de in de tariefmethodologieën bepaalde minimumdrempel van 2,2%. Met een gemiddelde OLO-rente van 3,12% in 2023, of +0,92% in vergelijking met de drempel van 2,2% die de vorige jaren van toepassing was, is de billijke vergoeding met € 7,8 M gestegen.

De grondslag van de billijke vergoeding (de RAB) is over het geheel genomen licht gestegen ten opzichte van 2022. Voor elektriciteit is hij gestegen doordat de investeringen de afschrijvingen overtroffen. Voor gas is hij in mindere mate gedaald doordat de afschrijvingen en waardeverminderingen de investeringen overtroffen.

De incentive regulation laat toe om, overeenkomstig de methodologie, een bijkomend resultaat te genereren, als gevolg van de beheersbare kosten die lager zijn dan het budget en van het behalen van de doelstellingen inzake de kwaliteit van de dienstverlening.

De incentive regulation wordt in hoofdzaak door de volgende elementen gegenereerd: een inflatie die tot een herindexering van de tariefenveloppe heeft geleid, maar waarvan de effecten op de reële kosten gedeeltelijk zijn uitgesteld, met name dankzij goed contractbeheer; kostenbeheersing door meer efficiëntie, ondanks de impact van de indexering; kwaliteitsvolle diensten die toelaten een incentive met betrekking tot de kwaliteit van de dienstverlening te genereren.

Bovendien brengt de analyse van de niet-beheersbare saldi van het boekjaar enkele opvallende elementen aan het licht:

in het voordeel van de saldi:

- de reconciliaties tussen het verbruik uit de voorgaande boekjaren hebben de intercommunale toegelaten om haar schulden bij de marktspelers terug te vorderen;
- het aandeel van de besparingen op de beheersbare kosten dat zoals bepaald in het regelgevende kader in de tarieven werd verrekend, wordt in het reguleringsfonds gestort.

in het nadeel van de saldi:

- de herindexering van het tariefbudget van de beheersbare kosten zoals bepaald in de tariefmethodologie; in feite is de reële indexering sneller geëvolueerd dan de verwachte indexering die in de tariefbudgetten is opgenomen;
- de aankoop van netverliezen bleek veel duurder dan verwacht na de sterke stijging van de energieprijzen in vergelijking met het tariefvoorstel;
- de afschrijvingskosten zijn zowel voor elektriciteit als voor gas hoger dan voorzien in het tariefvoorstel;
- de belastingkosten, die hoger waren dan verwacht;
- de daling van de gas- en elektriciteitsvolumes;
- het gebruik van saldi zoals bepaald in het tariefvoorstel.

3. Rendement

In onze analytische benadering is het resultaat van het boekjaar 2023 dus als volgt opgebouwd:

Billijke vergoeding	€ 46.285.656,58	
Incentive regulations	€ 6.567.566,10	1
Correctie van de regulatoire saldi 2022	- € 200.546,85	
<hr/>		
Gereguleerd resultaat	€ 52.652.675,83	2
Niet-gereguleerd resultaat	- € 87.355,68	
<hr/>		
Resultaat van het boekjaar	€ 52.565.320,15	3

- 1 De billijke vergoeding levert een rendement op van 5,38% op het gemiddelde eigen vermogen exclusief kapitaalsubsidies.
- 2 Indien rekening wordt gehouden met de positieve impact van de twee incentive regulations (op de beheersbare kosten en op de kwaliteit van de dienstverlening) en met de negatieve impact van de correcties van de regulatoire saldi van het vorige jaar, komt het rendement uit op 6,12%.
- 3 Het resultaat van het boekjaar met inbegrip van het niet-gereguleerde gedeelte brengt het rendement dan op 6,11%.

VI. Vervolg van het jaarverslag waarvan sprake in de artikelen 3:5 en 3:6 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen

1. Toelichting bij de jaarrekening om op getrouwe wijze de ontwikkeling van de zaken en de situatie van de vennootschap uiteen te zetten

1.1. Balansrekening

Het balanstotaal komt uit op € 1.398.099.851,93, tegenover € 1.357.068.450,58 het vorige boekjaar. Dit is een stijging met € 41.031.401,35.

De hierna volgende beknopte toelichtingen hebben betrekking op de meest opvallende rubrieken en verschuivingen.

Actiefrekeningen

Oprichtingskosten: € 537.614,01 (+ € 537.614,01)

De oprichtingskosten op het actief komen overeen met de bankkosten voor de uitgifte van leningen met betrekking tot de nieuwe lening in 2023 voor een totaalbedrag van € 573.434,00 verminderd met de afschrijvingen voor het jaar ten belope van € 35.819,99.

Vaste activa: € 1.294.042.480,09 (+ € 27.109.449,45)

- **Immateriële vaste activa: € 3.210.519,00 (+ € 1.171.079,00)**

De immateriële vaste activa bestaan uit de op 31 december 2023 onverkochte groenestroomcertificaten.

Deze zijn conservatief geschat op € 65 per certificaat, wat de door Elia gegarandeerde minimumprijs is.



- **Materiële vaste activa: € 1.286.776.366,67 (+ € 25.923.707,28)**

Deze rubriek heeft vrijwel volledig betrekking op de waarde van onze netten of 'Regulatory Asset Base' (RAB).

Die vormt de basis voor de billijke vergoeding.

De stijgende evolutie is voornamelijk het gevolg van de uitvoering van het investeringsprogramma, onder aftrek van de afschrijvingen en de buitendienststellingen.

De voornaamste investeringen die in 2023 werden uitgevoerd, kunnen als volgt worden samengevat:

- saneringswerken aan het net om de energietransitie te begeleiden, de continuïteit van de dienstverlening en de beheersing van de bedrijfskosten te waarborgen en de veiligheid te verbeteren. Voorbeelden hiervan zijn de vernieuwing van transformatorcabines voor elektriciteit en drukreducerposten voor gas, de vernieuwing van verdeelborden op koppelpunten, de vernieuwing van drie ontspanningslijnen in het ontvangstation en de vervanging van verouderde kabels;
- werkzaamheden die werden uitgevoerd in het kader van wettelijke verplichtingen. Een voorbeeld is de door de metrologie opgelegde vervanging van meters;
- werken op verzoek van derden, zoals uitbreidingen, versterkingen, nieuwe aansluitingen, alsook het verleggen van leidingen of het verplaatsen van installaties naar aanleiding van de vernieuwing van wegen of voor de verlenging van tramsporen voor de MIVB;
- investeringen in glasvezel in het kader van het 'Backbone'-project voor een totaal van 161 verbindingen.

De evolutie van de netto-investeringen voor 2019-2023 (= bruto-investeringen - interventies cliënteel - subsidies) verliep als volgt:

Netto-investeringen

(€)	Distributie Elektriciteit	Distributie Gas	RAB	Niet-gereguleerde activa
Gerealiseerd in 2019	54.594.516	18.164.478	72.758.994	58.920
Gerealiseerd in 2020	63.215.218	19.584.062	82.799.280	83.938
Gerealiseerd in 2021	68.224.478	15.958.221	84.182.699	91.552
Gerealiseerd in 2022	69.808.241	16.494.518	86.302.759	51.351
Gerealiseerd in 2023	80.442.956	15.794.603	96.237.559	22.397

De evolutie van de RAB en, incidenteel, van sommige niet-gereguleerde activa ziet er als volgt uit:

RAB

Boekwaarde (€)	Distributie Elektriciteit	Distributie Gas	RAB	Niet-gereguleerde activa
op 31/12/2019	733.981.234	474.345.814	1.208.327.048	169.436
op 31/12/2020	757.992.102	469.725.744	1.227.717.846	184.193
op 31/12/2021	785.099.328	461.196.020	1.246.295.348	199.543
op 31/12/2022	812.574.623	444.022.864	1.256.597.486	177.185
op 31/12/2023	849.037.609	433.158.469	1.282.196.078	130.169

De RAB en de niet-gereguleerde activa komen overeen met de materiële vaste activa na aftrek van subsidies en uitgestelde belastingen.

Boekwaarde (€)	Materiële vaste activa	Subsidies en uitgestelde belastingen	Totaal
op 31/12/2019	1.211.788.464	-3.291.981	1.208.496.484
op 31/12/2020	1.230.999.013	-3.096.974	1.227.902.039
op 31/12/2021	1.250.583.702	-4.088.811	1.246.494.891
op 31/12/2022	1.260.852.659	-4.077.988	1.256.774.671
op 31/12/2023	1.286.776.367	-4.450.119	1.282.326.248

- **Financiële vaste activa: € 4.055.594,42 (+ € 14.663,17)**

Deze rubriek heeft hoofdzakelijk betrekking op de participatie van Sibelga in haar dochteronderneming Brussels Network Operations (BNO).

Vlottende activa: € 103.519.757,83 (+ € 13.384.337,89)

- **Voorraden en bestellingen in uitvoering: € 16.253.354,20 (+ € 1.120.134,51)**

Deze rubriek omvat leveringen in verband met 'elektriciteit', 'gas', 'gemengd' en, sinds 2015, 'openbare verlichting'.

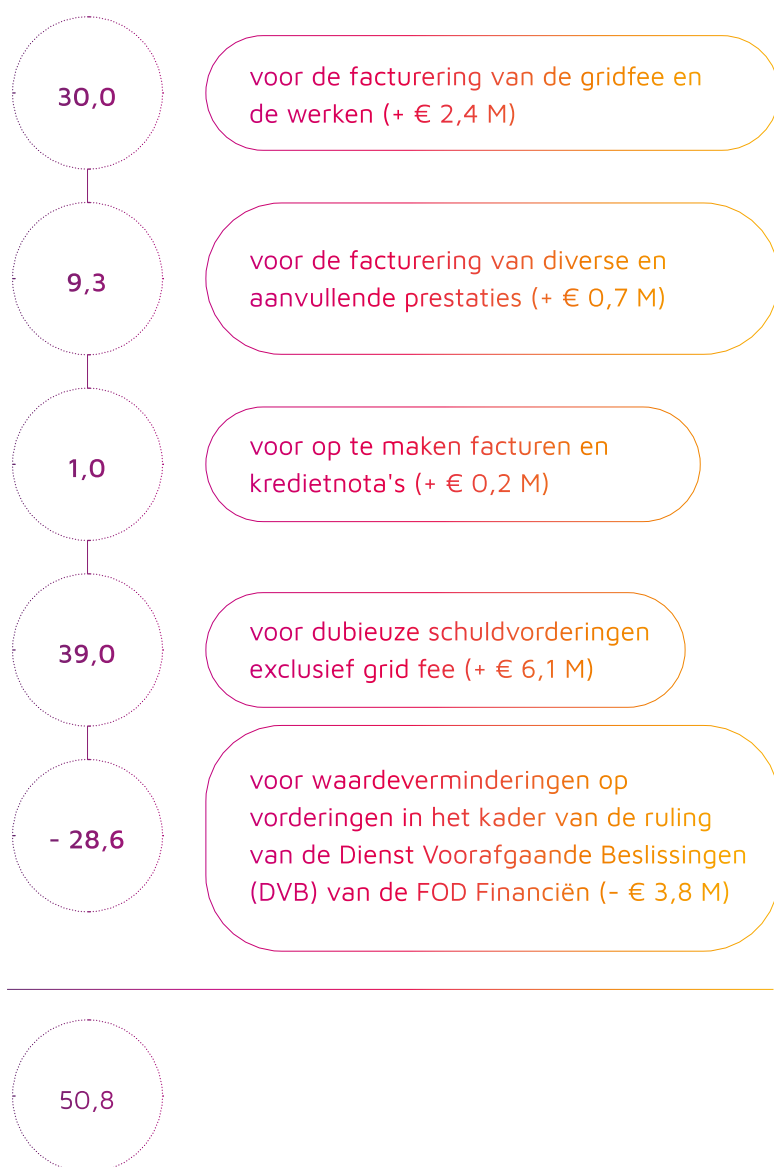


Deze rubriek is gestegen door de sterke stijging van de leveringen 'elektriciteit (+ € 1,3 M). Dit komt voornamelijk door de grootschalige uitrol van slimme meters vanaf september 2023, die meer werkingsvoorraad vereist. Ook moet worden opgemerkt dat de leveringen 'openbare verlichting' eveneens gestegen zijn (+ € 0,2 M), terwijl de leveringen 'gas' daalden (- € 0,4 M) en de leveringen 'gemengd' stabiel bleven (vrijwel ongewijzigd).

- **Vorderingen op ten hoogste één jaar: € 65.027.157,40 (+ € 9.613.519,65)**

Het grootste deel van deze rubriek heeft betrekking op handelsvorderingen, ten bedrage van € 50.782.344,04; ze zijn gestegen met € 5.625.008,64.

De handelsvorderingen zijn als volgt verdeeld (in € M):



Deze rubriek wordt aangevuld met diverse vorderingen ten belope van € 14.244.813,36. Dit bedrag stijgt met € 3.988.511,01. Het is als volgt verdeeld (in € M):



- **Thesauriebeleggingen en liquide middelen: € 6.311.517,98 (- € 3.980.140,07)**

Het gaat om termijnbeleggingen van € 0,1 M (s.q.) en liquide middelen van € 6,2 M (- € 3,9 M).

We verwijzen naar de onderstaande financieringstabel voor de evolutie van de thesaurie gedurende het jaar.

- **Overlopende activarekeningen: € 15.927.728,25 (+ € 6.630.823,80)**

De overige bedragen hebben hoofdzakelijk betrekking op:

- op meerjarenfacturen over te dragen kosten voor € 5,1 M (+ € 0,3 M), overeenkomstig het boekhoud- en belastingrecht;
- € 0,3 M (- € 0,1 M) aan opbrengsten uit verrichte werkzaamheden;
- van de CREG te ontvangen opbrengsten voor het specifieke sociale tarief ten bedrage van € 5,1 M (+ € 2,8 M);
- van Leefmilieu Brussel te ontvangen opbrengsten ten bedrage van € 4,8 M (+ € 3,4 M);
- diverse te ontvangen opbrengsten ten bedrage van € 0,6 M (+ € 0,2 M).

Passiefrekeningen

Eigen vermogen: € 860.565.491,10 (+ € 816.712,05)

- **Onbeschikbare inbreng exclusief kapitaal (ex - kapitaal): € 580.000.000,00 (s.q.)**

Dit bestaat uit: 2.170.000 aandelen A met een waarde van € 217.000.000,00
3.630.000 aandelen E met een waarde van € 363.000.000,00

- **Herwaarderingsmeerwaarden: € 172.606.672,54 (- € 7.189.981,18)**

Deze daling is het gevolg van de verwerking van de waardevermindering op de meerwaarde van de Regulatory Asset Base (RAB), die onder de materiële vaste activa is geboekt.

- **Statutaire onbeschikbare reserve (ex - wettelijke reserve): € 200.000,00 (s.q.)**

Deze was in het verleden samengesteld conform artikel 428 van het Wetboek van Vennootschappen en was in principe beperkt tot 10% van het vaste gedeelte van het maatschappelijke kapitaal.

- **Overige onbeschikbare reserves: € 103.883.615,33 (+ € 7.189.981,18)**

Deze worden bepaald met toepassing van de afwijking voor de herwaardering van materiële vaste activa, overeenkomend met de afschrijving van de meerwaarde van deze vaste activa, alsmede de herwaarderingsmeerwaarden voor buiten gebruik gestelde installaties, onder verwijzing naar advies 113/6 van de Commissie voor Boekhoudkundige Normen (CBN) en overeenkomstig de regulatoire methode.

De stijging van deze reserves is de tegenhanger van de daling van de herwaarderingsmeerwaarden (zie hierboven).

- **Beschikbare reserve: € 537.614,01 (+ € 537.614,01)**

Deze rubriek werd gecreëerd in 2023 voor het bedrag dat overeenkomt met de niet-afgeschreven bijkomende kosten van de nieuwe lening van € 190 M, die eveneens is opgenomen onder oprichtingskosten.

- **Kapitaalsubsidies: € 3.337.589,22 (+ € 279.098,04)**

Deze rubriek omvat de subsidies van het Brussels Gewest voor werkzaamheden voor het verleggen van leidingen en 'energiepremies' van Leefmilieu Brussel voor investeringswerken in gebouwen.

Onder het toepassingsgebied van de VenB wordt een aandeel van 25,00% van de subsidies overgeheveld naar de rubriek 'Uitgestelde belastingen' (zie hieronder).

- **Voorzieningen en uitgestelde belastingen: € 18.349.119,45 (- € 2.363.466,14)**

- **Voorzieningen voor risico's en kosten: € 17.236.589,69 (- € 2.456.498,88)**

Als algemene regel geldt dat de dekking van de geïdentificeerde risico's en uitgaven voortdurend wordt bijgesteld.

De rubriek 'Voorzieningen voor risico's en kosten' in de boekhouding omvat nog drie posten:

- Sanering van sites: € 2,8 M (bijna s.q.). Deze voorziening is in overeenstemming met de milieuverplichtingen. De kleine neerwaartse bijstelling is het resultaat van een aanwending in de loop van het jaar.
- Het saldo wordt gehandhaafd naar gelang van het te dekken risico en de uit te voeren werken.
- Rest term: € 13,4 M (- € 2,4 M). Dit is de financiële dekking voor het verschil tussen de toegewezen energievolumes (ex ante) en de gemeten energievolumes (ex post) in het kader van de afstemming.
- Warmtekrachtkoppeling: € 1,0 M (s.q.). Deze voorziening dekt het niet-routinematige onderhoud en de niet-routinematige reparaties aan onze warmtekrachtkoppelinginstallaties.

- **Uitgestelde belastingen: € 1.112.529,76 (+ € 93.032,74)**

Onder het toepassingsgebied van de VenB wordt, rekening houdend met de wet op de hervorming van de vennootschapsbelasting, een aandeel van 25,00% van de subsidies overgeheveld naar de rubriek 'Uitgestelde belastingen'. Dit wordt vervolgens verminderd naar gelang van de afschrijving van het onderliggende actief dat met de subsidie wordt gefinancierd.



Schulden: € 519.185.241,38 (+ € 42.578.155,44)

• **Schulden op meer dan een jaar: € 215.672.876,19 (+ € 188.503.791,22)**

Deze rubriek bestaat uit de volgende elementen:

- niet-achtergestelde obligatielening: € 190 M (+ € 190 M). Deze nieuwe lening met een looptijd van 10 jaar, die in maart 2023 werd afgesloten met particuliere investeerders op de USPP-markt, stelde het bedrijf in staat om de obligatie van € 100 M, die in mei 2023 verviel, terug te betalen;
- bankleningen: € 24 M (s.q.). Sibelga heeft zich in juni 2021 geherfinancierd voor € 24 M, waarvan € 12 M op eindvervaldag komt in juni 2031 en € 12 M in juni 2036;
- de kredietlijn 'pensioenen': € 1,6 M (- € 1,5 M). Dit is de kredietlijn bij Synatom met een variabele interestvoet: deze komt in december 2026 op eindvervaldag;
- in contanten ontvangen borgsommen: € 0,1 M (s.q.).

• **Schulden op ten hoogste één jaar: € 134.824.768,24 (- € 89.116.145,94)**

Deze rubriek bestaat grotendeels uit 4 elementen:

- schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen: € 1,5 M (- € 100,5 M);
- handelsschulden: € 65,4 M (+ € 3,0 M);
- schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale kosten: € 3,4 M (- € 3,2 M);
- overige schulden: € 64,6 M (+ € 11,6 M).

De schulden op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen, zijn globaal gedaald na de terugbetaling van de obligatielening van € 100 M die in mei 2023 de eindvervaldag bereikte (- € 100 M). Er was ook een neerwaartse impact (- € 0,5 M) als gevolg van de herclassificatie van het kortetermijngedeelte van de Synatom-kredietlijn volgens schema.

De handelsschulden zijn voornamelijk toegenomen op het niveau van de post leveranciers: € 43,7 M (+ € 4,7 M).

Handelsvorderingen met een creditsaldo stegen ook, in mindere mate, en vertegenwoordigen € 0,8 M (+ € 0,2 M).

De te ontvangen facturen en creditnota's daalden (- € 2,1 M) en bedragen € 21,0 M.

De belastingsschulden bedragen € 3,4 M (- € 3,2 M) en bestaan voornamelijk uit een regularisatie van de geraamde fiscale belasting ten bedrage van € 3,3 M (- € 2,6 M). Het globale verschil van de belastingsschulden wordt ook beïnvloed door het feit dat Sibelga op 31 december 2023 een vordering heeft op de btw-administratie, vergeleken met een schuld van € 0,7 M op 31 december 2022 (- € 0,7 M). Het restant van deze rubriek bestaat uit een reeks te betalen bijdragen ten bedrage van € 0,1 M (+ € 0,1 M).

De overige schulden omvatten hoofdzakelijk dividenden aan vennoten, afgerond op: € 52,0 M (+ € 9,7 M), het saldo van aan de gemeenten verschuldigde wegenisretri-

buties; € 6,9 M (+ € 1,3 M), het aan Leefmilieu Brussel verschuldigde aandeel voor het Fonds voor Energiebegeleiding en het Fonds m.b.t. het energiebeleid; € 2,8 M (+ € 0,9 M), evenals een bedrag van € 2,8 M (+ € 0,8 M) verschuldigd aan de CREG, waarvan de stijging wordt verklaard door de ontvangen voorschotten in het kader van de uitbreiding van het sociale tarief. Er moet echter worden opgemerkt dat deze stijgingen van de overige schulden gedeeltelijk worden gecompenseerd door een saldo van de TNB-retributie ten gunste van Sibelga op 31 december 2023, tegenover een schuld in 2022 (- € 1,0 M).

- **Overlopende passivarekeningen: € 168.68.596,95 (- € 56.809.489,84)**

- Deze rubriek bestaat voornamelijk uit over te dragen opbrengsten: € 167,5 M (- € 53,9 M) die vrijwel uitsluitend betrekking heeft op de regulatoire schuld voor niet-beheersbare activiteiten (= regulatoire saldi) voor € 165,9 M (- € 54,2 M). Het saldo van de rubriek, ten bedrage van € 1,6 M (+ € 0,3 M), betreft over te dragen opbrengsten in verband met subsidies voor € 0,3 M (- € 0,6 M), werken en huur voor € 1,3 M (+ € 0,9 M).

Er moet worden opgemerkt dat de regulatoire saldi in 2023 voornamelijk werden beïnvloed door: de daling van de volumes gas (- € 19,1 M) en elektriciteit (- € 5,9 M), de verschillen als gevolg van de indexering van het budget voor de beheersbare kosten voor elektriciteit en gas samen (- € 14,2 M), de afvlakking van de tarieven voor 2020-2024 (- € 12,2 M).

- De rubriek bevat ook de kosten die in rekening moeten worden gebracht: € 1,2 M (- € 2,9 M), voornamelijk bestaande uit financiële kosten ten bedrage van € 1,0 M (- € 1,0 M) en voorzieningen voor te ontvangen facturen ten bedrage van € 0,2 M (- € 1,9 M).

Globaal stijgen de schulden van € 476.607.085,94 eind 2022 naar € 519.185.241,38 eind 2023. Dat is een stijging met € 42.578.155,44.

1.2. Resultatenrekening

Globaal boekt Sibelga voor het boekjaar 2023 een winst van € 52.565.320,15 tegenover € 42.322.637,43 voor het vorige boekjaar, ofwel een stijging met € 10.242.682,72. Deze wordt verklaard door de onderstaande toelichtingen.

Verkoop en prestaties: € 412.829.951,61 (+ € 22.246.794,32)

Deze worden beïnvloed door:

- de omzet (€ 379,6 M / + € 14,3 M);
- de andere bedrijfsopbrengsten (€ 33,2 M / + € 8,0 miljoen);
- niet-recurrente bedrijfsopbrengsten (*niet significant*).



Omzet

Deze rubriek betreft voornamelijk de facturering van de gebruiksvergoeding voor het net (grid fee) aan de energieleveranciers voor een bedrag van € 308,9 M (- € 15,8 M).

Dit bedrag is gestegen met € 54,1 M (+ € 25,1 M) in het kader van de verwerking van de regulatoire saldi. Dit bedrag werd in mindering gebracht van de rubriek 'over te dragen opbrengsten' onder de overlopende passivarekeningen (zie hierboven).

Laten we nu kijken naar de facturering van de **grid fee**.

- **Voor de activiteit 'elektriciteit'** gaat het om 681.019 actieve leveringspunten (EAN).

De gefactureerde hoeveelheden bedragen 3.823.273.738 kWh, wat overeenkomt met een daling van 3,42% ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Aangestipt moet worden dat net als in de vorige jaren de energie in de meter (verbruikte maar niet opgenomen energie) niet meegerekend werd. Deze daling kadert in een context van rationeel gebruik en energiebesparing, en in een context van een toename van de fotovoltaïsche zonnepanelen die zelfverbruik mogelijk maken.

Dankzij deze hoeveelheden kon de intercommunale € 218.907.741,35 factureren (inclusief de wegenisretributie voor een bedrag van € 23.078.306,07), d.w.z. een stijging met 0,06%. Deze lichte stijging van de inkomsten ondanks een daling van de hoeveelheden wordt voornamelijk verklaard door twee factoren:

- a. De tarieven voor 2023 zijn globaal gestegen ten opzichte van de tarieven in 2022 en compenseren daardoor globaal de daling van de volumes.
- b. Een deel van het tarief is niet gekoppeld aan volumeschommelingen:
 - het meettarief is niet gekoppeld aan de verbruikte volumes,
 - de capaciteitstarieven zijn niet gekoppeld aan de verbruikte volumes.

- **Voor de activiteit 'gas'** heeft deze betrekking op 434.377 actieve leveringspunten (EAN).

De gefactureerde hoeveelheden bedroegen 7.813.799.752 kWh, wat overeenkomt met een daling van 15,66%. Er is geen rekening gehouden met energie in de meter. Er moet echter worden opgemerkt dat de gefactureerde hoeveelheden in 2023 met betrekking tot het verbruik voor het jaar 8.372.928.426 kWh bedragen, waarbij het verschil overeenkomt met aanpassingen met betrekking tot vorige jaren.

Dankzij deze hoeveelheden kon de intercommunale € 90.024.040,81 factureren (inclusief € 11.236.589,61 wegenisretributie), wat neerkomt op een daling met 14,99%.

De graaddagen voor het boekjaar 2023 bedragen 1.914. Deze bevinden zich licht onder het niveau van het voorgaande jaar (1.922), ofwel een daling van 0,42%, wat de daling van de hoeveelheden gedeeltelijk verklaart. Ze liggen 15,50% onder de norm van het tariefvoorstel (2.265).

De significante daling kan ook worden opgesplitst in

- De impact van aanpassingen met betrekking tot de voorgaande jaren (- € 10,0 M), en
- De impact van de daling van de gefactureerde volumes voor het huidige jaar (- € 5,9 M).

De rubriek 'omzet' omvat ook (in € M):

vergoedingen voor het gebruik van posten, gefactureerd aan Elia, Iverlek en Sibelgas	1,9	(+ 0,2)
energieverkoop aan beschermde klanten	8,7	(+ 6,2)
verkoop van warmte (warmtekrachtkoppeling) en verkoop van groenestroomcertificaten	4,3	(- 1,7)
werkzaamheden voor rekening van derden	0,3	(- 0,4)
in rekening gebrachte studiekosten	0,5	(+ 0,1)
kosten ten laste van dochterondernemingen	0,9	(+ 0,5)
verhuur van gastoestellen	0,1	(s.q.)
	16,5	(+ 4,9)

De sterke stijging van de verkoop van gas en elektriciteit aan beschermde klanten wordt verklaard door de aanzienlijke stijging van het aantal beschermde klanten na de wijzigingen die door de nieuwe ordonnantie werden aangebracht aan de voorwaarden om de status van beschermde klant te verkrijgen.

De verkoop van warmte uit warmtekrachtkoppelingsinstallaties steeg (+ € 0,3 M), terwijl de inkomsten uit groenestroomcertificaten daalden (- € 2,0 M). Dat laatste



wordt verklaard door het feit dat Sibelga in 2022 profiteerde van de inkomsten uit twee jaren van certificaatproductie (2021 en 2022), terwijl de inkomsten in 2023 alleen overeenkwamen met de inkomsten van de certificaten van 2023. Deze werden niet verkocht, maar werden gewaardeerd tegen een eenheidsprijs van € 65, de minimumprijs die Elia garandeert.

Samenvattend kan worden gesteld dat voor het boekjaar 2023 de omzet € 379.624.510,56 bedraagt tegenover € 365.367.203,58 voor het voorgaande boekjaar, ofwel een stijging van € 14.257.306,98 die voornamelijk verband houdt met het gebruik van de regulatoire saldi (zie toelichting hierboven).

Andere bedrijfsopbrengsten

De omzet wordt aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten, die uitkomen op € 33.170.202,07 tegenover € 25.183.433,17 voor het voorgaande boekjaar, ofwel een stijging van € 7.986.768,90.

Deze andere opbrengsten hebben hoofdzakelijk betrekking op (in € M):

		Variatie
de facturering van diensten (beurzen en festiviteiten, openen en sluiten van meters, werkzaamheden zonder provisie, fraude en verbreking van zegels, herstel van schade)	6,9	(+ 1,1)
terugvordering van administratieve kosten (fraude, verbreking van zegels)	0,8	(+ 0,1)
terugvordering van beheerskosten	0,4	(- 0,1)
schadevergoedingen (vergeten meters, fraude, verbreking van zegels)	15,5	(+ 6,3)
exploitatiesubsidies (programma's NRClick en SolarClick)	4,8	(- 0,2)
gebruiksvergoedingen en terugvordering van kosten	1,6	(+ 0,2)
meerwaarden op de realisatie van materiële vaste activa	1,0	(- 0,2)
teruggevorderde schade	0,1	(s.q.)
diverse terugvorderingen	1,9	(+ 0,8)
	33,2	(+ 8,0)

De stijging van de facturering van diensten (+ € 1,1 M) is voornamelijk te danken aan het hogere volume van schadeherstel.

De stijging van de schadevergoedingen (+ € 6,3 M) is het gevolg van de toegenomen facturering voor fraude en zegelbreuk in 2022 (+ € 2,9 M) en de Delta CREG-vergoedingen (+ € 1,1 M), die gestegen zijn als gevolg van de toename tussen 2022 en 2023 van het aantal beschermde klanten dat de tussenkomst kan ontvangen.

Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten

De rubriek 'niet-recurrente bedrijfsopbrengsten' (voorheen uitzonderlijke opbrengsten) bedraagt € 35.238,98 tegenover € 32.520,54 voor het voorgaande boekjaar, ofwel een stijging met € 2.718,44.

De gegeneerde omzet, aangevuld met andere bedrijfsopbrengsten en niet-recurrente bedrijfsopbrengsten, moeten de intercommunale in staat stellen haar uitgaven te dekken.

Bedrijfskosten: € 335.190.695,81 (+ € 6.784.647,20)

Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen: € 53.251.763,70 (+ € 11.115.648,71)

Deze rubriek, die is gestegen, omvat de aankopen en de veranderingen in voorraden. Zoals voorgeschreven door de wet op de overheidsopdrachten worden deze aankopen toegekend tegen de economisch meest voordelige voorwaarden, rekening houdend met de criteria zoals in de bestekken vermeld.

- **De aankopen voor voorraden**, ten bedrage van € 25,7 M, zijn in totaal met € 5,6 M gestegen. Deze stijging is voornamelijk het gevolg van de toename van de aankopen van leveringen voor 'elektriciteit' (+ € 4,4 M) en 'openbare verlichting' (+ € 1,9 M); gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van het niveau van de aankopen van leveringen voor 'gas' (- € 0,7 M), terwijl de aankopen van 'gemengde' leveringen stabiel blijven.
- **De aankopen van energie** vervolledigen de rubriek aankopen met een bedrag van € 29,7 M, een stijging met € 6,6 M.



Ze worden als volgt uitgesplitst (uitgedrukt in € M):

Activiteiten	Elektriciteit	Gas	Totaal	Variatie
Afstemming van de vrijgemaakte markt	- 0,3	- 1,9	- 2,2	- 0,5
Beschermde klanten	5,3	3,8	9,1	+ 6,7
Netverliezen	9,3	-	9,3	+ 3,9
Warmtekrachtkoppeling	-	4,6	4,6	+ 2,6
Openbare verlichting	8,8	-	8,8	- 6,1
Totaal	23,2	6,5	29,7	+ 6,6

Dankzij de financiële afstemming tussen de spelers op de vrijgemaakte markt voor de boekjaren 2019 (definitieve afstemming), 2020 en 2021 (voorlopige afstemming) kon Sibelga voor de activiteit 'gas' een bedrag van - € 1,9 M terugvorderen, tegenover een terugvordering van - € 1,1 M vorig jaar (- € 0,7 M). Wat de financiële afstemming met betrekking tot de activiteit 'elektriciteit' betreft, heeft Sibelga een terugvordering van - € 0,3 M opgetekend, tegenover een terugvordering van - € 0,6 M vorig jaar (+ € 0,3 M).

De aankopen van energie voor beschermde klanten bedragen € 9,1 M, een stijging met € 6,7 M. Deze scherpe stijging is voornamelijk het gevolg van twee factoren:

- De aanzienlijke toename van het aantal beschermde klanten, gezien de wijzigingen die de nieuwe ordonnantie aanbrengt in de voorwaarden voor het verkrijgen van de status van beschermde klant;
- De energieaankopen voor beschermde klanten gebeurden op basis van een tarief dat in 2022 'vastgeklikt' werd, terwijl ze in 2021 gebaseerd waren op een tarief dat in 2021 werd 'vastgeklikt'.

Er moet ook worden opgemerkt dat de energieaankopen om netverliezen te dekken, voor een bedrag van € 9,3 M (+ € 3,9 M), en voor warmtekrachtkoppeling, voor een bedrag van € 4,6 M (+ € 2,6 M), ook werden beïnvloed door een stijging van de tarieven als gevolg van een 'klikprijs' in 2022 voor het jaar 2023, terwijl het jaar 2022 gebaseerd was op een tarief van 2021.

Omgekeerd is de aankoop van energie voor openbare verlichting gedaald tot een bedrag van € 8,8 M (- € 6,1 M). Dit kan worden verklaard door de marktstrategie voor de openbare verlichting, die lang vóór de energiecrisis werd bepaald. Aangezien deze strategie gebaseerd is op een 'spotprijs', heeft ze een gunstig effect gehad als gevolg van de lagere prijzen in 2023 vergeleken met 2022.

Tot slot vertegenwoordigen de **voorraadwijzigingen** een negatieve kost van € 2,2 M in totaal, tegenover een negatieve kost van € 1,1 M in het voorgaande boekjaar. Dat is een stijging van de negatieve kosten met bijna € 1,0 M.

Diensten en diverse goederen: € 204.886.073,53 (+ € 3.618.993,92)

Deze rubriek vertegenwoordigt bijna tweederde van alle bedrijfskosten. De totale toename bedraagt 1,8%.

Laten we de belangrijkste elementen van deze rubriek nader bekijken (uitgedrukt in miljoen euro) met de variatie ten opzichte van het voorgaande jaar:

Activiteiten	Kosten	Variatie
Beheerfacturen (BNO)	133,7	+ 5,2
Onderaanneming (onderhoud en herstellingen)	59,1	+ 5,6
Prestaties van derden	51,9	+ 2,4
Wegenisretributies	34,3	+ 0,1
Rechtstreekse aankopen	10,8	- 0,8
Licenties en vergoedingen immateriële rechten	11,8	+ 1,6
Telefoon- en portokosten	2,2	+ 0,4
Diverse retributies	0,5	+ 0,0
Verzekeringen	0,8	- 0,1
Energie voor eigen gebruik	1,0	+ 0,0
Bijdragen	0,3	- 0,4
Reclame en informatie	0,6	+ 0,0
Kosten in verband met transport	0,9	- 0,1
Kosten overgeboekt naar materiële vaste activa	-105,8	- 10,7
Subtotaal	202,2	+ 3,0
Overige diversen	2,7	+ 0,6
Totaal	204,9	+ 3,6



Opmerkingen:

- Beheerfacturen (BNO).

Deze facturen vormen met € 133,7 M de grootste uitgavenpost in deze rubriek, een stijging met € 5,2 M.

Deze stijging wordt vooral verklaard door de bezoldigingen, sociale kosten en pensioenen ten bedrage van € 125,1 M, € 5,0 M meer dan in het voorgaande boekjaar. Dit valt met name te verklaren door de gemiddelde index, die met 6,4% steeg ten opzichte van het voorgaande jaar, en aan de toename van het personeelsbestand bij BNO. Het personeelsbestand is tussen eind 2022 en eind 2023 met +23,3 VTE's toegenomen, een stijging met +2,1%.

De onderaanneming die betrokken is bij **onderhouds- en herstellingswerken** voor € 59,1 M is met € 5,6 M gestegen. Er zij op gewezen dat deze kosten deels aan investeringen en deels aan exploitatie zijn toe te schrijven. Het gedeelte dat aan investeringen kan worden toegeschreven, wordt overgebracht naar de materiële vaste activa (zie hierna);

- **De prestaties van derden** blijven een aanzienlijke post met een kost van € 51,9 M, dat is € 2,4 M meer dan in het voorgaande boekjaar.
Ze hebben voornamelijk betrekking op het gebruik van IT-consultancy;
- **De wegenisretributies** bedroegen € 34,3 M, een stijging met € 0,1 M. Uit het bovenstaande blijkt dat de verdeelde hoeveelheden voor elektriciteit met 3,42% en voor gas met 15,66% zijn gedaald. Er zij aan herinnerd dat, overeenkomstig de ordonnantie van 1 april 2004 betreffende de wegenisretributie, een indexering wordt toegepast op de basisbedragen.

Dit resulteert in een uitsplitsing van de facturering per fluïdum:

- € 23,1 M voor elektriciteit, een stijging met € 0,9 M;
 - € 11,2 M voor gas, een daling met € 0,8 M;
- **De directe aankopen** ten bedrage van € 10,8 M zijn met € 0,8 M afgenomen. Er zij op gewezen dat deze rechtstreekse aankopen zowel aan investeringen als aan de werking kunnen worden toegeschreven. Het gedeelte dat aan investeringen kan worden toegeschreven, wordt overgebracht naar de materiële vaste activa (zie hierna);
 - **De licenties** kwamen op € 11,8 M, een toename met € 1,6 M;
 - De **telefoon- en portokosten** bedroegen € 2,2 M, een toename met € 0,4 M;

- **De diverse retributies** zijn goed voor een bedrag van € 0,5 M, stabiel tegenover het voorgaande jaar;
- **De verzekeringen** kwamen op € 0,8 M, een daling met € 0,1 M;
- **De energiekosten voor eigen gebruik** kwamen op € 1,0 M en zijn stabiel gebleven;
- **De diverse bijdragen** zijn goed voor een bedrag van € 0,3 M, een daling met € 0,4 M;
- **De reclame- en informatiekosten** bedroegen € 0,6 M en zijn stabiel gebleven;
- **De transportgerelateerde kosten** bedroegen € 0,9 M, een daling met € 0,1 M;
- **De naar de materiële vaste activa overgeboekte kosten** bedroegen - € 105,8 M, een stijging met € 10,7 M. Zij houden verband met de uitvoering van het investeringsprogramma en met de verwerving van vastgoed.

Naast de belangrijkste hierboven vermelde posten vertegenwoordigen alle andere posten een kost van € 2,7 M, een toename met € 0,6 M.

Bezoldiging, sociale kosten en pensioenen: € 29.224,80 (+ € 2.147,88)

Deze post is niet langer significant sinds de overdracht van het personeel aan de dochteronderneming BNO op 1 oktober 2009.

Afschrijvingen en waardeverminderingen op materiële vaste activa: € 67.777.814,38 (+ € 643.384,02)

Dit komt overeen met een stijging van 1,1%, in lijn met de stijging van de materiële vaste activa. Laten we aannemen dat de afschrijvingen en waardeverminderingen de zelffinanciering van onze investeringen vormen. In verhouding tot de netto-investeringen (exclusief subsidies) bedraagt het zelffinancieringstekort € 38,9 M voor de activiteit 'elektriciteit'. Voor de activiteit 'gas' hebben we een bonus van € 9,9 M. We stellen dus een zelffinancieringstekort dat gekoppeld is aan de investering vast van € 29,0 M.

Er zij op gewezen dat de inschrijving van de RAB op de actiefzijde van de balans een meerwaarde heeft opgeleverd. Dit wordt afgeschreven tegen hetzelfde tarief als de onderliggende activa.

Waardevermindering op voorraden en handelsvorderingen: € 4.896.153,33 (+ € 3.153.713,06)

- **De voorraden** zijn onderworpen aan voortdurende waarderingsaanpassingen op basis van de activiteit van de intercommunale en de economische realiteit. De mutaties in de loop van het jaar bedragen € 1,1 M, wat overeenkomt met een stijging van de kosten met € 0,3 M.
- **Handelsvorderingen** vertegenwoordigen een kost van € 3,8 M.



In de loop van dit boekjaar hebben wij waardeverminderingen geboekt op handelsvorderingen met betrekking tot onze diverse en aanverwante activiteiten voor een bedrag van € 13,0 M (+ € 5,0 M).

Deze stijging houdt rechtstreeks verband met de stijging van de energiefacturen voor clipro en VBC/Fraude en met een verslechtering van de gemiddelde inningspercentages.

Ook werden eerder geboekte waardeverminderingen van respectievelijk - € 2,4 M en - € 6,8 M aangewend en teruggenomen.

Samengevat zijn de evoluties van de waardeverminderingen op handelsvorderingen goed voor een kost van € 3,8 M en worden ze als volgt voorgesteld:

(in € M)	2023	2022	Delta (impact op het resultaat)
Toevoegingen	13,0	8,0	+ 5,0
Aanwendungen	- 2,4	- 3,5	+ 1,1
Terugnemingen	- 6,8	- 3,5	- 3,2
Totaal	3,8	1,0	+ 2,9

Voorzieningen voor risico's en kosten: - € 2.452.861,94 (- € 5.101.831,47)

Deze vertegenwoordigen een negatieve kost van - € 2.452. 861,94, tegenover een kost van € 2.648.969,53 in het vorige boekjaar.

Dit valt als volgt te verklaren:

- de toevoegingen voor de voorzieningen hebben uitsluitend betrekking op de dekking van het 'rest term'- risico voor € 4,6 M, tegenover € 3,2 M vorig boekjaar, na een toename van het niet-gemeten verbruik en het verbruik buiten contract;
- de Anwendungen en voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op de 'rest term' voor - € 0,1 M (+ € 0,4 M). We wijzen er evenwel op dat er dit jaar geen Anwendung voor de warmtekrachtkoppeling was, in tegenstelling tot vorig jaar (+ € 0,1 M);
- er was in 2023 een terugneming van voorzieningen ten bedrage van - € 7,0 M voor de 'rest term', in tegenstelling tot vorig jaar toen geen terugneming werd geboekt.

Samengevat zijn de evoluties voor de voorzieningen als volgt:

(in € M)	2023	2022	Delta (impact op het resultaat)
Toevoegingen	4,6	3,2	+ 1,4
Aanwendungen	- 0,1	- 0,5	+ 0,5
Terugnemingen	- 7,0	-	- 7,0
Totaal	- 2,5	2,6	- 5,1

Overige bedrijfskosten: € 6.800.354,41 (- € 216.912,65)

Deze rubriek omvat twee hoofdpunten:

- € 3,1 M aan **minderwaarden op de realisatie van materiële vaste activa**, voornamelijk ten gevolge van sloopwerken. Deze zijn gestegen (+ € 0,4 M);
- **minderwaarden op de realisatie van handelsvorderingen**, die overeenkomstig het boekhoud- en belastingrecht voor € 3,0 M werden geboekt. Deze zijn met € 1,1 M gedaald. We herinneren er hier aan dat het grootste gedeelte van de kost betrekking heeft op de vorderingen voor fraude en verbruik buiten contract.

Niet-recurrente bedrijfskosten: € 2.173,60 (- € 6.430.496,27)

De niet-recurrente bedrijfskosten zijn sterk gedaald. Dat is het gevolg van de uitzonderlijke correctie van het afschrijvingspercentage voor gasmeters in 2022 (6% in plaats van 3%) vergeleken met de jaren 2020 en 2021.

In 2023 heeft de kost uitsluitend betrekking op de sanering van de sites voor € 2K, tegenover € 3,1K in het voorgaande boekjaar.



Het bedrijfsresultaat bedraagt € 77.639.255,80 tegenover € 62.177.108,68 in het vorige boekjaar.

Dit bedrijfsresultaat stijgt met € 15.462.147,12. Onderstaande samenvattende tabel geeft de belangrijkste tendensen weer:

(in € M)	2023	2022	Impact op het resultaat
Omzet	379,6	365,4	+ 14,2
Andere opbrengsten	33,2	25,2	+ 8,0
Niet-recurrente opbrengsten	0,0	0,0	+ 0,0
Subtotaal opbrengsten	412,8	390,6	+ 22,2
Bevoorradingen	53,3	42,1	+ 11,1
Diensten en diverse goederen	204,9	201,3	+ 3,6
Afschrijvingen	67,8	67,1	+ 0,6
Waardeverminderingen	4,9	1,7	+ 3,2
Bewegingen op voorzieningen	-2,5	2,6	- 5,1
Overige kosten (minderwaarden)	6,8	7,0	- 0,2
Niet-recurrente kosten	0,0	6,4	- 6,4
Subtotaal kosten	335,2	328,4	+ 6,8
Bedrijfsresultaat	77,6	62,2	+ 15,4

Het financiële resultaat vormt een kost. Die bedraagt € 4.409.586,58, tegenover € 3.174.911,67 voor het voorgaande boekjaar.

Het financiële resultaat daalt met € 1.234.674,91.

De financiële opbrengsten stijgen van € 321.689,33 naar € 2.168.957,09 (+ € 1.847.267,76). Ze bestaan hoofdzakelijk uit rente op zichtrekeningen en beleggingen ten bedrage van € 1,5 M (+ € 1,5 M), rente op voorschotten ten bedrage van € 0,5 M (+ € 0,4 M) en terugnemingen van kapitaalsubsidies ten bedrage van € 0,1 M (s.q.).

Deze duidelijke stijging is het gevolg van de toename van de beschikbare liquide middelen na de nieuwe lening, waardoor financiële beleggingen konden worden gedaan die profiteerden van de stijging van de rentevoeten.

De financiële kosten stijgen van € 3.496.601,00 naar € 6.578.543,67 (+ € 3.081.942,67).

Het grootste deel van de kosten heeft voornamelijk betrekking op de betaling van de laatste coupon van de obligatielening van 2013 voor € 1,2 M (- € 2,0 M), rente op de USPP-lening van 2023 voor € 5,0 M (+ € 5,0 M), rente op de bankleningen bij Belfius en BNP Paribas Fortis voor € 0,2 M (s.q.) en rente op de Synatom- kredietlijn voor € 0,1 M (+ € 0,1 M).

De winst van het boekjaar vóór belastingen bedraagt € 73.229.669,22 tegenover € 59.002.197,01 voor het vorige boekjaar.

Onttrekkingen aan uitgestelde belastingen

Deze rubriek komt op € 37.780,89 (- € 2.975,85). Ze wordt aan hetzelfde tempo bijgeboekt als de afschrijving van de materiële vaste activa die gedeeltelijk met een investeringssubsidie worden gefinancierd.

Belastingen op het resultaat

Deze rubriek komt op € 20.702.129,96 (€ 3.981.813,64).

De stijging van de rubriek (+ € 4,0 M) wordt voornamelijk verklaard door:

- De toename van de belastinggrondslag (+ € 13,3 M * 25% belasting = € 3,3 M):
 - De verbetering van het resultaat vóór belastingen (+ € 14,2 M),
 - De variaties in VU en reserves (- € 0,8 M).
- Een terugnemering van een voorziening belastbaar tegen het historische tarief (€ 0,6 M).

De winst van het boekjaar bedraagt € 52.565.320,15, tegenover € 42.322.637,43 in het vorige boekjaar.

Bestemming van deze winst

Aangezien de winst van het boekjaar niet wordt beïnvloed door bewegingen op de reserves, bedraagt de te bestemmen winst van het boekjaar € 52.565.320,15.

Aan de gewone algemene vergadering van 18 juni 2024 wordt voorgesteld om een dividend ten bedrage van € 52.027.706,14 uit te keren, een bedrag dat overeenkomt met de winst over het boekjaar, verminderd met de overdracht naar de reserves van het niet-afgeschreven deel van de kosten voor de uitgifte van de nieuwe lening die in 2023 werd aangegaan.

Dit voorstel is in overeenstemming met de artikelen 6:114, 6:115 en 6:117 van het WVV (**nettoactief**test die afzonderlijk moet worden gerapporteerd).

Dit voorstel doorstaat de solvabiliteitstest waarbij een dividenduitkering wordt verboden indien het nettoactief negatief is of negatief zou worden ten gevolge van een dergelijke uitkering.

De betaling van dit bedrag zal eind juni 2024 worden verricht.



1.3. Financieringstabel

Deze samenvattende tabel toont alle middelen die tijdens het boekjaar werden ingezet, alsook het gebruik dat ervan gemaakt werd.

Cash flow statement 31.12.2023 (€ M)	Details	Totaal
Cashflow 'operationele activiteiten'		
Resultaat van het boekjaar	52,6	
Niet-kaskosten	72,2	
Evolutie van het bedrijfskapitaal	-79,3	
Cashflow 'operationele activiteiten' = (A)		45,5
Cashflow 'investeringsactiviteiten'		
Investeringen van het boekjaar	-98,5	
Desinvesteringen	3,1	
Cashflow 'investeringsactiviteiten' = (B)		-95,5
Cashflow 'financieringsactiviteiten'		
Kapitaal		
- vermeerdering	0,0	
- vermindering	0,0	
Kapitaalsubsidies	0,4	
LT-schulden		
- vermeerdering	190,0	
- terugbetaling	-102,0	
Uitgekeerde dividenden	-42,3	
Cashflow 'financieringsactiviteiten' = (C)		46,0
Nettocashflow = (A) + (B) + (C)		-4,0
Liquide middelen en geldbeleggingen		
Begin van de periode = (D)		10,3
Einde van de periode = (F)		6,3
Delta = (F) — (D)		-4,0

2. Gegevens over belangrijke gebeurtenissen die plaatsvonden na afsluiting van het boekjaar

2.1. Beheercontract voor de RenoClick-opdracht

Momenteel wordt de laatste hand gelegd aan een nieuw beheercontract dat in 2024 zal worden gesloten tussen Sibelga en het Gewest voor de openbaredienstverplichting RenoClick voor de jaren 2024-2026, aangezien het huidige beheercontract afloopt. Dit nieuwe contract verwoordt welke ontwikkelingen gewenst zijn als het gaat om het dienstenaanbod, de eraan verbonden doelstellingen, de modaliteiten voor de financiering, governance, uitvoering, opvolging en evaluatie van de opdracht, de verplichtingen van de partijen, met name op het vlak van het verzamelen van gegevens, de taken die hen zijn toegewezen, de technische criteria en de nodige administratieve stappen, de lijst met begunstigden van het project enz.

2.2. Herziening van het BWLKE

Op 7 maart 2024 werd een belangrijke herziening goedgekeurd van het Brussels Wetboek voor Lucht, Klimaat en Energiebeheersing (BWLKE), om de gewestelijke strategie voor de renovatie van gebouwen (RENOLUTION-strategie) vast te leggen. Ze omvat met name de geprogrammeerde uitfasering van fossiele brandstoffen voor nieuwbouwprojecten (vanaf 2025) en ingrijpende renovatieprojecten (vanaf 2030). Concreet betekent dit dat het gebruik van verwarmingssystemen op aardgas wordt verboden voor nieuwe gebouwen of gebouwen die een ingrijpende renovatie ondergaan, en dat alleen de productie van warmte met elektriciteit en/of energie uit hernieuwbare bronnen, of een aansluiting op een efficiënt thermisch energienetwerk, wordt toegestaan.

3. Aanwijzingen over de omstandigheden die mogelijk een noemenswaardige invloed hebben op de ontwikkeling van de vennootschap

3.1. Nieuwe elektriciteits- en gasordonnantie

Op 11 maart 2022 heeft de Brusselse regering een ordonnantie tot wijziging van de elektriciteitsordonnantie van 19 juli 2001 en van de gasordonnantie van 1 april 2004 aangenomen. Zij strekt met name tot omzetting van Richtlijn (EU) 2019/944 van het Europees Parlement en de Raad van 5 juni 2019 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor elektriciteit en tot gedeeltelijke omzetting van Richtlijn 2018/2001 (EU) van het Europees Parlement en de Raad van 11 december 2018 ter bevordering van het gebruik van energie uit hernieuwbare bronnen.

Deze ordonnantie heeft en zal onder andere gevolgen hebben voor de toegelaten activiteiten voor Sibelga, de openbaredienstverplichtingen die haar worden toevertrouwd, met name inzake sociale levering en delen van energie tussen klanten, en de modaliteiten voor de uitrol van slimme meters.

3.2. Lucht-Klimaat-Energieplan en strategisch plan

Het Lucht-Klimaat-Energieplan (LKEP) van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is het gewestelijke stappenplan voor maatregelen in de context van de klimaatverandering. De maatregelen om tegen 2050 koolstofneutraliteit te bereiken, met een tussentijdse mijlpaal in 2030, worden erin opgesomd. Een nieuwe versie van het LKEP werd op 27 april 2023 door de regering goedgekeurd en zal als leidraad dienen voor de acties van Sibelga als partner in de energietransitie. In 2023 heeft Sibelga bovendien een nieuw strategisch plan opgesteld waarin de aan te gane uitdagingen en de strategische krachtlijnen zijn vastgelegd.

Deze nieuwe strategie kadert binnen de opdracht van Sibelga om alle Brusselse klanten een betrouwbare en kwaliteitsvolle toegang tot energie te garanderen. Sibelga heeft drie strategische krachtlijnen gedefinieerd om deze opdracht te verwezenlijken en tegelijkertijd te werken aan haar visie om een partner te zijn in een energietransitie die voor iedereen toegankelijk en betaalbaar is. Dit nieuwe strategische plan werd hierboven besproken in punt III. *Hoogtepunten > 11. Publicatie van het nieuwe strategische plan en van een memorandum.*



3.3. Derde investeerder(s)

Nadat de privéonderneming Electrabel zich op 31 december 2012 uit de intercommunale teruggetrokken heeft, zetten de gewijzigde statuten van Sibelga de deur open voor één of meer externe investeerders, ten belope van hoogstens 30% van het maatschappelijke kapitaal. Dit is echter geen vooruitzicht op korte termijn.

De geassocieerde overheden zullen hoe dan ook een participatie van minstens 70% van het maatschappelijke kapitaal behouden.

3.4. Optimalisatie van de balansstructuur

In het kader van de nieuwe tariefmethodologie 2025-2029, zoals beslist door BRUGEL in november 2023 (BRUGEL-BESLUIT-20231128-250), zal de vergoeding gebaseerd zijn op een WACC die wordt vastgesteld voor de volledige tariefperiode en die zal afhangen van een normatieve gearing¹⁰ van 55%.

Het is niet uitgesloten dat de feitelijke gearing (die momenteel rond 20% ligt) op termijn zal evolueren en dichter bij de normatieve gearing zal liggen.

De impact zou drievoudig zijn:

- Een stijging van de vergoeding van het eigen vermogen (alleen als de kosten van de nieuw aangetrokken schuld lager zijn dan de WACC die is vastgesteld voor de hele tariefperiode);
- een toename van de interestkosten;
- en indien de verhoging van de gearing een vermindering van het eigen vermogen met zich meebrengt, een vermindering van het resultaat van Sibelga.

Naast de fiscale en regelgevende context zal deze ontwikkeling afhangen van de komst van een derde investeerder (zie hierboven), maar ook, voor Sibelga, van de voorwaarden voor de herfinanciering van haar activiteiten en, voor Interfin, van alternatieve investeringsmogelijkheden. Dit is echter geen vooruitzicht op korte termijn.

3.5. Risico's en onzekerheden

Het hoofdstuk 'Risico's en onzekerheden' hierboven bevat ook aanwijzingen over de omstandigheden die mogelijk een ingrijpende invloed kunnen hebben op de verdere ontwikkeling van de onderneming.

¹⁰ De gearing wordt gedefinieerd als de verhouding tussen enerzijds de financiële schuld en anderzijds de som van het eigen vermogen en de financiële schuld

4. **Aanwijzingen in verband met activiteiten inzake onderzoek en ontwikkeling**

Gezien de grote uitdagingen voor de energiesector, die met name verband houden met de noodzaak van decarbonisatie, een groeiend aandeel van hernieuwbare en intermitterende elektriciteitsproductie, veranderingen in het gebruik (mobiliteit, verwarming) en schommelende energieprijzen, is het voor Sibelga steeds noodzakelijker om goed op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen op deze gebieden.

Van de verschillende onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten die bij Sibelga plaatsvinden, noemen we de volgende:

- **een onderzoek, in samenwerking met academici, naar de haalbaarheid van warmtenetten in bepaalde Brusselse wijken;**
- studies over de flexibiliteit van de vraag in de laagspanningsnetten (in samenwerking met de andere Belgische netbeheerders).

5. **Diversiteitsbeleid**

Sibelga waakt over diversiteit. In dit kader moet elk orgaan van de vennootschap, sinds de laatste wijziging van de statuten tijdens de algemene vergadering van 16 juni 2020, blijk geven van voorbeeldigheid en streven naar een representativiteit tussen mannen en vrouwen van minstens 1/3 - 2/3 in het Directiecomité en naar pariteit in de Raad van Bestuur.

Daarom wordt van de gemeenten vereist dat zij kandidaten van verschillend geslacht voorstellen wanneer ze over meerdere mandaten beschikken.

Momenteel is de Raad van Bestuur samengesteld uit 11 vrouwen en 17 mannen.

6. **Aanwijzingen betreffende het bestaan van bijkantoren van de vennootschap**

Nihil.

7. **Uit de balans blijkt een overgedragen verlies of uit de resultatenrekening blijkt gedurende twee opeenvolgende boekjaren een verlies van het boekjaar.**

Nihil.

8. **Alle gegevens die volgens het Wetboek van Vennootschappen in dit verslag opgenomen moeten worden**

Nihil.



9. Gebruik van financiële instrumenten door de vennootschap

De intercommunale beschikt in de loop van het boekjaar nog over thesaurieoverschotten en volgt een behoedzaam beleid dat erin bestaat om die overschotten in thesauriebeveks te beleggen waarvan het risico uiterst beperkt is (quoteringen AAA of AA), of in termijnrekeningen.

Om desgevallend de financiering van haar activiteiten te waarborgen, beschikt Sibelga over een MTN-programma (Medium Term Notes) voor een bedrag van € 200 M.

Tot zover onze opmerkingen over de jaarrekening 2023.

Concluderend verzoeken wij u de jaarrekening goed te keuren zoals deze is voorgelegd.

VII. Bestuur en toezicht

1. Verkiezingen

U zult tijdens deze Vergadering overgaan tot de verkiezing van een bestuurder om het mandaat vol te maken dat voorheen bekleed werd door de heer Jos RAYMENANTS, die ontslagnemend is; de gemeente Sint-Gillis heeft mevrouw Suzanne RYVERS aangeduid om hem te vervangen.

2. Kwijting

Wij verzoeken u om via een bijzondere stemming kwijting te willen verlenen aan uw bestuurders en aan de commissaris-revisor voor de uitvoering van hun mandaat tijdens het boekjaar 2023.

Brussel, 14 mei 2024
De Raad van Bestuur



Verlag van de commissaris aan de algemene vergadering van Sibelga CV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Sibelga CV (de "Vennootschap"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2023, de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar. Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 21 juni 2022, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2024. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 11 opeenvolgende boekjaren.

Verlag over de controle van de Jaarrekening Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van Sibelga CV, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 1.398.099.852 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 52.565.320.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISAs toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet

goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.



Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Jaarrekening

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Jaarrekening overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikels 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.
- In het kader van artikel 6:115 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, hebben wij het hierbij gevoegd beoordelingsverslag[en] inzake de nettoactiefest opgesteld. Wij hebben de historische en prospectieve boekhoudkundige en financiële gegevens van het verslag van het bestuursorgaan in de context van de uitkering[en] beslist door de algemene vergadering van 18 juni 2024 beoordeeld overeenkomstig artikel 6:116 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en ons besluit aan het bestuursorgaan bekendgemaakt.

EY Bedrijfsrevisoren BV Commissaris
Vertegenwoordigd door
Carlo-Sébastien D'Addario
Partner
* Handelend in naam van een BV

Diegem, 30 mei 2024

Jaarverslagen



Activa

	Codes	31/12/23	31/12/22
OPRICHTINGSKOSTEN	20	537.614,01	0,00
VASTE ACTIVA	21/28	1.294.042.480,09	1.266.933.030,64
II. Immateriële vaste activa	21	3.210.519,00	2.039.440,00
III. Materiële vaste activa	22/27	1.286.776.366,67	1.260.852.659,39
A. Terreinen en gebouwen	22	68.943.095,78	69.687.576,32
B. Installaties, machines en uitrusting	23	1.166.584.002,78	1.138.702.227,75
C. Meubilair en rollend materieel	24	51.119.098,63	52.285.670,49
E. Overige materiële vaste activa	26	130.169,48	177.184,83
IV. Financiële vaste activa	28	4.055.594,42	4.040.931,25
A. Verbonden ondernemingen	280/1	4.018.873,24	4.018.873,24
1. Deelnemingen	280	4.018.873,24	4.018.873,24
B. Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	282/3	3.100,00	3.100,00
1. Deelnemingen	282	3.100,00	3.100,00
C. Andere financiële vaste activa	284/8	33.621,18	18.958,01
1. Aandelen	284	288,33	288,33
2. Vorderingen en borgtochten in contanten	285/8	33.332,85	18.669,68
VLOTTENDE ACTIVA	29/58	103.519.757,83	90.135.419,94
Vorraden en bestellingen in uitvoering	3	16.253.354,20	15.133.219,69
Vorraden	30/36	16.253.354,20	15.133.219,69
Grond- en hulpstoffen	30/31	16.253.354,20	15.133.219,69
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	65.027.157,40	55.413.637,75
Handelsvorderingen	40	50.782.344,04	45.157.335,40
Overige vorderingen	41	14.244.813,36	10.256.302,35
Geldbeleggingen	50/53	71.655,35	108.746,01
Overige beleggingen	51/53	71.655,35	108.746,01
Liquide middelen	54/58	6.239.862,63	10.182.912,04
Overlopende rekeningen	490/1	15.927.728,25	9.296.904,45
TOTAAL VAN DE ACTIVA	20/58	1.398.099.851,93	1.357.068.450,58

Passiva

	Codes	31/12/23	31/12/22
EIGEN VERMOGEN	10/15	860.565.491,10	859.748.779,05
I. Inbreng	10/11	580.000.000,00	580.000.000,00
A. Onbeschikbaar	111	580.000.000,00	580.000.000,00
III. Herwaarderingsmeerwaarden	12	172.606.672,54	179.796.653,72
IV. Reserves	13	104.621.229,34	96.893.634,15
A. Onbeschikbare reserves	130/1	104.083.615,33	96.893.634,15
1. Statutair onbeschikbare reserves	1311	200.000,00	200.000,00
2. Overige	1319	103.883.615,33	96.693.634,15
B. Beschikbare reserves	133	537.614,01	0,00
VI. Kapitaalsubsidies	15	3.337.589,22	3.058.491,18
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN	16	18.349.119,45	20.712.585,59
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	160/5	17.236.589,69	19.693.088,57
4. Milieuplichtingen	163	2.756.665,13	2.760.302,07
5. Overige risico's en kosten	164/5	14.479.924,56	16.932.786,50
B. Uitgestelde belastingen	168	1.112.529,76	1.019.497,02
SCHULDEN	17/49	519.185.241,38	476.607.085,94
VIII. Schulden op meer dan één jaar	17	215.672.876,19	27.169.084,97
A. Financiële schulden	170/4	214.000.000,00	24.000.000,00
1. Niet-achtergestelde obligatieleningen	171	190.000.000,00	0,00
2. Kredietinstellingen	173	24.000.000,00	24.000.000,00
D. Overige schulden	178/9	1.672.876,19	3.169.084,97



IX. Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	134.824.768,24	223.940.914,18
A. Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	42	1.496.208,78	102.043.744,31
C. Handelsschulden	44	65.357.133,97	62.322.820,54
1. Leveranciers	440/4	65.357.133,97	62.322.820,54
D. Vooruitbetalingen op bestellingen	46	3.826,25	19.481,25
E. Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	45	3.401.769,13	6.585.414,24
1. Belastingen	450/3	3.401.680,99	6.585.414,24
2. Bezoldigingen en sociale lasten	454/9	88,14	0,00
F. Overige schulden	47/48	64.565.830,11	52.969.453,84
X. Overlopende rekeningen	492/3	168.687.596,95	225.497.086,79
TOTAAL VAN DE PASSIVA	10/49	1.398.099.851,93	1.357.068.450,58

RESULTATENREKENING	Codes	31/12/23	31/12/22
I. Bedrijfsopbrengsten	70/76A	412.829.951,61	390.583.157,29
A. Omzet	70	379.624.510,56	365.367.203,58
B. Andere bedrijfsopbrengsten	74	33.170.202,07	25.183.433,17
E. Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	76A	35.238,98	32.520,54
II. Bedrijfskosten	60/66A	-335.190.695,81	-328.406.048,61
A. Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	60	53.251.763,70	42.136.114,99
1. Aankopen	600/8	55.446.016,09	43.284.858,40
2. Voorraden (toename -, afname +)	609	-2.194.252,39	-1.148.743,41
B. Diensten en diverse goederen	61	204.886.073,53	201.267.079,61
C. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	29.224,80	27.076,92
D. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	630	67.777.814,38	67.134.430,36
E. Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen (toevoeging +, terugnemings -)	631/4	4.896.153,33	1.742.440,27
F. Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, bestedingen en)	635/8	-2.452.861,94	2.648.969,53
G. Andere bedrijfskosten	640/8	6.800.354,41	7.017.267,06
I. Niet-recurrente bedrijfskosten	66A	2.173,60	6.432.669,87
III. Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)	9901	77.639.255,80	62.177.108,68
IV. Financiële opbrengsten	75/76B	2.168.957,09	321.689,33
A. Recurrente financiële opbrengsten	75	2.168.957,09	321.689,33
1. Opbrengsten uit financiële vaste activa	750	1.048,68	1.059,15
2. Opbrengsten uit vlottende activa	751	2.051.474,95	194.155,03
3. Andere financiële opbrengsten	752/9	116.433,46	126.475,15



V. Financiële kosten	65/66B	-6.578.543,67	-3.496.601,00
A. Recurrente financiële kosten	65	6.577.080,33	3.495.137,66
1. Kosten van schulden	650	6.568.158,16	3.477.775,34
2. Andere financiële kosten	652/9	8.922,17	17.362,32
B. Niet-recurrente financiële kosten	66B	1.463,34	1.463,34
VI. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting	9903	73.229.669,22	59.002.197,01
VII. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	780	37.780,89	40.756,74
VIII. Belastingen op het resultaat	67/77	-20.702.129,96	-16.720.316,32
A. Belastingen	670/3	20.702.129,96	16.720.723,95
B. Regularisering van belastingen en terugnemning van voorzieningen voor	77	0,00	-407,63
IX. Winst (Verlies) van het boekjaar	9904	52.565.320,15	42.322.637,43
X. Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905	52.565.320,15	42.322.637,43
RESULTAATVERWERKING OP	Codes	31/12/23	31/12/22
A. Te bestemmen winst (verlies)	9906	52.565.320,15	42.322.637,43
1. Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	9905	52.565.320,15	42.322.637,43
B. Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	537.614,01	0,00
1. aan de overige reserve	6921	537.614,01	0,00
F. Uit te keren winst	694/7	52.027.706,14	42.322.637,43
1. Vergoeding van de inbreng	694	52.027.706,14	42.322.637,43

ANALYSE VAN DE RESULTATEN OP	31/12/23		31/12/22	
	Elektriciteit	Gas	Elektriciteit	Gas
	EUR	EUR	EUR	EUR
ACTIVITEIT GAS- EN ELEK- TRICITEITSDIS- TRIBUTIE				
(Opbrengsten + / Kosten -)"				
Bedrijfsopbreng- sten	218.907.741,35	90.024.040,81	218.780.582,05	105.902.233,99
Netvergoedingen DNB	218.907.741,35	90.024.040,81	218.780.582,05	105.902.233,99
Distributiekosten	-114.763.957,55	-58.489.305,19	-112.111.501,76	-57.533.079,20
Onderhoud	-16.295.014,25	-10.284.346,77	-15.139.527,63	-9.112.978,07
Technische diensten	-36.335.373,83	-22.598.121,48	-35.386.344,73	-20.773.140,91
Algemene diensten (pensioenen niet inbegrepen)	-65.224.897,18	-30.009.592,91	-62.692.417,39	-27.934.902,04
Klanten- en commerciële diensten	-3.445.168,88	-1.996.670,28	-3.010.719,14	-1.717.990,62
Logistieke diensten	-4.690.568,41	-2.473.914,44	-4.561.108,74	-2.438.092,75
Systeembeheer	-8.544.676,97	-6.178.380,01	-8.095.343,63	-5.807.955,45
Meet- en tel-activiteiten	-6.924.473,91	-3.583.275,83	-6.314.818,45	-3.391.949,08
Wegenisvergoe- dingen	-23.078.306,07	-11.236.589,61	-22.155.366,57	-12.076.528,70
Diverse vergoedingen	1.683.015,01	-248.540,78	1.181.880,82	-414.801,95
Compensatie van netverliezen	-7.313.348,27	0,00	-3.715.980,69	0,00
Werken voor rekening van derden	-736.339,21	-109.747,04	-900.039,10	-76.123,10
Gerecupereerde en overdragen kosten	56.141.194,42	30.229.873,96	48.678.283,49	26.211.383,47



Afschrijvingen en buitengebruikstellingen (gereguleerd)	-42.367.006,14	-26.422.979,31	-40.615.590,46	-33.323.787,09
Pensioenen (renten)	-2.748.356,47	-1.479.884,15	-2.861.245,73	-1.540.670,65
Openbare dienstverplichtingen (ODV)	-39.917.451,28	-620.200,57	-40.499.839,64	-1.081.560,35
Niet-gereguleerde activiteiten	-52.903,35	-34.452,33	-90.604,55	-62.567,01
Tarifaire saldo's	35.695.133,05	18.457.287,27	16.874.800,32	12.144.354,95
Diverse kosten en opbrengsten	0,00	4.253.336,44	0,00	1.506.398,23
Embedded costs	-3.060.030,36	-1.487.317,15	-2.063.515,68	-1.288.854,61
Niet-recurrent resultaat	-402.706,85	-51.437,82	-265.111,21	-696.382,73
Belastingen	-15.277.623,25	-7.596.607,00	-11.287.615,81	-7.563.805,63
Winst van het boekjaar	36.012.839,15	16.552.481,00	25.860.357,53	16.462.279,90
Beweging van de reserves	-349.449,11	-188.164,90		
Te verdelen winst	35.663.390,04	16.364.316,10	25.860.357,53	16.462.279,90
Te verdelen winst	52.027.706,14		42.322.637,43	
Dividend aan Interfin	52.027.056,34		42.322.099,73	
Dividend aan de geassocieerde gemeenten	649,80		537,70	

Toelichting

STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	0,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002	573.434,00	
Afschrijvingen	8003	- 35.819,99	
Andere	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)	537.614,01	
Waarvan			
Kosten van oprichting, verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2	537.614,01	
Herstructureringskosten	204		



STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, HANDELSMERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	2.039.440,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	1.171.079,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	0,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	3.210.519,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	0,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	0,00	
Teruggenomen	8082	0,00	
Verworven van derden	8092	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	0,00	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8122	0,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(214)	3.210.519,00	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	111.435.101,46
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	1.006.613,46	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	0,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	112.441.714,92	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	966.759,62
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211	0,00	
Verworven van derden	8221	0,00	
Afgeboekt	8231	- 21.928,18	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241	0,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251	944.831,44	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	- 42.714.284,76
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	- 1.729.165,82	
Teruggenomen	8281	0,00	
Verworven van derden	8291	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	0,00	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8321	- 44.443.450,58	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	68.943.095,78	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	1.868.906.318,14
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	83.812.431,23	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	- 10.446.315,47	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	1.942.272.433,90	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	178.831.775,04
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212	0,00	
Verworven van derden	8222	0,00	
Afgeboekt	8232	- 7.169.933,82	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242	0,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252	171.661.841,22	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8322P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	- 909.035.865,43
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	- 45.703.462,19	
Teruggenomen	8282	0,00	
Verworven van derden	8292	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	7.389.055,28	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8322	- 947.350.272,34	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	1.166.584.002,78	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	120.766.124,42
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	11.941.768,80	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	- 2.647.840,40	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	130.060.052,82	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	103.939,68
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213	1.880,82	
Verworven van derden	8223	0,00	
Afgeboekt	8233	0,00	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243	0,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253	105.820,50	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	- 68.584.393,61
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	- 13.092.108,60	
Teruggenomen	8283	0,00	
Verworven van derden	8293	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	2.629.727,52	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8323	- 79.046.774,69	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	51.119.098,63	



	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	408.609,25
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	22.396,80	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	- 72.730,79	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	358.275,26	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8325P	XXXXXXXXXXXXXXXXXX	- 231.424,42
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	- 63.096,59	
Teruggenomen	8285	0,00	
Verworven van derden	8295	0,00	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	66.415,23	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315	0,00	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde v.h. boekjaar	8325	- 228.105,78	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	130.169,48	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.018.873,24
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	0,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	0,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4.018.873,24	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	4.018.873,24	
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.100,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362	0,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372	0,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8382	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	3.100,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	3.100,00	
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	288,33
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	0,00	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	0,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383	0,00	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	288,33	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	288,33	



ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxxxx	18.669,68
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583	15.743,17	
Terugbetalingen	8593	- 1.080,00	
Geboekte waardeverminderingen	8603	0,00	
Teruggenomen waardeverminderingen	8613	0,00	
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623	0,00	
Overige mutaties (+)/(-)	8633	0,00	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	33.332,85	

Inlichtingen omtrent de deelnemingen

Deelnemingen en maatschappelijke rechten in andere ondernemingen

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochter per	Jaarrekening	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%				
1) BRUSSELS NETWORK OPERATIONS 706 Coöperatieve vennootschap BE 0881 278 355 Werkhuizenkaai, 16, 1000 Brussel, België Vast	189	97,93		31/12/2023	EUR	23.229,04	1.032,55
2) ATRIAS 706 Coöperatieve vennootschap BE 0836 258 873 Boulevard du Roi Albert II, 37, 1030 Bruxelles, Belgique Variabel	62	16,67		31/12/2022	EUR	18.600,00	0,00

OVERIGE GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Vastrentende effecten	52	0,00	0,00
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684	0,00	0,00
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53	71.655,35	108.746,01
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
<i>hoogstens één maand</i>	8686	62.310,04	99.400,70
<i>meer dan één maand en hoogstens één jaar</i>	8687	9.345,31	9.345,31
<i>meer dan één jaar</i>	8688	0,00	0,00
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		
OVERLOPENDE REKENINGEN		Boekjaar	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa, indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.			
1. Over te dragen kosten		5.091.617,90	
2. Verworven opbrengsten		10.836.110,35	



STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
STAAT VAN DE INBRENG			
Inbreng			
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	111P	xxxxxxxxxxxxxx	580.000.000,00
Onbeschikbaar per einde van het boekjaar	(111)	580.000.000,00	
<hr/>			
	Codes	Bedragen	Aantal aandelen
Wijzigingen tijdens het boekjaar			
Aandelen op naam	8702	xxxxxxxxxxxxxx	5.800.000
Gedematerialiseerde aandelen	8703	xxxxxxxxxxxxxx	5.800.000

Aandeelhoudersstructuur van de vennootschap op datum van de jaarafsluiting

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		
		Verbonden aan effecten	Niel verbonden aan effecten	%
1) Interfin SC BE 0222.944.897 Werkhuizenkaai 16, 1000 Brussel-stad, België	Aandelen A en E	5.799.962		99,99
2) De 19 Brusselse gemeenten BE 0000.009.797 Gemeentehuis 9999, 1000 Brussel-stad, België	Aandelen A	38		0,01

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT	
1) Voorziening Rest-term	13.435.829,21
2) Voorziening warmtekrachtkoppeling	1.044.095,35



STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAAR GELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	
<i>Achtergestelde leningen</i>	8811	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8821	0,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8831	
<i>Kredietinstellingen</i>	8841	
<i>Overige leningen</i>	8851	
Handelsschulden	8861	
<i>Leveranciers</i>	8871	
<i>Te betalen wissels</i>	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	1.496.208,78
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	1.496.208,78
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	
<i>Achtergestelde leningen</i>	8812	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8822	
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8832	
<i>Kredietinstellingen</i>	8842	
<i>Overige leningen</i>	8852	
Handelsschulden	8862	
<i>Leveranciers</i>	8872	
<i>Te betalen wissels</i>	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	1.672.876,19
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.672.876,19

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
<i>Achtergestelde leningen</i>	8813	
<i>Niet-achtergestelde obligatieleningen</i>	8823	190.000.000,00
<i>Leasingschulden en soortgelijke schulden</i>	8833	
<i>Kredietinstellingen</i>	8843	24.000.000,00
<i>Overige leningen</i>	8853	
Handelsschulden	8863	
<i>Leveranciers</i>	8873	
<i>Te betalen wissels</i>	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	214.000.000,00
	Codes	Boekjaar
SCHULDEN M.B.T. BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN		
Belastingen (posten 450/3 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	144.964,40
Geraamde belastingschulden	450	3.256.716,59
Bezoldigingen en sociale lasten (posten 454/9 en 178/9 van de passiva)		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	88,14
OVERLOPENDE REKENINGEN		Boekjaar
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt		
1) Bonus/malus regulator		165.924.518,69
2) Financiële lasten op schulden		991.895,56
3) Andere		1.771.182,70



BEDRIJFSRESULTATEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
1) <i>Elektriciteit</i>		267.934.016,07	246.317.164,40
2) <i>Gas</i>		111.690.494,49	119.050.039,18
Uitsplitsing per geografische markt			
1) <i>België</i>		379.624.510,56	365.367.203,58
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	4.829.333,82	4.988.013,08
BEDRIJFSKOSTEN			
Personeelskosten			
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	29.224,80	27.076,92
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
<i>Geboekt</i>	9110	1.074.117,88	777.895,02
<i>Teruggenomen</i>	9111		
Op handelsvorderingen			
<i>Geboekt</i>	9112	13.002.400,24	8.042.959,85
<i>Teruggenomen</i>	9113	- 9.180.364,79	- 7.078.414,60
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	4.601.399,69	3.178.754,76
Bestedingen en terugnemingen	9116	- 7.054.261,63	- 529.785,23
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	173.005,94	100.058,48
Andere	641/8	6.627.348,47	6.917.208,58

FINANCIËLE RESULTATEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
<i>Kapitaalsubsidies</i>	9125	113.342,83	122.270,37
<i>Interestsubsidies</i>	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	6,45	0,00
Andere		0,00	1.973,20
<i>Andere</i>		3.084,18	2.231,58
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen			
	6501	35.819,99	0,00
Geactiveerde interesten			
	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	21,61	0,00
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere		8.900,56	5.493,81



OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	35.238,98	32.520,54
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	35.238,98	32.520,54
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620	3.636,94	32.268,14
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	31.602,04	252,40
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)	0,00	0,00
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769	0,00	0,00

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	3.636,94	6.434.133,21
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	2.173,60	6.432.669,87
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0,00	6.401.865,07
Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) ,(+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	2.173,60	30.804,80
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)	1.463,34	1.463,34
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668	1.463,34	1.463,34
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		



BELASTINGEN EN TAKSEN	Codes	Boekjaar
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT		
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	20.702.129,96
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	17.445.413,37
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingssupplementen	9137	3.256.716,59
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	0,00
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	9139	0,00
Geraamde belastingssupplementen of belastingssupplementen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
1) <i>Verworpen uitgaven</i>		245.289,28
2) <i>Bew op voorz., afschrijv. en belaste waardeverm.</i>		7.189.981,18
3) <i>Verhoging van de uitgangssituatie van de reserves</i>		- 592.698,94
4) <i>Winst belastbaar tegen 33,99% (tariefverschil)</i>		6.984.050,47
5) <i>Winst belastbaar tegen 29,58% (tariefverschil)</i>		1.075.971,26
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	2.611.752,67
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	
Andere actieve latenties	9142	
1) <i>Waardevermindering op handelsvorderingen (vrijgestelde)</i>		2.611.752,67
Passieve latenties	9144	172.606.672,54
Uitsplitsing van de passieve latenties		
1) <i>Herwaarderingsmeerwaarden op mat.vaste activa</i>		172.606.672,54

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN			
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde			
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	85.301.866,57	80.428.131,73
Door de onderneming	9146	99.898.451,51	102.430.406,03
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	27.655,82	24.699,77
Roerende voorheffing	9148		
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN		Boekjaar	
VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN			
1) Waarborgen gegeven aan het Gewest		517.418,47	
2) Waarborgen gegeven door diverse leveranciers		10.631.787,45	
3) Waarborgen gegeven door diverse suppliers		815.003,00	
4) Verbintenissen van klanten voor huur toestellen		144.571,69	
5) Conventies, opdrachtbrieven en diversen		10,00	

Bedrag, aard en vorm van belangrijke hangende geschillen en andere belangrijke verplichtingen

Regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden

Beknopte beschrijving

Pensioenverbintenissen tegenover bestuurders en commissarissen van oude inter-communales



BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	4.018.873,24	4.018.873,24
Deelnemingen	(280)	4.018.873,24	4.018.873,24
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	562.400,96	443.720,60
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	562.400,96	443.720,60
Schulden	9351	39.185.251,14	30.593.085,93
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	39.185.251,14	30.593.085,93
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	1.011,15	1.011,15
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	9252	3.100,00	3.100,00
Deelnemingen	9262	3.100,00	3.100,00
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292	7.068.834,19	7.761.246,44
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312	7.068.834,19	7.761.246,44
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

1) Nihil

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET	Codes	Boekjaar
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon		
Aan bestuurders en zaakvoerders	9503	59.639,29
Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders	9504	6.146,76
DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)		
Bezoldiging van de commissaris(sen)	9505	74.900,00
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95061	3.259,00
Belastingadviesopdrachten	95062	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95063	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen



Verklaring betreffende de geconsolideerde jaarrekening

Inlichtingen te verstrekken door elke vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden :

- de vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 3:26, §2 en §3 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, is voldaan:

Verwijzend naar artikel 3.26 WVV, verklaren wij dat CV INTERFIN, die over 99,9993 % van de materiële aandelen beschikt in de inbreng van Sibelga, door de methode van globale integratie, de gegevens van onze intercommunale consolideert in haar geconsolideerde rekeningen.

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INTERFIN CV
BE 0222 944 897
Werkhuizenkaai 16,
1000 Brussel
België

Inlichtingen die moeten worden verstrekt door de vennootschap indien zij dochtervennootschap of gemeenschappelijke dochtervennootschap is

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het vennootschapsnummer van de moedervennootschap en de aanduiding of deze moedervennootschap een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt :

INTERFIN CV
BE 0222 944 897
Werkhuizenkaai 16,
1000 Brussel
België

De moedervennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening opgesteld en openbaar gemaakt. De informatie handelt over het grootste geheel van de vennootschappen.

Waarderingsregels

1. Immateriele vaste activa

De ontwikkelings- of softwarekosten worden ten laste geboekt in de loop van het boekjaar waarin zij werden betaald of aanvaard.

Groenestroomcertificaten die op 31 december niet zijn verkocht, worden geboekt onder rubriek 21, in overeenstemming met CBN-advies 2009/14. Deze groenestroomcertificaten worden geactiveerd tegen de waarde waarvoor de lokale transmissienetbeheerder (ELIA) een afnameverplichting heeft (artikel 28§1 van de ordonnantie betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest).

2. Materiële vaste activa

Gelet op de boekhoudkundige verplichtingen voortvloeiend uit het bijzonder controlstelsel waaraan de bedrijven van onze sector zijn onderworpen, heeft het Ministerie van Economische zaken ons toegestaan, krachtens artikel 15 van de wet van 17 juli 1975 betreffende de boekhouding en de jaarrekening van de bedrijven, de rubrieken van de materiële vaste activa van de balans aan te passen.

Die wijziging bestaat hoofdzakelijk uit een transfer:

- van de burgerlijke bouwkunde, van rubriek 22 naar rubriek 23;
- van het gereedschap, van rubriek 23 naar rubriek 24;
- van de woonhuizen, van rubriek 26 naar rubriek 22.

Aanschaffingswaarde

De materiële vaste activa worden geactiveerd op de balans tegen hun aanschaffings- of kostprijs, of tegen hun inbrengwaarde.

Bijkomende kosten

De bijkomende kosten worden opgenomen in de aanschaffingswaarde van de desbetreffende materiële vaste activa. Deze kosten omvatten meer in het bijzonder de niet-aftrekbare btw op de investeringen tot 30 juni 1980. De bijkomende kosten worden afgeschreven in hetzelfde tempo als de installaties waarop ze betrekking hebben.

Interventies van derden

De interventies van derden in de financiering van de materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de aanschaffingswaarden van deze activa. Zij worden bovendien afgetrokken van de afschrijvingsgrondslag van de desbetreffende installaties.

Afschrijvingen:

De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode. De af te schrijven installaties zijn de installaties die bestaan op 31 december van het boekjaar waarvan sprake.

De volgende afschrijvingspercentages moeten worden toegepast:

- 0% op de terreinen opgenomen onder de codes 22,
- 3% op de industriële gebouwen opgenomen onder de codes 22,
- 2% op de andere constructies opgenomen onder de codes 22,
- 2% op de laag- en hoogspanningskabels opgenomen onder de codes 23,
- 2% op de lage- en middendrukleidingen opgenomen onder de codes 23,
- 3% op de posten, cabines en stations opgenomen onder de codes 23,
- 3% op de aansluitingen opgenomen onder de codes 23,
- 6% op de niet-intelligente meetapparaten gas opgenomen onder de codes 23, vanaf het boekjaar 2022 en met terugwerkende kracht vanaf 01/01/2020 (Methodologie 2020-2024 BRUGEL),
- 6% op de niet-intelligente meetapparaten elektriciteit opgenomen onder de codes 23,
- 6,67% op de meetapparaten in de ontvangststations gas opgenomen onder de codes 23,
- 10% op de overige vaste activa opgenomen onder de codes 23,
- 20% op het rollend materieel opgenomen onder de codes 24,
- 33,33% op de IT- en kantoorautomatiseringsapparatuur opgenomen onder de codes 24,
- 10% op de vaste activa opgenomen onder de codes 24,
- 20% op de verhuurde radiatoren opgenomen onder de codes 26.

Initieel verschil tussen de RAB en de boekwaarde van de materiële vaste activa

Tot eind 2009 werden de materiële vaste activa op het actief van de balans gewaardeerd op basis van de boekwaarde (zijnde de aanschaffingswaarde na aftrek van het afschrijvingsfonds), geherwaardeerd in overeenstemming met de afwijking die op 22 november 1985 verkregen werd van het Ministerie van Economische Zaken.

De initiële waarde van de geïnvesteerde kapitalen (iRAB) werd bepaald op basis van een technische inventaris van de materiële vaste activa, gewaardeerd tegen hun economische waarde op 31 december 2001 voor de materiële vaste activa elektriciteit en op 31 december 2002 voor de materiële vaste activa gas.

De tariefbesluiten bepalen dat de RAB moet evolueren volgens de onderstaande formule:

$$RAB_n = iRAB + \text{investerings } n - \text{afschrijvingen } n - \text{buitengebruikstellingen } n.$$

De regulator eist de in de tariefvoorstellen ingevoerde RAB te allen tijde in overeenstemming te kunnen brengen met de boekhoudkundige staten van de DNB's.

Sibelga heeft beslist de RAB vanaf 2010 in haar rekeningen te boeken en heeft daarom:

- de historische meerwaarden in haar rekeningen geannuleerd,
- het verschil geboekt tussen de RAB en de (niet-geherwaardeerde) boekwaarde van de materiële vaste activa op 31 december 2009. Dat verschil, RAB-meerwaarde genoemd, wordt geboekt in rubrieken die losstaan van de materiële vaste activa.

Artikel 5 § 1 van het Koninklijk besluit van 2 september 2008 bepaalt dat het deel van de RAB-meerwaarde betreffende uitrustingen die buiten gebruik zijn gesteld in de loop van het desbetreffende jaar, jaarlijks in mindering moet worden gebracht van de RAB. Deze vermindering van meerwaarde wordt in de kosten opgenomen a rato van 2% per jaar in de eerste regulatoire periode (2009-2012).

Sibelga heeft deze bepaling toegepast vanaf het boekjaar 2010 en het afschrijvingspercentage werd op 2% gehandhaafd als gevolg van de bevrozing van de tarieven voor 2013 en 2014.

Sinds 2015, volgt Sibelga de methodologie die is ingevoerd door de Regulator Brugel die oplegt om de RAB-meerwaarde af te schrijven tegen het percentage van het onderliggend actief, overeenkomstig het boekhoudkundig recht.

3. Voorraden

De uitgaande voorraden worden gewaardeerd tegen de gewogen gemiddelde prijs. De voorraadartikelen, met uitzondering van diegene die bestemd zijn voor de openbare verlichting, waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden worden systematisch onderzocht:

- als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% verschroot;
- als zij wel bruikbaar zijn, maar de voorraadhoeveelheid meer dan 5 jaar verbruik bedraagt, ondergaan zij een waardevermindering van minstens 50%.
- Gelet op hun bijzonderheden worden de artikelen bestemd voor de openbare verlichting waarvoor geen beweging werd geregistreerd tijdens meer dan 12 maanden systematisch onderzocht:
- als zij niet meer bruikbaar zijn, worden zij voor 100% verschroot;

In de andere gevallen behouden de voorraadartikelen hun oorspronkelijke waarde.



4. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen waaruit deze rubriek bestaat, worden opgenomen tegen hun nominale waarde. Zij omvatten met name de van de cliënteel en van de gemeenten te ontvangen bedragen voor leveringen van energie, werken en diversen. Zij worden verminderd met die vorderingen die als oninbaar worden beschouwd, met inbegrip van de vorderingen betreffende gekende faillissementen.

Die oninbare schuldvorderingen leiden tot waardeverminderingen die ten laste worden genomen via het debet van de resultatenrekening (Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en commerciële schuldvorderingen opgenomen onder de codes 631/4 en ook meer specifiek in bijlage 6.10 code 9112). Wanneer een gedeelte ervan later wordt geïnd, wordt het gerecupereerde bedrag geboekt op de creditzijde van de resultatenrekening (Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en commerciële schuldvorderingen opgenomen onder de codes 631/4 en ook meer specifiek in bijlage 6.10 code 9113 of Andere bedrijfsopbrengsten opgenomen onder de codes 74).

Wat betreft de commerciële schuldvorderingen betreffende nevenactiviteiten van de hoofdactiviteit distributienetbeheer gas en elektriciteit in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, namelijk:

- de verplichte levering van gas en elektriciteit aan de « beschermde klanten »
- de gevallen van « zegelverbreking »
- de « fraudegevallen »
- andere bijzondere gevallen:
 - de verhuring van radiatoren
 - de markten en festiviteiten
 - de verbruiken zonder contract (buiten fraude en zegelverbreking)
 - de diverse prestaties (kleine werken),

heeft Sibelga van de Dienst Voorafgaande Beslissingen in fiscale zaken een ruling verkregen die het mogelijk maakt de waardeverminderingen toe te passen op die verschillende categorieën van schuldvorderingen.

Die ruling baseert zich op een methodologie die de fiscale aftrekbaarheid toestaat overeenkomstig de bepalingen van artikel 48 van het Wetboek van de Inkomstenbelastingen (WIB) en van de artikels 22, 23 en 27 van het uitvoeringsbesluit van het WIB (KB/WIB).

De methodologie bestaat erin waardeverminderingen toe te passen per categorie van schuldvorderingen in functie van historische statistische gegevens van oninbaarheid zoals genoteerd in de loop van de boekjaren die het afgesloten boekjaar voorafgaan. Dat percentage wordt elk jaar aangepast in functie van de gemeten realiteit.

De rubriek Overige vorderingen (klasse 41) bevat een bedrag van kortlopende vorderingen op de verbonden onderneming Atrias. Deze vordering werd op korte termijn aangehouden, aangezien het een systeem van voorschot op rekening-courant betreft dat op deze manier met Atrias is uitgewerkt en er voor de raad van bestuur van Sibelga geen informatie beschikbaar is die een opdeling in lange termijn / korte termijn mogelijk maakt.

5. Kapitaalsubsidies

De subsidies waaruit deze post bestaat, worden in hetzelfde tempo afgeschreven als de installaties in de post « Materiële vaste activa » waarvoor die subsidies verkregen werden.

6. Voorzieningen voor risico's en kosten

Deze voorzieningen worden aangelegd naargelang van de onderkende risico's en worden berekend overeenkomstig de door de Raad van Bestuur genomen besluiten.

7. Schulden op meer dan één jaar en schulden op ten hoogste één jaar

De bedragen waaruit deze posten bestaan, worden geboekt tegen hun nominale waarde.

8. Overlopende rekeningen

De overlopende rekeningen van de passiva bevatten voornamelijk de niet-beheersbare regulatoire saldi. Deze zullen worden toegewezen afhankelijk van de door de bevoegde regelgever te nemen schikkingen.

De incentives worden jaarlijks beoordeeld en toegekend tijdens de ex post controle van jaar N en worden geboekt in jaar N+1, in overeenstemming met de tariefmethodologie zoals voorgeschreven door Brugel. Het resultaat van de incentive regulation van jaar N zal dus in principe geboekt worden in jaar N+1, zodra de regulator de waarde ervan heeft bepaald.



Sibelga Cv
Werkhuizenkaai 16 - 1000 Brussel
Tel : 02 274 31 11
e-mail : info@sibelga.be
www.sibelga.be

